

# الريادة الوقفية

د. سامي تيسير سلمان

العضو المنتدب للمعهد الدولي للوقف الإسلامي



المعهد الدولي للوقف الإسلامي  
International Institute of Islamic Waqf

- iiw -

# مفهوم الوقف وأركانه وخصائصه

## الخصائص

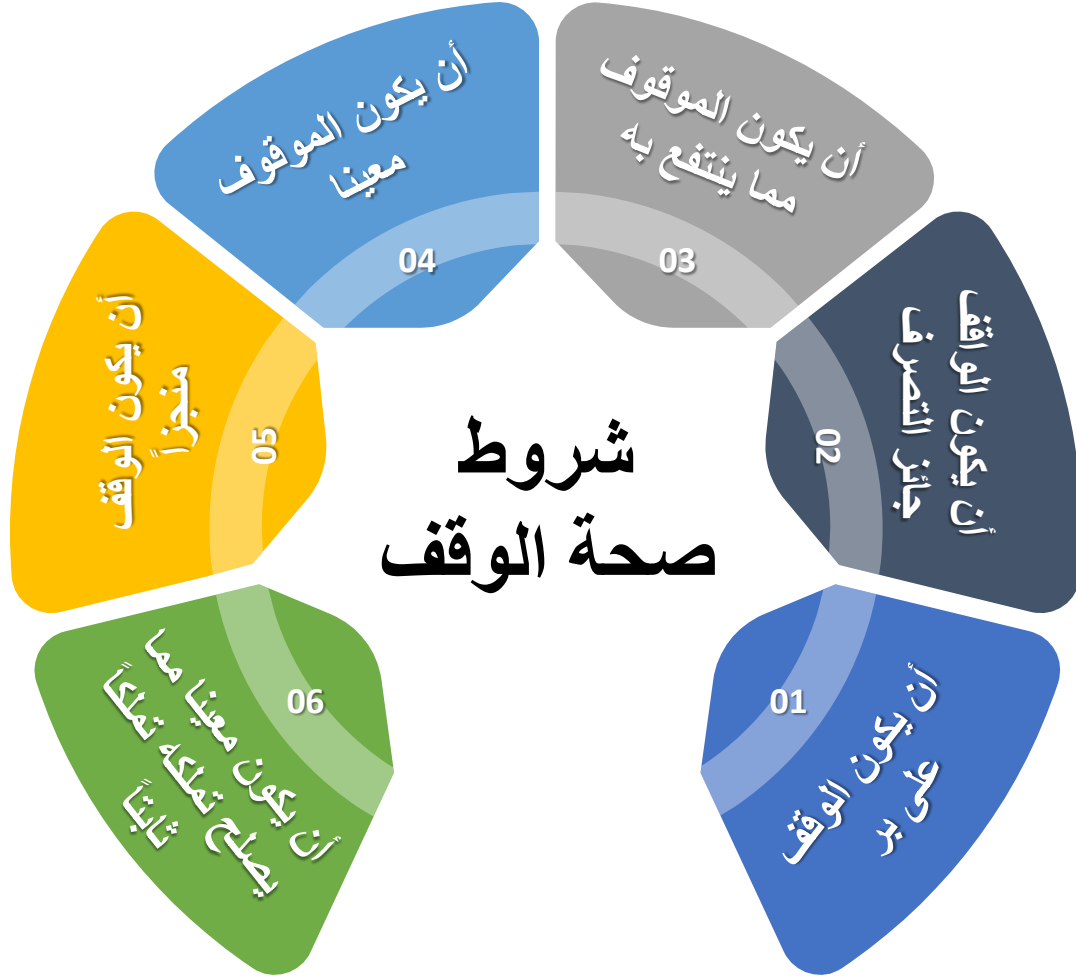
البقاء والاستمرارية.  
لا يملكه أحد.  
العموم والانتفاع.

## المفهوم

حبس الأصل وتسبيل المنفعة

## الأركان

الواقف  
الموقوف  
الموقوف عليه  
الصيغة



- هو تحبيس الأصل وتسبيل المنفعة.
- إذا كان الوقف على أولاده أستوى الذكور والإناث في الاستحقاق.
- يشترط للواقف أن يكون حر التصرف بالغاً حراً.
- الوقف لا يجوز فسخه لأنه من العقود اللازمة.
- إذا لم يعيين ناظراً للوقف أو مات الناظر فالنظر يكون للموقوف عليه.
- ألفاظ الوقف (صريحة مثل وقفت ، كناية مثل حرمت).
- ينعقد الوقف بأمرين:
  - القول الدال على الوقف.
  - الفعل الدال عليه.

