

تاريخ القبول: 05-10-2024

تاريخ الإرسال: 05-08-2024

التكنولوجيا المالية الوقفية: مفهومها، أهميتها وتطبيقاتها

Waqf financial technology: its concept, importance and applications

عبد القادر بن عزوز*

المدرسة الوطنية العليا للعلوم الإسلامية، عمادة جامع الجزائر، (الجزائر)

a.benazouz@dar-elcoran.dz

<https://orcid.org/0009-0007-1487-0866>

المخلص:

يشهد العالم تطوراً كبيراً في مجال التكنولوجيا الرقمية والذكاء الاصطناعي، مما جعل هذه التقنيات جزءاً لا يتجزأ من الحياة اليومية للإنسان. ويتم استخدام هذه التقنيات في مختلف جوانب الحياة، بدءاً من السيارات وكاميرات المراقبة المنزلية، وأدوات المطبخ، وصولاً إلى الأجهزة الطبية التي تراقب الحالة الصحية والخدمات المصرفية التي تُسهل التعاملات المالية. وإن هذا التطور السريع في التكنولوجيا يتطلب التفكير في كيفية استغلالها في قطاع الوقف، لضمان مواكبة التغيرات وتحقيق الأهداف الإنسانية على مستوى الفرد والمجتمع.

الكلمات المفتاحية: التكنولوجيا الرقمية، الذكاء الاصطناعي، الوقف، الاستثمار.

Abstract:

The world is witnessing significant advancements in digital technology and artificial intelligence, making these technologies an integral part of daily human life. They are used in various aspects of life, from cars and home surveillance cameras to kitchen appliances and medical devices that monitor health conditions, as well as banking services that facilitate financial transactions. This rapid technological development requires considering how to utilize it in the waqf sector to ensure it keeps pace with changes and achieves humanitarian goals at the individual and community levels.

*المؤلف المرسل

Keywords: Digital technology, Artificial intelligence, Waqf, Investment.

مقدمة:

يشهد العالم تطوراً كبيراً في التكنولوجيا الرقمية والذكاء الاصطناعي، مما يؤثر على مختلف جوانب الحياة اليومية، من السيارات وكاميرات المراقبة إلى أدوات المطبخ والأجهزة الطبية والخدمات المصرفية. وإنّ هذا التطور السريع يتطلب التفكير في كيفية استغلال هذه التقنيات في القطاع الوقفي لتلبية احتياجات المجتمع وتحقيق أهدافه للحفاظ على الكليات الإنسانية الخمس.

أهمية الدراسة: تستعرض الدراسة أهمية توظيف التكنولوجيا الحديثة، خاصة المالية، في قطاع الأوقاف، وتوضح تأثير هذه التطورات على تطوير مؤسسات الأوقاف وتعزيز علاقتها بالمحيط الاجتماعي والاقتصادي.

أهداف الدراسة: تهدف الدراسة إلى استعراض وتحليل نماذج لمؤسسات وقفية في العالم العربي والإسلامي التي تتبنى التحول الرقمي، وبيان تأثير هذا التطور على مستقبل المؤسسة، كما تسعى لتحليل المعوقات والمخاطر المرتبطة بهذا الانتقال فيها، كما تهتم بدراسة مدى قابلية الوقف للتكيف مع التطورات الاجتماعية والاقتصادية واستثمارها لصالح مقاصده.

الدراسات السابقة: تناولت بعض الدراسات الأكاديمية العلاقة بين التكنولوجيا والوقف، منها:

- "دور الوقف الإسلامي في تنمية القدرات التكنولوجية" لـ د. عبد اللطيف محمد الصريخ، التي تستعرض أثر الوقف في تنمية التكنولوجيا وتقدم نماذج واقعية أو استشرافية، بينما تركز دراستي على توظيف التكنولوجيا المالية في تطوير الوقف من حيث الاستثمار والتمويل.

- "نحو تطوير نظام شبكي للوقف الإسلامي المتناهي الصغر" للباحث حسين رحيم، الذي يبحث في تطوير الأوقاف المتناهية الصغر وتوسيع دائرة الوقف باستخدام التكنولوجيا الحديثة. ورغم التقاء الأفكار في الجانب التطبيقي، تركز دراستي على التوظيف التكنولوجي والتحول الرقمي بشكل أوسع.

- "دور وأهمية استخدام تقنية البلوك تشين في تطوير القطاع الوقفي" لد. جعفر هني ومحمد يدو، الذي يستعرض استخدام البلوك تشين في تطوير الوقف عبر التجربة الماليزية. ويختلف موضوع دراستي عن دراستهما بالتركيز على دراسة حالات متعددة وتأثيرات أوسع.

- "Using Blockchain Technology to Revolutionize Waqf: The "Finterra Waqf Chain Model" لبقاز نوال، التي تعرض حالة مؤسسة وقفية رقمية باستخدام البلوك تشين. تلتقي دراستي في توظيف التكنولوجيا المالية الحديثة، لكن دراستها كانت أقرب إلى العرض حال منها إلى التحليل الشامل. إشكالية الدراسة: السؤال المركزي للدراسة هو: كيف تؤثر التكنولوجيا الحديثة، وخاصة المالية، على تطوير المؤسسات الوقفية ومقاصدها؟ وما هي مخاطر التحول الرقمي على استقرار المؤسسة الوقفية وعلاقتها بالموقوف عليه والمحيط الاجتماعي والاقتصادي؟

منهج البحث وأدواته: يعتمد البحث على المنهج الوصفي التحليلي لتحقيق أهدافه، ويتضمن بيان التأصيل الشرعي والقانوني للتحول الرقمي في المؤسسات الوقفية ثم استعراض تجارب مؤسسات وقفية من العالم العربي والإسلامي وتقويم استغلالها للتكنولوجيا الحديثة مع محاولة تحليل أسباب التفاوت بين هذه المؤسسات بناءً على النماذج المستعرضة في البحث.

وصف خطة الدراسة: ينقسم البحث إلى مقدمة ومبحثين ومطالب، حيث يتضمن الأول دور الوقف في تعزيز القدرات العلمية والتكنولوجية والثاني عرض لنماذج تطبيق هذه التكنولوجيات الرقمية في الوقف في الخاص والعام، منتهياً بخاتمة تلخص جملة النتائج المتوصل إليها، وبفهرس المصادر والمراجع التي تم الاعتماد عليها خلال إجراء البحث.

المبحث الأول: دور الوقف في تطوير البحث العلمي والبنى التحتية للمراكز العلمية يتضمن هذا المطلب بيان أثر الوقف في تطوير القدرات العمية والتكنولوجية وتأسيس البنى التحتية لتحقيق ذلك وآليات تمويل ذلك كله.

المطلب الأول: أثر الوقف في تطوير القدرات العلمية والتكنولوجية: تساهم مؤسسة الأوقاف بشكل كبير في تطوير القدرات العلمية والتكنولوجية عبر توفير البنى التحتية ودعم الباحثين والعلماء، مما يظهر تأثيرها العميق في الحضارة العربية الإسلامية، ويظهر هذا كله في:

أولاً: إقامة البنى التحتية للمراكز العلمية: شهد العالم الإسلامي نهضة كبيرة في مجال رعاية مؤسسة الوقف لمراكز البحث وتطويرها، بطريقة مباشرة بداية ببناء المساجد كمراكز للعبادة والتنوير الاجتماعي فالمدارس/الجامعات ومراكز التعليم المستقلة أو التابعة للمستشفيات كالمدرسة الصالحية والفاضلية بالقاهرة والظاهرية بدمشق وجامعة الأزهر الشريف والقرويين⁽¹⁾، وكذا المكتبات، كمكتباتي جامعتي قرطبة وطليلطة وإشبيلية⁽²⁾، قديماً ووصولاً إلى الجامعات والمراكز الوقفية البحثية في عالمنا المعاصر، كجامعة سليمان الراجحي التابعة لأوقاف الشيخ سليمان الراجحي ضمن مشروع مدينة سليمان الراجحي الجامعية⁽³⁾. كما عملت المؤسسة الوقفية على دعم البنى التحتية البحثية⁽⁴⁾ بطريقة غير مباشرة من خلال توفير البنى التحتية الموصلة لها من طرق وجسور واستراحات والمستشفيات/البيمارستانات، كبيمارستان أحمد بن طولون بالقاهرة والنوري بدمشق وبيمارستان غرناطة⁽⁵⁾ التي توفر الرعاية الصحية للباحثين وغيرهم وكذا القلاع والأربطة⁽⁶⁾ لتوفير الأمن؛ بالإضافة إلى المرافق العمومية كخدمة تأمين موارد المياه داخل المدن وخارجها⁽⁷⁾.

ثانياً: تمويل البحث العلمي: ساهمت مؤسسة الوقف في تطوير العلوم من خلال تمويل مراكز البحث قديماً وحديثاً، برعاية الباحثين على اختلاف تخصصاتهم، من أطباء ومعلمين والصناعيين⁽⁸⁾، قديماً، ووصولاً إلى المؤسسات الوقفية المعاصرة الحكومية أو الخاصة. ومثاله في واقعنا المعاصر ما توفره الأمانة العامة للأوقاف من دعم للبحوث العلمية المختلفة بطريقة مباشرة كصندوق الوقفي للثقافة والفكر أو بطريقة غير مباشرة كالصندوق الوقفي لرعاية الأسرة، فرعاية الأسرة يمهد الطريق للفئات المجتمعية المختلفة للوصول إلى التعليم والإفادة منه⁽⁹⁾، بما يسهم في بناء مقدرات البلاد المختلفة.

ومثاله أيضا ما يقدمه البنك الإسلامي للتنمية من رعاية للبحث العلمي من خلال صندوق الوقف وما يقدمه من منح دراسية في طور الماجستير والدكتوراه ودعم فني ومالي للباحثين⁽¹⁰⁾. وهو الدور الذي تقوم به مؤسسة فيصل الخيرية ودعمها للمشاريع البحثية في مجالات مختلفة من العلوم ومنح جوائز سنويا⁽¹¹⁾.

ومنه، فمؤسسة الوقف كانت ولا تزال تقوم برعاية المؤسسات العلمية المختلفة والتي تستفيد من مخرجاتها بطريقة مباشرة أو غير مباشرة، فهي ترعى تطوير العلوم التكنولوجية المالية وتستفيد من خدماتها. وهي المؤسسات العلمية التي كانت حواضنا للمؤسسين لعلم الرياضيات ولغة الخوارزميات الحديثة التي استفادت منها الإنسانية وطورت منظومتها التكنولوجية كالخوارزمي وعمر الخيام والبيروني..إلخ.

المطلب الثاني: التكنولوجيا المالية الوقفية: مفهومها، دليلها، أهميتها وضوابطها
يتناول هذا المطلب تحديد بعض المفاهيم المصطلحية لتكنولوجيا الوقفية وكذا بيان العلاقة بينهما وأهمية استخدامها في مجال تطوير المؤسسة الوقفية وغيرها من الفروع البحثية.

1. تعريف التكنولوجيا المالية الوقفية: هي استخدام منتجات التكنولوجيا المالية الحديثة المباحة شرعا في تطوير مؤسسة الوقف ومقاصدها استثمارا وتمويلا.
2. دليل توظيف التكنولوجيا المالية الوقفية: لا يخرج دليل مشروعية استخدام التكنولوجيا في الوقف عن أصل الحل العام، إذا "الأصل في الأشياء الإباحة حتى يثبت النهي"⁽¹²⁾، واعتبار أصل جلب المصلحة الشرعية ودفع المفسدة، لأن " كل أمر فيه مصلحة للخلق دون مضره راجحة، فإن الشارع لا ينهى عنه؛ بل يبيحه"⁽¹³⁾، وكذا تحقيق مقاصد حفظ كلية المال عن طريق تنمية الوقف وتحقيق مقاصده.

