



التمويل المستند على النتائج : كمحفز لإرتقاء القطاع غير الربحي

افانيش جونجادوردوس



خروج

المحاضرات

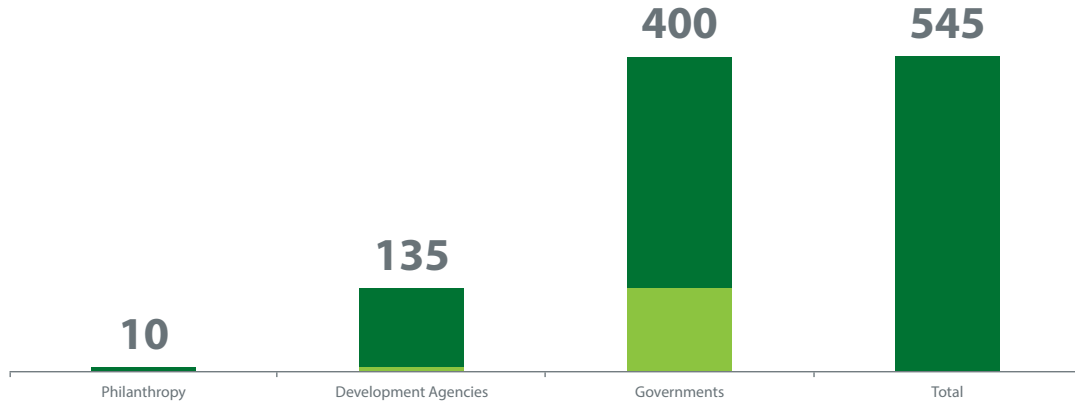
الملخصات

بحث

الصفحة الرئيسية

يتم إنفاق مبالغ كبيرة من الأموال في البلدان المنخفضة والمتوسطة الدخل من أجل تخفيف حدة المرض والفقر

وتكون نفقة التخفيف من حدة الفقر والمرض في البلدان المنخفضة والمتوسطة الدخل حسب المصدر بالمليار دولار



أننا لا نعرف كم من المال يذهب نحو الأثر

هؤلاء هم من يملكون المال



BILL & MELINDA
GATES foundation

HEWLETT
FOUNDATION

هؤلاء هم من يستخدمون المال



البرامج التي تعمل



البرامج التي لا تعمل

هل هناك طريقة أكثر فعالية لعمل ذلك؟

النشاطات

الأثر

نتائج قائمة على التمويل؟




ربط جزء من الموارد المالية على الأقل من برنامج اجتماعي لنتائج الاجتماعية المتحققة

التحسين الجذري لفعالية التكلفة

الأداء القائم على التعاقد في مجال الصحة في رواندا

التكوين

- البدء القومي للأداء القائم على التعاقد بدعم من صندوق ائتمان نتائج الصحة المبتكرة التابع للبنك الدولي
- تلقى التشغيل العام لمرافق الرعاية الصحية الأولية مبالغ الأداء القائم لاستكمال الميزانيات القائمة على المدخلات المعتادة
- واستندت المدفوعات على أدائها من خلال 14 مقياس دفع مختلف، بما في ذلك:

- عدد الولادات المؤسسية 
- عدد الأطفال الذين تم تطعيمهم بالكامل 
- عدد زيارات تنظيم الأسرة 

التقييم

- كلفة البنك الدولي محكمة مراقبة عشوائية لقياس تأثير ربط التمويل بالنتائج:
- تم تعيين 166 مرفقا عشوائيا للحصول إما على الدفع القائم على الأداء أو تحويل مبلغ مقتطع غير قائم على الأداء.
- قام خط الأساس والمتابعة (في عامين بعد التنفيذ) بقياس التأثير على زيارات الرعاية ما قبل الولادة والولادات في المؤسسات.

المصدر: باسينجا وبولين وآخرون. "تأثير على خدمات صحة الأمومة والطفل في رواندا للدفع لمقدمي الرعاية الصحية الأولية للأداء: تقييم الأثر". مجلة لانسيت 3779775 (2011): 1428-1421

النتائج

في برنامج صحة الأم في رواندا، يتم توجيه نفس القدر من المال من خلال النتائج القائمة على التمويل لتحقيق نتائج أفضل بصورة جذرية

زيارات وقائية
للأطفال الذين تتراوح
أعمارهم بين 2-5



ولادات مؤسسية



المصدر: باسينجا وبولين وآخرون. " تأثير على خدمات صحة الأمومة والطفل في رواندا للدفع لمقدمي الرعاية الصحية الأولية للأداء: تقييم الأثر". مجلة لانسييت 3779775 (2011): 1421-1428

كيف يقوم الأداء القائم على التمويل بإثبات النتائج؟

أهم عوامل التأثير الأكبر



رسم تنبيه النتائج

دفع ثمن النتائج المتطلب لقياس النتائج، وهكذا، فإنه يجعل النتائج مرئية وتلفت انتباه المتلقي لما يحدث بدلا من الأنشطة التي يؤديها.