# غرض من فيض

الأوقاف شريك التنمية  
2030

ملتقى الأوقاف الرابع

غرفة الرياض  
Riyadh Chamber

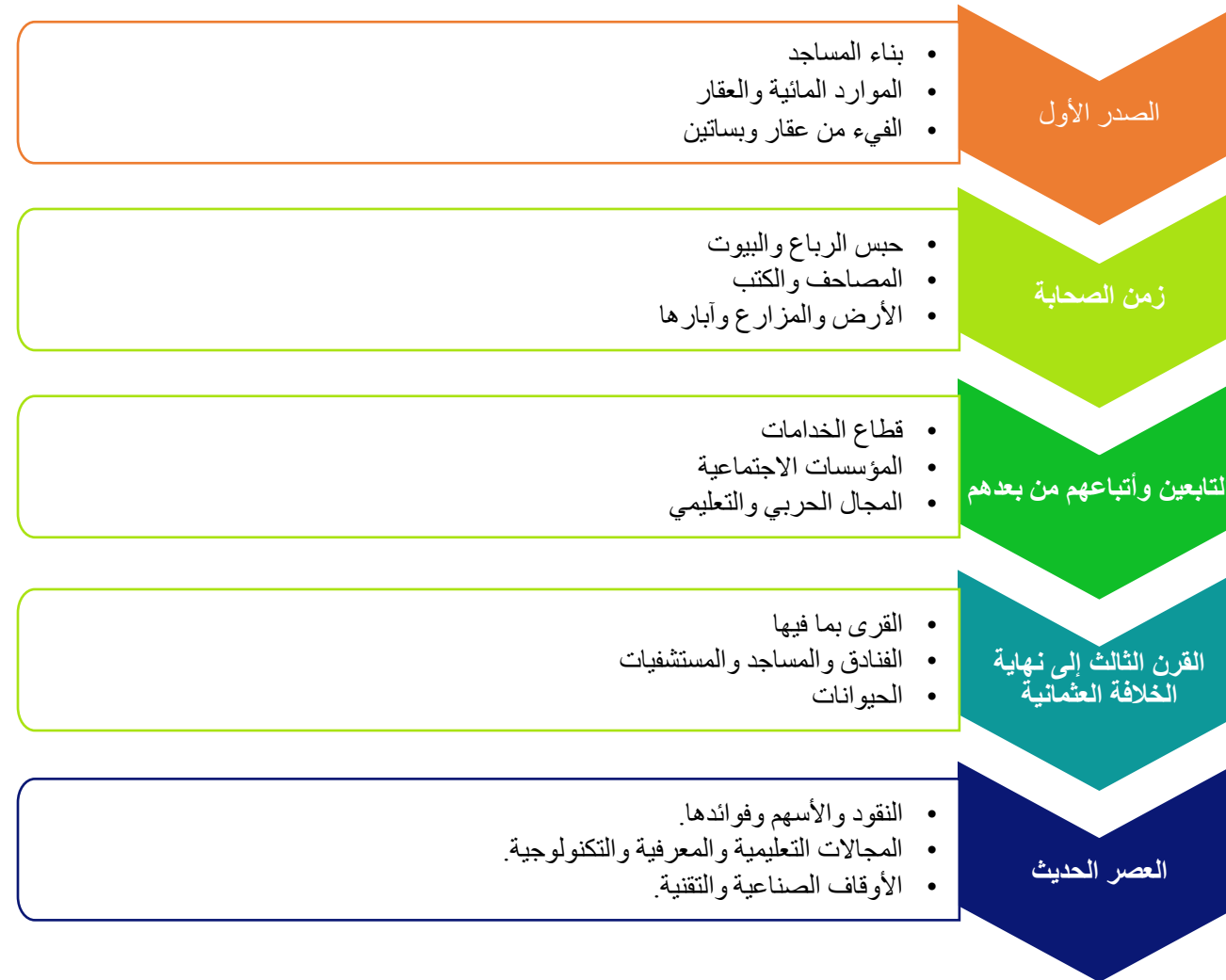
لجنة الأوقاف  
بمجلس الشورى

استثمار المستقبل  
FUTURE INVESTMENT

استدامة

المكاتب	تصنيع الأدوية	قضاء الديون	وقف الماء	مساعدة الغرباء	الطلبة
المستشفيات	الفقراء والمساكين	إنشاء الطرق	القناديل	النقود	المقابر
الحمامات	توفير الحبوب لطائر القلق	المدارس	التكيا	الجامعات	رضاعة الأطفال
دور القران	الفتيات اليتيمات	البحث العلمي	الكلاب والعجائز	القناديل	المساجد
الكتب	دور اليتامى	الحج	الكلاب الضالة	إنارة الدروب	وقف الزبادي
تأليف الكتب	تجهيز البنات	إنشاء الأربطة والحصون	الطعام	وقف الحبر	فك الأسرى
تجهيز الجيوش	وقف الغاصبات	وقف الاعراس	العقاقير	جهاز العروس	

