



## آلية تسوية منازعات عقود البناء والتشييد:

### الحل بالتفاوض والجسم بالتحكيم

دراسة مقارنة بين قواعد الفيديك القديمة طبعة عام ١٩٨٧

وقواعد الفيديك الحديثة طبعة عام ١٩٩٩

د. لافي محمد درادكة

أستاذ التحكيم التجاري المساعد بكلية القانون

جامعة اليرموك - الأردن

#### المقدمة:

تعتمد المادة ٦٧ من الشروط العامة لعقود الفيديك طبعة ١٩٨٧ على المهندس الاستشاري لتسوية المنازعات الناشئة عن عقود المقاولة. وتشترط على المهندس أن يقوم بدوره في تسوية النزاع بشكل مستقل وحيادي عن طرفى النزاع.<sup>(١)</sup> إلا أن التطبيق العملي لهذه المادة، أثبت أنه من الصعوبة بمكان، قيام المهندس بدوره لتسوية النزاع بشكل حيادي لسببين:<sup>(٢)</sup>

السبب الأول: أن صاحب العمل يقوم بتعيين المهندس، ويدفع له أجوره، ويمثله في الإشراف على العمل في مواجهة المقاول.<sup>(٣)</sup>

(١) هذا ما أكدته أيضاً حكم في القضية التحكيمية رقم ٣٧٩٠ الصادر عن غرفة التجارة الدولية بتاريخ ١٩٨٣/١/٢٠ منشور في 119 Yearbook Commercial arbitration, 1986.p

ـ حمزة حداد. دور المهندس في تحكيم العقود الإنشائية / الهندسية (عقود الفيديك / طبيقات عملية). ورقة عمل مقدمة للمؤتمر الثالث للتحكيم الهندي

ـ الهيئة السعودية للمهندسين (٢٠٠٧/١٠/٢٢-٢١) (٢)

(٢) حمزة حداد، دراسة مقارنة لبعض قضايا التحكيم الهندسي في القوانين العربية، ورقة عمل مقدمة للمؤتمر

ـ الثالث للتحكيم الهندسي الهيئة السعودية للمهندسين (٣/٤-٣) (٢٠٠٩/٣).

(٣) محكمة تمييز الأردنية ذهبت أبعد من ذلك بان اعتبرت المهندس ليس مجرد ممثل لصاحب العمل بل انه مستخدم لديه.

ـ تمييز حقوق، ٨٣/٥٨٣، مجلة نقابة المحاميـن الأردنـية، سنة ١٩٨٤، ص ١١٠٠. بذلك الأمر قضت محكمة تمييز دبي،

ـ طعن مدني رقم ١٧٦ عدد ٩ تاريخ ٦/٦/١٩٩٨، ص ٤٦٤ وطنـ مدني رقم ٣٥٥٥ عدد ٩ تاريخ ٤/١/١٩٩٨، ص ٣٤.



**السبب الثاني:** عادة يكون المهندس السبب في النزاع القائم بين صاحب العمل والمقاول، باعتبار أن المهندس يعد ممثلاً لصاحب العمل طيلة مدة العقد.

إذا كان المهندس يعين من قبل صاحب العمل، ويمثله طيلة مدة العقد في مواجهة المقاول، وبنفس الوقت يكلف بغض النزاع القائم بين المقاول وصاحب العمل بشكل حيادي. هذا الأمر غير مرغوب عملياً به في معظم الأحيان، لأن النزاع -كما ذكرنا سابقاً- عادة يكون سببه المهندس نفسه بصفته ممثلاً لصاحب العمل. فإذا ما طلب المقاول مثلاً تمديد مدة العقد، نجد أن المهندس قد يرفض ذلك، أو أن يطلب المهندس من المقاول تغيير بعض الأعمال في العقد، ويرفض المقاول ذلك، وهكذا قد تستمر مثل هذه المناورات طيلة مدة العقد. كل نزاع من هذه المنازعات يحال إلى المهندس لتسويتها بشكل حيادي، وهذا غير ممكن. لهذا السبب، نجد دائماً المقاول يرفض التسوية التي يقوم بها المهندس، ويطلب إحالة النزاع إلى التحكيم.