مواهمة الحوافز مع فوائد الخدمة الاجتماعية

يضمن الأداء القائم على التمويل أن مصالح وأهداف الممولين والمستفيدين تتماشى بشكل جيد مع رعاية المستفيدين عن طريق وضع جزء من التمويل في المخاطرة، أو توفير مكافأة مجزية.



توفير المرونة لتحقيق النتائج

يمنح الأداء القائم على التمويل المستفيدين المرونة والحرية لتنفيذ مجموعة من الاستراتيجيات، عن طريق تحويل التركيز على النتائج، وبعيدا عن الأنشطة والعمليات.



مسألة المستفيدين

دفع ثمن النتائج المحفزة للمزود لتقديم الأنشطة التي تلبى احتياجات المستفيدين بشكل مباشر، وتحسن رؤية النتائج آليات المساءلة.

نظرة مؤسسة إنستيجليو العامة

الرؤية والأهداف والتركيز التشغيلي

رؤية إنستيجليو

رؤية إنستيجليو هي العالم الذي فيه كل سنت يتم إنفاقه على تقديم الخدمات الاجتماعية له أكبر أثر ممكن.



أهداف إنستيجليو

إنستيجليو هي منظمة غير ربحية تعمل على تحسين أثر البرامج الاجتماعية عن طريق ربط التمويل بالنتائج من خلال الفوائد القائمة على أدوات التمويل.



تركيز إنستيجليو التشغيلي

يعمل إنستيجليو حصراً في البلدان النامية باستخدام الفوائد القائمة على أدوات التمويل لتوسيع نطاق البرامج ذات التأثير العالي للمجتمعات الفقيرة.



خريطة تأثيرنا



نتائج عامة قائمة على أدوات التمويل

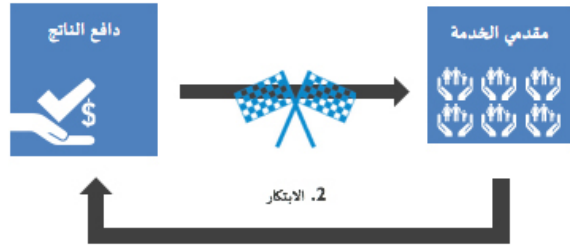
ويمكن تصنيف الأدوات القائمة على أي خطر يتم النقل

نقلت المجازفة إلى:	الأداة	تحديد
الحكومة المركزية	أداء الدين بالشراء الهبوطي	يقوم طرف ثالث بالشراء الهبوطي لكل أو لجزء من القرض بين الحكومة ومنظمة الإقراض إذا تم تحقيق النتائج المحددة سابقاً.
	الأداء القائم على القرض	يوفر بنك تنمية قرضاً للحكومة مع مصروفات مشروطة عند تحقيق النتائج المحددة سابقاً.
	الدفع عند التسليم النتائج القائمة على المساعدة	تمنح وكالة متعددة الأطراف أو حكومة أجنبية موارد لحكومة إذا تحققت النتائج المحددة سابقاً.
الحكومة المحلية	الأداء القائم على المنح	يقوم التحويل المالي الحكومي الدولي على تحقيق الأداء القائم على المنح للنتائج المحددة سابقاً.
الممولين (عام أو خاص)	الأداء القائم على القود	يتلقى مزود الخدمة المبالغ إذا تحققت النتائج المحددة سابقاً.
	المكسب القائم على التحديات	مسابقة مزيدة مفتوحة والتي تمنح جائزة محددة سلفاً لأفضل ابتكار متطور في وقت محدد سلفاً.
المستثمر	روابط الأثر الاجتماعي وروابط الأثر التنموي	يوفر المستثمر رأس المال مقدماً لمزود الخدمة ويحصل على سدادها فقط عن طريق الحكومة (مصرف الشارقة الإسلامي) أو الجهة المانحة (مصرف التنمية الإسلامي) إذا تم التوصل للنتائج المحددة سابقاً.