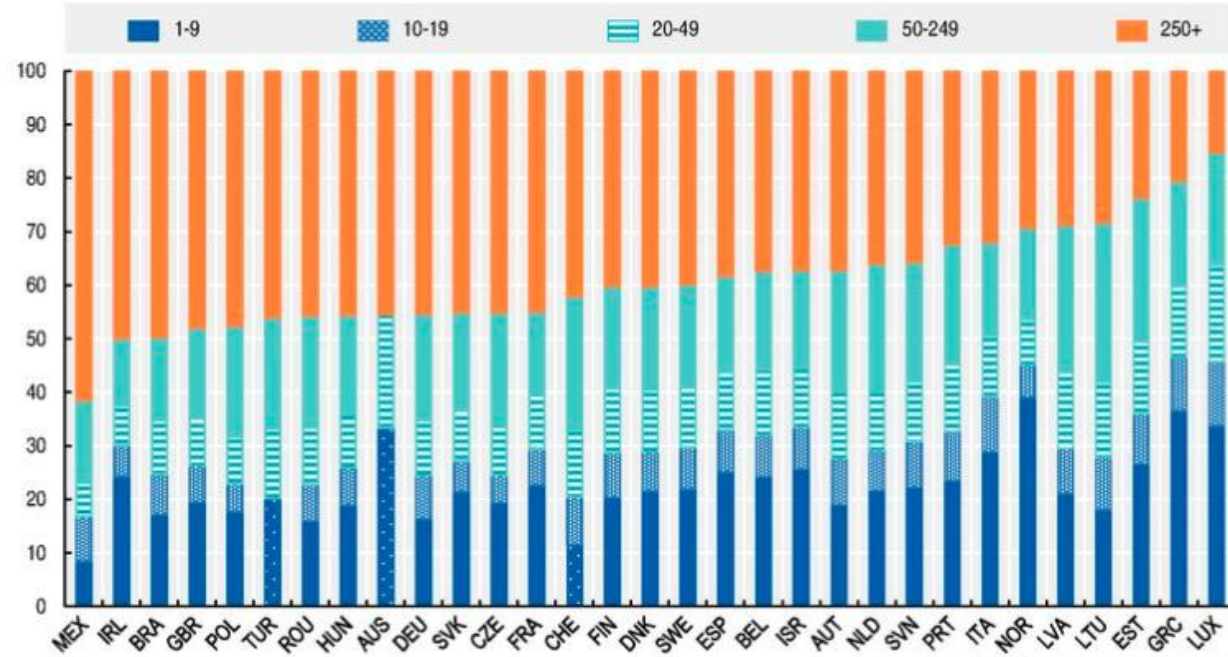
# التسلسل التاريخي للوقف





تكوين ونمو شيء ذو قيمة من لاشيء ، من خلال  
تكوين واستغلال الفرص

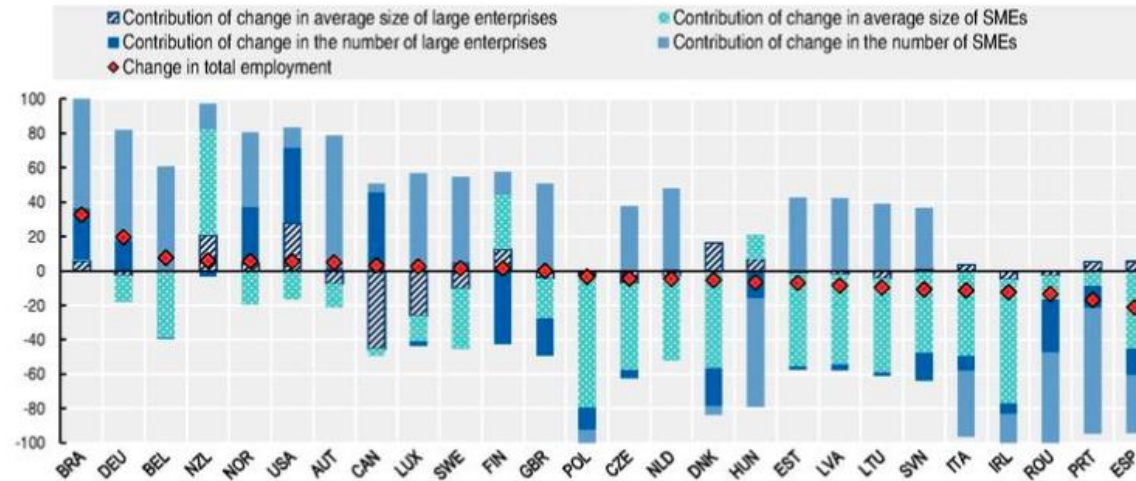
Figure 2.15. Value added by enterprise size, business economy  
Percentage of total value added, 2014, or latest available year



StatLink <http://dx.doi.org/10.1787/888933563322>

القيمة المضافة للمؤسسات  
التجارية الريادية في الاقتصاد  
الدولي في تزايد مستمر منذ  
2014

Figure 2.12. Change in employment, business economy  
Contributions and percentage change between 2008 and 2014

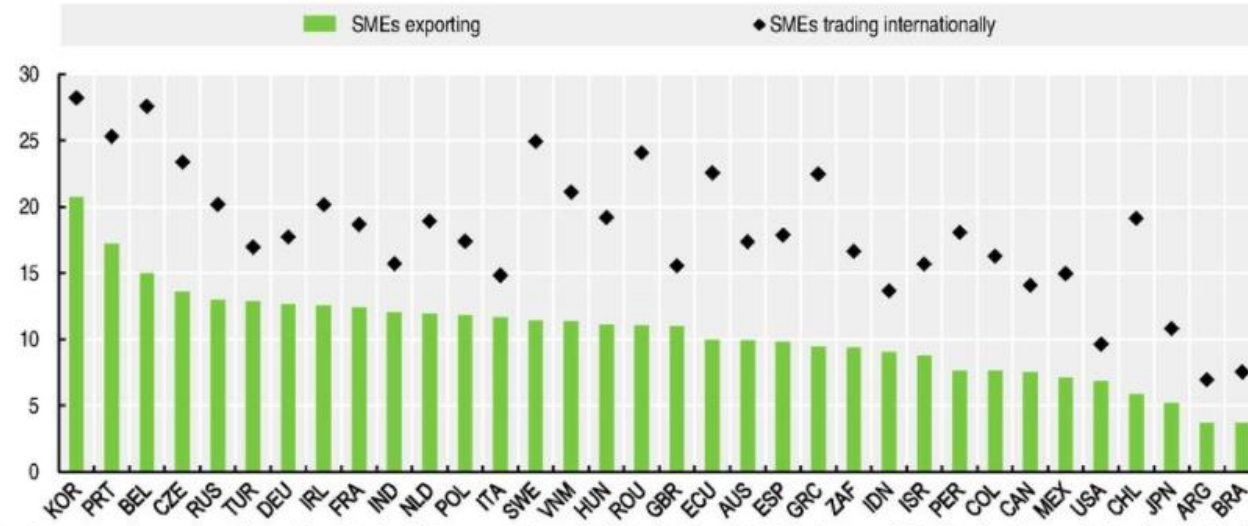


StatLink <http://dx.doi.org/10.1787/888933563265>

معدلات التوظيف في الدول من  
خلال المؤسسات الصغيرة  
الريادة  
ترتفع كذلك



Figure 1.11. International trade and SMEs with digital presence  
Share of survey respondents, March-May 2017



التبادل التجاري الدولي للمؤسسات  
الريادية الصغير  
في تزايد  
(كوريا في المقدمة)

Note: Responses from enterprises with a Facebook Page over the period March-May 2017. Traders are defined as businesses being involved in import and/or export, whereas exporters include two-way traders and exporters only.

Source: Facebook-OECD-World Bank Future of Business Survey (database), June 2017.

StatLink <http://dx.doi.org/10.1787/888933590644>

# لماذا الريادة الوقفية اليوم

أين تصنع الثروات اليوم

هذا ما وصلنا إليه اليوم

الحاجة لتعظيم رقبة الوقف

استشرافنا للمستقبل

الحاجة إلى الريع المستدام

## محددات الأعمال الريادية

- 1 أن يكون العمل مبتكراً
- 2 أن يكون العمل ملامساً للحاجة/ معالجاً للمشكلة
- 3 أن يكون العمل ذا قيمة مضافة لمجاله وللاقتصاد والمجتمع
- 4 أن يكون صاحب الريادة مؤهلاً لإدارة المشروع
- 5 أن يكون العمل مربح مادياً واقتصادياً
- 6 أن يكون العمل ليس له أسبقية

## محددات الأوقاف الريادية

التجديد

الديمومة

المرونة

الأصالة

تحسيس الأصل

التأثير والتأثر

التعايش

الاستقلالية

العوائد المالية  
الإجتماعية

الإحتياجات  
النقدية

محدودية  
المخاطر

شرط الواقف

تجاوز مرحلة الانضاج

# ضروريات بل حاجيات

حبس الأصل  
(العلامة التجارية)

تحقيق مقاصد الشريعة

الحوكمة

الشركة الوقفية

العمل المؤسسي

# الاستثمار الاجتماعي والأوقاف

مدرسة الطهي البريطانية



مدارس السجن البريطانية



مصانع الأسمدة – السجن العامة  
بالدمام.