هذا الأمر دفع بالبنك الدولي في بداية التسعينيات إلى تعديل مضمون المادة ٦٧ من الشروط العامة لعقود الفيديك طبعة ١٩٨٧، وتم التعديل بإنشاء مجلس يتم تكوينه عند إبرام عقد المقاولة باتفاق جميع الأطراف (صاحب العمل والمقاول). هذا المجلس أطلق عليه اسم مجلس مراجعة المنازعات (Dispute Review Board (DRB)).

(نقاً عن د. حمزه حداد. دور المهندس في تحكيم العقود الإنسانية/ الهندسية(عقود الفيديك/تطبيقات عملية). ورقة عمل مقدمة للمؤتمر الثالث للتحكيم الهندسي الهيئة السعودية للمهندسين (٢٠٠٧/١٠/٢٢-٢١))

Peter H.J.Chapman. Dispute Board. <http://www1.fidic.org/resources/contracts/#disputes>. Freshfields Bruckhans Deringen. Dispute review boards. [http://www1.fidic.org/resources/contracts/drbs\\_freshfields06.pdf](http://www1.fidic.org/resources/contracts/drbs_freshfields06.pdf). Pierre M. Genton. The DRB/DAB : An attractive procedure if one takes certain precautions. [http://www1.fidic.org/resources/contracts/genton\\_forum.asp](http://www1.fidic.org/resources/contracts/genton_forum.asp). Bernardo M. Cremades. Multi-Tiered Dispute Resolution Clauses. [http://www1.fidic.org/resources/contracts/cremades\\_2004.pdf](http://www1.fidic.org/resources/contracts/cremades_2004.pdf)



وفي عام ١٩٩٦، قام الاتحاد الدولي للمهندسين الاستشاريين FIDIC (وهي تمتل الأحرف الأولى من Federation International Des Ingénieurs – Conseils) باقتراح مجلس تسوية المنازعات (Dispute Adjudication Board DAB) كبديل للمادة ٦٧ من الشروط العامة لعقود الفيديك. هذا الاقتراح شكل بدوره حجر الأساس لإجراءات تسوية المنازعات كما جاءت بها المادة ٢٠ من الشروط العامة لعقود الفيديك طبعة عام ١٩٩٩ الجاري العمل بها الآن.<sup>(١)</sup>

ومن خلال المقارنة بين عقود الفيديك الطبعة القديمة والجديدة، نجد أن المهندس الاستشاري يقوم بدوره في فض النزاع وديا وفقا للإجراءات المشار إليها في المادة ٦٧ من الشروط العامة لعقود الفيديك طبعة ١٩٨٧. وهذه الإجراءات تختلف عن الإجراءات التي يجب على مجلس فض النزاع إتباعها لحل النزاع كما أشارت إليها المادة ٢٠ من الشروط العامة لعقود الفيديك طبعة ١٩٩٩. وفي حال فشل هذه التسوية الودية فإنه يتم اللجوء إلى طريقة الجسم بالتحكيم. وهذا ما سوف نبحث في هذه الورقة في فرعين: الأول ونعالج فيه الحل بالتفاوض (التسوية الودية)، والثاني ونعالج فيه الجسم بالتحكيم.

(١)

Gordon L Jaynes. A dispatch from the front: Dispute Boards at 2002.  
[http://www1.fidic.org/resources/contracts/docs/dispute\\_boards\\_feb04.rtf](http://www1.fidic.org/resources/contracts/docs/dispute_boards_feb04.rtf)



## الفرع الأول مرحلة الحل بالتفاوض

### تمهيد وتقسيم:

آلية تسوية النزاع وديا وفقا لقواعد عقود الفيديك طبعة ١٩٨٧ مختلفة مقارنة مع آلية تسوية النزاع وديا وفقا لقواعد عقود الفيديك الحديثة طبعة ١٩٩٩، سواء كان ذلك من حيث الجهة المكلفة بفض النزاع أو من حيث الإجراءات المتتبعة. وهو ما سوف نتناوله في البنددين التاليين:

**البند الأول: طريقة تسوية المنازعات بين صاحب العمل والمقاول وفقا للمادة ٦٧ من الشروط العامة لعقود الفيديك طبعة ١٩٨٧**

آلية تسوية المنازعات بين المقاول وصاحب العمل استناداً للمادة ٦٧ من الشروط العامة لعقود الفيديك تمر بعدة مراحل، وهي كالتالي:

**أولاً: مرحلة تعيين المهندس الاستشاري:** لأغراض المادة ٦٧ من الشروط العامة لعقود الفيديك طبعة ١٩٨٧. ويقصد بالمهندس الاستشاري، المهندس المعين من قبل صاحب العمل للإشراف على أعمال تنفيذ البناء ومراقبة المقاول في هذا الشأن. لذلك يجب على صاحب العمل أن يخطر المقاول باسم المهندس المشرف على البناء باعتباره مثلاً لصاحب العمل حتى يتمكن كل منهما التنسيق مع الآخر لأغراض تنفيذ عقد المقاولة. والمهندس قد يكون شخصاً طبيعياً أو شخصاً اعتبارياً، وقد يكون أجنبياً عن صاحب العمل، وقد يكون صاحب العمل نفسه هو المهندس الاستشاري إذا ما كان صاحب العمل مثلاً شركة ولديها مهندسين



استشاريين يتولون الإشراف على أعمال البناء والتشييد التابعة لها.<sup>(١)</sup>

**ثانياً- مرحلة الإحالة:** حتى تتم هذه المرحلة، لا بد من وجود خلاف قائم بين المقاول وصاحب العمل ناجم عن عقد المقاولة القائم بينهما يتعلق إما بمقابلة مالية أو بتنفيذ التزام عيني يستند إلى عقد المقاولة. كأن يطلب المقاول مثلاً مزيداً من الوقت أو المال لتنفيذ المشروع ويرفض صاحب العمل هذا الطلب، أو أن يطلب صاحب العمل إجراء القيام بأعمال معينة -كتتعديل على العقد- ويرفض المقاول هذا الطلب. في مثل هذه الحالات، لا بد من إحالة النزاع من صاحب الطلب (كان يكون المقاول أو صاحب العمل) إلى المهندس الاستشاري مع نسخة منه إلى الطرف الآخر (إذا كان مقدم كتاب الإحالة المقاول يقدم أيضاً نسخة منه لصاحب العمل، وإذا كان مقدم كتاب الإحالة صاحب العمل فيقدم أيضاً نسخة منه للمقاول). ويشترط لصحة كتاب الإحالة، أن يكون الكتاب مكتوباً بصورة خطية، وأن يتضمن كتاب الإحالة ما يفيد أن الإحالة تمت استناداً للمادة ٦٧ من الشروط العامة لعقود الفيديك.<sup>(٢)</sup>

وهنا يرد سؤال مؤداه هل يمكن إحالة النزاع إلى جهة أخرى غير المهندس الاستشاري؟

إحالة النزاع إلى التحكيم أو القضاء مباشرة بعد حصول النزاع دون اللجوء إلى المهندس الاستشاري للبت به، يجعل من حق الطرف الآخر أن يدفع أمام هيئة التحكيم أو أمام المحكمة المرفوع أمامها النزاع بعدم الاختصاص أو برد الدعوى،

(١) د. حداد، حمزه.. دور المهندس في تحكيم العقود الإنسانية/الهندسية(عقود الفيديك/تطبيقات عملية). ورقة عمل مقدمة للمؤتمر الثالث للتحكيم الهندسي الهيئة السعودية للمهندسين (٢٠٠٧/١٠/٢٢-٢١)

(٢) المادة ١/٦٧ من الشروط العامة لعقود الفيديك طبعة ١٩٨٧



على أساس أن الدعوى سابقة لأوانها.

إلا أنه قد يتم اللجوء إلى التحكيم أو القضاء للبت في النزاع القائم بين صاحب العمل والمقاول عندما يكون المهندس الاستشاري هو نفسه صاحب العمل. إذ لا يمكن في هذا الفرض أن يعرض المهندس النزاع على نفسه للبت به، لأنه سوف يبت بالنزاع لصالحه، وبالتالي المقاول يرفض هذا الحكم.<sup>(١)</sup> هذا ما أقرته محكمة التمييز الأردنية عندما ردت دفع المقاول المتضمن أن الدعوى سابقة لأوانها بقولها: "أن مهندس المشروع هو مستخدم لدى صاحب العمل ويمثله في الإشراف والتغذية وينوب عنه. وحيث أن الخلاف مع النائب كالخلاف مع الأصيل في تعين المسائل الفرعية في عقد المقاولة، وهذا الخلاف هو ما يبرر اللجوء إلى القضاء في أن تتولى المحكمة بتعيين هذه المسائل".<sup>(٢)</sup>