أدوات القرض

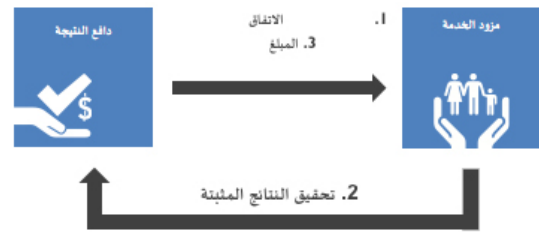
الغوص في عمق نماذج النتائج القائمة على التمويل للمنظمات غير الربحية

حوافز الأداء المقدمة لمزودي الخدمة



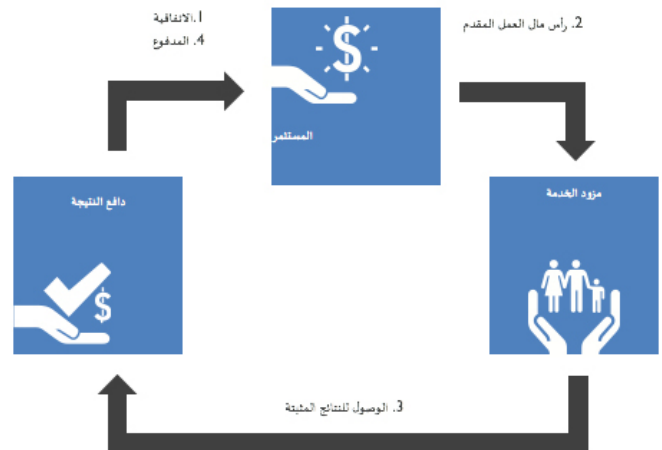
جائزة قائمة على التحديات
يفتح دافع النتيجة (الحكومة أو المؤسسة أو الوكالة متعددة الأطراف) المنافسة لفتح الابتكار في النتائج الاجتماعية المنشودة، ولدى المبتكرين الوقت المحدد مسبقاً لإرسال ابتكاراتهم المتطورة، ويحصل على الجائزة أفضل واحد.

الأداء القائم على العقود
يشترط دافع النتيجة (الحكومة أو المؤسسة أو الوكالة متعددة الأطراف) جزء من مدفوعاته لمزود الخدمة القائم على تحقيق النتائج المحددة سلفاً.



حوافز الأداء لمزودي خدمة دعم المستثمرين

روابط التأثير (بنك الشارقة الإسلامي وبنك التنمية الإسلامي)
يشترط دافع الناتج كل مدفوعاته القائمة على النتائج المرجوة، مع مستثمر موفراً رأس مال العمل مقدماً لمزود الخدمة، ويتلقى المستثمر العائد فقط إذا تحققت النتيجة، وفي بنك الشارقة الإسلامي، دافع النتيجة هي الحكومة بينما في بنك التنمية الإسلامي المانح هو دافع النتيجة- مثل مؤسسة أو وكالة التنمية المتعددة الأطراف.



الأساس المنطقي والقيمة المضافة من التمويل القائم على النتائج

يحقق التمويل القائم على الدخل فاعلية أكثر في التكلفة من خلال قنوات مختلفة



المثال ١: الإبتكار الموجه ناحية النتائج

التحدي القائم على الجوائز لتحسين محو الأمية

يتحدى التعليم العالمي القائم على منح الجوائز الفرق من جميع أنحاء العالم لتطوير مصدر مفتوح وبرمجيات تكبير تمكن الأطفال في البلدان النامية من تعليم أنفسهم مبادئ القراءة الأساسية والكتابة والحساب في خلال ١٨ شهر.



تصبح الحلول النهائية مصدرا مفتوحا للتكرار، مع المشاركة والتطور المستقبلي، فإذا أظهر الحل أن الأطفال يمكنهم تعليم أنفسهم الآخريه القراءة والكتابة وكيفية القيام بالمسائل الحسابية الأساسية فحينها سوف تستمر المنظمات في جميع أنحاء العالم في هذه التكنولوجيا.

المثال ٢: تحفيز التدخلات الواعدة

ضمان أثر التنمية لتحسين محو الأمية

من / أين / متى

الشركاء	• بنك يو بي إس مؤسسة الاستثمار في الأطفال • تعلم البنات
الموقع	• راجستان، الهند
التاريخ	• ٢٠١٥ - ٢٠١٨

المصدر

- في الهند هناك ٣.٧ مليون فتاه خارج المدارس مما أدى إلى فجوات كبيرة بين الجنسين في التعليم.
- 40% من الفتيات في ولاية راجستان يخرجون من المدرسة قبل أن يصلون إلى الصف الخامس.
- 15% فقط من الأطفال في المدارس الابتدائية في ولاية راجستان يمكنهم قراءة قصة بسيطة باللغة الهندية.

أهداف المشروع

لإنشاء سجل تتبع لضمانات تأثير التطوير، مع بناء الزخم على التجريب واعتماد نموذج في التنمية.