مدرسة الطاقة الشمسية للجدات



# الريادة الاجتماعية والأوقاف

الريادة الاجتماعية

هل ممكن؟

الريادة الوقفية

# نماذج ريادية لأوقاف عالمية

**TED** Ideas worth spreading

**Goodwill**  
Industries of the Chesapeake, Inc.





محددات الريادة الوقفية	
الأصالة	☑
المرونة	0
الديمومة	0
التجديد	☑
الاستقلالية	☑
التعايش	☑
التأثير والتأثر	☑
تحبيس الأصل	0
شرط الواقف	0
محدودية المخاطر	☑
الإحتياجات النقدية	0
العوائد المالية الإجتماعية	☑
تجاوز مرحلة الانضاج	☑

**TED** Ideas worth spreading

أطلق **Anderson** ووقفية **TED** كعلامة تجارية إعلامية عالمية عام ٢٠٠٦م ، ليضخ في موقعها أكثر من ٢٠٠٠ كلمة مجانية لعدد من الزعماء والعلماء والخبراء والمختصين في شتى المجالات حيث فاق عدد مرات ارتياد محاضرات الموقع أكثر من مليار مشاهدة عام ٢٠١٤م.

ومن أهم برامجها ومشاريعها الوقفية :

١. جائزة تيد : جائزة لدعم الأفكار والرؤى الرائدة.
٢. مشروع الترجمة : لغير الناطقين بالإنجليزية.
٣. مؤتمرات تيد.
٤. موقع تيد.

أم الكيفية التي يتحصل بها **TED** على المال لدعم كل هذه البرامج ، فإن ذلك يتم من خلال الرسوم الباهظة لحضور مؤتمراتها ، كذلك الرعايات التي يقدمها بعض الشركاء

المختارين مثل : **Rolex , Google , GE.**

كما أن الوقفية تحصل على المال من خلال التراخيص التي تمنحها لعقد المؤتمرات ، إضافة إلى المردود المالي الناتج عن مبيعات الكتب ، وعليه فإن الوقفية لا تتقبل المنح العائل تعتمد على نفسها.



محددات الريادة الوقفية	
الأصالة	<input checked="" type="checkbox"/>
المرونة	0
الديمومة	<input checked="" type="checkbox"/>
التجديد	<input checked="" type="checkbox"/>
الاستقلالية	<input checked="" type="checkbox"/>
التعايش	<input checked="" type="checkbox"/>
التأثير والتأثر	<input checked="" type="checkbox"/>
تحبيس الأصل	<input checked="" type="checkbox"/>
شرط الواقف	<input checked="" type="checkbox"/>
محدودية المخاطر	<input checked="" type="checkbox"/>
الإحتياطيات النقدية	<input checked="" type="checkbox"/>
العوائد المالية الإجتماعية	<input checked="" type="checkbox"/>
تجاوز مرحلة الانضاج	<input checked="" type="checkbox"/>

في عام ١٩٨١م ، قامت الوقفية بأفضل خطواتها على الإطلاق ، فقد عينت ضمن مجلس الأمناء والإدارة عدداً من أفضل الخبراء في مجال الفن والمتاحف ، ومن ثم قامت الوقفية بأفضل خطواتها بتعيين أفضل الخبراء في مجال الفن والمتاحف كأعضاء في مجلس الأمناء والإدارة ، ومن ثم قامت الوقفية بتشكيل رؤية جديدة تتفق مع رؤية الواقف الكلية ، وذلك بهدف توسيع أعمال الوقفية ، بالنظر إلى وجود فائض من الأرباح المالية المتحققة من الأملاك الوقفية ، فكانت الرؤية الجديدة باعتبار الوقفية مؤسسة تعليمية ، بحثية ، تهتم بدعم الفنون والدراسات التاريخية والهندسية ذات الصلة.

محددات الريادة الوقفية	
الأصالة	☑
المرونة	0
الديمومة	☑
التجديد	☑
الاستقلالية	☑
التعايش	☑
التأثير والتأثر	☑
تحبيس الأصل	0
شرط الواقف	0
محدودية المخاطر	☑
الإحتياطات النقدية	0
العوائد المالية الإجتماعية	☑
تجاوز مرحلة الانضاج	☑

قامت عام 2002م بإنشاء موقع إلكتروني لبيع بضائع هذه المؤسسة، كما أنها تبيع أيضا عبر عدد من المواقع الإلكترونية الأخرى المعروفة، و منها موقع ebay التجاري .

في عام 2011م ، بلغت أرباح المتاجر مجتمعة ما يقارب 4 مليارات دولار ، واستخدمت الوقفية 82% من هذه الأرباح في توفير فرص عمل و تقديم برامج نوعية لتدريب و تأهيل قطاع عريض من الشباب الأمريكي للتقدم لوظائف لائقة بهم .

الوقفية قدرت حجم إسهاماتها من حيث توفير فرص العمل و التدريب ما يقارب 4 مليون فرد في العام 2011م .

و كان من رسالة هذه المؤسسة رفع المستوى المعيشي للأفراد و العائلات و تأهيل الطاقات الشبابية لصالح المجتمعات المحلية بدلا من إهدارها و تركها للتسبب في الجرائم نتيجة لإحباط عدم توفر الوظائف.

و كذلك فإن الوقفية تقدر إعداد الذين قدمت لهم خدمات في العام 2014م بـ 26 مليون ، منهم 2 مليون استفادوا من البرامج التدريبية ، و 24 مليون استفادوا من الخدمات الإلكترونية عبر مواقعها .