ولكنه وبالمقابل يجب أيضا مراعاة مآل التصرف عند استعمال هذه الوسائل التكنولوجية الحديثة، فللوسائل أحكام المقاصد، فما كان وسيلة لمصلحة أعتبر، وما كان وسيلة لمفسدة، أبطل⁽¹⁴⁾.

3. أهمية التكنولوجيا المالية على مؤسسة الوقف: تتجلى أهمية استخدام التكنولوجيا المالية على مؤسسة الوقف⁽¹⁵⁾ في مساعدتها على مواكبة التغيرات الرقمية في المحيط الاجتماعي والاقتصادي، وتساعدتها على تحقيق الجودة والمنافسة، وكذا التأقلم مع التحول المالي والتكنولوجي. كما تعزز الكفاءة المالية، والشفافية، والأمان، وتوفر الوقت والجهد. كما تسهم في تخفيف نفقات المؤسسة، وتسهل تمويل المشاريع، ومراقبتها، وتجدد لها طرق جمع المال بما يفتح لها المجال لتأسيس منصات رقمية، المنتهي بتعزيز التعاون المحلي والدولي، وبما يدعم الفئات الاجتماعية الضعيفة من خلال تمويل القروض الصغيرة وتحسين الظروف المعيشية.

4. الضوابط الشرعية والفنية لتكنولوجيا المالية للمنصات الوقفية: يشترط في التكنولوجيا المالية التي تستخدم في الوقف⁽¹⁶⁾:

- ألا تخالف أحكام الشريعة ومقاصدها عموماً والمالية منها خصوصاً، أي تحقق المنفعة وانتفاء المضرة لأن: "كل تصرف جرّ فساداً أو دفع صلاحاً؛ فهو باطل"⁽¹⁷⁾.
- الأخذ بعين اعتبار خصوصيات الوقف وأحكامه.
- أن تتشأ بما يضمن حماية شرط الواقف، لأن: "شروط الواقف مرعية ما لم يكن فيها ما ينافي الوقف"⁽¹⁸⁾.
- الأهلية الشرعية والقانونية للجهة المنشئة للمنصة الوقفية، لأن: "التصرف على الغير لا يجوز إلا بوكالة أو بولاية"⁽¹⁹⁾.
- تحديد اسم وعنوان الجهة المشرفة على المنصة الوقفية أو التي تقوم بدور الوساطة للتعامل مع أحكام الطوارئ (ذكر الجهة التي تمثل النظرة على المنصة الوقفية)، لأن: "كل ما يفضي إلى المنازعة؛ يجب إغلاق بابهِ"⁽²⁰⁾.
- وضوح أهداف ومقاصد المنصة الوقفية، لأن: "الشرع لا يعتبر من المقاصد إلا ما تعلق به غرض صحيح محصل لمصلحة أو دارئ لمفسدة"⁽²¹⁾.
- تحقق إمكانية الحوكمة على مخرجات التطبيقات.
- ملاءمة المنتج مع البيئة المحيطة، أي واقعية المنتج المعروض مع البيئة المراد التعامل معها، لأن: "كل تصرف تقاعد عن تحصيل مقصوده؛ فهو باطل"⁽²²⁾.

5. مبررات توظيف التكنولوجيا المالية في القطاع الوقفي: يمكن إرجاع ضرورة توظيف تكنولوجيا المالية الحديثة الموافقة للشريعة ومقاصدها في القطاع الوقفي للأسباب⁽²³⁾ كارتفاع نسبة استخدام الهواتف الذكية في العالم إلى حوالي 6 مليارات مستخدم (75% من السكان) في 2020، والتي بلغت في العالم العربي حوالي 300 مليون مشترك (68.18%) في 2021. وهذا الارتفاع يسهل لمؤسسات الوقف الوصول إلى شريحة واسعة من المجتمع بتكلفة منخفضة ووقت قياسي. كما يوفر الموارد المالية عبر حوسبة منخفضة التكلفة وتخزين البيانات، مما يعزز تطوير الخدمات مع العملاء.

المطلب الثالث: آليات وتحديات توظيف التكنولوجيا المالية في مؤسسة الوقف
لا تخرج المؤسسة الوقفية عن غيرها من المؤسسات الاقتصادية والاجتماعية من رسمها لجملة من الأبعاد والآليات لتحويلها من الممارسة التقليدية إلى الرقمنة مع مراعاة جملة من التدابير والاحترازاات للمخاطر المحتملة في هذا الشأن لتحقيق مقاصد الوقف والواقفين.

1. أبعاد توظيف التكنولوجيا المالية في المؤسسة الوقفية: تهدف المؤسسة الوقفية إلى توظيف التكنولوجيا الحديثة⁽²⁴⁾ لأن استغلال التقنيات الحديثة في الوقف يعزز أدائها المؤسسي ويحقق لكفاءتها وديمومتها، ويساعدها في مواكبة التغيرات التكنولوجية في الاستراتيجية والاستشراف والاستثمار. كما يسهم في تغيير ثقافة الوقف، والتميز في المشاريع، ويحسن المداخل. كما يؤدي إلى تغيير طرق التمويل، وتقليل الأعباء الإدارية، بالوصول إلى مزيد من المتبرعين، وتحسين الاتصال مع الواقفين.

2. آليات دعم التكنولوجيا المالية الوقفية: لا يمكن لمؤسسة الوقف مواكبة التطورات الحاصلة في عالم التكنولوجيا المالية ما لم تتلق دعما بتوفير ما يلي⁽²⁵⁾ :

أ- على مستوى المؤسسة الوقفية: يتطلب التحول من الممارسات التقليدية إلى استخدام التكنولوجيا المالية الحديثة في المؤسسات الوقفية وجود رغبة حقيقية واستراتيجية واضحة للتحول الرقمي، وفهم التطورات في المؤسسات المماثلة، كما يتعين عليها تحديد خريطة رقمية، والتدرج في التحول، بتعزيز متطلبات التكنولوجيا

المالية، مع ضمان ثقة المجتمع والواقفين. كما يشمل ذلك توفير المعلومات اللازمة، لتلبية احتياجات المجتمع الحالية، وتخصيص موارد للتدريب. كما يجب استثمار البيانات الرقمية، ومسح المؤسسات القادرة على المساعدة، للوصول لتغيير فكرة التبرع من التقليدية إلى الطريقة الرقمية، مع تحديد المهارات والاحتياجات الداخلية.

ب- على مستوى الدولة: تعد الدولة شريكا وفاعلا مهما في عملية التحول الرقمي لمؤسسة الوقف بالنظر إلى وظيفتها السياسية الشرعية والرقابية على التصرفات للشخصيات الحقيقية والاعتبارية، بما لا يضر بالمصلحة العامة والأمن المالي والاستقرار الاجتماعي والاقتصادي⁽²⁶⁾، وهذا يتطلب منها تعزيز استخدام التكنولوجيا المالية في القطاع الوقفي بإيجاد تشريع قانوني مناسب، وتمكين المؤسسات المالية الإسلامية من تحسين أدائها لمواكبة التطورات التكنولوجية. كما ينبغي على الدولة دعم القطاع الخيري، بما في ذلك المؤسسات الوقفية، من خلال تقديم العون المالي والتقني لضمان عدم تأخرها عن المؤسسات المحلية والدولية وتعزيز استقرار المجتمع والدولة.

ت- على مستوى التعاون/الشركاء/الواقفون: وتتمثل في:

يجب فتح مجال الشراكات بين المؤسسات الوقفية والشركات الناشئة محليا ودوليا، وتعزيز التعاون بين المؤسسات الوقفية المحلية والدولية. ويتضمن ذلك إتاحة فرص التطوع من الخبراء في الرقمنة، ومشاركة المعلومات مع المؤسسات ذات الصلة، والتعاون مع الشركات الناشئة تحت شعار "الابتكار معا" لدعم المشاريع وتجديد الأساليب في استخدام التكنولوجيا. كما يجب إنشاء شركات ناشئة وقفية واستخدام منصات التمويل الجماعي، التي شهدت نمواً بنسبة 17.1% من 2019 إلى 2022،⁽²⁷⁾ لتمويل المشاريع وتوعية الأفراد والمؤسسات بأهداف الوقف عبر تطبيقات الهاتف المحمول.

3. مخاطر استعمال التكنولوجيا المالية على المؤسسة الوقفية⁽²⁸⁾: تواجه المؤسسات الوقفية مخاطر توظيف التكنولوجيا المالية المشابهة لتلك التي تواجهها التكنولوجيا المالية عموماً، مثل الاختراق السيبراني والمخاطر الأخلاقية، ولتجاوز هذه المخاطر، تتعاون المؤسسات مع الجهات ذات الصلة وتعتمد على الاستشارة الشرعية والقانونية،

وتقوم بمراجعات دورية لتحسين خدماتها وحسن وإدارتها لمخاطرها، كما يتعين عليها تحديد أخلاقياتها، واختيار الشركاء بعناية، واستخدامها للبيانات لديها بشكل صحيح، بما يضمن التزامها بمبادئها ومقاصدها.

4. إدارة مخاطر التكنولوجيا المالية في مؤسسة الوقف⁽²⁹⁾: ينبغي للمؤسسات الوقفية، مثل غيرها من المؤسسات، تشكيل إدارة مخاطر أو التعاون مع مؤسسات أخرى من القطاعين العام والخاص لتقاضي المخاطر، ويشمل ذلك دراسة ثقافة العمل المؤسسي، ومعرفة استراتيجيات المشاريع، وتفصي المراقبة المستمرة والحوكمة. كما يجب إحصاء وتتبع مخاطر التنفيذ، بتحليل البيانات قبل وبعد التحول الرقمي، ومتابعة نوعية التدريب والتوعية في المؤسسة.

5. تحديات توظيف التكنولوجيا المالية على قطاع الأوقاف: تواجه المؤسسات الوقفية مخاطر مشابهة لتلك التي تواجهها التكنولوجيا المالية عموماً، مثل الاختراق السيبراني والمخاطر الأخلاقية. لتجاوزها، تتعاون المؤسسات مع الجهات المعنية، وتستعين بالاستشارات الشرعية والقانونية، وتقوم بمراجعات دورية. لإدارة المخاطر الأخلاقية، يجب تحديد أخلاقيات المؤسسة، اختيار الشركاء بعناية، استخدام البيانات بشكل صحيح، وضمان الالتزام بالمبادئ والمقاصد.

المبحث الثاني: تطبيقات توظيف التكنولوجيا المالية الوقفية في القطاع الخاص والعام يتضمن هذا المبحث استعراض تطبيق عملية للتحويل الرقمي من القطاعين الوقفي العام والخاص في العالم العربي والإسلامي.

المطلب الأول: تطبيقات توظيف التكنولوجيا المالية الوقفية في القطاع الخاص

شهدت مؤسسات الوقف الأهلية تطوراً ملحوظاً في العالم العربي والإسلامي خلال السنوات العشر الأخيرة، على مستوى التشريع وارتفاع الوعي المجتمعي بأهميتها في تطوير الاقتصاد الاجتماعي - التضامني بما يحمله من حفظ الكليات الخمس للفرد والمجتمع. كما ظهر اهتمام متزايد من قبل المؤسسات الوقفية الأهلية بتوظيف تكنولوجيا المعلومات والتكنولوجيا المالية والاتصال في قطاع الوقف من خلال استخدام

منتجاتها في مجالات متعددة مثل: المحاسبة والحوكمة والتواصل وجمع الموارد المالية، وذلك من خلال إنشاء منصات تكنولوجيا بهذا الشأن. وسأتناول في هذا المطلب استعراض لنماذج لمنصات وقفية أهلية في عالنا العربي والإسلامي والتي توظف التكنولوجيا الحديثة في إدارة مؤسساتها الوقفية مع التركيز على بيان الفوائد المحتملة والتحديات المرتبطة بهذا التطبيق.

