



حوكمة أوقاف المنظمات غير الربحية  
تجربة جمعية مراكز الأحياء بمنطقة مكة المكرمة

اسم ورقة العمل

الأستاذ نبيل عبدالإله نصيف

اسم المتحدث

# حوكمة أوقاف المنظمات غير الربحية

تجربة جمعية مراكز الأحياء بمنطقة مكة المكرمة



جمعية مراكز الأحياء  
بمنطقة مكة المكرمة





المؤتمر الإسلامي للأوقاف  
Islamic Conference for Awqaf  
أوقف - أوقف - أوقف



جمعية مراكز الأحياء  
بنطقة مكة المكرمة



وقفي جنتي



المؤتمر الإسلامي للأوقاف  
Islamic Conference for Awqaf  
أوقف... الخ لا يتوقف

# المقدمة

---



جمعية مراكز الأحياء  
بمنطقة مكة المكرمة



وقفي جنتي

# المقدمة

- ◆ مؤسسة الوقف أنموذجاً لمؤسسات التنمية الاجتماعية التكافلية (الترست)
- ◆ تمثل أركان الوقف ودور الدولة الرقابي قواعد هامة لحوكمة الأوقاف
- ◆ الصحة والفساد مرتبطة بالقواعد الفقهية التي تكون الأساس المتين للحوكمة من منظور المقاصد
- ◆ أدى الفصل بين الملكية والإدارة إلى انحرافات وفساد إداري
- ◆ نشأة الحاجة لنظام يحكم تصرفات الوكيل لمنع الفساد وتحقيق أهداف المنظمة بكفاءة
- ◆ ازدياد اهتمام المؤسسات الدولية والحكومات بالتشريعات في مجال الحوكمة
- ◆ أصبح لدى المؤسسات الدولية حزمة متكاملة لأفضل الممارسات في الحوكمة
- ◆ تنقسم الأمور المرتبطة بإدارة الشركات إلى مالية وأخرى غير مالية
- ◆ تقييم القدرة التنافسية لبيئة الأعمال والاداء المالي للدول بتقيدها بالممارسات الأخلاقية ومكافحة الفساد وحوكمة الشركات
- ◆ تبني الدول والشركات للمواثيق الدولية والتشريعات المحلية لنظام وإجراءات الحوكمة



المؤتمر الإسلامي للأوقاف  
Islamic Conference for Awqaf  
أوقف - أوقف - أوقف

# المنظمات غير الربحية

---



جمعية مراكز الأحياء  
بمنطقة مكة المكرمة



وقفي جنتي



# المنظمات غير الربحية

يؤسس الأفراد والشركات المنظمات غير الربحية لتقديم أنشطة وخدمات يحتاجها المجتمع، تتم

إدارتها تطوعاً

أنواعها

## النشاط

تنمية مجتمعية

بشرية

صحية

اقتصادية

## المستفيدون

منظمات مغلقة

مثل: النقابات

منظمات مفتوحة  
لخدمة المجتمع

مثل: الجمعيات  
التنموية والخيرية

## النطاق الجغرافي

دولية

إقليمية

قطرية

مناطقية



# المنظمات غير الربحية

## الخصائص الإدارية

1 مجلس الإدارة غير متفرغاً ويعمل تطوعاً

1

2 لا يوجد نظام حوافز مالية

2

3 تعتمد المنظمة على العمالة المتطوعة بدون مقابل أو بمكافئة رمزية

3

# المنظمات غير الربحية

## الخصائص الاجتماعية

1 توفير الخدمات الاجتماعية والصحية والاقتصادية

1

2 رعاية الطبقات المهمشة وتمكين المرأة والشباب حرفياً

2

3 تمكين المجموعات التعاونية المتخصصة والنوادي وغيرها

3

# المنظمات غير الربحية

## الخصائص الاقتصادية

1 التمكين الاقتصادي للفقراء

1

2 التوعية بالصحة العامة والبيئة والمخاطر التي  
يتعرض لها الطفل والمرأة والشاب

2

3 تمكين المرأة والشباب أصحاب المشاريع الصغيرة  
والمتنتاهية الصغر

3

# المنظمات غير الربحية

## الخصائص المالية

1 عدم وجود هيكل للملكية وعدم وجود نظام لتوزيع الأرباح

2 خدمات المنظمة مجاناً أو بمقابل رسوم رمزية

3 معظم موارد المنظمة من الداعمين والرعاة

4 ظهرت الحاجة لتأسيس الوقف ليكون مصدراً قاراً للدخل لدعم أعمال الجمعية



المؤتمر الإسلامي للأوقاف  
Islamic Conference for Awqaf  
أوقف - أوقف - أوقف

# نظام الحوكمة

---



جمعية مراكز الأحياء  
بنطقة مكة المكرمة



وقفي جنتي

# تعريف حوكمة الشركات

## ◆ منظمة تنمية التعاون الاقتصادي (OECD)

الحوكمة بأنها: "مجموعة من العلاقات التي تربط بين القائمين على إدارة الشركة و مجلس الإدارة وحملة الأسهم وغيرهم من أصحاب المصالح"

