



دراسة جدوى اقتصادية مبدئية (مشروع إنتاج شامبو)

إعداد :
محمد يوسف
طالب في كلية الاقتصاد
- جامعة دمشق -
قسم المصارف -
السنة الرابعة

مشمات دراسة الجدوى الاقتصادية

الصفحة	العنوان
	١. ملخص الدراسة
	٢. وصف المشروع و منتجاته
	٣. الشكل القانوني للمشروع
	٤. تحديد مكان إقامة المشروع
	٥. الدراسة التسويقية
	٦. الدراسة الفنية للمشروع
	٧. تقدير التكاليف الاستثمارية الإجمالية للمشروع
	٨. الدراسة التمويلية
	٩. تقدير تكاليف التشغيل السنوية للمشروع
	١٠. تقدير الإيرادات المتوقعة ((التدفقات النقدية))
	١١. التحليل المالي و الاقتصادي للمشروع ((الربحية))

● ملخص الدراسة :

إن المشروع عبارة عن ورشة صناعية صغيرة ، تستخدم أدوات إنتاجية بسيطة غير معقدة ، حيث أن هدف المشروع طرح منتجات عبوات من الشامبو .

حيث أن المشروع سوف يقام في : محافظة ريف دمشق – مخيم خان الشيح.

أما بالنسبة لتمويل المشروع : فإن المستثمر سوف يقوم بتمويله بالكامل ، و بدون إقتراض من مؤسسات تمويل أو بنوك .

أما بالنسبة للشركاء في المشروع : فإن المستثمر يفضل عدم الدخول بعقد شراكة مع أحد .

حيث بينت الدراسة التسويقية : أن الطلب سوف يكون مرتفعاً ، و أنه هناك سوق محتمل في منطقة خان الشيح و المناطق المجاورة ، و من المتوقع أن المشروع سيحتل حصة سوقية .

بالنسبة للتحليل المالي و الاقتصادي للمشروع ، فقد تبين مايلي :

أن المشروع المدروس له جدوى اقتصادية مرتفعة نسبياً ، و ينصح بإقامة الاستثمار ، و ذلك بسبب أن فترة استرداد رأس المال الأولي المستثمر في المشروع حوالي ٦ أشهر و ٢٤ يوم و هذا دليل أولي على أن المشروع مجزي ، أما بالنسبة لعائد الاستثمار البسيط خلال عمر المشروع فهو حوالي ٢٧٨% و هو عائد مرتفع جداً و محفز و مشجع للإستثمار .

أما بالنسبة لمعيار صافي القيمة الحالية يساوي $= 13 < 1$ فإن المشروع مجدي اقتصادياً .

أو أن القيمة الحالية للتدفقات الجارية (الداخلة) – القيمة الحالية للتدفقات الاستثمارية هي موجبة بمقدار :
 $1891826 - 153922 = 1737904$ ل.س

و هي موجبة بمقدار كبير يعادل أكثر من عشرة أضعاف تقريباً ، و لذلك فإن المشروع مجدي اقتصادياً .

أما بالنسبة للقيمة المضافة التي سوف يحققها المشروع عند التشغيل الكامل (١٠٠%) :

ق م = ٧٥٢٤٧٠ ل.س

أما بالنسبة لـصافي القيمة المضافة خلال عمر المشروع (١٠ سنوات) :

يساوي = ٧١٧٨٢٨٤ ل.س

• وصف المشروع ومنتجاته :

معلومات عن صاحب المشروع	
اسم المسؤول عن المشروع :	محمد فايز يوسف
العنوان :	الجمهورية العربية السورية – ريف دمشق – مخيم خان الشيخ
الهاتف :	٠١١ – ٦٨٣١٥٨٨
المحمول :	٠٠٩٦٣ – ٩٦٨٧٠٧٣٩٦
الإيميل :	Mohammed.faez@yahoo.com
معلومات عن المشروع	
اسم المشروع :	ماركت النظافة
القطاع الاقتصادي :	الصناعي
المنتجات :	إنتاج شامبو
نوع المنتج :	منتج عادي
حجم الطاقة الإنتاجية المقترحة :	١٠٠٠٠ وحدة سنوياً
أسواق التصريف المستهدفة :	(سوق محلي) – خان الشيخ و المناطق المجاورة لها .
فرص العمل اللازمة لتشغيل المشروع :	٤
الموقع المقترح للمشروع :	ريف دمشق – مخيم خان الشيخ

