



المنتدى السادس لتطوير
القطاع غير الربحي
6th Non-profit Sector Development Forum

النية والمهنية في خدمة القطاع غير الربحي: نموذج العناية بالقيادة وتطويرها في القطاع غير الربحي

إتسكو شوبتيما



وزارة العمل
والتنمية الاجتماعية
المملكة العربية السعودية



جامعة الملك فهد للبترول والمعادن
King Fahd University of Petroleum & Minerals

رؤية
VISION 2030
المملكة العربية السعودية
KINGDOM OF SAUDI ARABIA

خروج

المحاضرات

الملخصات

بحث

الصفحة الرئيسية

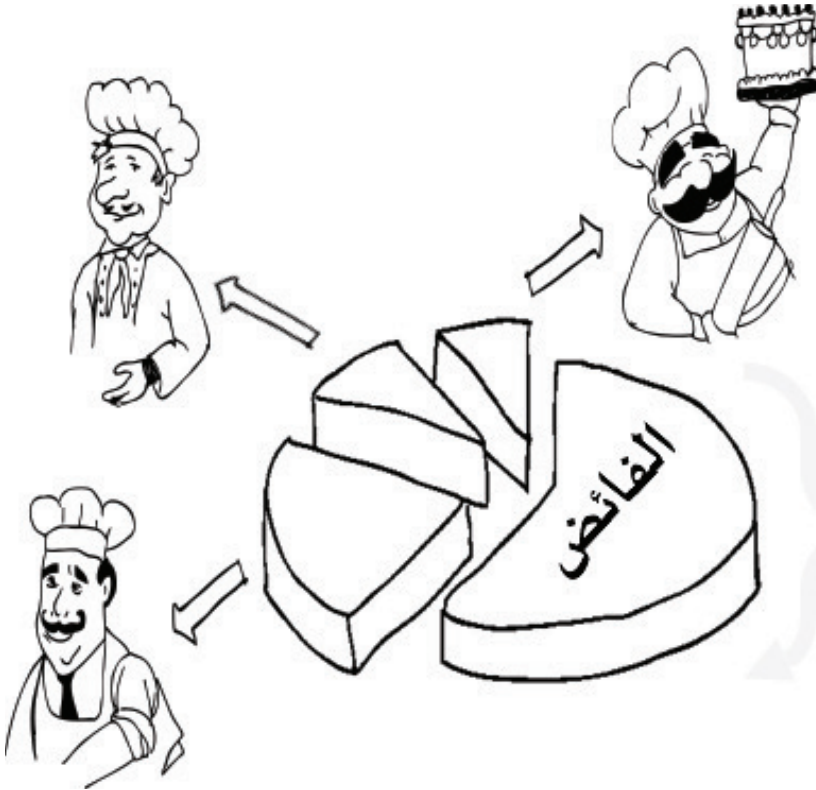
إذا كنا نرغب في تمكين الاحترافية في المنظمات غير الحكومية فإننا في
بحاجة إلى فهم الاحتراف في 3 سياقات رئيسية

تميز الأداء الشخصي

تميز أداء القيادة

تميز أداء فريق العمل

تميز أداء فريق العمل



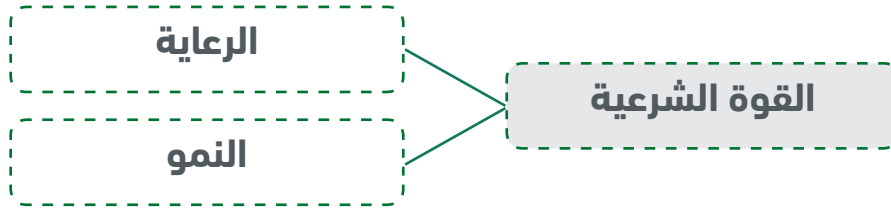
العطاء بدون شروط

التميز في القيادة

أريد أن أكون رئيساً

- التأييد، والطيبة، والود، والأصالة، والاهتمام بي، والرحمة، ويستمع إلي، ومتفتح، وحقوقي، ويحترمني، وجليد بالثقة، وعطوف، وذو كفاءة عالية.
- الرعاية
- النمو
- الأمانة، والعدالة والنزاهة، وتقديم ملاحظات، والتمكن، والرصد، والتدريب والثقة، والرؤية والحسم، السير على المبادئ، القوة والإطلاع، والمهارة، والذكاء والحكمة

أريد أن أكون رئيساً



الآثار



وسائل ونهايات الممارسة

- "جو في ١٩٨٠، لقد فعلت ما عليك فعله، فاعل ما فعلت:"
- "فريد في عام ١٩٨١، لقد فعلت ما عليك القيام به، وهذا قد يكون مفيداً لك"

النية	النهايات	الوسائل	
يأخذ	الوظيفة	الشخص	جو
يعطي	الشخص	الوظيفة	فريد
	الشخص؟	الوظيفة؟	

الوسائل

سنارة، وخيط، وغطاس، وطعم، وقارب، ورخصة، وماء به سمك قنبلة يدوية

القدرة

لماذا عليهم الاصطياد، وكيف يصطادوا، وأين يصطادوا بعض التدريب

المسئولية

إذا لم تصاد سمكة بعد هذا

الجوع!