### ثانياً - مرحلة إصدار القرار:

بعد أن يتسلم المهندس الاستشاري كتاب إحالة النزاع كما هو مبين سابقاً، فإنه ملزم بإصدار قراره في النزاع. فإذا ما أصدر المهندس قراره في النزاع، يقوم بتبليغه للطرفين المقاول وصاحب العمل. ويجب على المهندس أن يذكر في القرار أنه تم إصداره وفقاً لأحكام المادة (٦٧) من الشروط العامة لعقود الفيديك.<sup>(٣)</sup> ويفهم من المادة (٣،٢/٦٧) من الشروط العامة أن على المهندس الاستشاري إصدار قراره خلال مدة (٨٤) يوماً من تاريخ استلامه لكتاب الإحالـة. وبعكس ذلك يعد

(١) د. حداد، حمزه.تسوية منازعات أعمال إنشاءات الهندسة المدنية ودور المهندس فيها. ورقة عمل مقدمة للمؤتمر الهندي العربي الاستشاري الأول(٢٢-٢٦/٩/٢٠٠١).

(٢) تمييز حقوق ٥٨٣، ٨٣، مجلة نقابة المحامين الأردنية، سنة ١٩٨٤، ص ١١٠٠.

(٣) المادة ٢/٦٧ من الشروط العامة لعقود الفيديك طبعة ١٩٨٧



المهندس رافضاً للمطالبة المقدمة إليه.<sup>(١)</sup>

ويكون دور المهندس الاستشاري كمحاولة ودية لحل النزاع. حيث يعد المهندس في هذا الشأن بمثابة وسيط أو خبير لإبداء رأيه في النزاع بشكل مستقل ومحايد. فالمهندس ليس محكماً ولا قاضياً، وبالتالي رأيه في النزاع غير ملزم للخصوم الذين لهم القبول بحكمه أو الاعتراض عليه ورفضه.

هذا الطرح أثار عملياً مسألة مدى فاعلية قيام المهندس الاستشاري بعمله بشكل مستقل وحيادي، هل هذا الأمر ممكن مع كون المهندس ممثلاً لصاحب العمل أو مستخدم لديه أو انه صاحب العمل نفسه؟ الإجابة على هذا السؤال كانت دائماً بالنفي، فالمهندس الاستشاري بصفته هذه هو طرف في الخصومة مع المقاول، وبالتالي لا يمكن أن يكون الحكم والخصم شخصاً واحداً.

### ثالثاً- مرحلة تبليغ قرار المهندس للخصوم:

عند إصدار القرار في النزاع القائم، على المهندس تبليغه للخصوم خلال (٨٤) يوماً من تاريخ استلامه كتاب إحالة النزاع إليه. وهنا يكون للمقاول أو لصاحب العمل الحق في قبول أو رفض قرار المهندس.<sup>(٢)</sup> وفي حال القبول بقرار المهندس أو في حال الرفض مع عدم قيام أي من الطرفين بإرسال إشعار بالتحكيم كما هو منصوص عليه في المادة (٣/٦٧) من الشروط العامة، يصبح معها قرار المهندس

(١) حكم أولى في القضية التحكيمية رقم ٣٧٩٥ صادر عن غرفة التجارة الدولية بتاريخ ١٩٨٣/١٢٠ مشور في Yearbook Commercial arbitration, 1986. p 119.

الإنسانية/الهندسية(عقود الفيديك/تطبيقات عملية). ورقة عمل مقدمة للمؤتمر الثالث للتحكيم الهندي الهيئة

السعوية للمهندسين (٢٠٠٧/١٠/٢٢-٢١)

(٢) المادة ٢،٣/٦٧ من الشروط العامة لعقود الفيديك طبعة ١٩٨٧



نهايتها وملزماً للمقاول وصاحب العمل.<sup>(١)</sup> وهذا الأمر يجعل من قرار المهندس الاستشاري أمام احتمالين:

تبليغ قرار المهندس للطرفين ورفضه من أحدهما أو كلاهما.

إخفاق المهندس إصدار قراره خلال المدة المحددة أو إخفاقه تبليغ القرار خلال المدة المحددة.