ونتيجة لذلك كان من إحصاءات عام 2014م التي أصدرتها الوقفية أنها قامت بتوظيف 318,000 شخص، كما أثبتت دراسات عديدة أن الوقفية حققت عددا من أهدافها و أيضا ساعدت في الحد من مستوى الجرائم في المجتمع



- ✓ ترسيخ البذل
- ✓ إطار قانوني
- ✓ بيئة محفزة
- ✓ مبادرات مبتكرة
- ✓ تحديد الأدوار
- ✓ حوكمة الوقف
- ✓ تنويع المصاريف

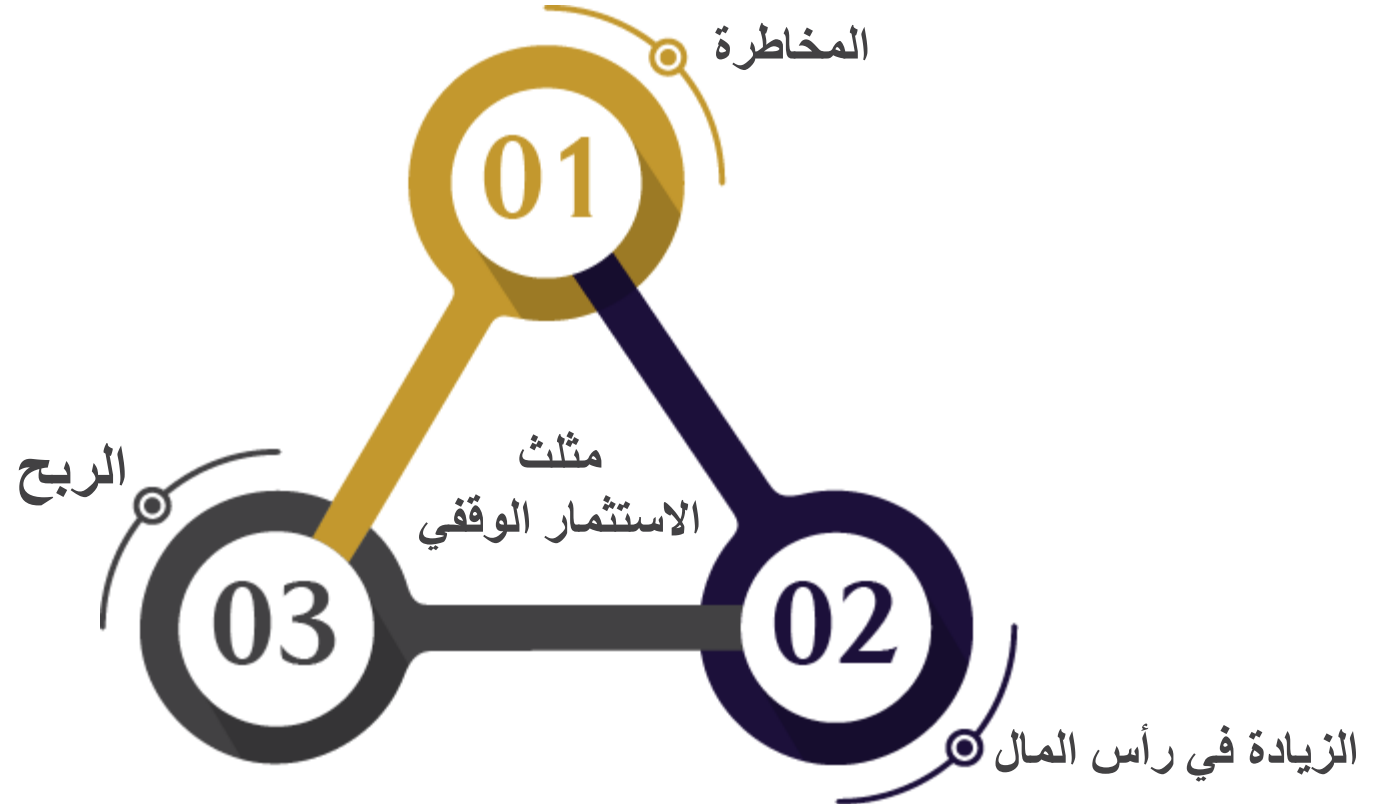
# استدامة وتمية الوقف

الأصل في الوقف

”النمو“ ... لماذا؟

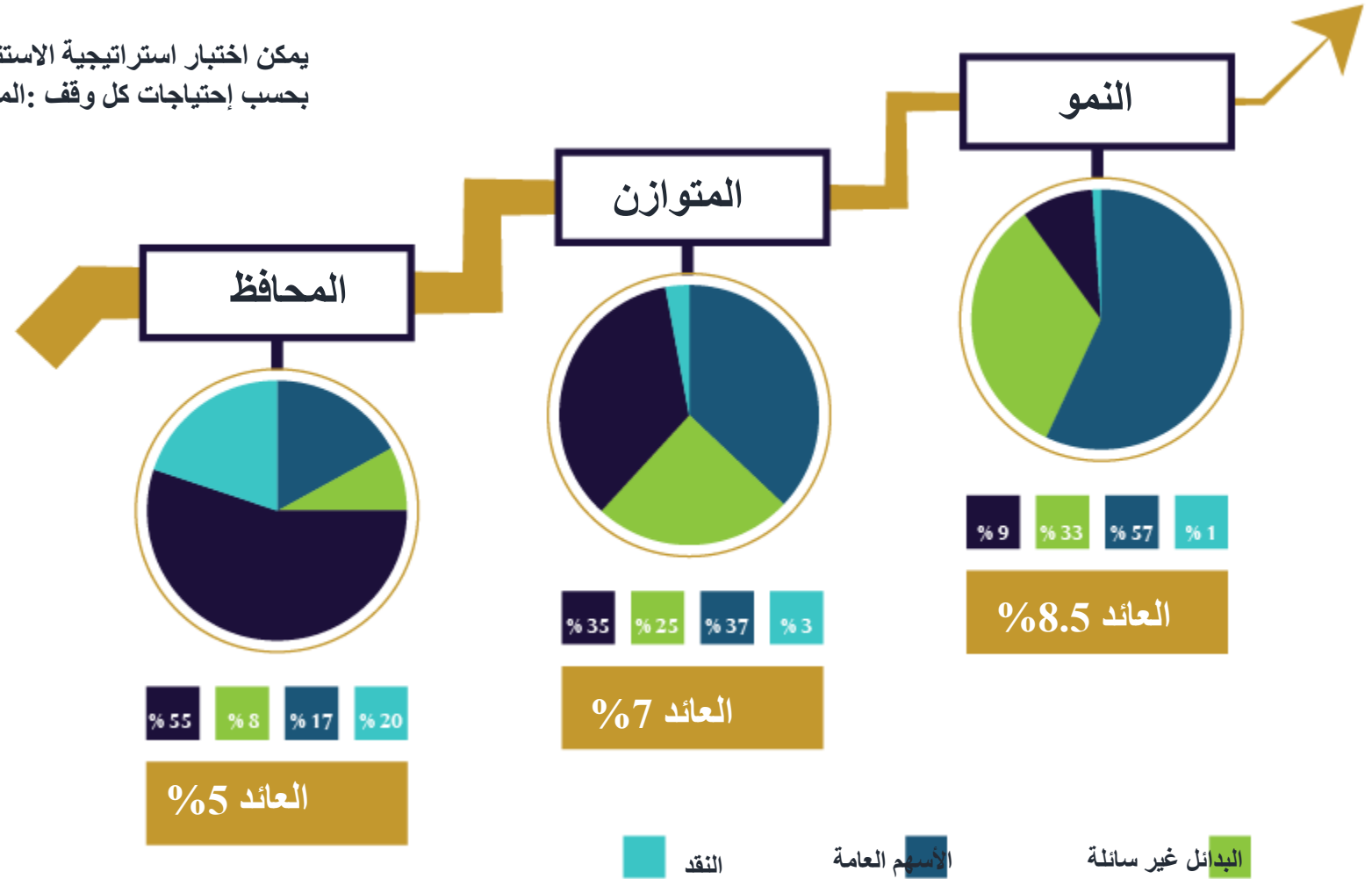
- **أولاً:** للحفاظ على أصل الوقف .
- **ثانياً:** لتطوير الوقف .
- **ثالثاً:** لمعادلة العائد مع التضخم .