النموذج الأول: مشروع سلسلة وقف فينتيرا ماليزيا (Finterra Waqf Chain)⁽³⁰⁾:

1. اسم الشركة: وقف تشاين/Waqf Chain .
2. الانتساب: شركة Finterra (أكتوبر 2017).
3. البلد: ماليزيا.
4. نوع القطاع: خاص.
5. تاريخ التأسيس: فيفري 2019.
6. مكاتب العمل: ماليزيا، سنغافورة، هونغ كونغ، الإمارات العربية المتحدة، الهند.
7. حدود العمل: تعمل المؤسسة مع الأوقاف الرسمية المسجلة لدى الدولة (الوقف الخيري العام)، ولا تتعامل مع الأوقاف الأهلية / الذرية أو أوقاف المؤسسات غير الحكومية لما في هذه الأخيرة من مشاكل بين الموقوف عليه (العائلة) أو الجمعية غير الربحية.
8. أهداف الشركة: تهدف المؤسسة الوقفية إلى تقديم حلول شرعية للمعاملات المالية⁽³¹⁾ تتناسب مع تطورات الزمان والمكان، وتوفير خدمات التمويل الإسلامي الفردي والجماعي. كما تسعى لتحقيق معايير الحوكمة، وتمكين تتبع حركة المال الموقوف أو المتصدق به، وتوفير حلول معاصرة لتطوير التمويل الوقفي، مما يعزز الثقة بين المؤسسة الوقفية والواقفين.
9. توصيف هيكل وتصميم المنصة الوقفية الإلكترونية: تخصص المنصة مساحات مختلفة للواقف (فرد/جماعة/شركات)، ولأنواع الخدمات الوقفية (الوقف النقدي/المشاريع الوقفية)، وللمراحل التقنية (العقد الإلكتروني/تحويل المال)، وللجهة المدبرة للمشاريع، وللفاعلين والشركاء (المؤسسات البنكية). كما تخصص مساحة

للمستفيدين من الوقف، لتتبع عمليات التحويل وعدد المساهمين، وللجهات المؤهلة للاستفادة من المنصة (المنظمات غير الحكومية، المؤسسات الرسمية الوقفية، الشركات الصغيرة والمتوسطة).

10. طريقة الوقف على المنصة: تتم على مرحلتين:

المرحلة الأولى: التسجيل والتحقق من هوية الواقف/المتبرع: تمنح المنصة للمستخدم/الوقف/المتبرع إمكانية التسجيل على المنصة وفتح حساب خاص به يمكنه من خلاله المساهمة في نوع أو غرض من أغراض الأعمال الخيرية الوقفية المتاحة على المنصة والتي تتضمن كتابة معلومات الواقف/العميل (للتحقق من صحة البيانات). كما يمكنه من خلال حسابه تتبع مسار المال المساهم به/الموقوف وكذا تطور المشاريع وعدد المساهمين... وهذا يحقق الشفافية ويعزز الثقة بين الواقف والشركة الوسيطة ممثلة في فينتيرا (Finterra) وبقية الشركاء والمساهمين المحليين والدوليين.

المرحلة الثانية: الوقف/التبرع وتنفيذ العقد إلكترونياً: بعد تسجيل الدخول على الحساب، يختار المتبرع المصرف والغرض (وقف خيري / الاستثمار الوقفي / القرض الحسن)، ثم يحدد مبلغ التبرع. يتم تنفيذ الوقف إلكترونياً بإرسال عقد يتضمن جميع التفاصيل، وتحفظ الإيصالات عبر البلوك تشين على منصة Finterra ويمكن عرضها في قسم العقود الذكية.

11. تحليل الحالة⁽³²⁾: تعمل شركة "فينتيرا" في بيئة متطورة اقتصادياً واجتماعياً وثقافياً مقارنة بالدول العربية والإسلامية، لكنها تواجه صعوبة في تطبيق تقنياتها بسبب تقليدية بعض المؤسسات الوقفية. كما تستخدم "فينتيرا" تقنيات حديثة في الرقمنة، ولكن التطور التكنولوجي غير متاح على نطاق واسع في العالم العربي والإسلامي، مما يعيق توسيع عملها. كما تحتاج مشاريعها إلى تشريعات فقهية وقانونية خاصة، حيث إن العملات المشفرة مسموح بها في ماليزيا لكنها غير معترف بها قانونياً كعملة. وبالرغم من أهدافها في تحقيق الحوكمة والشفافية، تواجه الشركة تأخيراً بسبب الحاجة إلى تحديث التشريعات والقوانين. ومنه تحتاج المؤسسات الوقفية إلى مزيد من التواصل مع الجهات الرسمية لتبني الصيغ الحديثة للوقف.

النموذج الثاني: جمعية الهداية الخيرية الكويتية⁽³³⁾

1. المسمى الوظيفي: جمعية الهداية الخيرية.
2. القطاع: مؤسسة خيرية أهلية ومن ضمن نشاطها الوقف.
3. البلد: الكويت.
4. رابط الجمعية على الإنترنت: <https://www.alhedayakw.net>
5. الأهداف: تهدف إجمالاً في إلى:
6. تشمل المبادرات المهمة الدعوة إلى العقيدة السليمة، بناء المساجد ودعم الدعاة، توفير مصادر المياه الصحية، كفالة الأيتام، إعانة الأسر المتعففة، وتوفير الرعاية العلمية والصحية عبر بناء المدارس والمستشفيات.
7. توصيف الوقف على منصة جمعية الهداية: تتنوع مشاريع جمعية الهداية الوقفية لتشمل حوالي عشرة أصناف تخدم مصارف بر الوالدين والأيتام والمساجد والمشاريع الإنتاجية وغيرها. في المرحلة الأولى، تعرض الجمعية المشروع الوقفي على المنصة موضحة نوعه، أهدافه، مكانه، والقيمة المالية التقديرية له، وقيمة المال المدفوع ونسبته، وتحديد القيمة المالية المتبقية. لتأتي في المرحلة الثانية، لتتيح الجمعية للمتبرعين التحويل الإلكتروني للمال الموقوف باستخدام بطاقات الدفع، وتمنح للجميع فرصة المشاركة بالوقف النقدي بمبالغ تبدأ من 5 أو 10 دينار كويتي. وبعد اختيار نوع الوقف، يمكن للواقف النقر على "تبرع الآن" لإتمام الدفع الإلكتروني عبر اختيار البنك والمبلغ المراد دفعه.
8. تحليل الحالة: حددت الجمعية أهدافها في العمل الخيري والوقفي، لكنها لم توضح استراتيجيات التحول الرقمي واستغلال المنتجات المالية الإلكترونية رغم استخدامها لها فعلياً. كما تعمل الجمعية في بيئة حاضنة للعمل الخيري في الكويت، حيث تستفيد من التطور التكنولوجي لتطوير خدماتها عبر الإنترنت ومنصات التواصل الاجتماعي وتتكيف مع البيئة القانونية المتغيرة وتستفيد من التشريعات الحديثة في تطوير عملها. كما تعمل في بيئة اجتماعية متنوعة ثقافياً ومشاركة في العمل الخيري على المستويين المحلي والدولي.

النموذج الثالث: مؤسسة أوقاف جنوب إفريقيا

1. المسمى المؤسسي⁽³⁴⁾: أوقاف جنوب إفريقيا AwqafSA.

2. القطاع: غير الحكومي.

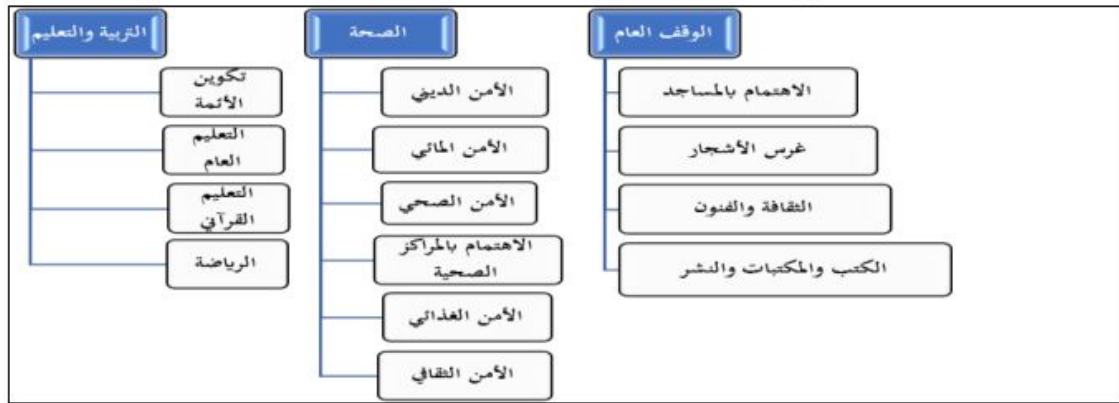
3. رابط المؤسسة على الإنترنت: [https:// Awqaf sa.org.za](https://Awqafsa.org.za) _

4. البلد: جنوب إفريقيا.

5. تاريخ التأسيس: 2000م.

– الأهداف: تهدف المؤسسة الوقفية إلى إشاعة ثقافة الوقف بين أفراد المجتمع واستثمار الأوقاف بما يعود لتعزيز التنمية المجتمعية والاعتماد على الذات.

6. المبادرات والمشاريع: تعلن المؤسسة على منصتها المبادرات والمشاريع الآتية:



(شكل رقم 01 من تصميم الباحث: رقم مبادرات مؤسسة أوقاف جنوب أفريقيا)

7. طريقة الوقف على المنصة: تعرض المؤسسة على منصتها طريقتين للوقف النقدي: الطريقة الأولى وتتمثل في تحويل المال عبر الحسابات البنكية المعتمدة بالطرق التقليدية، والطريقة الثانية هي التحويل الإلكتروني على حساب المؤسسة من أي مكان داخل أو خارج البلد.

8. تحليل الحالية⁽³⁵⁾: تعمل مؤسسة أوقاف جنوب إفريقيا على التأثير في المجتمع المحلي عبر استراتيجيات تقليدية وحديثة، مثل اللقاءات المباشرة، الوسائط الإعلامية، والتواصل عبر الإنترنت مع المؤثرين لتعريف الناس بالوقف. كما تواجه المؤسسة تحديات السوق والتسويق، وتسعى للتواجد في جميع مناطق جنوب إفريقيا. وتجتهد للتكيف مع التكنولوجيا الحديثة في المحاسبة وجمع الأموال، وتعمل ضمن إطار

تشريعي يسهل عمل الجمعيات غير الربحية. كما تتعامل مع مجتمع متنوع ثقافياً، حيث قد يفتقر البعض إلى المعرفة الكافية بالوقف.

النموذج الرابع: شبكة الوقف والهبات العالمية

(The Global Waqf and Endowment Network)

1. اسم الهيئة: شبكة الوقف والهبات العالمية (GWEN)⁽³⁶⁾.
2. الانتساب: مجموعة من الفاعلين من أفراد المجتمع ومؤسسات من القطاع الخاص.
3. نوع القطاع: غير حكومي.
4. الأهداف: تهدف شبكة الوقف مؤسسة وقف السنغافورية إلى تعزيز روح البذل والعطاء، والحفاظ على النظام الاجتماعي، من أجل تحقيق التنمية الشاملة والرفاهية للمجتمع الماليزي، كما تسعى لبناء مؤسسة للوحدة الوطنية، والمشاركة في بناء القدرات في مجالات التعليم، الصحة، البيئة، التطوير الاجتماعي، البنوك والتمويل، والاقتصاد.
5. الموقع على الإنترنت: <https://waqf.world>
6. طريقة الوقف على المنصة: تتيح المؤسسة على منصتها إمكانية الوقف النقدي من خلال الخطوات الآتية:



(شكل رقم 02 من تصميم الباحث: مراحل الوقف النقدي على منصة شبكة الوقف والهبات العالمية)

7. تحليل الحالة⁽³⁷⁾: تعمل شبكة الوقف والهبات العالمية الماليزية في بيئة عمل ممتازة توفر فرصاً للاستثمار والتطوير المستدام. مما يجعلها تستفيد من المناخ التكنولوجي المتقدم في ماليزيا، والذي يدعم تحولها الرقمي. كما تتكيف مع بيئة قانونية تشجع الاستثمار وتبسط الإجراءات الإدارية وتتبنى استراتيجيات تهدف إلى تعزيز العلاقات الإنسانية والإيمانية وتحقيق تمويل جماعي. كما تعمل في مجتمع متنوع ثقافياً، مما يعزز قدرتها على تحقيق أهدافها باستخدام قيم متعددة.