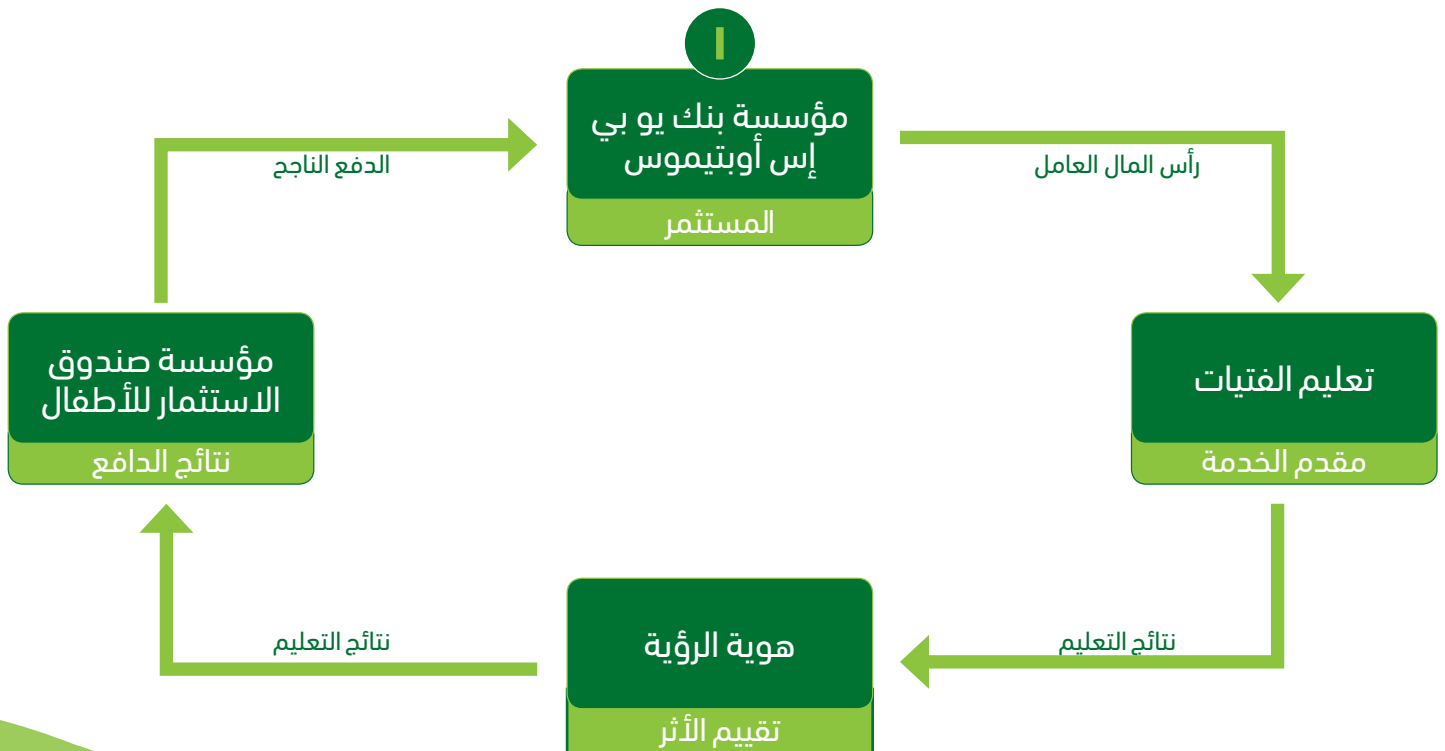


لزيادة التحاق الفتيات في الهند ولتحسين نتائج التعلم لـ ١٥,٠٠٠ فتى وفتاه في ١٦٦ مدرسة في ولايتي بهيلوارا وراجستان.