## ◆ مؤسسة التمويل الدولية (FC)

الحوكمة بأنها: "النظام الذي يتم من خلاله إدارة الشركات والتحكم في أعمالها"

## ◆ عرف معهد المدققين الداخليين العالمي

الحوكمة أنها: "مجموعة من النظم والعمليات التي يعتمدها مجلس الإدارة لأجل توجيه وإدارة ومراقبة أداء أنشطة المؤسسة لتحقيق أهدافها"

## ◆ تقرير لجنة كادبري البريطانية

النظام الذي يتيح للمساهمين توجيه وإدارة ومراقبة شركتهم, وينظم هيكل الحوكمة الحقوق والمسؤوليات المناطة بالأطراف ذات العلاقة

# ماهي الحوكمة وأهدافها ؟

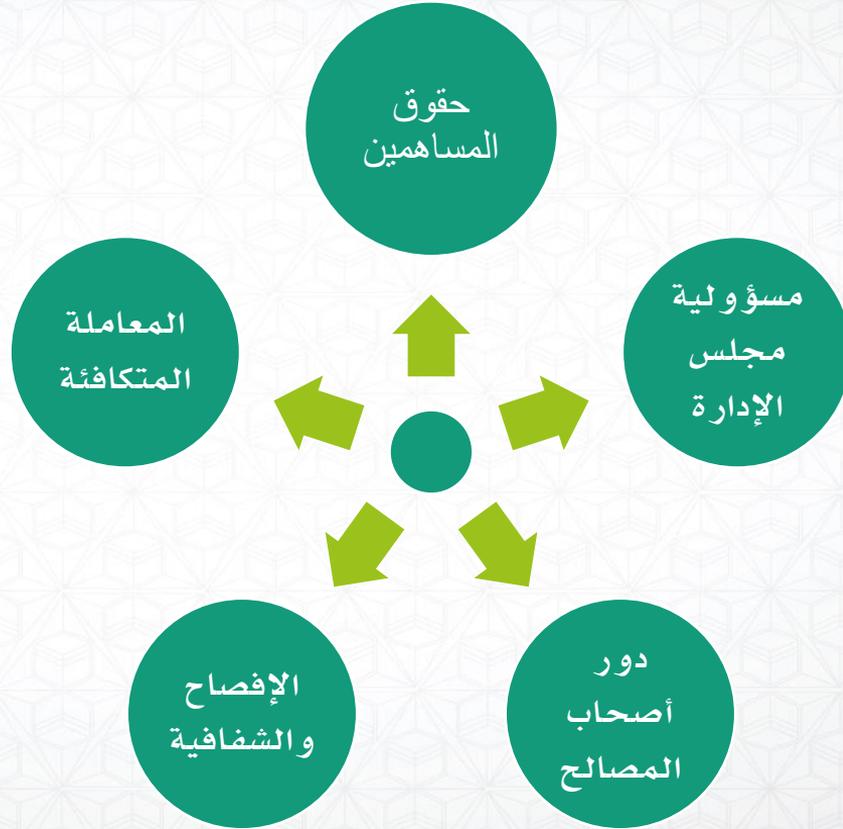
## الحوكمة

- ◆ هي نظام إداري يحكم ويدير المؤسسة
- ◆ الحوكمة هي آلية لتنظيم العلاقات الداخلية والخارجية للمؤسسة
- ◆ الحوكمة هي مجموعة عمليات لتبليغ وإدارة ومراقبة أداء أنشطة المؤسسة