المطلب الثاني: تطبيقات توظيف لتكنولوجيا المالية الوقفية في القطاع العام

شهدت مؤسسات الوقف في العالم العربي والإسلامي تطوراً ملحوظاً في السنوات الأخيرة، خاصة في مجال التشريع الوقفي وزيادة الوعي المجتمعي بأهميته في تطوير الاقتصاد الاجتماعي. ومع التطور الكبير في تكنولوجيا المعلومات والمالية والاتصال، ازداد اهتمام المؤسسات الوقفية بتوظيف هذه التقنيات في إدارة واستثمار القطاع الوقفي من خلال إنشاء منصات تكنولوجية. وسأتناول هنا نماذج لمنصات ورفية عامة وخاصة توظف التكنولوجيا الحديثة في مؤسساتها.

النموذج الأول: منصة الإدارة العامة للأوقاف قطر

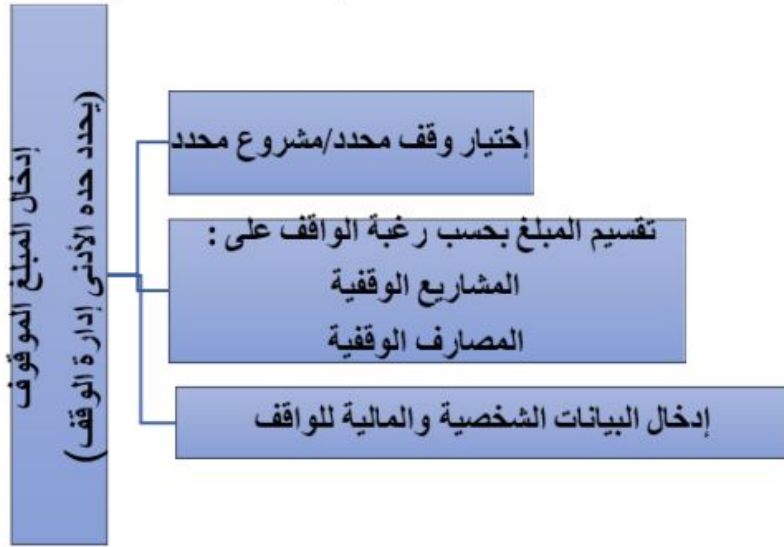
1. اسم المؤسسة: الإدارة العامة للأوقاف.
2. الانتساب: وزارة الأوقاف والشؤون الإسلامية.
3. البلد: قطر.
4. نوع القطاع: العام.
5. تاريخ التأسيس: 1992.
6. رابط المؤسسة على الإنترنت: www.awqaf.gov.qa
7. أهداف الإدارة الوقفية: يهدف المشروع على نشر سنة الوقف، تطوير التشريع الوقفي لحمايته واستثماره، وتنمية الوقف لدعم تنمية البلاد.
8. المبادرات والمشاريع: تعلن المؤسسة على منصتها المبادرات والمشاريع الآتية:



(شكل رقم 03 من تصميم الباحث: المبادرات والمشاريع الوقفية لإدارة الأوقاف العامة القطرية)

9. توصيف هيكل وتصميم المنصة الوقفية الإلكترونية: تتيح الإدارة العامة للأوقاف بقطر للواقفين عدة نوافذ، منها "أوقف الآن" التي توفر خيارين رقميين للوقف النقدي وثلاث طرق تقليدية. يمكن أيضاً تنزيل التطبيقات المجانية من متجر آب ستور أو قوقل بلاي لاستخدام خدمة البطاقة البنكية أو الرسالة النصية. (38).

أ- نموذج الوقف بالبطاقة البنكية عبر المنصة: وتتم كما هو مبين في المخطط الآتي:



(شكل رقم 04 من تصميم الباحث: الوقف النقدي عن طريق البطاقة البنكية)

ب- نموذج الوقف عن طريق الرسائل النصية: توفر إدارة الأوقاف خدمة الوقف عن طريق الرسائل النصية:



(شكل رقم 05 من تصميم الباحث: الوقف النقدي عبر رسالة نصية النصية)

10. تحليل الحالة⁽³⁹⁾: تفنقر المؤسسة إلى تحديد واضح لأهدافها واستراتيجياتها الرقمية على منصتها، لكنها تقدم خدمات إلكترونية تدل على وجودها ضمناً. كما تعمل المؤسسة في بيئة متطورة تشهد تحولات تكنولوجية كبيرة، مما يعزز قدرتها على الابتكار وتقديم خدمات رقمية متنوعة، بالإضافة إلى عرض الإدارة لقوانين الناظمة للوقف في قطر بلغات متعددة، كما تستفيد من البيئة الاجتماعية والثقافية المتنوعة في قطر لتعزيز تجربتها واستفادة المجتمع.

النموذج الثاني: مؤسسة الأوقاف وشؤون القصر بدبي⁽⁴⁰⁾:

1. اسم المؤسسة: مؤسسة الأوقاف وشؤون القصر بدبي.
2. الانتساب: حكومة دبي.
3. البلد: الإمارات.
4. نوع القطاع: العام.
5. تاريخ التأسيس: 2004م.
6. رابط المؤسسة على الإنترنت: <https://amaf.gov.ae>
7. الأهداف: تهدف المؤسسة إلى تطوير وتنمية الوقف لتحقيق الاستفادة في القطاع الخيري، ومرافقة المبادرات المجتمعية في هذا المجال، وتسعى لتطوير استراتيجيات الشركات لخدمة الوقف ومقاصده بما يفيد البلاد والمجتمع.
8. المبادرات والمشاريع الوقفية: تعلن مؤسسة أوقاف دبي على منصتها المشاريع والمبادرات الآتية:



(شكل رقم 06 من تصميم الباحث: مبادرات مؤسسة وشؤون القصر بدبي)

9. توصيف هيكل وتصميم المنصة الوقفية الإلكترونية: عملت إدارة الأوقاف وشؤون القصر في دبي⁽⁴¹⁾ على مواكبة التحول الرقمي بتبني تقنيات حديثة مثل الذكاء الاصطناعي وتطوير المنصة الرسمية للوقف. وتقدم خيارات متعددة للوقف النقدي وتسهل الإجراءات عبر خدمات الإشهاد الحي والربط الإلكتروني مع الجهات المعنية. كما تعرض منصة أوقاف دبي عملية الوقف في خطوتين: الأولى تشمل تعريف بالمشروع وتوضيح تفاصيله، والثانية تتضمن خيارات التبرع عبر الرسائل القصيرة،

تطبيقات "دبي الآن"، البطاقات البنكية، والمنصات البنكية الإلكترونية، مع إمكانية التواصل المباشر لمعرفة طرق التطوع بالوقف.

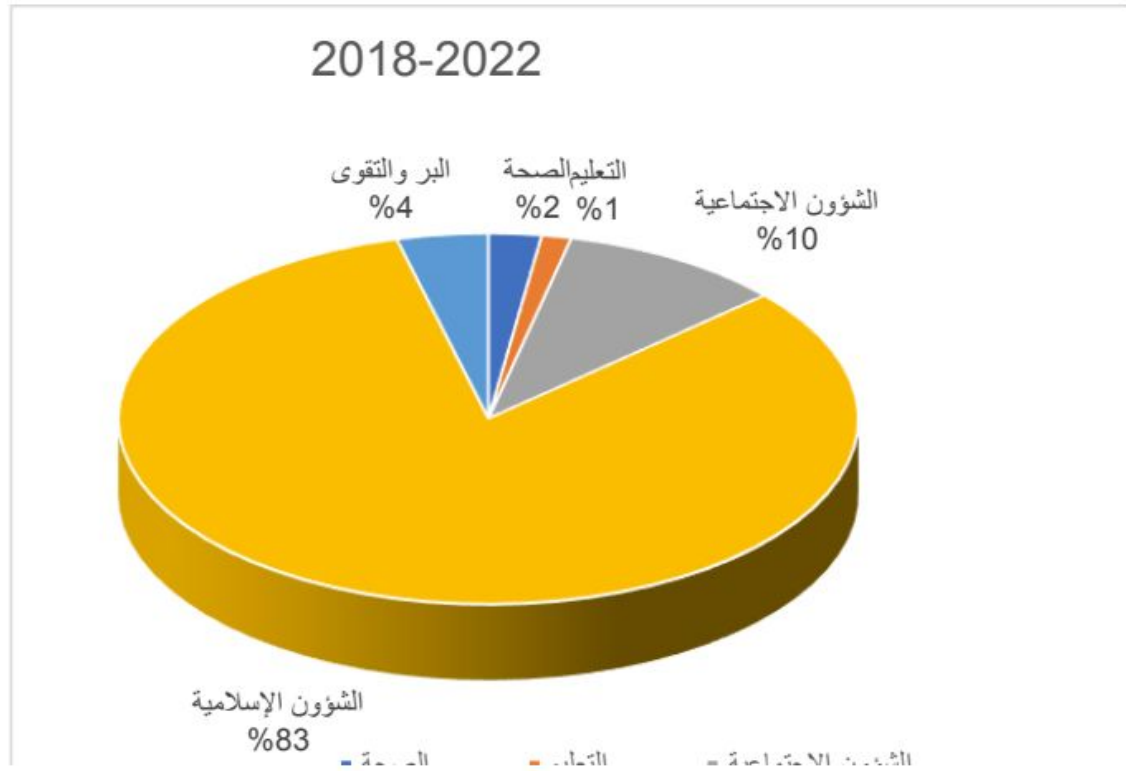


(شكل رقم 07 من تصميم الباحث: خطوات الوقف على منصة أوقاف دبي)

10. الحصيلة المالية للوقف النقدي للمبادرات والمشاريع المعلنة على منصة المؤسسة:

نوع المبادرة / المشروع	مقدرا الوقف النقدي بالدرهم الإماراتي	عدد المشاريع
الصحة	6,6 مليون	16+
التعليم	3,7 مليون	08 +
الشؤون الإسلامية	236 مليون	12 +
الشؤون الاجتماعية	28 مليون	23 +
البر والتقوى	11,4 مليون	3 +

(جدول 01 من تصميم الباحث: مقدار الوقف النقدي وعدد المشاريع لأوقاف دبي 2018-2023⁽⁴²⁾)



(شكل رقم 08 من تصميم الباحث: النسبة المئوية لحصيلة الوقف النقدي 2018-2022)

11. تحليل الحالة⁽⁴³⁾: تعمل المؤسسة في بيئة تتسم بالتنوع والتطور السريع اقتصادياً واجتماعياً، مما يفرض عليها التكيف مع هذا التغيير من خلال تقديم خدمات مبتكرة على منصتها. كما تعمل ضمن بيئة تكنولوجية متطورة تدعم التحول الرقمي والحكومة الإلكترونية، مما يسهل تطورها المستمر. وتتكيف مع القوانين بشكل مستمر لتواكب التقدم، مما يعزز تطورها بما يتماشى مع التشريعات الحديثة. تلتزم المؤسسة باستراتيجيات الدولة في الرقمنة والحوكمة، مما يضمن لها الدعم والمساندة اللازمتين. تعمل المؤسسة في بيئة اجتماعية متنوعة تعزز خبراتها؛ لكنها تتطلب تطويراً متواصلاً لخدماتها. تشير البيانات إلى تقدم ملحوظ في مشاريعها وهذا يدعوها إلى توجيه المساهمين نحو مبادرات أخرى.