بينما يكون قرار المهندس نهائياً وملزماً في مسائلتين:

١- إذا تم تبليغ الطرفين بالقرار من قبل المهندس ضمن المدة المحددة وقبل كل منهما بالقرار.

٢- إذا تم تبليغ الطرفين بالقرار من قبل المهندس ضمن المدة المحددة، إلا أن أيهما لم يرسل إشعاراً بالتحكيم بالصورة المنصوص عليها في المادة ٣/٦٧ من الشروط العامة.

ويلاحظ أن نهائية وإلزامية قرار المهندس تحمل معنى إنهاء النزاع فقط، فهي لا تجبر الأطراف على تنفيذ هذا القرار. حيث يكون من حق أي من الطرفين رفض تنفيذ قرار المهندس، وفي هذه الحالة يكون للطرف الآخر الحق في اللجوء إلى التحكيم بالاستناد إلى عقد المقاولة ولقرار المهندس.<sup>(٢)</sup>

البند الثاني: طريقة تسوية المنازعات بين صاحب العمل والمقاول وفقاً للمادة ٢٠ من الشروط العامة لعقود الفيديك طبعة ١٩٩٩.

(١) المادة ٤/٦٧ من الشروط العامة لعقود الفيديك طبعة ١٩٨٧

(٢) المادة ٦٧/٦٧ من الشروط العامة لعقود الفيديك طبعة ١٩٨٢



تسوية النزاع بين صاحب العمل والمقاول وفقاً لأحكام المادة ٢٠ من الشروط العامة لعقود الفيديك تمر بعدة مراحل،<sup>(١)</sup> وهي كالتالي:

### أولاً- مرحلة تشكيل مجلس فض النزاع:<sup>(٢)</sup>

يتكون مجلس فض النزاع من عضو أو ثلاثة أعضاء، ويتم اختيارهم من قبل صاحب العمل والمقاول معاً خلال مدة (٢٨) يوماً من تاريخ البدء بالمشروع، ويستمر المجلس إلى حين الانتهاء من المشروع. وفي حال كان المجلس مكون من ثلاثة أعضاء، يتولى كل طرف في عقد المقاولة تسمية أحد أعضائه وبعد ذلك يعرض على الطرف الآخر للموافقة عليه. ويقوم أطراف عقد المقاولة مع العضوين المعينين في اختيار العضو الثالث لمجلس فض النزاع، ويكون هذا العضو رئيساً للمجلس. وإذا فشل أي من أطراف عقد المقاولة في تسمية أحد أعضاء المجلس من جهته، يتم تسمية هذا العضو من قبل جهة أخرى تسمى سلطة التعين يشترط فيها الخبرة والمعرفة كان تكون مثلاً رئيس مركز المهندسين في أيرلندا أو جمعية المهندسين الاستشاريين الإيرلندية أو FIDIC.<sup>(٣)</sup> وهذه الطريقة لتشكيل المجلس الهدف منها ضمان قيام المجلس بعمله بشكل مستقل وحيادي.<sup>(٤)</sup>

(١)

Michael Mortimer-hawkins (FIDIC Contracts committee). Clause 20, Dispute Resolution. [http://www1.fidic.org/resources/contracts/docs/mortimer\\_23feb04.rtf](http://www1.fidic.org/resources/contracts/docs/mortimer_23feb04.rtf) Gwyn Owen. The working of the DISPUTE ADJUDICATION BOARD (DAB) under new FIDIC 1999 (NEW RED BOOK).

<http://www1.fidic.org/resources/contracts/DAB.pdf>. Christopher Wade. Claims Procedures. [http://www1.fidic.org/resources/contracts/docs/wade-sweco\\_2mar04.rtf](http://www1.fidic.org/resources/contracts/docs/wade-sweco_2mar04.rtf)

القبيلات، حمدي. الشوابكة، إبراهيم. اثر نظرية عمل الامير في حفظ التوازن المالي لعقد الفيديك (دراسة تحليلية وتطبيقية) المجلة الأردنية في القانون والعلوم السياسية، جامعة مؤتة، مجلد (١)، عدد (٢)، ٢٠٠٩، ص ١٠٦ - ١١٢.