الجدول رقم (١)

• الشكل القانوني للمشروع :

المشروع عبارة عن ورشة صناعية صغيرة ، مدة المشروع ١٠ سنوات ، أي يأخذ المشروع شكل مؤسسة صغيرة أو متناهية الصغر.^١

• تحديد مكان إقامة المشروع :

إن المشروع سيقام في محافظة ريف دمشق في منطقة خان الشيخ ، حيث إن اختيار الموقع خضع لعدة عوامل ، و من أهمها :

١. توفر اليد العاملة الماهرة في مخيم خان الشيخ ، و كذلك رخص هذه الأيدي .
٢. توفر الخبرات الأكاديمية المختصة في مجال علوم الكيمياء الأمر الذي يتناسب مع القطاع الذي سيعمل ضمنه المشروع ، الجدول التالي يبين أعداد خريجي كلية العلوم – إختصاص كيمياء في مخيم خان الشيخ حتى عام ٢٠١٠ :

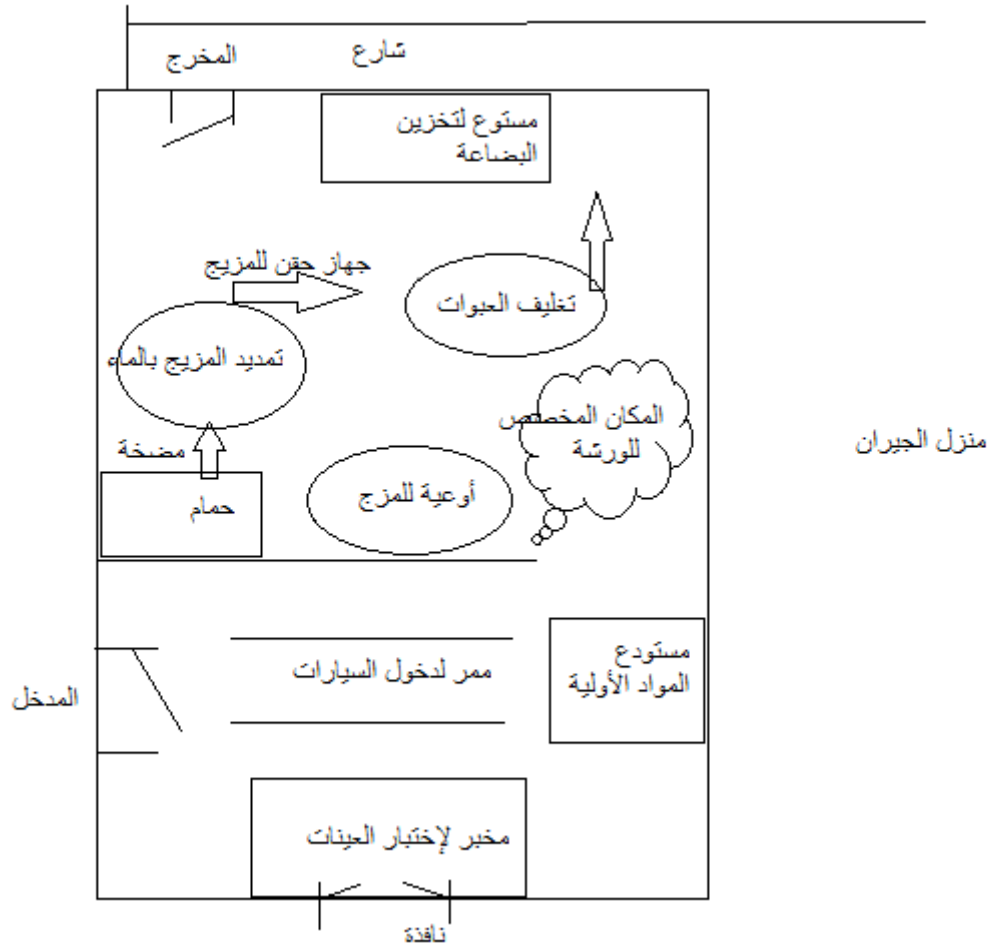
العدد	الجامعة	الإختصاص
٦	دمشق	كيمياء تطبيقية (صناعية)
١	البعث – حمص	كيمياء تطبيقية

الجدول رقم (٢)-المصدر : إعداد دارس الجدوى من خلال البحث الميداني

٣. تأمين فرص عمل للمزيد من شباب مخيم خان الشيخ من عمالة عادية ، و خريجي الجامعات .