النموذج الثالث: الهيئة العامة للأوقاف السعودية⁽⁴⁴⁾

اهتمت مؤسسة الأوقاف السعودية بتطوير نظام عملها ومنتجاتها الوقفية من خلال تفعيل الانتقال الرقمي من خلال منصة وقفي والتي ستكون محور العرض والدراسة:

1. اسم الهيئة: الهيئة العامة للأوقاف.

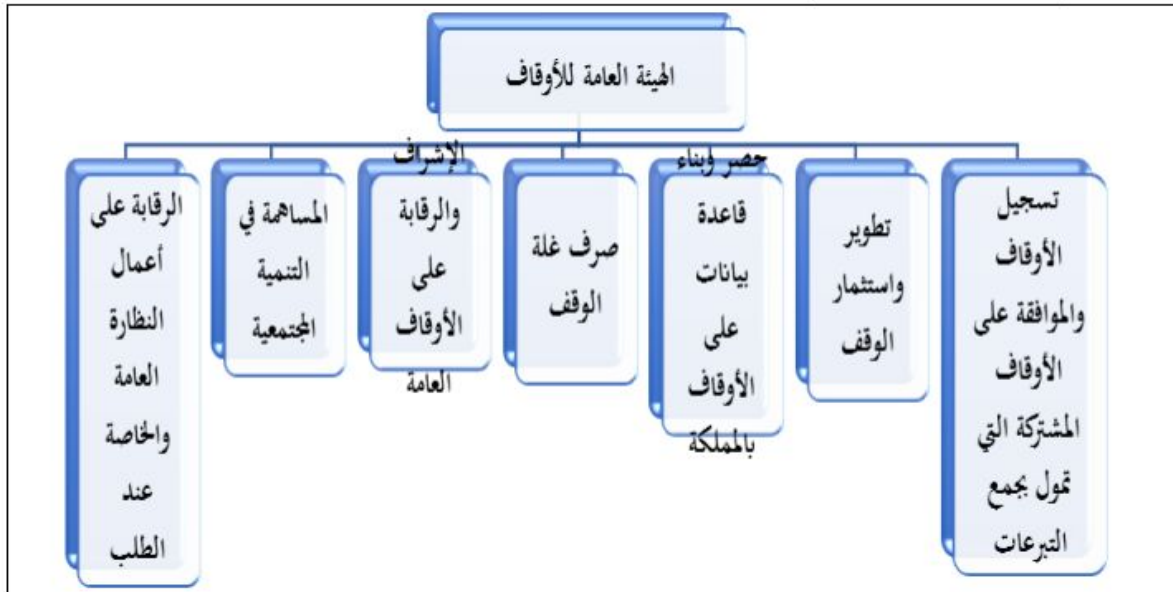
2. تاريخ إنشاء المؤسسة: 1431هـ / 2010م.

3. نوع القطاع: العام.

4. رابط الهيئة على الإنترنت: <https://www.awqaf.gov.sa>

5. الأهداف: يهدف المشروع⁽⁴⁵⁾ إلى تعزيز دور الأوقاف في التنمية الاقتصادية والاجتماعية، والإشراف عليها، وتسجيلها، وتنمية مواردها من خلال مشروعات استثمارية مبتكرة. يندرج هذا ضمن إطار تطوير السعودية في مشروع رؤية 2030م.

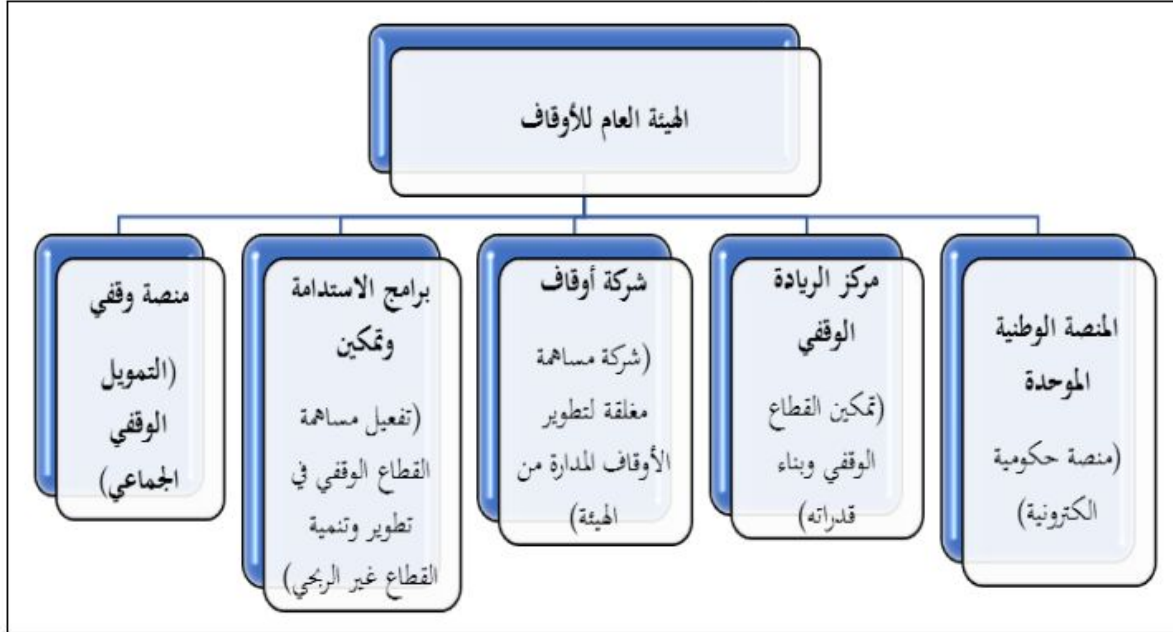
6. مهام الهيئة: وتتمثل في:



(شكل رقم 09 من تصميم الباحث: مهام الهيئة العامة للأوقاف السعودية)

7. توصيف هيكل وتصميم المنصة الوقفية الإلكترونية: منصة إلكترونية تتضمن التعريف بالهيئة وخدمات تسجيل الوقف والخدمات التي تقدمها مباشرة بواسطة خدمة رقم النفاذ الوطني الموحد والذي يمكن تحميله على الهاتف المحمول من تطبيقات آب ستور (App Store) ووقول بلاي (Google Play)، وأبل قلوري (AppGallery).

كما تقدم خيارات وخدمات أخرى لتمويل واستثمار الوقف من خلال المواقع الأخرى ذات الصلة بها كما هو مبين في الأشكال الآتية:



(شكل رقم 10 من تصميم الباحث: المواقع ذات الصلة بمنصة الهيئة العامة للأوقاف)



(شكل رقم 11 من تصميم الباحث: خدمات الهيئة العامة للأوقاف السعودية)



(شكل رقم 12 من تصميم الباحث: مراحل تسجيل وقف إلكتروني على منصة الهيئة العامة للأوقاف السعودية)

8. المنصات الرقمية التابعة للهيئة العامة للأوقاف السعودية: أنشأت الهيئة العامة للأوقاف السعودية منصات فرعية تابعة لها تقوم بمهام مختلفة لتحقيق الخطط الاستراتيجية للوقف في المملكة، والتي سأستعرض: منصة وقفي وشركة أوقف للاستثمار ومبادرة استدامة وتمكين.

الحالة الأولى: منصة وقفي⁽⁴⁶⁾: وهي منصة رقمية لتمويل الوقف الجماعي تعمل تحت إشراف الهيئة العامة للأوقاف السعودية

1. تاريخ الإنشاء: 1441هـ - 2020م.

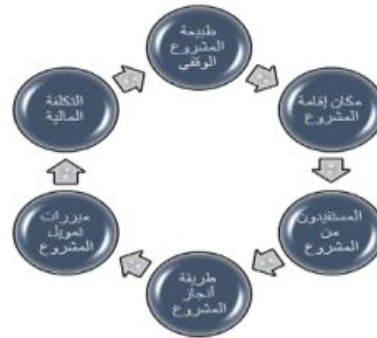
2. رابط المنصة على الإنترنت: www.waqfy.sa

3. الأهداف: يهدف المشروع إلى إشراك جميع الفئات المجتمعية في الوقف، ودعم التنمية المجتمعية، وتعزيز المساهمة المجتمعية في دعم المشاريع الاقتصادية التضامنية.

4. مبادرات ومشاريع وقفي: تهتم المنصة بدعم :



(شكل رقم 13 من تصميم الباحث: مجالات منصة وقفي⁽⁴⁷⁾)



(شكل رقم 14 من تصميم الباحث: مخطط بيانات المشروع على منصة وقفي)
5. طريقة الوقف الجماعي: تعرض المنصة حوالي 98 مشروعاً للتمويل الجماعي إلى تاريخ 2023/03/15، وتتم عبر المراحل الآتية:



(شكل رقم 15 من تصميم الباحث: مخطط الوقف الجماعية على منصة وقفي)
الحالة الثانية: شركة أوقاف للاستثمار⁽⁴⁸⁾

1. تاريخ الإنشاء: 2018/12/20.
2. نوع الشركة: شركة مساهمة مغلقة برأسمال قدره 10 مليون ريال سعودي.
3. رابط الشركة على الإنترنت: <https://awqaf.com.sa>
4. الأهداف: يهدف المشروع إلى تنمية الوقف ورفع كفاءته من خلال تطوير المحافظ الاستثمارية.
5. مبادرات ومشاريع شركة أوقاف للاستثمار⁽⁴⁹⁾:

عدد المشاريع	عدد مذكرات التفاهم / الشركات	عدد العقود التي تم مراجعة إيجاراتها	عدد العقود الإيجارية الاستثمارية		السنة
13	04	2700	1196	العدد	2019
			2 مليار ر.س	القيمة المالية	

(جدول رقم 02: التقرير السنوي لشركة أوقاف للاستثمار من تصميم الباحث: 2019)

الاستثمارات المالية		الاستثمارات العقارية (طرح فرصة استثمارية)		الأصول العقارية		السنة
48	عدد الفرص	927 مليون ر.س	القيمة	511 مليون ر.س	القيمة المالية	2020
04 مليار ر.س	القيمة المالية			1082	عدد العقود المراجعة إيجاراتها	
290 مليون ر.س	الأرباح المحققة			05	عدد الاتفاقيات/الشركات	
				250	عدد الفرص الاستثمارية	

(جدول رقم 03 من تصميم الباحث: التقرير السنوي لشركة أوقاف للاستثمار 2020)

الحالة الثالثة: مبادرة استدامة وتمكين⁽⁵⁰⁾:

1. تاريخ إطلاق المبادرة: 1441هـ - 2020م.

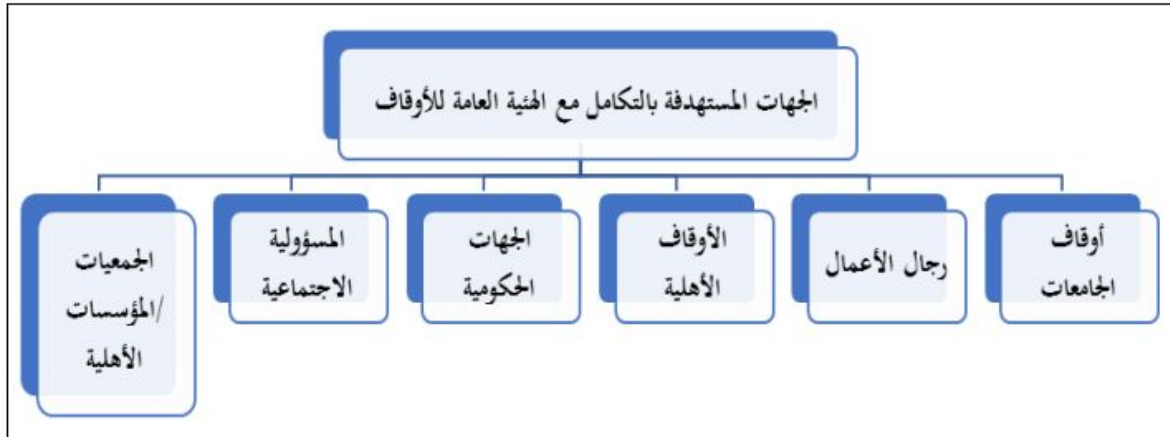
2. رابط المبادرة على الإنترنت: <https://www.awqaf.gov.sa>

3. الأهداف: تهدف إلى تحقيق ثلاثة مسارات:

الأول: مسار الاستدامة: يهدف المشروع إلى تنمية القطاع غير الربحي بما فيه الوقي، بالشراكة مع وزارة العمل والتنمية الاجتماعية وفق رؤية 2030، لرفع مساهمة القطاع في الناتج المحلي من 0.3% إلى 5%، وزيادة نسبة المشاريع التنموية الاجتماعية والاقتصادية التضامنية من 7% إلى 33%، وتحقيق الاستدامة ورفع كفاءة المؤسسات غير الربحية وتطوير مواردها البشرية.