(٢) المادة ٢٠/٢ من الشروط العامة لعقود الفيديك طبعة ١٩٩٩

(٣) المادة ٢٠/٣ من الشروط العامة لعقود الفيديك طبعة ١٩٩٩

(٤)

David Bateson. FIDIC - New 1999 Edition of the Red Book Impartiality of the Engineer. [http://www1.fidic.org/resources/contracts/bateson\\_aug00.asp](http://www1.fidic.org/resources/contracts/bateson_aug00.asp). Gwyn Owen. Introduction to FIDIC



وبعد تشكيل مجلس فض النزاع، يقوم المجلس بالاشتراك مع أطراف عقد المقاولة في رسم آليات عمل المجلس. ويتم أيضاً الاتفاق على أجور أعضاء المجلس، ويتولى كل طرف في عقد المقاولة دفع نصف هذه الأجور. ويتم استبدال أعضاء مجلس فض النزاع باتفاق طرفي عقد المقاولة معاً، ولا يجوز استبدال أعضاء المجلس بقرار منفرد من أحد طرفي عقد المقاولة.

ينتهي عمل مجلس فض النزاع، عند الانتهاء من تنفيذ عقد المقاولة، بالصورة التي رسمتها المادة (١٤/١٢) من شروط عقود الفيديك، وذلك عند إتمام العمليات التالية:

عند إصدار الوثيقة النهائية من المجلس.

عند دفع الأموال المستحقة.

عندما يستعيد المقاول كفالة حسن التنفيذ من صاحب العمل.

ويجدر التنوية هنا، أن مجلس فض النزاع يرتبط مع أطراف عقد المقاولة بموجب عقد يتعهد بموجبه المجلس بضمان الاستقلالية والحيادية أثناء قيامه بعمله.

### ثانياً- مرحلة إحالة النزاع:

إحالة النزاع على المجلس تكون إما رسمية بطلب يقدم به أحد أطراف النزاع دون رضا الطرف الآخر، أو غير رسمية بطلب يقدم إلى المجلس بموافقة طرفي النزاع.<sup>(١)</sup> وإجراءات إحالة النزاع الرسمية إلى مجلس لفض النزاع تختلف

Dispute Adjudication Board Provisions Conditions of Contract for Construction FIDIC 1999.  
[http://www1.fidic.org/resources/contracts/owen\\_2004\\_dab\\_provisions\\_course\\_intro.doc](http://www1.fidic.org/resources/contracts/owen_2004_dab_provisions_course_intro.doc)

(١)

Geoffrey Hawker. Formal Adjudication. [http://www1.fidic.org/resources/contracts/docs/Hawker\\_25feb04.rtf](http://www1.fidic.org/resources/contracts/docs/Hawker_25feb04.rtf)



باختلاف الجهة التي تتولى إحالة النزاع، فقد تكون الإحالة من قبل المقاول أو من قبل صاحب العمل. وهو ما سنبحثه في الأمرين التاليين:

**أولاً-إجراءات إحالة النزاع من قبل المقاول:**<sup>(١)</sup> إذا أراد المقاول المطالبة بمزيد من الوقت أو المال مثلاً عليه مراعاة ما يليه:<sup>(٢)</sup>

أ-على المقاول إرسال إشعار بمطالبته لمجلس فض النزاع خلال (٢٨) يوماً من تاريخ علمه بواقعة سبب المطالبة والا يسقط حقه في المطالبة.

ب-يقع على المقاول عبء إثبات ما يدعيه.

وتنظر أهمية إرسال الأشعار في الحقائق التالية:

بإرسال الإشعار يعلم الجميع ب الواقعية محل المطالبة.

يتم إعداد سجل مناسب لها والاحتفاظ به.

بإرسال الإشعار يمكن التوصل إلى إجراء بديل مناسب لحل النزاع.

بإرسال الإشعار يمكن تسوية النزاع بشكل مبكر.

إذا تبين من الإشعار أن الواقعية ليست مهمة، يتم اللجوء إلى إجراءات غير رسمية.

ويشترط في الإشعار أن يتضمن تفاصيل عن الواقعية محل المطالبة على النحو التالي:

١-وصف دقيق للواقعية والظروف المحيطة بها.