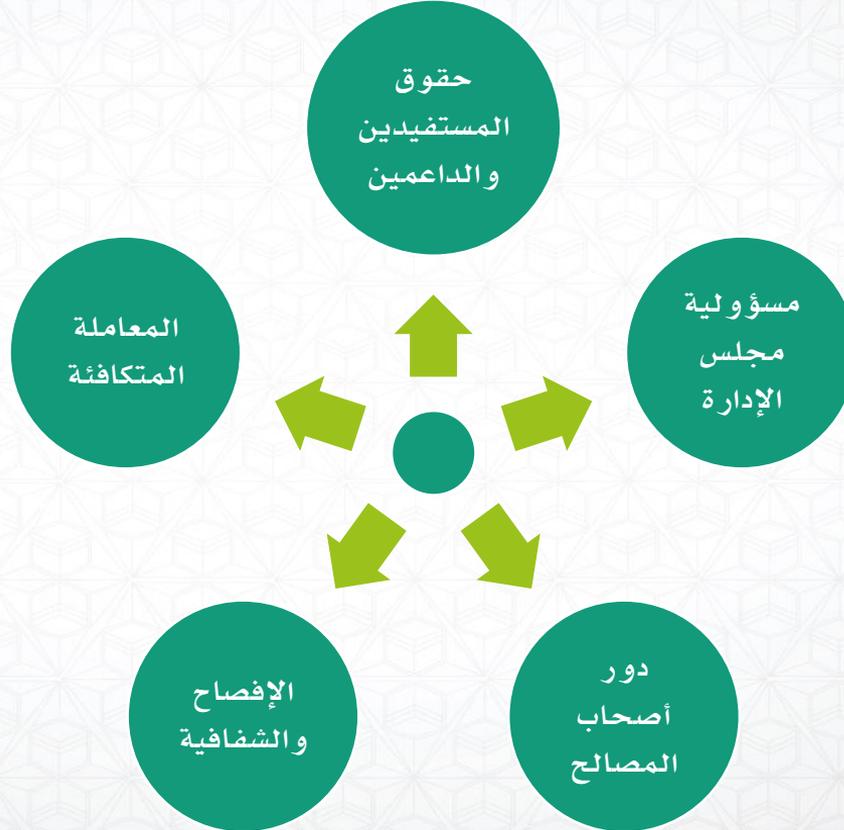
## الأهداف

- ◆ حماية موارد المنظمة من الاستقلال والفساد والتأكد من أفضل الاستخدامات
- ◆ حماية حقوق المساهمين والمستفيدين والأطراف ذات العلاقة
- ◆ حماية البيئة والمجتمع من اي منتجات تسبب في الضرر العام

# مبادئ حوكمة الشركات



# مبادئ حوكمة المنظمات غير الربحية



# الإطار العام لحوكمة المنظمات غير الربحية



# الركائز العشر لحوكمة الشركات

- ◆ اختيار أعضاء مستقلين بخلفيات علمية وخبرات متنوعة
- ◆ إنشاء لجان دائمة للمراجعة وللتعويضات المالية
- ◆ الموازنة بين التخطيط الاستراتيجي والإشراف والرقابة ( المخاطر، الائتمان، التعاقب .. )
- ◆ وضع آلية لتحديد مسئولية وصلاحيات مجلس الإدارة
- ◆ عند البحث عن أعضاء جدد يختار المرشحين من ذوي الخبرة النزاهة والاتصالات
- ◆ وضع لائحة لعمل مجلس الإدارة مع التأكد من تخصيص الأعضاء الوقت الكافي
- ◆ زيادة درجة الأداء بالتحضير الجيد للاجتماع وزيادة عدد الاجتماعات
- ◆ التركيز على المعلومات وعلى آليات وعمل مجلس الإدارة
- ◆ تحديد مستوى أدنى لملكية عضو مجلس الإدارة لتحقيق أكبر قدر من التوافق
- ◆ اتباع الوصايا بقدر من التوازن يتناسب مع مرحلة حياة الشركة

# أسس حوكمة الوقف

دور مجلس النظارة - دور لجان المجلس - دور الإدارة  
التفيدية  
دور إدارة الاستثمار - دور المستشارين - دور الدولة

الحوكمة  
والإدارة

مراجعة السياسات والإجراءات

الالتزامات  
القانونية

التعلم من زملاء المهنة

أفضل  
الممارسات

# خطوط دفاع مؤسسة الوقف

## مجلس نظارة الوقف

مسؤول قانونياً عن رسالة واستراتيجيته ومنظومة حوكمة الوقف لتحقيق أهدافها والحفاظ على موجوداته وتنميتها والعمل على تعظيم ريعها

## مجموعات الرقابة الخاصة

- ◆ الاشراف على تصرفات المنظمات غير الربحية وأوقافها وانجازاتها
- ◆ تقديم النصيحة للجهات المانحة للتأكد من استخدام دعمهم بالكفاءة و الفاعلية
- ◆ تقديم المشورة للمنظمات للالتزام بالقوانين وأفضل الممارسات

## الجهات الرقابية بالدولة

- ◆ وزارة لاعمل والتنمية الاجتماعية
- ◆ مكتب المدعي العام
- ◆ هيئة الأوقاف، هيئة الزكاة والدخل
- ◆ قوانين تنظم وتحكم المنظمات غير الربحية والأوقاف

## دور الإعلام الفاعل

دور الإعلام هام جداً، ظهرت الكثير من الفضائح المالية بسبب التحريات الميدانية للإعلام