الشكل التالي ، يوضح مخطط كروكي مبسط لتقسيم مقر إقامة المشروع ، و تقسيم العمل :

^١ المؤسسات الصغيرة : هي المؤسسات التي فيها عدد العمال بين ١ – ١٠ عمال ، و رأس مالها صغير ، و المدير هو المالك .



الشكل رقم (-)-المصدر : إعداد دارس الجدوى

• الدراسة الفنية و التقنية للمشروع :^٢

^٢ (شهير هاشم، محمد-الصباع، محمد ماجد، و آخرون)، الصناعات العضوية (١)، جامعة دمشق، كلية العلوم، قسم الكيمياء، السنة الثالثة كيمياء تطبيقية، ٢٠٠٩-٢٠١٠، ص١٢٩.

إن الشامبو عبارة عن : مزيج من مادة فعالة (منظفة) ،مادة داعمة للرغوة،مُحَل،مادة ملونة،مادة معطرة،مادة مفرغة للشحنة،مادة مضادة للعكر،مادة راصفة.

يجب أن تتوفر في المادة الفعالة،التي تدخل في صناعة الشامبو،الشروط التالية :

١ . قدرة عالية على الرغوة.

٢ . قدرة عالية على التنظيف.

٣ . قدرة على التجانس.

٤ . لا تؤذي الجلد.

يستخدم لهذه الغاية أملاح الأمونيوم للأغوال الدسمة،الملح الصوديومي لألكيل أريل سلفونات لرخص ثمنه ، ألكيل (إيتيال أو بروبيل) إيتير سلفات

أما المواد الداعمة للرغوة فهي غالباً اميدات الحموض الدسمة و تصنف مع المواد الفعالة سطحياً اللاشاردية أو المشتقات الأميدية لحموض ذات سلسلة أقصر ،مثل : حمض زيت جوز الهند.

وتسمى هذه المركبات المعززة للرغوة،وهي رافعة للزوجة،تجارياً بالكمبرلان (Camperlan) .

- أنواع الشامبو :

تختلف أنواع الشامبو وفقاً لنوع و نسبة : المواد المنظفة،والإضافات الأخرى و تقسم هذه الأنواع حسب مايلي :

١ . شامبو بالبروتين.

٢ . شامبو بالليمون.

٣ . شامبو بالفتامينات مثل فيتامين E .

٤ . شامبو بخلاصة الحشائش و الأعشاب مثل البابونج.

٥ . شامبو بالفواكه كالتفاح.

٦ . شامبو بالزيت و الدهن.

٧ . شامبو بالقطران أو بالكيريت.

٨ . شامبو حمضي بإضافة حمض الساليسيليك(الصفاف).

- استعمال الشامبو :

١ . شامبو الشعر الدهني.

٢ . شامبو الشعر الطبيعي.

٣ . شامبو الشعر الجاف.

٤ . شامبو الأطفال.

٥ . شامبو صباغ الشعر.

٦ . شامبو الخلاصات العشبية.

٧ . الشامبو الطبي مثل : شامبو ضد القشرة ، شامبو بالفيتامينات.

- طريقة إنتاج الشامبو :^٣

شامبو نموذج (٢)

^٣ الصناعات العضوية (١) ،نفس المصدر السابق.

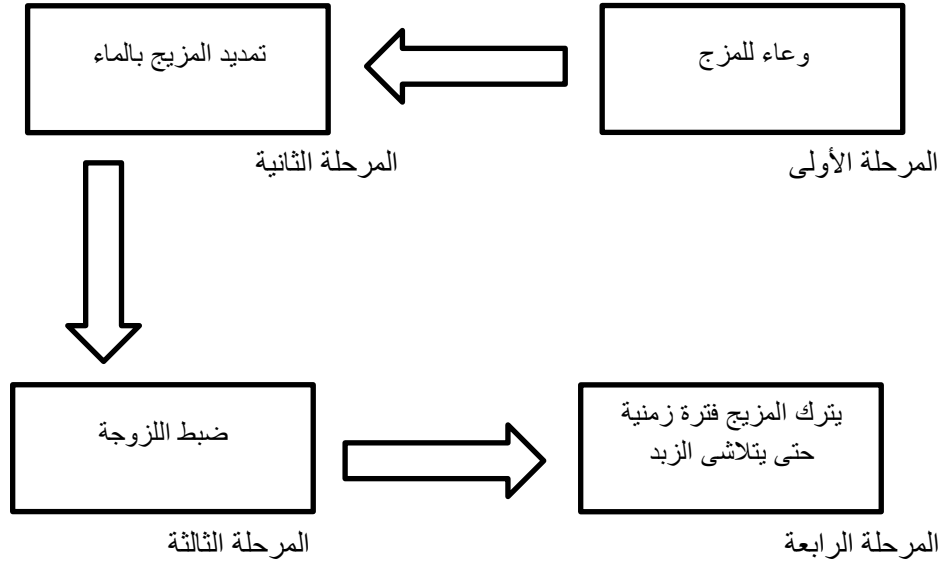
- المواد الأولية اللازمة للإنتاج :