الثاني: التمكين: يهدف المشروع إلى بناء قدرات القطاع غير الربحي ماليًا وتشريعيًا، وتأهيل كوادره البشرية، وزيادة التوعية المجتمعية بأهمية هذا القطاع وآثاره.

الثالث: التكامل وبناء الشركات: حيث تهدف المبادرة إلى بناء شركات وتكامل مع المحيط الاجتماعي والاقتصادي والثقافي والحكومي.



(شكل 16 من تصميم الباحث: الجهات المستهدفة بالشراكة والعمل التكاملي مع الهيئة العامة للأوقاف)

4. تحليل الحالة⁽⁵¹⁾: تعمل المؤسسة في بيئة سريعة التطور اقتصادياً واجتماعياً، مما يتطلب تقديم خدمات مبتكرة ودعم التحول الرقمي والحكومة الإلكترونية. تتكيف القوانين واللوائح لتواكب التقدم، مما يعزز تطور المؤسسة بما يتماشى مع التشريعات الحديثة. تلتزم المؤسسة باستراتيجيات الرقمنة والحكومة للدولة، مما يضمن الدعم والمساندة. رغم التنوع الاجتماعي الذي يعزز خبراتها، تحتاج المؤسسة إلى تطوير مستمر لخدماتها. البيانات تشير إلى تقدم ملحوظ في المشاريع الإسلامية وتأثير كبير للتحول الرقمي على الوقف النقدي.

نوع الوقف	عدد المشاريع	عدد المساهمين	نسبة المئوية للمال الموقوف للمشروعات
الصناديق الوقفية	12	32774	31,76%
الأوقاف الصحية	17	33028	31,82%
الأوقاف التعليمية	09	25624	35%
أوقاف الفئات الأشد حاجة	13	32774	23,38%
الاستدامة المالية للجهات الخيرية	24	114949	18,87%
خدمة بيوت الله	07	49271	46,42%
خدمة ضيوف الرحمن	01	1350000	23%

(جدول رقم 04 من تصميم الباحث: الأثر الاقتصادي لمشاريع منصة وقفى⁽⁵²⁾)

النسبة الوطنية للمتفاعلين مع المنصة ⁽⁵³⁾	متوسط النسبة المئوية للمبالغ الموقوفة	عدد المساهمين	عدد المشاريع
0,48%	30,03%	1638420	83

(جدول رقم 05 من تصميم الباحث: مجمل المشاريع ونسبة المئوية للمال الموقوف على المنصة⁽⁵⁴⁾)

5. تحليل الجدولين⁽⁵⁵⁾: تظهر المنصة أن الأوقاف التعليمية وخدمة بيوت الله وضيوف الرحمن تستقطب العدد الأكبر من المساهمين (86.96%)، مما يتطلب من الجهة الراعية البحث في العوامل المؤثرة لاستقطاب المزيد في المجالات الأخرى. يميل المجتمع إلى المشاريع ذات الأثر الملموس، مما يستدعي جهودًا لتغيير هذه النظرة وزيادة المساهمين في الصناديق الوقفية. بلغت نسبة المساهمين من السكان 0.48%، وهي قليلة، لكن يجب النظر إلى التكامل مع القطاعات الوقفية الأهلية التي تغطي نسبةً أخرى من المجتمع.



(شكل رقم 17 من تصميم الباحث: النسب المالية للمشاريع الوقفية للهيئة الأوقاف السعودية)

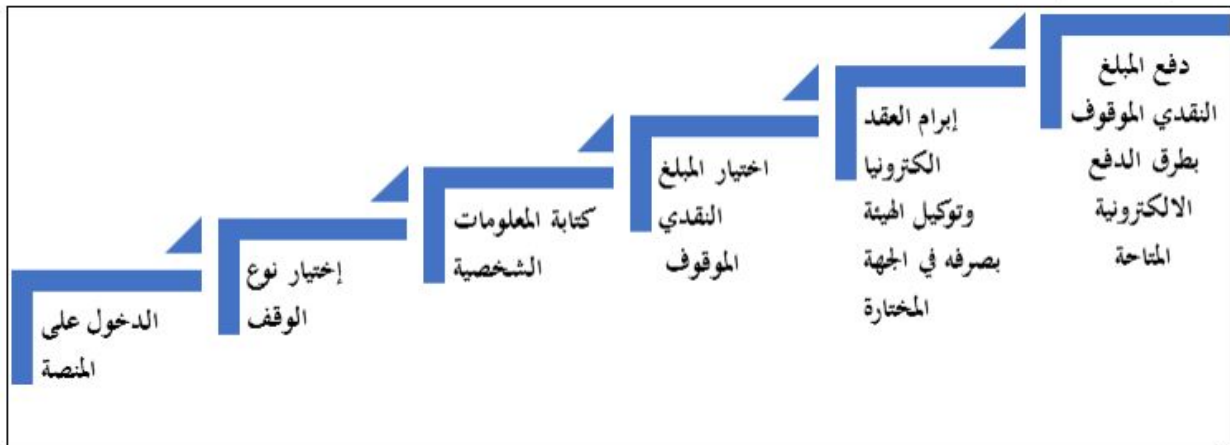
النموذج الرابع: وقف سنغافورة

1. اسم الهيئة: وقف (Wakaf) ⁽⁵⁶⁾.
2. الانتساب: المجلس الديني الإسلامي لسنغافورة (MUIG).
3. نوع القطاع: حكومي.
4. الأهداف: يهدف المشروع إلى تنمية ورفاهية الجالية المسلمة من خلال بناء وصيانة المساجد والمدارس، سدّ احتياجات الفقراء، وتوفير التعليم والصحة والخدمات الاجتماعية، بالإضافة إلى تمويل الأنشطة الاجتماعية والدينية.
5. الموقع على الإنترنت: <https://www.muis.gov.sg>
6. مبادرات ومشاريع الهيئة: وتتمثل في:

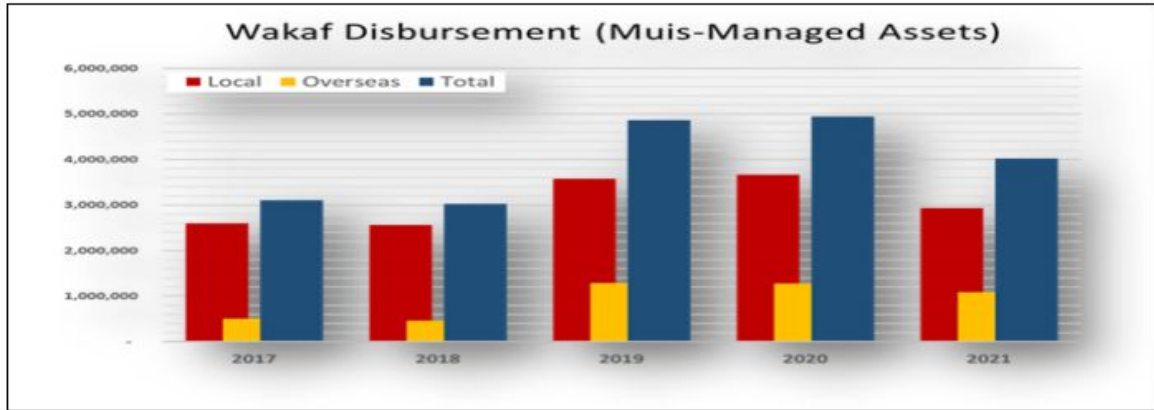


(شكل رقم 18 من تصميم البحث: مبادرات وقف سنغافورة)

7. طريقة الوقف على المنصة: تتم مرحلة الوقف المتاحة على المنصة من خلال الخطوات الآتية:



(شكل رقم 19 من تصميم البحث: طريقة الوقف على المنصة وقف سنغافورة)



(شكل رقم 20 من تصميم المؤسسة: تطور توزيع ريع وقف سنغفورة 2017-2021⁽⁵⁷⁾)

8. تحليل الحالة: تعمل مؤسسة الوقف السنغافورية⁽⁵⁸⁾ في بيئة عمل ممتازة توفر فرصاً للاستثمار المستدام. تستفيد من تقدم كبير في تكنولوجيا المعلومات والذكاء الصناعي، مما يعزز تحولها الرقمي. تسهل البيئة القانونية والتشريعية المناخ الاستثماري وتدعم التحول الرقمي للوقف. وضعت المؤسسة استراتيجيات لتوظيف الوقف كآلية تمويل اجتماعية. كما تعمل في بيئة متعددة الأعراق والثقافات، مما يساعدها على استثمار القيم المتنوعة لتحقيق أهدافها.

المطلب الثالث: تعليق على نماذج الدراسة

يتناول هذا المطلب ومن خلال الجداول أدناه استعراض أهم المؤشرات متعلقة بطبيعة المنصات المعروضة في المطلب الثاني وما تقدمه من خدمات وتعرضه من استراتيجيات وبيانات مالية... إلخ⁽⁵⁹⁾ لجمهور الواقفين والمتصفحين لموقع هذه المؤسسة الوقفية أو تلك حتى نلتصق نقاط التوافق والتفوق بين هذه المؤسسات الوقفية من القطاع العام والخاص/الأهلي، مع التنبيه باستعمال إشارة (+) للدلالة على: ظاهر/ موجود/معلن عنه/ مفتوح/سهل/معتمد، ونستعمل إشارة (-) على عكسه.

1. التنظيم الهيكلي للمؤسسة الوقفية:

النسبة المئوية	شبكة الوقف ماليزيا	أوقاف جنوب إفريقيا	جمعية الهداية الكويت	وقف سنغافورة	الهيئة العامة للأوقاف السعودية	أوقاف دبي	أوقاف قطر	فينترا ماليزيا	المؤسسة	الخدمة
100%	+	+	+	+	+	+	+	+	التسلسل الهرمي الإداري	
100%	+	+	+	+	+	+	+	+	ظهور الاستراتيجية العامة للمؤسسة	
37.5%	-	-	-	+	-	+	-	+	بيان خطة التحول الرقمي	
12.5%	-	-	-	+	-	-	-	-	وجود إدارة للمخاطر (الأمن الإلكتروني)	
00%	-	-	-	-	-	-	-	-	بناء القدرات والمهارات/التدريب/محو الأمية الرقمية	
100%	+	+	+	+	+	+	+	+	نطاق العمل (محلي/دولي)	

(جدول رقم 06 من تصميم الباحث: خطة العمل للمؤسسة الوقفية)

التعليق: من خلال الجدول رقم (06)، يظهر أن المؤسسات محل الدراسة تعلن في تنظيمها الهيكلي على منصتها الرقمية عن الجهة المشرفة عليها وتبرز سياساتها وأهدافها عبر استراتيجيتها وخطة عملها. ومع ذلك، هناك تفاوت في بيان خطة العمل المتعلقة بالتحول الرقمي وآلياتها، ونقص في استحضار مخاطر التحول وإدارة الموارد البشرية من خلال التدريب في معظم هذه المؤسسات. يشير وضوح البناء والتنظيم الهيكلي على المنصة الاستراتيجية إلى أنه يساعد المؤسسات الوقفية على تحسين وتعديل استراتيجياتها، تغيير طرق التعامل مع الشركاء والمحيط الاجتماعي

والاقتصادي، تطوير مواردها، وتعزيز قدرتها على التنبؤ بالمخاطر والتعامل معها بشكل مناسب.