## الرعاة و المانحين والداعمين

دور فاعل وهام لتعديل مسار المنظمة وحوكمتها وإدارتها

# الحوكمة في رؤية المملكة



◆ حوكمة برنامج التحول الوطني

◆ تم تصميم حوكمة البرنامج ضمن إطار الحوكمة المعتمد لتحقيق

رؤية المملكة العربية السعودية 2030

◆ تمثل حوكمة البرنامج انعكاساً لحوكمة تنفيذ رؤية المملكة العربية السعودية 2030

وذلك حرصاً على تنسيق الجهود بين الجهات المشاركة في البرنامج، ورفع كفاءة العمل،  
والتحسين المستمر، ورفع معايير الرقابة ومتابعة الأداء

◆ ويأتي النموذج تطبيقاً لأفضل الممارسات العالمية في تطبيق الاستراتيجيات، تشمل إطلاق  
لوحات لمتابعة مؤشرات قياس الأداء، وتطبيق منهجية إدارة محافظ المشاريع، وتطبيق مفهوم  
التدخل السريع على مستوى الجهات الحكومية في حال تعثر تنفيذ المبادرات



المؤتمر الإسلامي للأوقاف  
Islamic Conference for Awqaf  
أوقف - أوقف - أوقف

# عن الجمعية

---



جمعية مراكز الأحياء  
بمنطقة مكة المكرمة



وقفي جنتي

# خارطة طريق مجلس الإدارة



مؤسسة عصرية

◆ إدارة احترافية

◆ التقنية الحديثة

◆ نظام حوكمة

بناء الإنسان وتنمية المكان

◆ تنمية مهارات الإنسان للوصول لمواصفات القوي الأمين

◆ مراكز نموذجية

الشراكة المجتمعية

◆ توسيع مشاركة القطاع الخاص والعام في برامج المسؤولية الاجتماعية

◆ تبني مفاهيم عصرية لاستثمار طاقات المجتمع

◆ برامج الاستثمار الاجتماعي



# المزايا التنافسية للجمعية

يتشارك القطاع العام والخاص في  
عضوية مجلس إدارة الجمعية

التكامل مع القطاع الحكومي والخيري

مراكز نموذجية وبرامج تنموية بالأحياء

شريك استراتيجي لبرامج المسؤولية  
الاجتماعية

القدرة للوصول لشرائح المجتمع ببرامج  
تتوافق مع احتياجات كل فئة



# المحاور الاستراتيجية

1 غرس وتعزيز قيم المجتمع والشعور بالمسؤولية

2 تنمية مهارات الإنسان للوصول لمواصفات القوي الأمين

3 تبني أفضل الممارسات في مجال البيئة والصحة والسلامة

4 تطوير قدرات الجمعية لتكون مؤسسة عصرية

5 عقد الشراكات الاستراتيجية

# الخارطة الاستراتيجية

تبنى أفضل الممارسات في المجال  
البيئي الصحي

تنمية مهارات الإنسان للوصول إلى  
مواصفات القوي الأمين

غرس وتعزيز قيم المجتمع والشعور  
بالسؤولية

عقد الشراكات الإستراتيجية

تعزيز قدرات الجمعية لتكون مؤسسة عصرية

المستفيدون

تنمية قيمة المسؤولية  
الاجتماعية

نشر ثقافة العمل  
الاجتماعي

توثيق الروابط الأسرية  
والاجتماعية

تعزيز منظومة القيم

تفعيل المسؤولية البيئية  
والصحية

نشر الوعي البيئي  
والصحي في المجتمع

تعزيز ثقافة العمل الحر  
ودعم الأسر المنتجة

تنمية وتطوير الكفاءات  
والقدرات

الداعمون

عدد شراكات مع  
المؤسسات المانحة

عدد شراكات مع  
القطاع العام

عدد شركات القطاع الخاص  
والتنمية والبشرية

تنمية موارد الجمعية

العمليات الداخلية

بناء نظام ذاتي  
إلكتروني

إنشاء مركز إعلامي

إنشاء مراكز أحياء  
نموذجية

تحديث الأنظمة  
والأدلة ونموذج العمل

التعليم والتطوير

إنشاء نظام إدارة علاقات أصحاب المصلحة

إنشاء مركز للمعلومات

تأهيل قيادات متخصصة في  
الخدمة الاجتماعية

تطوير مهارات وكفاءات  
العاملين بالجمعية ومراكزها

# برنامج التنمية المجتمعية



# مشاريع برنامج الاستدامة

يعتبر تحقيق الاستدامة مطلب استراتيجي تسعى إليه المنظمات الربحية وغير الربحية





المؤتمر الإسلامي للأوقاف  
Islamic Conference for Awqaf  