البيان	الوحدة
تكسابون TEXAPON ٢٠%	غ
مادة ملونة (كمية قليلة)	مل
ملح الطعام (كهرليت لرفع اللزوجة)	غ
ماء مقطر ٨٠%	مل
عطر ٠,٣% - ٠,٥%	مل

- طريقة العمل :

١. تمزج كمية قليلة من التكسابون (المادة المنظفة) مع العطر و المادة الملونة في وعاء .
٢. يتم التمديد بالماء على دفعات صغيرة مع التحريك.
٣. تضبط اللزوجة بواسطة ملح الطعام ،يضاف المحلول الملحي على دفعات مع التحريك المستمر حتى الوصول إلى لزوجة مناسبة (يجب الحذر الشديد عند إضافة المحلول الملحي لأن إضافة كمية زائدة تؤدي إلى إنقاص اللزوجة).
٤. يترك المنتج حتى يتلاشى الزبد،ثم يعبأ في عبوة مناسبة.
٥. يسجل على العبوة نسبة المادة الفعالة الداخلة في التركيبة بين ١٠% - ٣٠% حسب اللزوجة المطلوبة و حسب سعر المنتج.

الشكل التالي،يوضح مراحل الانتاج :



الشكل رقم(١)-المصدر : إعداد دارس الجدوى

• تقدير التكاليف الاستثمارية الإجمالية للمشروع :

الإجمالي	القيمة بالعملة المحلية (ل.س)	البيان
		١. رأس المال الثابت :
٢١,١٠٠	٢١,١٠٠	- الآت و المعدات ^٤
١٢,٠٠٠	١٢,٠٠٠	- الأثاث و المفروشات
٤٢,٠٠٠		- مصاريف التأسيس :
	٣٠,٠٠٠	- رسوم رخص و تصاريح
	٥,٠٠٠	- دراسات و تصميم و إشراف
	٣,٠٠٠	- نفقات دعابة أولية
	٤,٠٠٠	- نفقات أخرى متنوعة
		الإجمالي
٧٥,١٠٠		
		٢. رأس المال العامل:
٤٥٠٠	٤٥٠٠	- مواد وخامات أساسية و مساعدة محلية ^٥
٣٩,٠٠٠	٣٩,٠٠٠	- رواتب و أجور العمال ^٦
١٧٣٣٠	١٧٣٣٠	- المستلزمات الخدمية (صيانة+نقل+إعلان+اتصالات+إنارة+إستنجاز بناء)
١٠,٠٠٠	١٠,٠٠٠	- نفقات أخرى (نقدية طارئة)
٧٠,٨٣٠		الإجمالي
		مجموع رأس المال المستثمر:
٧٥,١٠٠		١. رأس المال الثابت
٧٠,٨٣٠		٢. رأس المال العامل
١٤٥,٩٣٠		المجموع

الجدول رقم (١)-المصدر : إعداد دارس الجدوى

- المستلزمات الخدمية :	
و قد قدرت تكلفتها السنوية ، كمايلي :	
١. نفقات الصيانة	٣٠٠٠ ل.س
٢. نفقات نقل و انتقال	١٢٠٠٠ ل.س
٣. نفقات دعابة و إعلان	٨٠٠٠ ل.س
٤. نفقات اتصالات متنوعة	٥٠٠٠ ل.س
٥. نفقات مياه و إنارة خدمية	٦٠٠٠ ل.س
٦. نفقات استنجاز البناء(ورشة العمل)	٧٨٠٠٠ ل.س
٧. نفقات اسنجاز و تجهيز نقطة البيع(محل تجاري)	٩٦٠٠٠ ل.س
الإجمالي (سنوياً) :	٢٠٨,٠٠٠ ل.س

إن المستلزمات الخدمية تُحسب لشهر واحد في رأس المال العامل فهي :

$$= \frac{208000}{12} = 17,330 \text{ ل.س}$$

^٤ أنظر الجدول الملحق للآت و المعدات و الأجهزة.