ضمان آثار التنمية / تعليم الفتيات

تركيبة المشروع



شروط الصفقة

ملخص البرنامج	
النتائج المستهدفة	<ul style="list-style-type: none">• النتيجة ١: تعلم الفتيان والفتيات، القياس باستخدام اختبار ASER• النتيجة ٢: التحاق الفتيات بالصفوف من ٢-٨ ويتم القياس عن طريق قائمة المدارس
المنافع	<ul style="list-style-type: none">• ١٥,٠٠٠ فتى وفتاه في ١٦٦ مدرسة في منطقة بهيوارا من ولاية راجاستان.
النتيجة المدفوعة	<ul style="list-style-type: none">• سوف تصرف مؤسسة صندوق الاستثمار للأطفال دفع دخل واحد يقدر ٠ دولار إلى ١٢,٠٠٠ دولار إلى يو بي سوف في عام ٢٠١٨.
الجدول الزمني	<ul style="list-style-type: none">• أبريل ٢٠١٥: توقيع العقد• يونيو ٢٠١٥: بداية تسليم الخدمات وإدارة الأداء• ٢٠١٨: تنتهي تقديم الخدمات ثم يتم إجراء دفع الناتج النهائي
الاستثمار	<ul style="list-style-type: none">• سوف تصرف يو بي سوف ٥٠٪ من رأس الماس الاستثماري على تعليم الفتيات في عام ٢٠١٥ و ٥٠٪ في عام ٢٠١٦.• يتم ضبط هدف معدل العائد الداخلي ثم يتم ضبط الحد الأقصى لمعدل العائد الداخلي عند ١٥٪.• يتم تقاسم جزئ من العائدات أعلى من رأس المال مع تعليم الفتيات.

نتائج العام الأول

أرباح التعليم

٢٣٠٪ من المستهدف من ٦,٦٦٤ من مستويات التعليم الإضافية في ASER من خلال فريق عمل بنك DIB (بنك دبي الإسلامي) يتم تحديدها لبرنامج مدته ثلاث سنوات.

عدد الفتيات المسجلة خارج المدرسة

تم تحديد ٤٤٪ من ٧٤٤ من الفتيات المؤهلة خارج المدارس في السنة الماضية

استعادة الاستثمار

في العام الأول ربح بنك يو بي إس ناتج يقدر بـ ٩٨,٢٠٩ دولار أمريكي، وهذا يمثل ٣٥,٣٪ من الاستثمار الأولي من قبل بنك يو بي إس.

العقود القائمة على الأداء في التدريب على الوظائف في نيبال

التركيبة

- قامت الوكالة السويسرية للتنمية والتعاون وبرنامج مساعدات المملكة المتحدة والبنك الدولي بتمويل مشروع تطوير المهارات في نيبال التي تديرها هيلفيطاس.
- صندوق التشغيل، الذي بدأ في عام ٢٠٠٩، قام بتمويل التدريب على المهارات وخدمات التوظيف للشباب الفقراء والمحرومين.
- على جميع مقدمي التدريب إجراء تقييم سريع لسوق العمل قبل اقتراح المهن ومواقع التدريب.
- المهارات المقدمة للتدريب على ١٠,٠٠٠ نيبالي.

أقساط الدفع

- ليس هناك تمويل مسبق
- بعد اختبار المهارات - ٤٠% من سعر الناتج
- التحقق من فرص العمل في ثلاثة أشهر - ٢٥% من سعر الناتج
- فرص العمل والدخل في ستة أشهر - ٣٥% من سعر الناتج
- تلقى مقدمي الخدمة مكافأة عن النساء وعن الأشخاص المحرومين الذين تم توظيفهم بعد التدريب

تحسينات كبيرة في نتائج العمالة والدخل

التأثير على المستفيدين

في عام ٢٠١٤، تم إجراء تقييم شبه تجريبي لقياس تأثير صندوق التوظيف (EF):

- تم توظيف ٧٠% بعد التدريب
- أظهر برنامج المشاركة في التدريب على صندوق التوظيف زيادة في العمالة غير الزراعية من ١٦ إلى ١٧ نقطة مئوية من إجمالي ٤٧%.
- أخرج البرنامج أيضا متوسط زيادة أرباح شهرية بنحو ٤٥% بالنسبة للفئة العملية في عام ٢٠١٠.