أوقف - أوقف - أوقف

# تجربة الجمعية في حوكمة الأوقاف

---



جمعية مراكز الأحياء  
بمنطقة مكة المكرمة



وقفي جنتي



# مبادرة وقف الجمعية

- ◆ اعتمد مجلس إدارة الجمعية استراتيجية الجمعية، "تأسيس وقف الجمعية وتنمية الموارد"
- ◆ مبادرة الوقف أحد مخرجات ورش تنفيذ الاستراتيجية "تنمية الموارد وتأسيس وقف الجمعية"
- ◆ تسعة ورش عمل لإنجاز نظام الوقف ولأئحته التنفيذية وإقرار الواقف وصك الوقفية خلال عامين
- ◆ وافقت الجمعية العمومية عام 1436هـ على تأسيس شركة الوقف وأحالت نظام الوقف لمجلس الإدارة لمراجعته واعتماده
- ◆ اعتمد مجلس الإدارة نظام الأوقاف ولأئحته التنفيذية في ذو القعدة عام 1437هـ
- ◆ ينص نظام الأوقاف على أعمال الجمعية على الأهداف ومصارف الوقف والهيكل التنظيمي للوقف وكيفية حوكمته، إدارته
- ◆ يتكون الهيكل التنظيمي للوقف من الجمعية العمومية ومجلس النظارة ولجانه وشركة وقف الجمعية، وحددت العضوية في الجمعية العمومية والمجلس في ثلاثة فئات: الواقفين 44.4% والخبراء 44.4% وممثل الجمعية في المحافظات الثلاث



# أهداف وقف الجمعية

1 نشر ثقافة الوقف تحقيق الاستدامة المؤسسية وتطوير الجمعية لتكون مؤسسة عصرية

2 بناء قدرات الجمعية المالية بتوسيع قاعدة الواقفين عن طريق الأسهم التنوية الوقفية

3 تمويل التخطيط المهني المتوسط الأجل لتنفيذ الأهداف الإستراتيجية

4 تحقيق الاستقرار الإداري بتمكين الجمعية من استقطاب الكوادر المحترفة

5 تمكين الجمعية من أداء رسالتها لتحقيق برامج التنمية المجتمعية وأثرها



# ممكنات تسويق الوقف الخيري



# تجربة وقف الجمعية في مؤسسة الوقف

م	تبنى الركائز العشر في الحوكمة	حوكمة وقف الجمعية
1	اختيار أعضاء مستقلين بخلفيات علمية وخبرات متنوعة لمجلس النظارة	تم اختيار أعضاء مستقلين من الخبراء بخلفيات علمية وخبرات متنوعة
2	إنشاء لجان دائمة للمراجعة والاستثمار والتعويضات المالية	تم تأسيس لجنة مراجعة والاستثمار من خبرات متنوعة من القطاع الخاص والخبراء
3	الموازنة بين التخطيط الاستراتيجي والتنظيم والإشراف والرقابة. ( المخاطر، الائتمان، التعاقب .. )	وازنت الخطة الاستراتيجية وخطة عمل الوقف بين الدور الاستراتيجي والتنظيمي والإشرافي والرقابي للمجلس
4	وضع آلية لتحديد مسئولية وصلاحيات مجلس الإدارة	تطوير لائحة الحوكمة وميثاق مجلس النظارة ولجانه من قبل شركة PWC
5	الحرص على يكون المرشح من ذوي الخبرة النزاهة والاتصالات القوية عند البحث عن أعضاء جدد.	تتضمن وثيقة التعاقب هذا الشرط في المرشح الجديد للعضوية

# تجربة وقف الجمعية في مؤسسة الوقف

م	تبنى الركائز العشر في الحوكمة	حوكمة وقف الجمعية
6	وضع لائحة لعمل مجلس الإدارة مع التأكد من تخصيص الأعضاء الوقت الكافي والتحضير للاجتماع	وضع لائحة لعمل المجلس وتعيين أمين السر , ونموذج وألية لمتابعة تنفيذ القرارات , ويخصص الأعضاء وقت كافي للمجلس
7	زيادة درجة الأداء بالتحضير الجيد للاجتماع وزيادة عدد الاجتماعات	يتم ذلك ( تم عقد ستة اجتماعات وورشة عمل الاستراتيجية).
8	التركيز على المعلومات وعلى آليات وعمل مجلس الإدارة	يتم بمتابعة مستمرة من رئيس المجلس وأمين السر
9	تحديد مستوى أدنى لملكية عضو مجلس الإدارة لتحقيق أكبر قدر من التوافق	حدد النظام الأساسي لوقف الجمعية مبلغ 500 ألف ريال لعضوية المجلس من فئة الواقفين بالأصالة عن نفسه او ممثلا لواقفين
10	اتباع الوصايا بقدر من التوازن يتناسب مع مرحلة حياة الشركة	يتم ذلك