# مثلث الاستثمار الوقفي



# استراتيجيات الاستثمار المختلفة لصندوق الأوقاف

يمكن اختبار استراتيجية الاستثمار الأمثل  
بحسب إحتياجات كل وقف: المحافظ، المتوازن، أو النمو

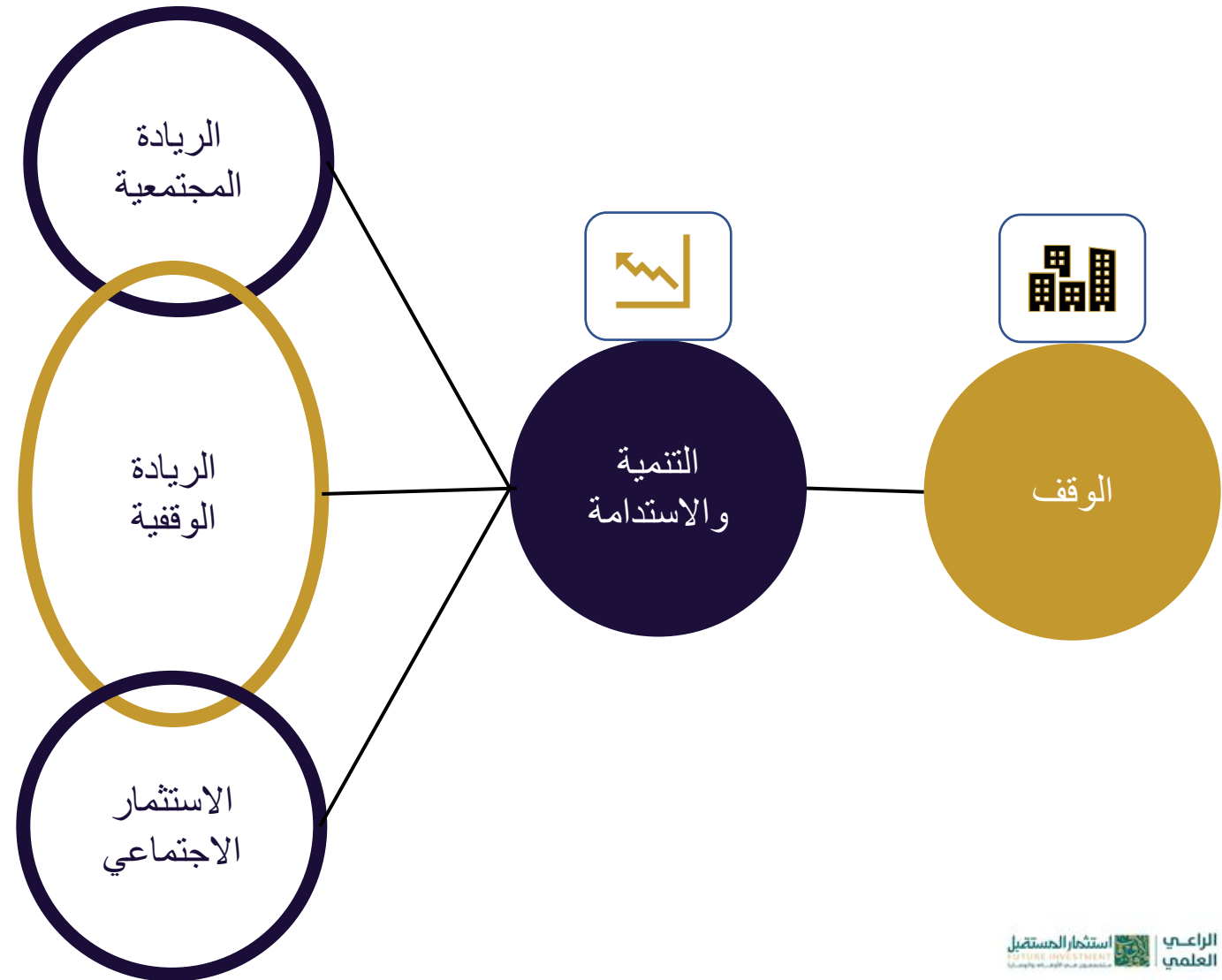


## بين التنمية المستدامة والنظام الوقفي

- الوقف يقوم على رعاية المال الموقوف واستثماره واستغلاله، لاستدامة الوقف وإيراده وبالتالي يحافظ على الأجيال الحالية دون الإضرار بالأجيال المقبلة.
- الوقف يضمن بقاء المال ودوام الانتفاع به والاستفادة منه، وبهذا يحقق العديد من أهداف التنمية الاقتصادية.
- الوقف يطيل مدة الانتفاع من المال وديمومته إلى الأجيال المتتالية.
- الوقف يقدم صورة عن أهمية التفكير في مستقبل المشروعات وضرورة استمراريتها على عكس الغير وقفي والذي قد يتعطل بعد وفاه صاحبه.