^٥ أنظر الجدول الملحق للمواد و الخامات الأساسية و المساعدة المحلية اللازمة للمشروع خلال سنة واحدة.

^٦ أنظر الجدول الملحق : الرواتب و الأجور اللازمة للمشروع خلال (سنة واحدة).

- جدول الآت و المعدات اللازمة للمشروع :

الإجمالي (ل.س)	القيمة بالعملة المحلية (ل.س)	العدد	البيان
			تجهيزات المخبر:
١١٠٠	١١٠٠	١	- سحاحة
٦٠٠	٣٠٠	٢	- أرلينات
٤٠٠	٢٠٠	٢	- بياشر
١٠٠٠	١٠٠٠	١	- خلاط صغير
٢٠٠	٢٠٠	١	- ماصة ١٠ مل
٨٠٠	٤٠٠	٢	- بالون معايرة
٥٠٠	٥٠٠	١	- جهاز PH
			تجهيزات خط الانتاج :
٣٠٠٠	١٠٠٠	٣	- أوعية بلاستيكية ١٠٠ لتر
٣٠٠٠	٣٠٠٠	١	- خلاط كبير
٣٠٠٠	٣٠٠٠	١	- مضخة
٧٥٠٠	٧٥٠٠	١	- جهاز حقن
٢١,١٠٠			الإجمالي

الجدول رقم (-) المصدر : إعداد دارس الجدوى

- جدول المواد الأساسية و الخامات و المواد المساعدة اللازمة للمشروع خلال سنة واحدة :

المجموع (ل.س)	السعر الإفرادي	العدد	الوحدة	البيان
				١. مواد رئيسية :
٣٠٠٠		١٠٠٠	غ	- تكسابون TEXAPON ٢٠%
١٥٠٠		٥٠٠٠	مل	- مادة ملونة (كمية قليلة)
٣٠		٧٠٠	غ	- ملح الطعام (كهرليت لرفع اللزوجة)
٦٠٠٠		١٠٠٠٠	مل	- ماء مقطر ٨٠%
٤٠٠٠		١٠٠٠	مل	- عطر ٠,٣% - ٠,٥%
١٤,٥٣٠				الإجمالي
				٢. مواد مساعدة :
٢٥٠٠٠	٥	٥٠٠٠	قطعة	تعبئة و تغليف (عبوات بلاستيكية)
٣٩,٥٣٠				الإجمالي

الجدول رقم (-) المصدر : إعداد دارس الجدوى

- جدول الرواتب و الأجور اللازمة للمشروع خلال (سنة واحدة):

الأجور السنوية (ل.س)	الأجور الشهرية	العدد	البيان
			الأجور الثابتة :
١٥٦٠٠٠	١٣٠٠٠	١	الإداريون (مالك المشروع)
١٢٠٠٠٠	١٠٠٠٠	١	كيميائيين
١٩٢٠٠٠	٨٠٠٠	٢	عمال دائمون
٤٦٨٠٠٠		٤	الإجمالي

الجدول رقم (-) المصدر : إعداد دارس الجدوى

- الدراسة التمويلية :
رأس مال ذاتي ١٤٥,٩٣٠ ل.س
رأس مال مقترض ٠٠٠,٠٠٠ ل.س
المجموع ١٤٥,٩٣٠ ل.س

- تقدير تكاليف التشغيل السنوية للمشروع (سنة نموذجية) :

الإجمالي	القيمة بالعملة المحلية ل.س	البيان
		التكاليف المتغيرة
		أ.المستلزمات السلعية :
٣٩,٥٣٠	٣٩,٥٣٠	١.الخامات و المواد الأساسية و المساعدة
		ب.المستلزمات الخدمية :
٢٠٨,٠٠٠	٢٠٨,٠٠٠	صيانة+نقل+إعلان+اتصالات+مياه+إنارة+استئجار بناء
٢٤٧,٥٣٠		إجمالي التكاليف المتغيرة
		التكاليف الثابتة
١٢٩١٠	١٢٩١٠	١.الاستهلاكات ^٧
٤٦٨,٠٠٠	٤٦٨,٠٠٠	٢.الأجور و الرواتب للعمالة الفنية و الإدارية
٤٨٠,٩١٠		إجمالي التكاليف الثابتة
٧٢٨,٤٤٠		إجمالي تكاليف التشغيل السنوية