# تجربة وقف الجمعية في مؤسسة الوقف

اختيار أعضاء

مجلس النظارة

الخلفيات العلمية والعملية	أعضاء مجلس النظارة
بروفسور إدارة أعمال وعميد كلية الاقتصاد والإدارة (بجامعة الملك عبد العزيز) + وخبير في القيادة والحوكمة + تقلد العديد من الوظائف القيادية في القطاع الخاص أهمها الرئيس التنفيذي لسدكو القابضة والعمل الاجتماعي + ولديه العديد من البحوث	د. عدنان عبدالفتاح صوفي عضو مستقل من فئة الخبراء رئيس المجلس
أستاذ مساعد بكلية الاقتصاد + رئيس قسم الاقتصاد + ومدير مركز أبحاث الاقتصاد الإسلامي (بجامعة الملك عبد العزيز) + تقلد العديد من الوظائف القيادية أهمها الرئيس التنفيذي للبنك العربي الإسلامي والشركة المتحدة للتأمين التعاوني + رئيس قسم البنوك الإسلامية بالبنك الإسلامي للتنمية + ومستشار الرئيس + شارك في العديد من المؤتمرات + وساهم في العديد من مؤسسات القطاع الخيري + وله العديد من الاصدارات	د. عمر زهير حافظ عضو مستقل من فئة الخبراء نائب رئيس المجلس
دكتوراه في قانون التمويل الإسلامي من (الجامعة الإسلامية بماليزيا) + ماجستير في القانون التجاري (جامعة دالاس الأمريكية) + تقلد العديد من المناصب القانونية والاستشارية لكبرى الشركات + وساهم في إعداد نظام الأوقاف وتسجيل شركة وقفية	المستشار د. عدلي علي حماد عضو مستقل من فئة الخبراء
عضو هيئة التدريس (بكلية الاتصال والإعلام) + والمشرف على بيت الخبرة والتخطيط الاستراتيجي (بكلية الآداب والعلوم الانسانية) + ومساعد الرئيس التنفيذي للوقف العلمي (بجامعة الملك عبدالعزيز) + عضو المجلس البلدي بجدة + مستشار معهد الإمام الشاطبي للتدريب	د. فؤاد صدقة مرداد عضو مستقل من فئة الخبراء رئيس لجنة الاستثمار

# تجربة وقف الجمعية في مؤسسة الوقف

## اختيار أعضاء مجلس النظارة

الخلفيات العلمية والعملية	أعضاء مجلس النظارة
ماجستير في القانون (جامعة تولين الأمريكية) + 23 عاماً خبرة كمستشار قانوني وممثل للعديد من الشركات والهيئات المحلية والعالمية + شارك كمحكم معتمد في السعودية والبحرين والإمارات في قضايا تحكيم.	أ. عبد الله محمد مراد عضو المجلس وعضو لجنة المراجعة (ممثل مؤسسة سالم بن محفوظ الخيرية)
ماجستير إدارة أعمال (جامعة الملك عبد العزيز) + خبرة 40 عاماً في الأعمال المصرفية، منها 25 عاماً في مواقع قيادية الرئيس التنفيذي لمصرف فيصل البحرين + المستشار المسؤول عن إدارة الأصول والصيرفة الإسلامية بالبنك الإسلامي للتنمية + شارك في العديد من المؤتمرات وعضو في العديد من المجالس + نائب أمين عام الجمعية	أ. نبيل عبد الإله نصيف عضو المجلس وأمين السر (ممثل ورثة عبد الإله نصيف)
بكلوريوس إدارة أعمال (جامعة الملك عبد العزيز) + رجل أعمال ساهم في العديد من الأعمال الخيرية	أ. خالد عبد الرؤوف خليل عضو المجلس عن فئة الواقفين
ماجستير هندسة كيميائية (غلاكسو البريطانية) + بكلوريوس (جامعة الملك فهد للبترول والمعادن) خبرة لأكثر من 35 عاماً في الأبحاث بمعهد الأبحاث بالجامعة + تقلد مواقع قيادية أهمها نائب رئيس المجلس البلدي بمحافظة جدة + شارك في العديد من الأعمال التطوعية	م. حسن محمد الزهراني عضو المجلس (ممثل لجمعية مراكز الأحياء) (الأمين العام للجمعية)