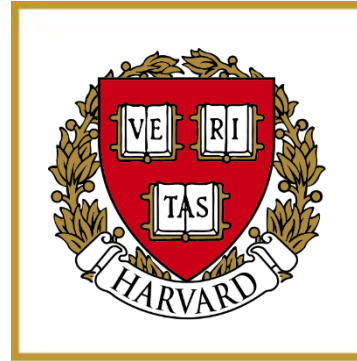
# التنمية المستدامة والوقف

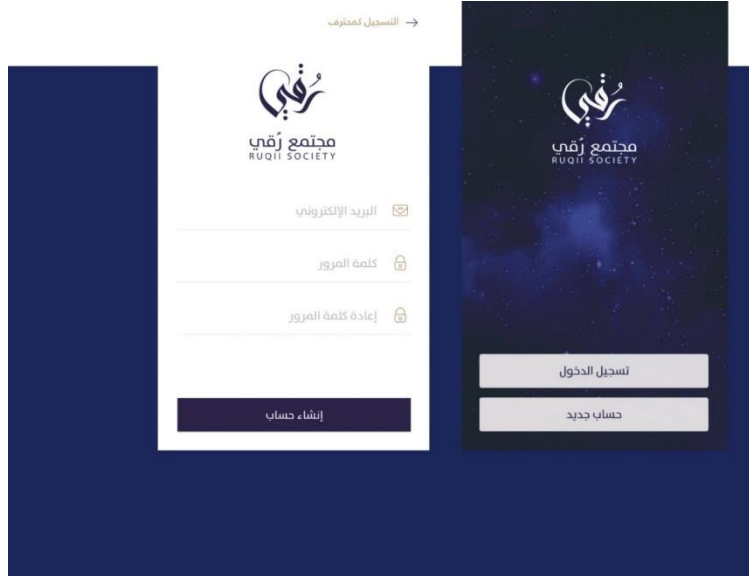


## كيف نحكم على الوقف بأنه مستدام؟

	يرعى الأجيال الحالية
	يرعى الأجيال المستقبلية
	الخصوصية الحضارية
	ديمومة الانتفاع
	إيجاد موارد مالية
	يشبع احتياجات عامة
	نوع الفئات المستفيدة منه

## 4 حالات وقفية مميزة





### يهدف التطبيق :

- ١- توفير مهارات الأشخاص و تسويقها بشكل فعال.
- ٢- مساعدة العملاء في إنجاز مهامهم بسرعة وكفاءة .
- ٣- تسهيل الحصول على الخدمات بمرونة و بأسعار مناسبة و طرق آمنة.
- ٤- توفير فرص العمل ك freelancers.



رُقِي المجتمع الذي يُمكّن الموهوبات من أدوات العمل و يبني حب المبادرة و الثقة داخلهم ثم يفسح لهم المجال للانطلاق و التجربة في مساحات شغفهم فكان هذا التطبيق تأصيل لهذا الأساس حيث يعمل التطبيق كحلقة وصل بين المبدعات من عدة مجالات و بين العميل الباحث عن جهة موثوقة و محترفة تنجز مهامه يوفر التطبيق قنوات فعالة للتواصل و تحديد طلب العميل ثم تنفيذه من قبل المحترفة، مع إتاحة الفرصة للعميل لتقييم المخرج النهائي و مدى رضاه عنه.



حين تشرد القرارات من بين يديك و تقف حائرًا  
في منعرج هام في حياتك تحتاج مشورة  
ترشدك و تصفي تشوشك و لا أولى للنصح من  
أصحابه الأمناء.

« مشورة وميض » يمكّن المستخدم من طلب  
الإستشارة في المجال الذي يحدده

يتبع لكل مجال مجموعة مستشارين متخصصين  
مدرجة ببياناتهم (المجال، التخصص، نبذة،  
الإستشارات السابقة لهذا المستشار) كما  
يمكنه الاطلاع على الاستشارات السابقة لهذا  
المستشار

عند اختيار المستشار المناسب يكتب المس  
تخدم استشارته ومعلوماته ليتم ارسالها  
للمستشار المختص ليقوم بدوره بالرد عليها  
، كما أنه يتم توفير رقم خاص بالاستشارة  
وارساله للبريد الإلكتروني الخاص به ليتمكن من  
متابعة الاستشارة من خلال التطبيق في وقت



## د. كشاف

تطبيق يحمل روح المعالج الدافئة المحفزة و الباعثة للأمل و البشر ، حيث يهتم هذا التطبيق بمتابعة حالة الطفل المصاب بالسرطان بعد أخذ جرعات العلاج الكيماوي.

عند فتح التطبيق لأول مرة تقوم الممرضة بإنشاء حساب الطفل و إدخال بياناته الطبية و المواعيد المحددة لجرعاته.

و ما يُثير حماسة الطفل للتطبيق أنه مصمم كلعبة حيث تصل تنبيهات « بحسب وقت الجرعة » لأداء مهام هي

عبارة عن أسئلة يقوم الطفل بالإجابة عنها، فحواها معرفة حالته و وشعوره بعد كل جرعة و كلما أتم مهمة و سألها يحصل على نقاط إضافية

حيث تحتوي اللعبة على 9 أوسمة و على الطفل تجميع 8 نقاط للانتقال من وسام الى آخر حتى يكمل اللعبة عند الوسام التاسع.