الوسائل

الأدوات والموارد والمعلومات، والسلطة والمعيار، والرئاسة والوقت.

القدرة

كيف ولماذا



أخطاء أثناء التمكين

الخطأ الصعب

أن تتعامل مع الوسائل والقدرة كما لو كانت قضايا مسئولية

الخطأ اللين

أن تتعامل مع قضايا المسئولية كما لو كانت هي الوسائل والقدرة

ومن هذين الخطأين يعتبر الخطأ اللين هو الأسوأ من الخطأ الصعب سهولة.

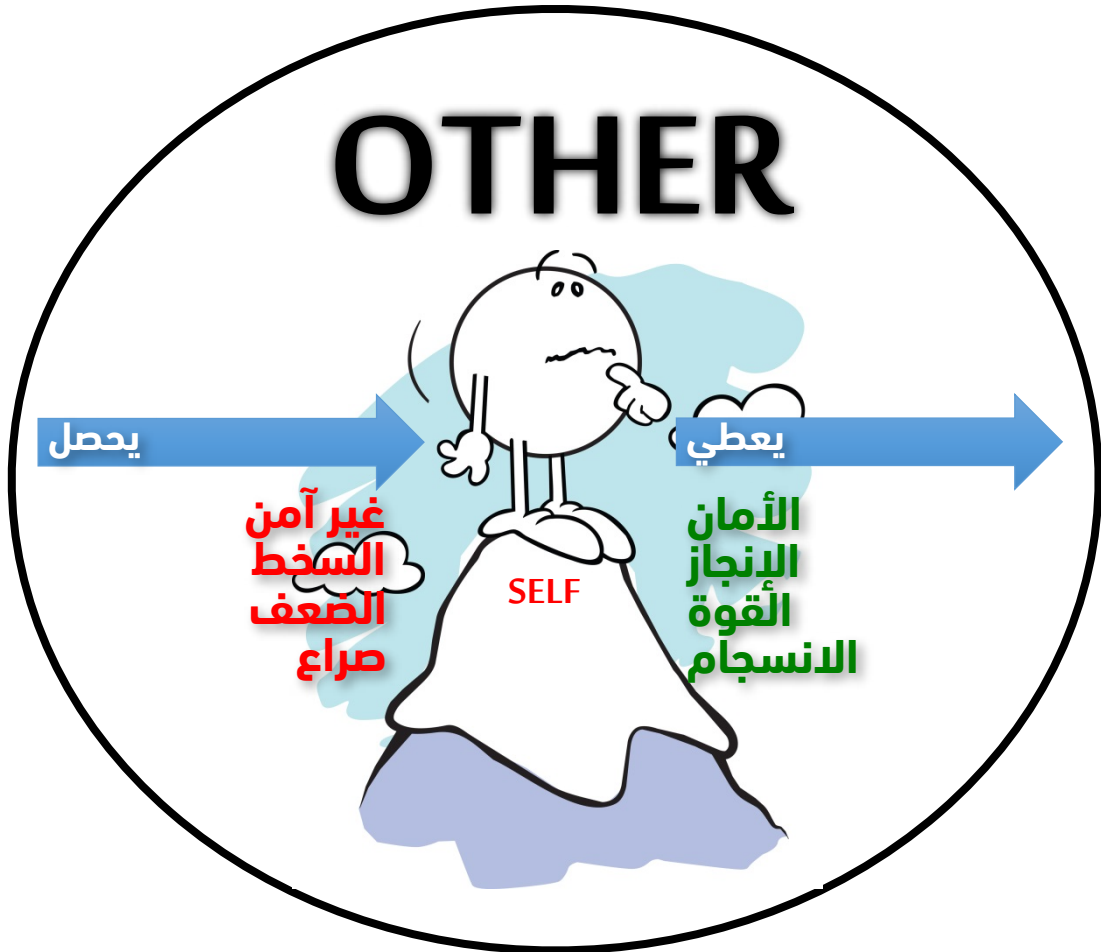
كيف يقوض التحكم في المهنة

- كلما فرضت سيطرة أكثر كلما حصلت على سيطرة أقل
- لا تضيف السيطرة قيمة
- السيطرة هي التعادل التنظيمي للأعشاب الضارة.

التميز الشخصي

لماذا يعمل الناس؟

الآمان	الإنجاز	السلطة	الانسجام
<ul style="list-style-type: none">• المال• التقدم للأسرة• تراكم الأصول• الادخار• أسباب مالية طويلة الأمد (المعاشات المالية وغيرها)	<ul style="list-style-type: none">• لا يريد أن يكون مملا• التحدي• التعلم• النمو• الرضا الوظيفي• أهتم بما أفعله• أكون مبدعا	<ul style="list-style-type: none">• المهنة• ترك تراث• أصبح مشهورا• أصبح مؤثرا	<ul style="list-style-type: none">• أسهم في الأمان• أجعل العالم مكانا أفضل• أخدم الناس• أضيف القيم إلى حياة الناس• أساعد الآخرين• أفعل شيئا ما مفيدا





المنتدى السادس لتطوير
القطاع غير الربحي
6th Non-profit Sector Development Forum