# تجربة وقف الجمعية في مؤسسة الوقف

## اختيار أعضاء لجنة المراجعة

الخلفيات العلمية والعملية	أعضاء لجنة المراجعة
<p>دكتورة في المحاسبة من (جامعة ساوثهامبتون البريطانية) + ماجستير المحاسبة من (جامعة بول الأمريكية) + أستاذ المحاسبة (بجامعة الملك عبد العزيز) + وكيل معهد الاقتصاد الإسلامي للدراستات العليا والبحث العلمي + عضو في العديد من مجالس الإدارات ولجان المراجعة</p>	<p>د. يوسف باسودان رئيس لجنة المراجعة عضو مستقل من فئة الخبراء</p>
<p>انظر مجلس النظارة</p>	<p>أ. عبد الله محمد مراد عضو مجلس النظارة ممثل لفئة الواقفين عضو لجنة المراجعة</p>
<p>ماجستير إدارة الأعمال التنفيذية (جامعة الملك عبد العزيز) + بكلوريوس محاسبة (جامعة الملك فهد للبترول والمعادن) + زمالة المعهد الأمريكي للمحاسبة القانونية والهيئة السعودية للمحاسبة + أكثر من 22 عاماً من الخبرة في التأمين والصناعة والمراجعة</p>	<p>أ. وليد أحمد بامعروف عضو مستقل لجنة المراجعة لأوقاف الجمعية</p>
<p>بكلوريوس في المحاسبة من (جامعة الملك سعود بالقصيم) + أكثر من 15 عاماً خبرة في المراجعة + 13 منها مع كي بي جي السعودية مدير مراجعة تنفيذي + محاسب قانوني معتمد من الهيئة السعودية للمحاسبة والمراجعة.</p>	<p>أ. ناصر أحمد الشطيري عضو مستقل بلجنة المراجعة لأوقاف الجمعية</p>

# تجربة وقف الجمعية في مؤسسة الوقف

## اختيار أعضاء لجنة الاستثمار

الخلفيات العلمية والعملية	أعضاء لجنة الاستثمار
انظر مجلس النظارة	د. فؤاد مرداد عضو مجلس النظارة ممثل المجلس في لجنة الاستثمار
<p>بكلوريوس في إدارة الأعمال من (جامعة الملك عبدالعزيز) + أحد كبار المدراء التنفيذيين مع خبرة عملية تفوق 24 عاما في القطاع الاستثماري والمالي والعقاري المتوافق مع الشريعة الاسلامية على الصعيدين المحلي والدولي + وكذلك إدارة وقيادة الشركات وإدارة الأوقاف الأهلية والخيرية مع تطبيق أفضل الممارسات الإدارية ومعايير للحوكمة + حاليا رئيس تنفيذي للمجموعة Group CEO شركة ميثاق الاستثمارية القابضة + شركة سدكو كابيتال 5 سنوات مدير تنفيذي + ورئيس إدارة تطوير الأعمال شركة سدكو القابضة لمدة 10 سنوات + نائب رئيس أعلى للاستثمارات المالية للبنك السعودي البريطاني + 7 سنوات رئيس قطاع المصرفية لتمويل الشركات وتطوير الأعمال بالمنطقة الغربية + إدارة مجالس إدارات الشركات والصناديق الاستثمارية</p>	أ. خالد عابد قامه عضو مستقل بلجنة الاستثمار لأوقاف جمعية مراكز الأحياء

# تجربة وقف الجمعية في مؤسسة الوقف

## اختيار أعضاء لجنة الاستثمار

الخلفيات العلمية والعملية	أعضاء لجنة الاستثمار
ماجستير إدارة أعمال تخصص تمويل + 17 عاماً خبرة في مناصب قيادية + حالياً مدير العمليات بشركة سالم جونسون كونترول + مدير بالأهلي كابيتال + العمل لعدد من السنوات بشركات مالية بالولايات المتحدة الأمريكية	أ. خالد المشرع
ماجستير إدارة أعمال من (جامعة لندن البريطانية) + خبرة 30 عاماً في المصارف وشركات الاستثمار والبنك الإسلامي للتنمية + شارك في العديد من المؤتمرات وورش العمل	أ. هاني باعثمان
ماجستير إدارة صناعية من (جامعة الملك عبد العزيز) + رئيس أول إدارة تطوير الأعمال وعلاقات العملاء + خبرات متعددة لمدة 17 عاماً في مجال إدارة الأصول واختيار وتوجيه مدراء محافظ الأسهم العالمية وتوزيع أصول + حالياً مسؤول عن إدارة علاقات العملاء في سدكو كابيتال باستثمارات تقدر بأكثر من 10 مليار ريال سعودي	م. أيمن أحمد البشير



# ملخص لانجازات وقف الجمعية في عامين

## البناء القانوني والمؤسسي

- ◆ نظام الوقف ولائحته التنفيذية
- ◆ لائحة الحوكمة والاستثمار والمراجعة
- ◆ النظام الأساسي لشركة أوقاف الجمعية
- ◆ التقدم لتأسيس شركة الوقف
- ◆ تعيين المراجع الخارجي تبرعاً (E&Y)