التأثير على السياسة

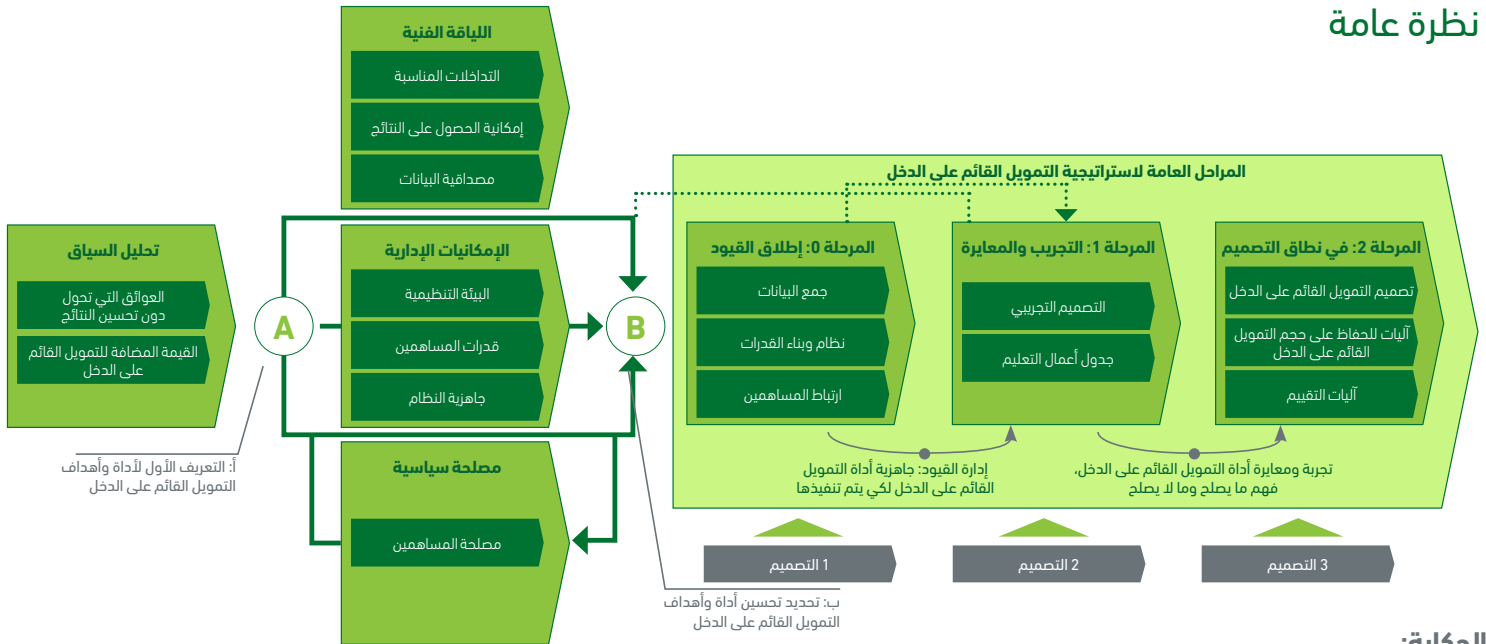
لقد اعتمدت حكومة نيبال العديد من الممارسات في التعليم الجديد والمعزز والتعليم والتدريب المهني في وزارة التربية والتعليم (EVENT):

لقد أخذ برنامج تعزيز التعليم والتدريب المهني الكثير من أساليب العمل بما في ذلك التمويل القائم على النتائج، وممارسة المشتريات، واستهداف الشباب الفقراء والمحرومين من خلال التسعير التفاضلي، ومن بين أمور أخرى، التقييمات سريعة التسوق.

المصدر: التمويل القائم على النتائج في التدريب على النتائج في دليل التنفيذ الفني والتدريب المهني خطوة بخطوة، التعاون السويسري في هيلفيطاس، "دور برامج التدريب في تمكين الشباب في نيبال: تقرير تقييم الأثر على صندوق التشغيل" العلوية أحمد وآخرون، أكتوبر ٢٠١٤، "التمويل المبني على النتائج في تطوير المهارات"، التعاون السويسري في هيلفيطاس، تم نشر الفيديو في شهر مارس عام ٢٠١٥.

رسم طريق نحو التمويل القائم على الدخل

نظرة عامة



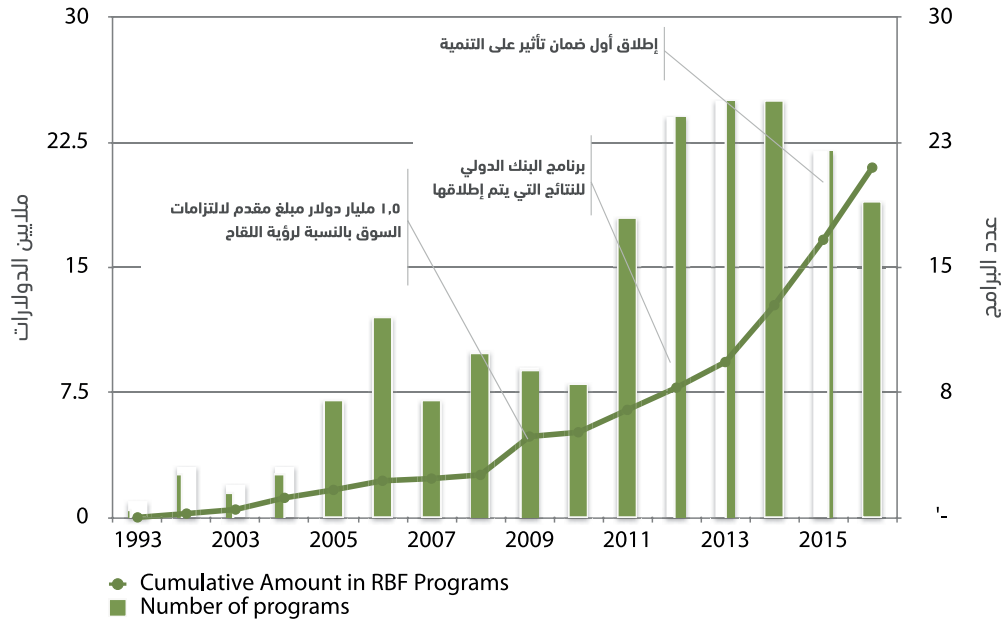
الحكاية:



اتجاهات السوق تطور سوق التمويل القائم على الدخل

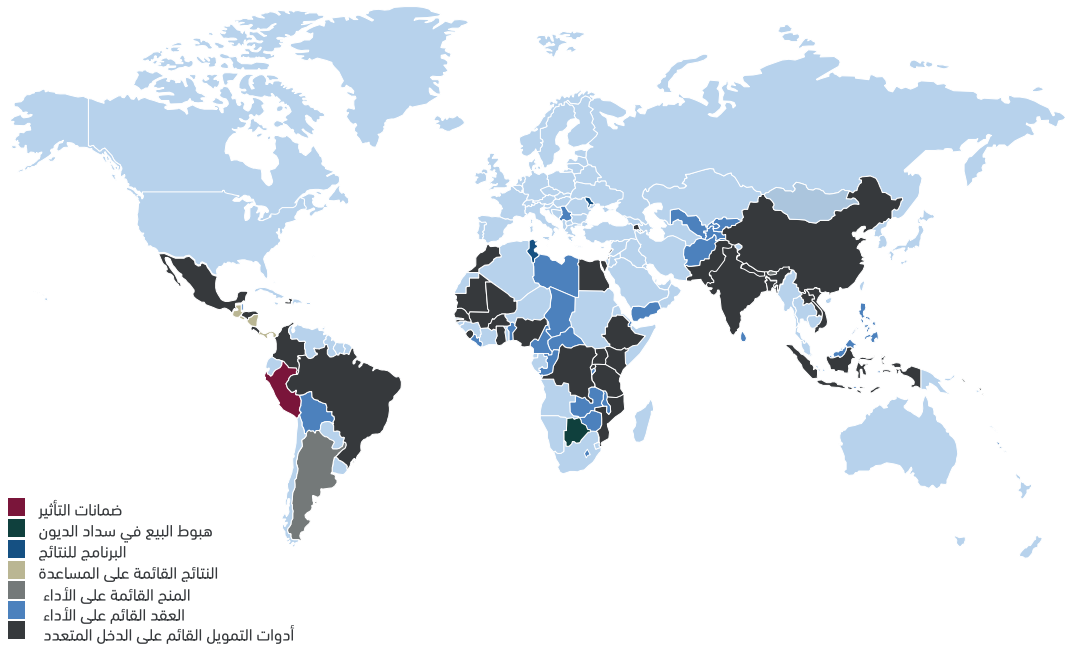
لقد نما المال في التمويل القائم على الدخل على أساس سنوي

تم تخصيص ٢١ مليون دولار لبرامج ربط التمويل مع النتائج



معلومات من الدول النامية، المحددة على أنها ذات دخل ليس بمرتفع في عام ٢٠١٣ من قبل البنك الدولي. يمكن مضاعفة المصادر إذا تم استخدام الأموال في عقدين أو أكثر من التمويل القائم على الدخل

لقد تم تنفيذ التمويل القائم على الدخل في أكثر من ٦٦ دولة نامية



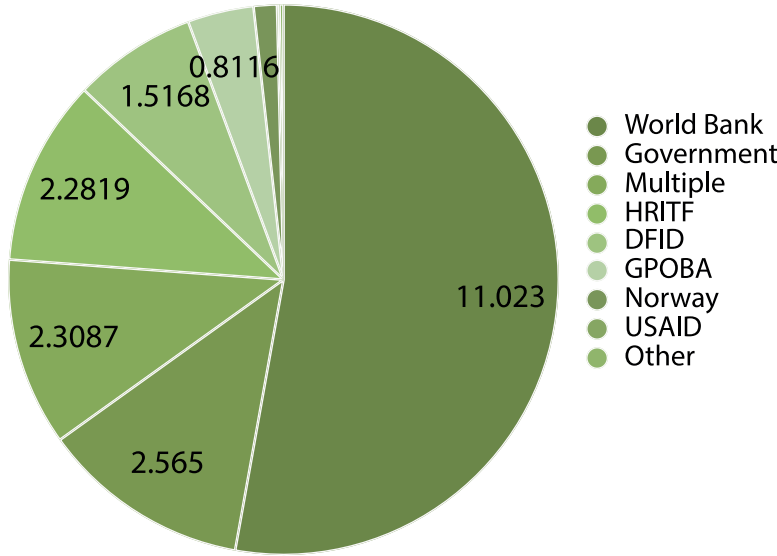
لا يشمل التحويلات النقدية المشروطة والحوافز القائمة على الأداء (الحوافز للعاملين في الخطوط الأمامية).