(١)

Christopher R. Seppälä. Contractor's Claims Under The FIDIC Contracts For Major Works.  
[http://www1.fidic.org/resources/contracts/seppala\\_cont\\_claims\\_2005.pdf](http://www1.fidic.org/resources/contracts/seppala_cont_claims_2005.pdf)

(٢) المادة ٢٠/١ من الشروط العامة لعقود الفيديك طبعة ١٩٩٩



٢- يجب أن يكون الإشعار مكتوباً.<sup>(١)</sup>

٣- يتضمن الإشعار صورة عن تقدم العمل وعدد الإشعارات السابقة إن وجدت.<sup>(٢)</sup>

بإرسال الإشعار بالشكل الصحيح، يبدأ مجلس فض النزاع بالنظر في المطالبة المقدمة من المقاول، وذلك بإعداد سجل مؤقت خاص بها.

وعلى المقاول بعد إرساله الإشعار، أن يتقدم بلائحة نفصيلية بمطالبة خلال مدة (٤٢) يوماً من تقديم الإشعار.

ثانياً- إجراءات إحالة النزاع من قبل صاحب العمل:<sup>(٣)</sup> إذا رغب صاحب العمل إحالة مطالبه إلى مجلس فض النزاع، عليه مراعاة ما يلي:<sup>(٤)</sup>

١- إرسال إشعاراً بمطالبته إلى مجلس فض النزاع حال علمه عملياً بالواقعة سبب المطالبة.

٢- يجب أن يكون الإشعار خطياً.<sup>(٥)</sup>

٣- أن يتضمن الإشعار صورة عن تقدم العمل وعدد الإشعارات السابقة إن وجدت.<sup>(٦)</sup>

(١) المادة ٣/١ من الشروط العامة لعقود الفيديك طبعة ١٩٩٩

(٢) المادة ٤/٢١ من الشروط العامة لعقود الفيديك طبعة ١٩٩٩

(٣)

Christopher Wade. Claims of the Employer.

[http://www1.fidic.org/resources/contracts/wade\\_emp\\_claims\\_2005.pdf](http://www1.fidic.org/resources/contracts/wade_emp_claims_2005.pdf)

(٤) المادة ٥/٢٠ من الشروط العامة لعقود الفيديك طبعة ١٩٩٩

(٥) المادة ٣/١ من الشروط العامة لعقود الفيديك طبعة ١٩٩٩

(٦) المادة ٤/٢١ من الشروط العامة لعقود الفيديك طبعة ١٩٩٩



### ثالثاً - مرحلة النظر بالنزاع وإصدار القرار:<sup>(١)</sup>

في حال وجود نزاع قائم بين المقاول وصاحب العمل، يستطيع أياً منهما إحالته إلى مجلس فض النزاع خطياً. بعدها يقوم رئيس المجلس بإرسال نسخة عنه لكل عضو من أعضاء المجلس وللطرف الآخر في النزاع. بعدها يكلف الأطراف في النزاع بحضور الجلسات، وتقديم كافة الأدلة لديهم.<sup>(٢)</sup>

ويقوم مجلس فض النزاع بدور الوسيط لحل النزاع، فهو لا يملك سلط المحكم أو القاضي للبت في النزاع. و لا يقتصر دور المجلس على النظر في الوثائق المقدمة من الطرفين والبت بالنزاع المعروض عليه، بل يستطيع اتخاذ كل ما يلزم للبت بالنزاع مثل زيارة الموقع.<sup>(٣)</sup> وعلى المجلس البت في النزاع خلال مدة (٨٤) يوماً بقرار مسبب ومعلم. ويكون قرار المجلس نهائياً وقابلاً للتنفيذ فور صدوره.<sup>(٤)</sup>

ويستطيع كل من صاحب العمل والمقاول تقديم إشعار يفيد رفضه لقرار المجلس خلال (٢٨) يوماً من تاريخ استلامه للقرار. وفي حال عدم تقديم إشعار برفض

(١) المادة ٤/٢٠ من الشروط العامة لعقود الفيديك طبعة ١٩٩٩

Igor Leto &. GorDdon Jaynes. "Writing the Descion"  
[http://www1.fidic.org/resources/contracts/docs/Leto-Jaynes\\_25feb04.rtf](http://www1.fidic.org/resources/contracts/docs/Leto-Jaynes_25feb04.rtf). C. Seppala, White and Chase, Paris. The new FIDIC provision for a Dispute Adjudication Board.  
[http://www1.fidic.org/resources/contracts/seppala\\_dab\\_1997.asp](http://www1.fidic.org/resources/contracts/seppala_dab_1997.asp)