## مجلس النظارة

- ◆ خمسة اجتماعات
- ◆ ورشة عمل الاستراتيجية
- ◆ اعتماد استراتيجية وخطة عمل الوقف
- ◆ اصدار المسودة الأولى للائحة الحوكمة ولائحة الاستثمار ولائحة المراجعة

## تسويق الوقف

- ◆ خطة تسويق الوقف، الحقيقية التسويقية، فلم تعريفى عن الجمعية والوقف
- ◆ أربعة أوقاف لمراكز نموذجية بقيمة اجمالية للمباني بلغت 40 مليون
- ◆ وقفين لعقارات سكنية بجدة بمبلغ سبعة ملايين ريال
- ◆ وقف نقدي بمليونين ريال
- ◆ وقف تحت التأسيس لمبنى تجاري سكني يقدر بمبلغ 25 مليون ريال





المؤتمر الإسلامي للأوقاف  
Islamic Conference for Awqaf  
أوقفاً - للجر لا يتوقف

# هوية الوقف



وقف جنتي

جمعية مراكز الأحياء  
بمنطقة مكة المكرمة

# الحقية التسويقية للوقف



# قنوات التواصل الاجتماعي



# نموذج شهادة مساهمات أوقاف الجمعية

رقم الشهادة :  
عدد الأسهم :

الأوقاف على أعمال  
جمعية مراكز الأحياء بمنطقة مكة المكرمة

وقفي جنتي

شهادة أسهم وقفية

تشهد وقفي جنتي أن

السيدة / السيد /  
قد اكتب لي /  
سهماً وقفياً  
قيمة السهم الواحد ألف ريال سعودي بمبلغ إجمالي وقدره  
ريال سعودي  
في مشروع /

وقفاً صحيحاً شرعياً لا يوهب ولا يورث ، غير قابل للاسترجاع ، وبذلك يكون الوقف قد خرج من ملكيته إلى ملك الله تعالى بنظارة شركة  
وقف الجمعية بما يحقق مصلحة الوقف وتنميته والحفاظة على استثماريته لينفق من ريعه على أعمال وبرامج وأنشطة الجمعية التنموية .  
أرجو إجراء اللازم وبالتوفيق والسداد .

التاريخ

التوقيع

  
جمعية مراكز الأحياء  
منطقة مكة المكرمة

قيمة السهم الوقفي 100 ، 500 ، 1000 ريال وتمثل حصة عينية في مشروع عقاري يحقق عوائد للوقف

# الوقف الأول بمحافظة جدة

عمارة سكنية بحي السلامة بجدة شرق شارع الأمير سلطان  
مكونة من خمس طوابق ، عشرة شقق  
قيمتها خمسة ملايين ريال ، الدخل السنوي 7.5%  
مقسمة على خمسة آلاف سهم  
قيمة السهم 1000 ريال



# الفرص المتاحة للاستثمار الوقفي بالجمعية

تقدم الجمعية خمسة أنواع من الاستثمار الاجتماعي الوقفي يمكن للواقف الاختيار منها حسب رغبته وهي:

- 1 وقف تعزيز القيم ( لبرنامج جاري وأخلاقي )
- 2 وقف المؤمن القوي ( لبرنامج تمكين ونادينا )
- 3 وقف الأحياء المنتجة ( إيمان )
- 4 وقف البيئة والصحة ( لبرنامج سلامتك )
- 5 وقف مركز الحي ( الوقف العام للجمعية )

# أسهم تنمية ... وقف الوفاء

مساحة الأرض 1436 م<sup>2</sup> ... إجمالي قيمة المشروع 25 مليون ريال ... قيمة السهم 1000 ريال





المؤتمر الإسلامي للأوقاف  
Islamic Conference for Awqaf  
أوقف - للجر لا يتوقف

# مبنى وقف مركز حي الصفا بجدة



وقفى جنتي

جمعية مراكز الأحياء  
بمنطقة مكة المكرمة

# نشر ثقافة الأوقاف

تهدف الجمعية إلى نشر ثقافة الوقف

ضمن برنامج الاستدامة المؤسسية والمالية

خبراتنا وقف لوجه الله فبادر للاستفادة منها



المؤتمر الإسلامي للأوقاف  
Islamic Conference for Awqaf  
أوقف ... لاجر لا يتوقف



# شكراً لـإستماعكم

تابعونا على وسائل التواصل الإجتماعي

     /eicmakkah

 [www.icamakkah.com](http://www.icamakkah.com)

المؤسس والمنظم

 **LAHEEM**  
Event Management Solutions  
لهيم لإدارة وتنظيم المعارض والمؤتمرات