

ندوة

فلسفة تطبيق

المصرفية الإسلامية

فى البنوك التقليدية

المحرم ١٤٣٣ / ديسمبر ٢٠١١

مقدم الندوة

د. سمير الشيخ

مستشار تطوير المصرفية
الإسلامية

مدير الندوة

د. صنهاة العتيبي

الاستاذ بجامعة الملك سعود

حول الندوة

تحاول الندوة الإجابة علي التساؤلات التالية:

- أين المصرفية الإسلامية في البنوك التقليدية الآن؟
- استراتيجيات ومتطلبات تطبيق العمل المصرفي الإسلامي في البنوك التقليدية؟
- ما منهجية التحول للعمل المصرفي الإسلامي في البنوك التقليدية؟

اعداد

د. سمير الشيخ

مستشار تطوير المصرفية الإسلامية

د. سمير الشيخ

الخبرات العملية:

عمل مديراً لتطوير الموارد البشرية وأميناً لهيئة
الرقابة الشرعية، بالبنك الأهلي التجاري السعودية
عمل مديراً لمركز الإقتصاد الإسلامي المصرف
الإسلامي مصر
مديراً للتدريب بالمعهد الدولي للبنوك والاقتصاد
الإسلامي بقبرص
عضواً بهيئة التدريس بأكاديمية السادات للعلوم الإدارية
مصر

د. سمير الشيخ

■ المؤهلات :

- دكتوراه في إدارة الأعمال: " التطوير التنظيمي في البنوك الإسلامي "
- ماجستير إدارة الأعمال : " مشكلات الأفراد في البنوك الإسلامية "
- بكالوريوس تجارة - جامعة القاهرة

مراحل التحول

عبقرية الفكرة:

- الفائدة المصرفية من الربا المحرم
- مراحل التحول في البنك
- إدارة للخدمات المصرفية الإسلامية
- التوسع في تقديم العمل المصرفي الإسلامي

مبادئ تطبيق العمل المصرفي الاسلامي في البنوك التقليدية

المبادئ:

- الالتزام الشرعي
- التدرج في التطبيق
- إدارة الخدمات المصرفية الاسلامية
- جزء من البنك
- إحترام القوانين

مبادئ تطبيق العمل المصرفي الإسلامي في البنوك التقليدية

مبدأ الالتزام الشرعي

■ مركز لتطوير العمل المصرفي الإسلامي

النماذج

العقود

أدلة العمل

التدريب

■ تعيين هيئة للرقابة الشرعية

■ تعيين مراقب شرعي بإدارة الخدمات الإسلامية

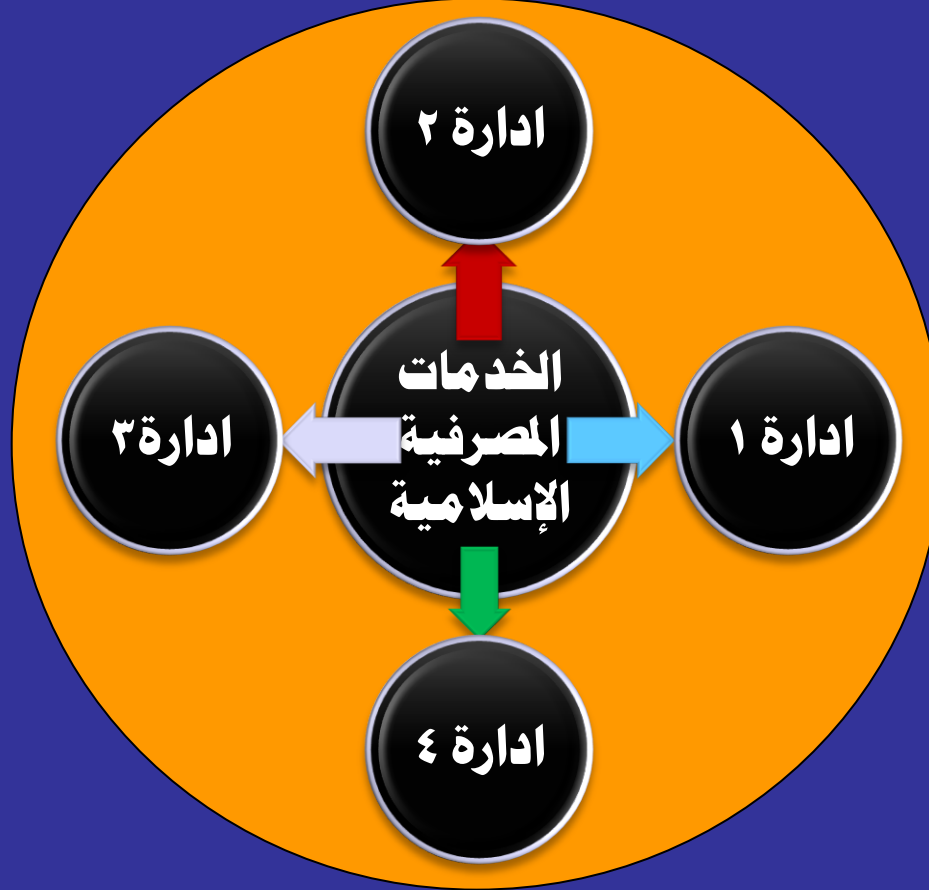
مبادئ تطبيق العمل المصرفي الإسلامي في البنوك التقليدية

مبدأ التدرج في التطبيق

- سنة نبوية في بداية عهد رسالة الأسوة الحسنة
- فقه السيرة لتطبيق الأسوة الحسنة
- التدرج في تحويل الفروع
- التدرج في تدريب الموظفين
- التدرج في توعية العملاء

مبادئ تطبيق العمل المصرفي الاسلامي في البنوك التقليدية

مبدأ ادارة الخدمات المصرفية الاسلامية جزء من البنك التقليدي



مبادئ تطبيق العمل المصرفي الاسلامي في البنوك التقليدية

مبدأ احترام القوانين:

- الالتزام بأنظمة وقوانين البنوك المركزية أو مؤسسات النقد والجهات المختصة.