2. آليات تمويل المؤسسة الوقفية:

النسبة المئوية	شبكة الوقف ماليزيا	أوقاف جنوب إفريقيا	جمعية الهداية الكويت	وقف سنغافورة	الهيئة العامة للأوقاف السعودية	أوقاف دبي	أوقاف قطر	فينتيرا ماليزيا ⁽⁶⁰⁾	المؤسسة	الخدمة
%100	+	+	+	+	+	+	+	+	سهولة أو صعوبة طريقة التحويل المالي	
%75	-	-	+	+	+	+	+	+	تنوع طرق الوقف النقدي	
%100	+	+	+	+	+	+	+	+	اعتماد التمويل الجماعي	

(جدول رقم 07 من تصميم الباحث: آليات تمويل المؤسسة الوقفية)

التعليق: يظهر من الجدول رقم (07) أن التحويل المالي من الوقف إلى منصة المؤسسة سهل بفضل تطور تكنولوجيا التحويل المالي، مع استثناء ماليزيا بسبب نقص قوانين تقنية البلوك تشين. تعتمد جميع المؤسسات على منصات التمويل الجماعي، بينما تستخدم 75% منها طرق متنوعة في الوقف النقدي، باستثناء مؤسستين في جنوب إفريقيا وماليزيا. أهمية دراسة التمويل تكمن في التعرف على البيئة التشريعية والاقتصادية المحيطة، تسهيل طرق الوقف، تقليل التكاليف، وجمع الأموال لتعزيز الانتماء المجتمعي.

3. المؤسسة الوقفية وبناء شبكات التواصل:

النسبة المئوية	شبكة الوقف ماليزيا	أوقاف جنوب إفريقيا	جمعية الهداية الكويت	وقف سنغافورة	الهيئة العامة للأوقاف السعودية	أوقاف دبي	أوقاف قطر	فينتيرا ماليزيا	المؤسسة	الخدمة
87.5%	-	+	+	+	+	+	+	+	منصات الاتصال الجماهيري	
12.5%	-	-	-	-	+	-	-	-	تخصيص نافذة لتتبع الواقف لوقفه	
87.5%	+	-	+	+	+	+	+	+	تخصيص فضاء لمعرفة آراء (المتعاملين / الواقفين / المتبرعين) في الخدمة واستقبال الملاحظات / الشكاوى	
75%	-	-	+	+	+	+	+	+	هل توفر المؤسسة تطبيق لتحميله على الهاتف النقال	

(جدول رقم 08 من تصميم الباحث: المؤسسة الوقفية وبناء شبكات التواصل)

4. التعليق: من الجدول رقم (08)، يتضح أن 75% من المؤسسات توفر تطبيقات للتواصل مع المجتمع، بينما 12.5% فقط توفر نافذة لتتبع الواقف لوقفه. أهمية تحسين الاتصال الجماهيري تكمن في تجاوز الحدود الجغرافية، تعزيز الثقة بين الواقف

والمؤسسة، تسهيل إحصاء التوجهات المجتمعية، وتعزيز التعاون والتفاعل العالمي مع المؤسسة.

5. المؤسسة الوقفية وبناء الشراكات مع محيط العمل:

الخدمة	المؤسسة	فينتيرا ماليزيا	أوقاف قطر	أوقاف دبي	الهيئة العامة للأوقاف السعودية	وقف سنغافورة	جمعية الهداية الكويت	أوقاف جنوب إفريقيا	شبكة الوقف ماليزيا	النسبة المئوية
بيان شركاء المؤسسة	+	-	-	+	-	-	-	-	+	37.5%
فتح المجال للمتطوعين (وقف الوقت)	-	-	-	-	-	-	-	+	+	25%

(جدول رقم 09 من تصميم الباحث : بناء الشراكات مع محيط العمل)

التعليق: من الجدول رقم (09)، يظهر أن 37.5% من المؤسسات تتعاون مع الشركاء من قطاع التكنولوجيا المالية، بينما 25% تفتح المجال للتطوع. بناء الشراكات مع المحيط يشمل الوصول السريع للمعلومات، استغلال التجارب المبتكرة في إدارة الموارد المالية، التعرف على احتياجات المجتمع، تعريف الشركاء بواقع المؤسسة، تسهيل دمج الفئات المختلفة، وتقليل التكاليف بالاستفادة من خبرات المتطوعين.

6. أثر التحول الرقمي على المؤسسة:

النسبة المئوية	شبكة الوقف ماليزيا	أوقاف جنوب إفريقيا	جمعية الهداية الكويت	وقف سنغافورة	الهيئة للأوقاف السعودية	أوقاف دبي	أوقاف قطر	فينيرا ماليزيا	المؤسسة	الخدمة
٪18	-	-	-	+	-	-	-	-	بيان أثر التحول المالي على تطور المشاريع/ المجتمع/ المؤسسة	
٪00	-	-	-	-	-	-	-	-	هل هناك إحصاء يومي لعدد الزائرين للموقع/المنصة	
٪18	-	-	-	+	-	-	-	-	الإفصاح المالي (تطور التحصيل المالي بعد التحول الرقمي)	
٪37.5	-	-	-	+	+	+	-	-	الإفصاح المالي لإجمالي المداخل المجمع للمشاريع	
٪100	+	+	+	+	+	+	+	+	بيان عدد المنتجات/المشاريع	
٪87.5	+	+	+	+	+	+	+	-	بيان القيمة المالية لكل مشروع	

(جدول رقم 10 من تصميم الباحث: أثر التحول الرقمي على المؤسسة)

7. التعليق: يظهر من الجدول تفاوت في آثار التحول الرقمي على منصات المؤسسات الوقفية، حيث تفتقر بعض المؤسسات إلى بيان تطور التحول الرقمي (18%)، وتكشف 37.5% فقط عن المبالغ النقدية المجمعة، ولا توجد بيانات حول تتبع الزوار يومياً، بينما تظهر قوة في بيان عدد المشاريع والقيمة المالية لكل مشروع (100%). أهمية دراسة الأثر تشمل التعرف على الوضع قبل وبعد الرقمنة، تحسين تصميم الموقع، مقارنة التحصيل المالي، استكشاف المساهمات المجتمعية، تسهيل الانخراط المجتمعي، وتعزيز الشفافية والمحاسبة.

الخاتمة والتوصيات:

انتهي الباحث إلى جمل النتائج الآتية:

- تعمل المؤسسة الوقفية كحلقة وصل بين الدولة والمجتمع، حيث تعزز النمو والتنوع من خلال أهدافها المتعددة.
- تساهم مشاركة المعلومات الرقمية في تعزيز التعاون وتطوير العمل الخيري.
- التحول الرقمي يعزز الشمولية والشفافية والاستدامة، بينما تعزز التكنولوجيا المالية والتمويل الجماعي الحوكمة والموثوقية.
- التحول من النظام التقليدي إلى الرقمي يساهم في تسهيل عملية الوقف، مع ضرورة التعاون وتبادل الخبرات في مجال التكنولوجيا المالية.

التوصيات:

ويوصي الباحث بـ: تعزيز دور المؤسسة الوقفية كحلقة وصل بين الدولة والمجتمع لتلبية احتياجات المجتمع بفعالية. يشمل ذلك تنويع أغراضها وخدماتها لدعم الاستدامة المالية، وتوفير التدريب للموظفين لضمان التحول الرقمي السلس، وإنشاء منصات لتبادل المعلومات والخبرات. كما يتم استغلال المنصات الرقمية لتعزيز ثقافة الوقف وتشجيع التمويل الجماعي للمشاريع الوقفية.

(1) ينظر: دور الوقف الإسلامي في تنمية القدرات التكنولوجية، د. عبد اللطيف محمد الصريخ، إدارة الدراسات والعلاقات الخارجية، الأمانة العامة للأوقاف، الكويت،

ط1423/02هـ - 2011م:40. وصلاح الدين الأيوبي وجهوده في القضاء على الدولة الفاطمية وتحرير بيت المقدس، علي محمد محمد الصلّابي، دار المعرفة، بيروت، ط1429/01هـ - 2008م:255. وتحفة النظار في غرائب الأمصار وعجائب الأسفار (رحلة ابن بطوطة)، أكاديمية المملكة المغربية، الرباط، ط/1417هـ:317/1. ومرشد الزوار إلى قبور الأبرار، الشارعي، الدار المصرية اللبنانية، القاهرة، ط01/1415هـ:25/2. والوقف والعمران الإسلامي، أد. نوبي محمد حسن، النشر العلمي والمطابع، جامعة الملك سعود، السعودية، ط/2011م:83، 85، 102، 112.

(2) ينظر: الوقف على المكتبات في الحضارة الإسلامية (الأندلس أنموذجاً)، د/أنور محمود زناتي، <https://www.alukah.net>، تاريخ الزيارة 2023/07/31 وفي الساعة 15:31د.

(3) ينظر: أهداف ورؤية الجامعة عبر موقعها على الأنترنت، <https://sr.edu.sa>، يوم 2023/07/30 وفي الساعة 17 : 20.

(4) ينظر: دور الوقف الإسلامي في تنمية القدرات التكنولوجية ، د.عبد اللطيف محمد الصريخ:42.

(5) ينظر: معجم البلدان، ياقوت الحموي، دار صادر، بيروت، ط1995/02م:361/2. والوقف والعمران الإسلامي، أد. نوبي محمد حسن:140، 141، 154، 218.

(6) ينظر: الوقف والعمران الإسلامي، أد. نوبي محمد حسن:177، 197.

(7) المرجع نفسه: 199.

(8) ينظر: دور الوقف الإسلامي في تنمية القدرات التكنولوجية ، د.عبد اللطيف محمد الصريخ:40.

(9) المرجع نفسه:44.

(10) المرجع نفسه:53، 54.

- (11) ينظر: رؤية المؤسسة وأهدافها على موقعها على الأنترنت، <https://www.kff.com>، تاريخ الزيارة 2023/07/30 وفي الساعة 17: 31د.
- (12) موسوعة القواعد والضوابط الفقهية، د/ علي أحمد الندوي: 68/3.
- (13) المرجع نفسه: 335/3
- (14) ينظر: قواعد الأحكام في مصالح الأنام، عز الدين عبد العزيز بن عبد السلام: 53/1.
- (15) How fintech is transforming the charity sector, by Little Phil, littlephil.org,08h:50m, 17/10/2022 & How fintech is changing non-profit philanthropy, by Paul Dalessandro, nonprofitpro.com, 09h:25m, 18/10/2022& How fintech technology is making it easier to donate to charities, wsj.com,08h:49m, 19/10/2022 & What do non-profits need to know about fintech? By: Ran Lu, councilnonprofits.org,16h:55m,19/10/2022 & Digital strategy design:a step by step, guide for charities: p3.
- ومستقبل المالية، البنك الإسلامي للتنمية:39.
- (16) ينظر: منصات التداول - الأحكام الشرعية والآثار الاقتصادية-، د/ عبد الستار أبو غدة، ورقة مقدمة بحوث مؤتمر الدوحة السادس للمال الإسلامي: التمويل الإسلامي في عالم متحول، مرجع سابق: 54-55. والضوابط والمعايير الشرعية للابتكار والذكاء الاصطناعي في المالية الإسلامية، د/ مراد بوضاية، مرجع سابق: 130-133.
- (17) موسوعة القواعد والضوابط الفقهية، د.علي أحمد الندوي: 330/3.
- (18) الضوابط الفقهية الحاكمة للمعاملات الوقفية، أد.عبد القادر بن عزوز، دار الإمام مالك، الجزائر، ط/1435هـ - 2014م: 25.
- (19) موسوعة القواعد والضوابط الفقهية، د.علي أحمد الندوي: 130/3.
- (20) المرجع نفسه: 594/3.
- (21) المرجع نفسه: 452/3.
- (22) المرجع نفسه: 330/3.