- جدول الاستهلاكات السنوية لأصول المشروع :

القسط السنوي (ل.س)	معدل الإستهلاك	القيمة	الأصل
٢١١٠	%١٠	٢١,١٠٠	الألات و المعدات
٢٤٠٠	%٢٠	١٢,٠٠٠	الأثاث و المفروشات
٨٤٠٠	%٢٠	٤٢,٠٠٠	مصاريف التأسيس
١٢٩١٠			إجمالي الإستهلاكات

^٧ أنظر الجدول الملحق: جدول الاستهلاكات السنوية لأصول المشروع.

• تقدير الإيرادات المتوقعة ((التدفقات النقدية)) :

يخطط المشروع لإنتاج عبوات من الشامبو، بطاقة إنتاجية قصوى في بداية السنة الثانية للإنتاج، و بنسبة ١٠٠%، حيث أن المشروع في السنة الأولى للتشغيل سيعمل بطاقة ٨٠%، و عند الطاقة القصوى للإنتاج سينتج المشروع (١٠,٠٠٠) عبوة من الشامبو، و يقدر وسطي سعر بيع العبوة الواحدة بمبلغ ١٠٠ ل.س .

- الإيرادات المقدرة عند طاقة ١٠٠% :
١٠,٠٠٠ عبوة X ١٠٠ ل.س = ١,٠٠٠,٠٠٠ ل.س
- الإيرادات المقدرة في السنة الأولى (٨٠%) من الطاقة الإنتاجية :
١٠,٠٠٠,٠٠٠ X ٨٠% = ٨,٠٠٠,٠٠٠ ل.س
- التكاليف في السنة الأولى (٨٠%) من الطاقة الإنتاجية = ٦٧٨,٩٣٤ ل.س^٨
- الأرباح الإجمالية للمشروع خلال عمره الانتاجي الوسطي = ٢٥٦,٥١٠,٦ ل.س^٩

^٨ و تحسب كالتالي ٨٠% من تكاليف التشغيل المتغيرة و ١٠٠% من التكاليف الثابتة : ٨٠% X ٢٤٧,٥٣٠ = ٦٧٨,٩٣٤ ل.س
٦٧٨,٩٣٤ = ٤٨٠,٩١٠ + ١٩٨,٠٢٤ ل.س

^٩ الأرباح الإجمالية للمشروع خلال عمره الانتاجي الوسطي = $\frac{\text{التدفقات السنوية الداخلة} - \text{التدفقات السنوية الخارجة}}{\text{عدد سنوات المشروع}}$ ، في السنة الأولى (٨٠%) :
٨,٠٠٠,٠٠٠ - ٦٧٨,٩٣٤ = ٧,٣٢١,٠٦٦ ل.س .

في السنة الثانية و حتى العاشرة : ١٠,٠٠٠,٠٠٠ - ٧٢٨,٤٤٠ = ٩,٢٧١,٥٦٠ ل.س
٩,٢٧١,٥٦٠ = $\frac{271,560 \times 9 + 121,066}{10}$ ل.س

• التحليل المالي و الاقتصادي للمشروع ((الربحية)) :

أولاً- معايير الربحية التجارية :

١. معيار فترة استرداد رأس المال المستثمر :

$$\text{فترة استرداد رأس المال} = \frac{\text{رأس المال المستثمر الأولي}}{\text{وسطي التدفقات النقدية الجارية السنوية الدخلة-الخارجة}}$$

$$0,56 = \frac{145,930}{256,510} =$$

و هذا يعني أن فترة الاسترداد هي ٦ أشهر و ١٠\١٨ من الشهر ٣٠ يوم و يعني ذلك $30 \times 80\% = 24$ يوم .

و بالتالي فإن فترة استرداد رأس المال المستثمر الأولي تقدر بنحو ٦ اشهر و ٢٤ يوم ، و هي فترة قصيرة نسبياً ، فالمشروع - مبدئياً - مجز للمستثمر .