استراتيجيات تقديم العمل المصرفي الاسلامي في البنوك

التقليدية

- إستراتيجية تقديم منتج إسلامي.
- إستراتيجية تقديم المنتجات الإسلامية من خلال النوافذ.
- إستراتيجية إنشاء/ تحويل فروع.
- إستراتيجية تحويل مناطق (مجموعة فروع).

استراتيجيات تقديم العمل المصرفي الاسلامي في البنوك التقليدية

- استراتيجيات متعددة.
- استراتيجية التحول الكامل للعمل المصرفي الإسلامية.

متطلبات تطبيق استراتيجيات العمل المصرفي الإسلامي

في البنك التقليدي

- تطوير منتجات متوافقة مع الشريعة.
- إعداد الدورة المستندية والعقود
- إعداد المعالجة المحاسبية المتوافقة مع المعايير الشرعية.
- إعداد النظام الآلي.

تقديم البنوك التقليدية للعمل المصرفي الإسلامي بين التأييد والمعارضة

تقديم البنوك التقليدية للعمل المصرفي الإسلامي بين

التأييد والمعارضة

المؤيدون لتطبيق البنوك التقليدية للعمل المصرفي الإسلامي.

■ **أولاً:** أن الفروع والنوافذ الإسلامية هي البديل الممكن حالياً .

■ **ثانياً:** تعمل ضمن إطار قانوني وصریح من الدولة، وتخضع لمعايير رقابية ومحاسبية إسلامية.

■ **ثالثاً:** أنه يمكن الاستفادة من الخبرة المتراكمة في البنوك التقليدية

تقديم البنوك التقليدية للعمل المصرفي الإسلامي بين

التأييد والمعارضة

المؤيدون لتطبيق البنوك التقليدية للعمل المصرفي الإسلامي.

■ رابعاً: أحد وسائل محاربة الربا.

■ خامساً: أحد مداخل التدرج في تحويل البنك التقليدي.

■ سادساً: صحوة وعودة نحو الالتزام بأحكام الشريعة.

تقديم البنوك التقليدية للعمل المصرفي الإسلامي بين

التأييد والمعارضة

المعارضون لتطبيق البنوك التقليدية للعمل المصرفي.

- أولاً: أداة لركوب الموجة وتشويهاً للصورة.
- ثانياً: اختلاف طبيعة العمل بينهما.
- ثالثاً: عدم وجود إطار قانوني يضبط إنشاء هذه الفروع والنوافذ الإسلامية.
- رابعاً: كسب فرص السوق وليس بدافع إيماني.

تقديم البنوك التقليدية للعمل المصرفي الإسلامي بين

التأييد والمعارضة

■ المعارضون لتطبيق البنوك التقليدية للعمل المصرفي.

■ **خامساً:** تبعية الفرع الإسلامي للبنك التقليدي ولا يوجد فصل حقيقي بينهما، والقاعدة الفقهية تقول "التابع تابع"

■ **سادساً:** الخلط بين التمويل الإسلامي والتقليدي في مؤسسة واحدة يؤدي إلى اهتزاز الثقة بالمنتجات الإسلامية

منهجية تحويل الفروع إلى العمل المصرفي الإسلامي

- دراسة تحويل فروع مختارة.
- دراسة تحويل مناطق أو مدن.
- الخطوات العلمية والعملية لتحويل الفروع للعمل المصرفي الإسلامي
- اختيار الفروع.
- تشكيل فريق التحويل.

منهجية تحويل الفروع إلى العمل المصرفي الإسلامي

- إعداد الموارد البشرية.
- تزويد الفروع بالنماذج والعقود والمستندات وأدلة العمل.
- الاتصال بعملاء الفروع الحاليين.
- إرسال خطابات شخصية للعملاء.
- الاتصال المباشر ببعض العملاء.
- إعداد ندوات للعملاء وتزويدهم بالمطويات.
- ندوات هيئة الرقابة الشرعية مع العملاء

منهجية تطوير الموارد البشرية في فروع المعاملات الإسلامية

- إعداد وتطوير الموارد البشرية.
- تحديد رؤية ورسالة الإعداد والتطوير للموارد البشرية.
- رؤية تطوير الموارد البشرية.
- رسالة تطوير الموارد البشرية.
- تحديد الاحتياجات التدريبية.
- وضع ضوابط لانتقاء العاملين والقيادات للعمل بالإدارة.

منهجية تطوير الموارد البشرية في فروع المعاملات الإسلامية

- تصميم برامج وملتقيات ومختبرات التطوير.
 - في الأجل القصير والمتوسط.
 - في الأجل الطويل.
- تحديد الأولويات لعملية تطوير الموارد البشرية.
- مناهج التطوير والتنمية الذاتية.

الحوار

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