(23) Fintech and the digital transformation of financial services: implications for market structure and public policy, by Erik Feyen & others, Monetary and Economic Department, BIS Papers, no 117, July 2021: p4-5.

ينظر: كم يبلغ عدد مستخدمي الهاتف المحمول في العالم؟ رانيا عبد الحميد، آخر تحديث 18 يناير 2021، <https://mqaall.com>، تاريخ زيارة الموقع 2022/12/31، وفي الساعة 09:25 د.

The mobile economy Middle east & North Africa, <https://www.gsma.com>, 31/12/2022, 09:47.

(24) الفكرة والشكل مستوحيان من بحث: التحول الرقمي والتكنولوجيا المالية في المصارف الإسلامية - دراسة في المصالح والمفاسد، مها خليل شحادة، مرجع سابق: 36-37.

Fintech and the digital transformation of financial services: implications for market structure and public policy, by Erik Feyen & others :p46.

(25) Fintech Sector Strategy: Securing the Future of UK Fintech, HM Treasury ,March 2018, Crown copyright 2018:p5, 8, 14.& . How start-ups and NGOs can work together for stronger impact, by Charlotte Reypens, July 27, 2020, <https://www.bond.org.uk>,02/11/2022,17h :18m.&

<https://fundly.com>,02/11/2022,16h :34m.& <https://donorbox.org/fr>, 02/11/2022,16h :57m.& <https://www.qgiv.com>, 02/11/2022,17h :02m.&

How start-ups and NGOs can work together for stronger impact, by Charlotte Reypens, July 27, 2020, <https://www.bond.org.uk>,02/11/2022,17h :18m.& Digital Strategy Design: A Step TEP-By-Step Guide for Charities by Jonathan Chevallier and Brani Milosevic , Charity Digital, uk :p 6.& Defining Community and Third Sector Needs from Digital Transformation, <https://forumcentral.org.uk> , 09/02/2023, 17: 32m.& Are Canada's

Charities Ready for Digital Transformation? Canada Helps is a Registered Charity, Toronto 2021: p22, 30-31. & Digital In the Third Sector, Issue Two, azets.co.uk: p4- 6.

ومستقبل المالية، البنك الإسلامي للتنمية:53. ومنصات التمويل الجماعي كآلية مبتكرة لتمويل المشروعات (عرض تجربة سلطة لندن الكبرى في مجال التمويل الجماعي للمشروعات العمومية)، د.عمران عبد الحكيم، د.قريد مصطفى، مجلة الاجتهاد للدراسات القانونية والاقتصادية، م07/01ع/س2018: 294 - 296.

(26) ينظر: الذكاء الاصطناعي والأحكام الشرعية المتعلقة به، د/ عبد العظيم أبو زيد: 22-23.

(27) Digital Strategy Design: A Step TEP-By-Step Guide for Charities :P6.

(28) Digital In the Third Sector:p7-9.

(29) Fintech risk and compliance management, a framework to empower the organization, Deloitte development, llc, uk 2019:p3-4.

(30) <https://mywaqf.com/about>, 03/11/2022, 08h:47m& Using Blockchain Technology to Revolutionize Waqf: The Finterra Waqf Chain Model, Bouakkaz Naoual ,Journal of Economics and Sustainable Development, Volume: 50 / N°: 01 (2022) , P: 141- 145& waqf link investments_Reimagined on waqf chain, <https://finconnect.news>, 15/11/2022, 07:19m.

Harnessing blockchain for the development of Islamic social finance: an emphasis on waqf, Mohamed Hamza Ghaouari and others, article, Article from the collective book, ARTIFICIAL INTELLIGENCE AND ISLAMIC FINANCE, PRACTICAL APPLICATIONS FOR FINANCIAL RISK MANAGEMENT, Edited by Adel M. Sarea and others, first published 2022 by Routledge, New York:172- 177.

ودور وأهمية استخدام تقنية البلوك تشين في تطوير القطاع الوقفي، - منصة Finterra Waqf Chain - بماليزيا نموذجا، مرجع سابق:336.

(31) Using Blockchain Technology to Revolutionize Waqf: The Finterra Waqf Chain Model, Bouakkaz Naoual, ibid:145.

(32)WAQF Chain — A Blockchain Solution for Organizations to Help Customers Give Traceable Charity, <https://medium.com/finterra,05/11/2022,09h:44m>.

ومعلومات عبر رسائل نصية من البروفيسور يونس صوالحي من مؤسسة إسرا عبر منصة لنكد إن بتاريخ 2022/11/20 وكذا من الدكتور حميد رشيد من شركة فينتيرا عبر الواتساب بتاريخ 2022/11/26.

(33) ينظر أهداف الجمعية على موقعها <https://www.alhedayakw.net>، تاريخ الزيارة: 2023/04/17 وفي الساعة 21: 58د.

(34) ينظر أهداف المؤسسة ومشاريعها على منصتها: [https:// Awqaf sa.org.za](https://Awqaf.sa.org.za)، تاريخ الزيارة 2023/4/23 وفي الساعة 10 : 16.

(35)معلومات مستقاة من أسئلة وجهه للدكتور زينول من مؤسسة أوقاف جنوب إفريقيا يوم 23 /04 /2023 وفي الساعة 19: 37 د.

(36) ينظر أهداف ومنتجات المؤسسة على موقعها على الأنترنت: <https://waqf.world>، تاريخ الزيارة 2023/03/08، وفي الساعة 13:08د.

(37) ينظر: <https://waqf.world>، تاريخ الزيارة 2023/03/08، وفي الساعة 13:08د.

(38) تتمثل الطرق التقليدية في: الحضور للإدارة أو مندوب التحصيل أو التواصل بمكاتب التحصيل، <https://www.awqaf.gov.qa>، تاريخ الزيارة 2023/01/07، الساعة 16: 28د.

(39) ينظر موقع المؤسسة وخدماتها على موقعها على شبكة الإنترنت، <https://www.awqaf.gov.qa>، تاريخ الزيارة 2023/02/14 وفي الساعة 18 : 08د.

(40) ينظر: الخدمات المقدمة من إدارة الأوقاف دبي على منصتها الرسمية، <https://www.amaf.gov.ae>، تاريخ الزيارة 2023 /01/08، وفي الساعة 17 : 13د.وأوقف دبي تتوسع في خدماتها الإلكترونية للتيسير على المتعاملين،

- <https://www.emaratalyoun.com>، تاريخ النشر: 2023/01/6، تاريخ زيارة الموقع: 2023/01/15 وفي الساعة 08 : 22د.
- (41) ينظر: الجهات الحكومية في دبي، <https://www.digitaldubai.ae>، تاريخ زيارة الموقع 2023/01/09، في الساعة 15 : 43د.
- (42) ينظر مشاريع ومبادرات المؤسسة عبر موقعها على الأنترنت: <https://www.amaf.gov.ae>، تاريخ الزيارة 2023/03/18، وفي الساعة 17:34د.
- (43) ينظر أهداف المؤسسة وخدماتها عبر موقعها على الأنترنت: <https://www.amaf.gov.ae>، تاريخ الزيارة 2023/02/14، وفي الساعة 31:08د.
- (44) المعلومات منقولة من موقع الهيئة على الإنترنت، <https://www.awqaf.gov.sa>، تاريخ الزيارة 2023/02/11، وفي الساعة 08:45د. ويوم 2023/03/21 وفي الساعة 07: 2د.
- (45) ينظر أهداف واستراتيجيات المؤسسة على منصتها الرسمية على الأنترنت : <https://www.waqfy.sa>، تاريخ الزيارة 2023/02/11 وفي الساعة 10: 15د.
- (46) ينظر أهداف واستراتيجيات المؤسسة على منصتها الرسمية على الأنترنت : <https://www.waqfy.sa>، تاريخ الزيارة 2023/03/22 وفي الساعة 18: 40د.
- (47) Financing Awqaf through Crowdfunding: The Case of Waqfy Platform in Saudi Arabia ,Mishal Sunitan AL MUTAIRI, Recherches et Applications en Finance Islamique, Vol 6, No 1, 2022: p35.
- (48) ينظر أهداف الشركة على موقعها ، <https://awqaf.com.sa>، تاريخ الزيارة 2023/03/22 وفي الساعة 18: 54د. والتقرير السنوي لعام 2019 للشركة .10:

- (49) ينظر أهداف الشركة وكذا تقريرها السنوي 2019 و 2020 على موقع الهيئة على الإنترنت، www.awqaf.gov.sa، تاريخ الزيارة 2023/3/24 وفي الساعة 17:18د. وتاريخ 2023/03/25 وفي الساعة 10:59د.
- (50) ينظر أهداف المبادرة على موقع الهيئة على الإنترنت، www.awqaf.gov.sa، تاريخ الزيارة 2023/3/24 وفي الساعة 17:18د. وتاريخ 2023/03/25 وفي الساعة 14:24د.
- (51) ينظر أهداف ومنتجات المؤسسة على موقعها على الإنترنت: <https://www.waqfy.sa>، تاريخ الزيارة 2023/02/14، وفي الساعة 08:45د.
- (52) تم ضبط المعلومات بتاريخ 2023 /03/15م.
- (53) حسبت هذه النسبة على اعتبار أن عدد سكان السعودية 3513414 مليون نسمة، وأن عدد المساهمين غير متكرر، ينظر مقال: تعرف على عدد السكان في السعودية 2022، جريدة خليجي، www.kaleeji.net، تاريخ الزيارة 2023/03/16 وفي الساعة 07:46د.
- (54) تم ضبط المعلومات بتاريخ 2023/03/15م
- (55) Financing Awqaf through Crowdfunding: The Case of Waqfy Platform in Saudi Arabia , Mishal Sunitan AL MUTAIRI:p36-37.
- (56) ينظر أهداف ومنتجات المؤسسة على موقعها على الإنترنت: <https://www.muis.gov.sg>، تاريخ الزيارة 2023/03/08، وفي الساعة 13:08د.
- (57) حيث صرفت الهيئة حوالي 4 مليون دولار سنة 2021م.

(58) ينظر: الصراع من أجل التفوق التكنولوجي وسنغافورة، د/جهاد عودة، صدى البلاد، مقال صادر بتاريخ 2020/10/02، <https://www.elbalad.new>، تاريخ الزيارة 2023/03/09، وفي الساعة 07: 32. ومقال: ما سر نجاح سنغافورة؟ كيشور محبوباني، مجلة دبي للسياسات، <https://dubaipolicyreview.ae>، تاريخ الزيارة: 2023/03/09، وفي الساعة 07: 49. والعلاقة بين تحسين بيئة الأعمال وتدفق الاستثمار الأجنبي المباشر: دروس تقدمها سنغافورة ونيوزلندا للدول الأفريقية، موزة المرزوقي، <https://trendsresearch.org>، تاريخ الزيارة: 2023/03/09 وفي الساعة 08 : 01. وتجربة سنغافورة في التعليم، تهاني الجبير ووفاء الفايز، <https://platform.almanhal.com>، تاريخ الزيارة: 2023/03/09 وفي الساعة 08 : 07 د.

Muis annual report 2021, <https://www.muis.gov.sg>, 09/03/2023, 08: 25m.

(59) Ideas inspired from : Creating Enabling Fintech Ecosystems: The Role Of Regulators, Special Report, by the Alliance for Financial Inclusion (AFI), 2020 (January):p6, 9, 13,18.

(60) - تنبيه: حاليا لا تعمل منصة البلوك تشين في ماليزيا لعدم صدور التشريع بذلك.