٢. معيار عائد الاستثمار البسيط :

$$\text{وهو} = \frac{\text{وسطي صافي الربح السنوي خلال عمر المشروع}}{\text{وسطي قيمة الاستثمارات خلال عمر المشروع}}$$

و للحساب يلزم ينبغي إعداد الجدولين التاليين :

جدول وسطي صافي الربح خلال عمر المشروع :

السنة	إجمالي الإيرادات	تكاليف التشغيل النقدية ^{١٠}	الربح غير الصافي ^{١١}	الاستهلاكات	صافي الربح ل.س ^{١٢}
١	٨٠٠,٠٠٠	٦٦٦,٠٢٤	١٣٣٩٧٦	١٢٩١,٠	١٢١,٦٦
٢	١,٠٠٠,٠٠٠	٧١٥٥٣,٠	٢٨٤٤٧,٠	١٢٩١,٠	٢٧١٥٦,٠
٣	١,٠٠٠,٠٠٠	٧١٥٥٣,٠	٢٨٤٤٧,٠	١٢٩١,٠	٢٧١٥٦,٠
٤	١,٠٠٠,٠٠٠	٧١٥٥٣,٠	٢٨٤٤٧,٠	١٢٩١,٠	٢٧١٥٦,٠
٥	١,٠٠٠,٠٠٠	٧١٥٥٣,٠	٢٨٤٤٧,٠	١٢٩١,٠	٢٧١٥٦,٠
٦	١,٠٠٠,٠٠٠	٧١٥٥٣,٠	٢٨٤٤٧,٠	٤٥١,٠ ^{١٣}	٢٧٩٩٦,٠
٧	١,٠٠٠,٠٠٠	٧١٥٥٣,٠	٢٨٤٤٧,٠	٤٥١,٠	٢٧٩٩٦,٠
٨	١,٠٠٠,٠٠٠	٧١٥٥٣,٠	٢٨٤٤٧,٠	٤٥١,٠	٢٧٩٩٦,٠
٩	١,٠٠٠,٠٠٠	٧١٥٥٣,٠	٢٨٤٤٧,٠	٤٥١,٠	٢٧٩٩٦,٠
١٠	١,٠٠٠,٠٠٠	٧١٥٥٣,٠	٢٨٤٤٧,٠	٤٥١,٠	٢٧٩٩٦,٠
الإجمالي	٩,٨٠٠,٠٠٠				٢٦٠,٧١٠,٦
المتوسط السنوي					٢٦٠,٧١٠,٦

جدول رأس المال المستثمر خلال العمر الإنتاجي للمشروع :

السنة	القيمة	الإبدال و التجديد خلال العمر الإنتاجي	الاستهلاكات خلال العمر الإنتاجي	صافي رأس المال المستثمر
التأسيس				١٤٥,٩٣٠
١	١٤٥,٩٣٠		١٢٩١٠	١٣٣,٠٢٠
٢	١٣٣,٠٢٠		١٢٩١٠	١٢٠,١١٠
٣	١٢٠,١١٠		١٢٩١٠	١٠٧,٢٠٠
٤	١٠٧,٢٠٠		١٢٩١٠	٩٤,٢٩٠
٥	٩٤,٢٩٠		١٢٩١٠	٨١,٣٨٠
٦	٨١,٣٨٠	١٢,٠٠٠	٤٥١٠	٨٨,٨٧٠
٧	٨٨,٨٧٠		٤٥١٠	٨٤,٣٦٠
٨	٨٤,٣٦٠		٤٥١٠	٧٩,٨٥٠
٩	٧٩,٨٥٠		٤٥١٠	٧٥,٣٤٠
١٠	٧٥,٣٤٠		٤٥١٠	٧٠,٨٣٠
المجموع				٩٣٥,٢٥٠
وسطي رأس المال المستثمر سنوياً				٩٣,٥٢٥

$$\text{عائد الاستثمار البسيط} = \frac{260710}{93525} = 278\%$$

و هو معدل مرتفع ، ودليل أولي على أن المشروع ذو جدوى اقتصادية عالية .