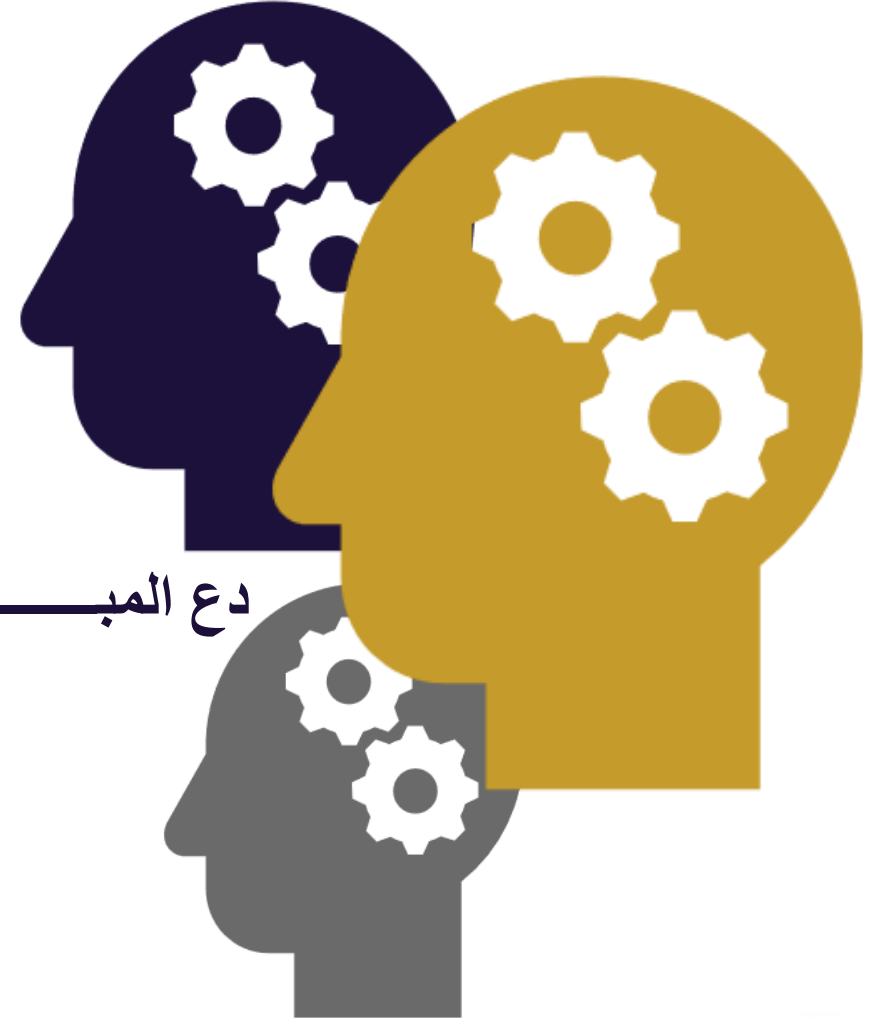
و بالطبع يستطيع الطفل استعراض أوسمته و مهامه التي أتمها لأسرته و أصدقائه

\* تم تصميم موقع الكتروني للممرضة تقوم من خلاله بإدخال بيانات الطفل لتتمكن من عرض تقاريره وطباعتها في حال أردت ذلك .



# دع المبدع والريادي يوقف

دع المبدع والريادي يوقف



# للمحافظة عليه يجب

الاستراتيجية

الميزة التنافسية

تقييم الأداء المؤسسي



5	جامع طيبة حي الوزيرية	 لمدة 10 أيام ابتداء من <b>1439-04-18</b>	1	جامع بن يمان حي الورود
6	جامع الشربطني حي الريوة		2	جامع الثنيان (حي الصفا 12)
7	أسواق المزرعة حي الحمدانية		3	جامع عائشة كعكي حي النعم
8	جامع الحمودي حي الفيحاء (شارع عبدالله سليمان)		4	جامع البر حي الاجاريد
10	جامع الملك سعود حي النزلة اليمانية (شارع الملك خالد)		9	نهاية شارع الأميرة عبطة شرق حي السامر
12	جامع ضاوي الدهاسي حي الفلاح (2) 1439-04-25	 لمدة يوم واحد	11	جامع الشريف حي المروة (6) 1439-04-18

**يُصرف ريع المبادرة على دعم الأبحاث العلمية والمشاريع المجتمعية**




يطلق الوقف العلمي بجامعة الملك عبدالعزيز  
"قوافل أصدقاء البيئة" لتدوير الورق ضمن مبادرة

**لا ترمها بل أوقفها**

موقع إعادة تدوير الورق  
PAPER RECYCLING

11 موقع لحاويات تدوير الورق

We accept all recyclable papers  
please, do not include the Holy Qura'n

نستقبل جميع المخلفات  
الورقية ماعدا المصحف

0531449093

@Recycle\_Waqf  
#لاترمها بل أوقفها




# كيف نغير العالم؟؟



## المحتويات

الصفحة	المحتويات
1	أنا من يعملون بلا حدود
2	من جوز البوظة الصغير تنمو لشجار ضخمة
3	أبناء البر في راسي
4	قاييم روزا - البرازيل: إيصال الكهرباء إلى القرية
4	المرزومة الثانية لإفادة لا تفقر
5	فلورنسي غابنتيل: مجلة لراة للمريض
3	قوة عائلتي
6	بيل برايتون: الولايات المتحدة الأمريكية: الفشار
5	عالمنا لم يغير أحد بيده من قبل!
6	عشرة - تسعة - ثمانية - عطف الأطفال
7	جورج بيلجوروا، الهند: حملة الطفل
8	جورج بيلجوروا، الهند: الأهل لا يرحمونه
9	هلي نوج من الأنبيات أنت؟
10	إيريسه زكوزا، كينيا: مسكن الرعايا الدائمة للمعاقين
10	هل هم مستحقون عليهم، مستحقون عليهم حقاً من قبل نكرا؟
11	إنفا كونا لا بد من إصلاح العالم
12	في البحث عن الطرق الاجتماعية
13	الفرص موجودة في كل مكان
14	فرص جديدة، تحديات جديدة
15	أنت هناك ضرورة العمل شيء ما
16	فيريونكا كوزوا، جنوب إفريقيا: رعايا مرضى الإيدز
17	أربع محاوريات للتغيير المجتمعي
17	هنا البلد يجب أن يغير
18	جارد هيدلي، الهند: حقوق المعاقين
18	ست صفحات لريادي الأهل الاجتماعية
19	يجب أن نسير الأهل اجتماعياً إلى جنب مع الشركات
20	سيسى كراوت، الولايات المتحدة الأمريكية: ثورة بقاء الطفل
20	تقليد برامج المعدل
21	علاصة
22	ظهور قطاع الرعايا
23	علاصة
24	في - بعد
25	الفرانس
26	قراءات مختارة
27	هلل مصادر

# شكرا لكم



المعهد الدولي للوقف الاسلامي  
International Institute of Islamic Waqf

- iiw -