لم يتم سرد التمويل القائم على الأداء في الدول ذات الدخل المرتفع، والدول النامية هي جميع الدول التي صنفتها البنك الدولي على أنها ليست ذات دخل مرتفع في عام ٢٠١٣ (بمعنى أن الدولة لها إجمالي دخل قومي للفرد الواحد يقدر بأكثر من ١٢٧٤٥ وفقاً لتقييم البنك الدولي ٢٠١٥ FY2015)

رسم خرائط الجهات الفاعلة الرئيسية

المساحة مزدحمة بالمؤسسات الثنائية/ المتعددة الأطراف الرئيسية

نتائج التمويل القائم على الدخل (مليارات الدولارات الأمريكية)

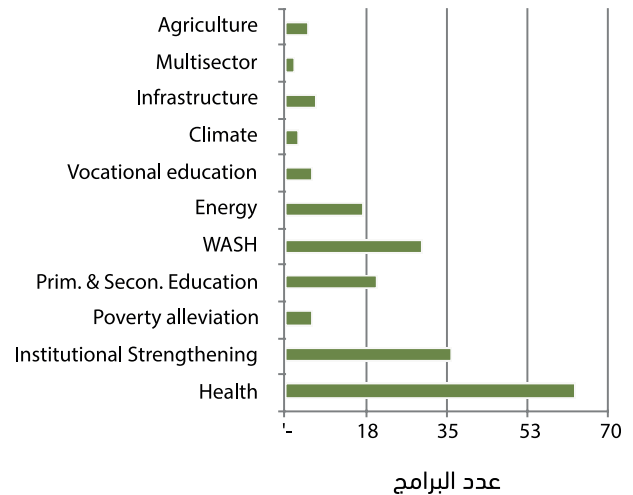
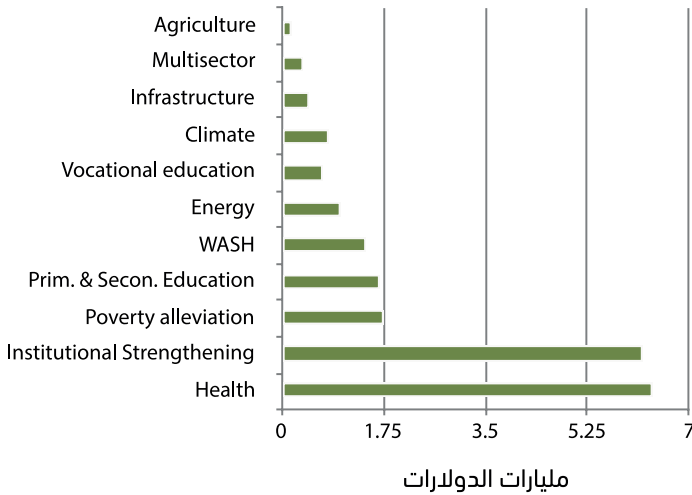


الوجبات الرئيسية

١. ٥٣٪ من التمويل القائم على الدخل يسيطر عليه البنك الدولي.
٢. تعتبر الحكومات هي المستثمر الثاني الرئيسي في التمويل القائم على الدخل.
٣. ١١٪ من التمويل القائم على الدخل هو للبرامج التي لها العديد من الجهات المانحة.
٤. تقييم صحة نتائج صندوق ائتمان الابتكار، وقسم التنمية الدولية، ووزارة التنمية الدولية وبرامج المشاريع معاً يوفران ٣٠٪ من برامج النقد القائم على الدخل.

Information of developing countries, defined as not high income countries in 2013 by the World Bank.

رسم خرائط القطاع



القطاع	رواد الممارسين
التعليم	وزارة التنمية الدولية والبنك الدولي
الطاقة	الشراكة العالمية للمساعدة على أساس الإنتاج (البنك الدولي)
الصحة	نتائج الصحة صندوق ائتمان الابتكار (البنك الدولي)
النظافة	وزارة التنمية الدولية والبنك الدولي





المنتدى السادس لتطوير
القطاع غير الربحي
6th Non-profit Sector Development Forum