٣. معيار صافي القيمة الحالية :

$$1 < 13 = \frac{1891826}{153922} = \frac{\text{القيمة الحالية للتدفقات الجارية الداخلة}}{\text{القيمة الحالية للتدفقات الاستثمارية الخارجة}}$$

جدول القيمة الحالية للتدفقات النقدية الداخلة و الخارجة :

السنة	التدفقات الاستثمارية الخارجة	التدفقات الداخلة (الإيرادات - تكاليف التشغيل النقدية)	معامل الخصم %٧	القيمة الحالية للتدفقات الاستثمارية الخارجة	القيمة الحالية للتدفقات النقدية الداخلة
التأسيس	١٤٥,٩٣٠		١	١٤٥,٩٣٠	
١		١٣٣,٩٧٦	٠,٩٣٤		١٢٥,١٣٣
٢		٢٨٤,٤٤٧٠	٠,٨٧٣		٢٤٨,٣٤٢
٣		٢٨٤,٤٤٧٠	٠,٨١٦		٢٣٢,١٢٧
٤		٢٨٤,٤٤٧٠	٠,٧٦٢		٢١٦,٧٦٦
٥		٢٨٤,٤٤٧٠	٠,٧١٢		٢٠٢,٥٤٢
٦	١٢,٠٠٠	٢٨٤,٤٤٧٠	٠,٦٦٦	٧٩٩٢	١٨٩,٤٥٧
٧		٢٨٤,٤٤٧٠	٠,٦٢٢		١٧٦,٩٤٠
٨		٢٨٤,٤٤٧٠	٠,٥٨٢		١٦٥,٥٦١
٩		٢٨٤,٤٤٧٠	٠,٥٤٣		١٥٤,٤٦٧
١٠		٢٨٤,٤٤٧٠	٠,٥٠٨		١٤٤,٥١٠
قيم متبقية		٧٠,٨٣٠	٠,٥٠٨		٣٥٩٨١
المجموع	١٥٧,٩٣٠			١٥٣,٩٢٢	١٨٩١٨٢٦

بما أن معيار صافي القيمة الحالية = ١٣ < ١ فإن المشروع مجدي اقتصادياً .

أو أن القيمة الحالية للتدفقات الجارية (الداخلة) - القيمة الحالية للتدفقات الاستثمارية هي موجبة بمقدار :

$$١٨٩١٨٢٦ - ١٥٣٩٢٢ = ١٧٣٧٩٠٤ \text{ ل.س}$$

و هي موجبة بمقدار كبير يعادل أكثر من عشرة أضعاف تقريباً ، و لذلك فإن المشروع مجدي اقتصادياً .

٤ . تحليل حساسية المشروع للتغيرات في الأسعار و التكاليف :

- ١ . بفرض أن إيرادات المشروع قد انخفضت بنسبة ١٠ % نتيجة زيادة المنافسة .
- ٢ . و بفرض أن تكاليف الإنتاج و التشغيل السنوية قد ارتفعت بنسبة ١٠ % نتيجة ارتفاع أسعار مستلزمات الإنتاج المختلفة .
- ٣ . و بفرض أن تكاليف الاستثمار قد ارتفعت أيضاً ١٠ % بسبب ارتفاع الأسعار عالمياً و محلياً أو نتيجة للتطورات التكنولوجية ، و بالتالي سيتم تعديل بعض المؤشرات على ضوء الافتراضات السابقة :

$$\text{عائد الاستثمار البسيط} = \frac{10\% - X260710}{10\% + X93525} = \frac{234639}{102877} = ٢٢٨ \% .$$

و هذا يعني أنه مع احتساب حساسية مرتفعة للمشروع بنسبة ١٠ % فإن عائد المشروع يبقى مرتفعاً و مجزياً .

ثانياً. تحليل المشروع من الناحية القومية و الاجتماعية :

- ١ . القيمة المضافة السنوية المحققة في المشروع عند التشغيل الكامل :
و تحسب كمايلي :
ق م = إجمالي الإيرادات السنوية عند التشغيل الكامل - (تكاليف التشغيل السنوية - (الأجور + الاستهلاك + الفوائد)
ق م = ١٠٠٠٠٠٠٠ - (٧٢٨٠٤٤٠) - (٠ + ١٢٩١٠ + ٤٦٨٠٠٠)
ق م = ٧٥٢٤٧٠ ل.س
- ٢ . صافي القيمة المضافة الإجمالية للمشروع خلال عمره الانتاجي :

ص ق م = إجمالي الإيرادات - (تكاليف التشغيل السنوية - الاستهلاكات - الرواتب و الأجور - الفوائد + التكاليف الاستثمارية) .

$$\text{ص ق م} = ٩٠٨٠٠٠٠٠ - (٩ \times ٧٢٨٠٤٤٠) - ٦٧٨٩٣٤ - ٨٧١٠٠ - ٤٦٨٠٠٠٠ - ٠ + ١٥٣٩٢٢$$

$$= ٧١٧٨٢٨٤ \text{ ل.س}$$