(٢)

Gordon L. Jaynes. HEARINGS. [http://www1.fidic.org/resources/contracts/docs/Jaynes2\\_25feb04.rtf](http://www1.fidic.org/resources/contracts/docs/Jaynes2_25feb04.rtf)

(٣)

Michael Mortimer-Hawkins. Periodical Meetinfs of the DAB.  
[http://www1.fidic.org/resources/contracts/docs/Mortimer-Hawkins\\_25feb04.rtf](http://www1.fidic.org/resources/contracts/docs/Mortimer-Hawkins_25feb04.rtf)

(٤)

Gordon L. Jaynes The Role of the DAB. Writing the Decision: Institution of Civil Engineers - Conciliation and Adjudication Advisory Panel Adjudicators ' Course  
[http://www1.fidic.org/resources/contracts/docs/Jaynes\\_25feb04.rtf](http://www1.fidic.org/resources/contracts/docs/Jaynes_25feb04.rtf)



القرار خلال المدة المحددة، يصبح قرار مجلس فض النزاع نهائياً وملزماً للطرفين.

### الفرع الثاني

#### مرحلة حسم بالتحكيم

##### تمهيد وتقسيم:

آلية حسم النزاع بالتحكيم متشابه إلى حد ما بين ما جاء في المادة ٦٧ من الشروط العامة لعقود الفيديك طبعة ١٩٨٧ والمادة ٢٠ من الشروط العامة لعقود الفيديك طبعة ١٩٩٩. وهو ما سوف نبينه في البنددين التاليين:

**البند الأول: مرحلة حسم النزاع بالتحكيم وفقاً للمادة ٦٧ من الشروط العامة لعقود الفيديك طبعة ١٩٨٧**

يتم اللجوء إلى التحكيم عند قيام المهندس بت bliغ قراره إلى الخصوم خلال المدة المحددة ورفض أيًا منهم لهذا القرار، أو عند فشل المهندس بت bliغ قراره للطرفين خلال المدة المحددة، أو عند فشله إصدار القرار خلال المدة المحددة.<sup>(١)</sup>

ويتم أيضاً اللجوء إلى التحكيم عند إخفاق أي من الطرفين تنفيذ قرار المهندس النهائي، فيحق للطرف الثاني اللجوء إلى التحكيم.<sup>(٢)</sup>

أما بالنسبة لإجراءات اللجوء إلى التحكيم فإنها تختلف باختلاف الحال، على النحو التالي:

(١) المادة ٦٧/٣ من الشروط العامة لعقود الفيديك طبعة ١٩٨٧

(٢) المادة ٦٧/٦ من الشروط العامة لعقود الفيديك طبعة ١٩٨٧



١-إذا رفض أي من الفرقين قرار المهندس، أو أن المهندس فشل في تبليغ قراره للفرقين خلال المدة المحددة. في هذه الحالة يتم اللجوء إلى التحكيم وفقاً للإجراءات المشار إليها في المادة (٣/٦٧) من الشروط العامة لعقود الفيديك. وتقضى هذه المادة بأنه يحق لأي من الطرفين إشعار الطرف الآخر برغبته باللجوء إلى التحكيم بالنسبة للموضوع محل النزاع. ويجب أن يتم إجراء هذا الأشعار خلال مدة (٧٠) يوماً من تاريخ استلام ذلك الطرف لقرار المهندس أو من تاريخ انتهاء مدة أول (٨٤) يوماً في حال عدم قيام المهندس بإصدار قراره خلال هذه المدة. و تقضى المادة (٦٧) أن يتم إرسال نسخة من الإشعار للمهندس للعلم. وبتمام إجراء الإشعار حسب الأصول يكون من حق الطرف الذي أرسله أن يلجأ للتحكيم بخصوص الموضوع محل النزاع.

و تقضى المادة (٥/٦٧) بأنه لا يجوز البدء بإجراءات التحكيم إلا بعد المحاولة لحل النزاع ودياً حتى مع توافر شروط مباشرة التحكيم. و بنفس الوقت ت قضي ذات المادة بأنه يجوز الاتفاق على البدء بإجراءات التحكيم في اليوم (٥٦) من إرسال الإشعار أو بعد ذلك بدون الحاجة هنا إلى محاولة إجراء التسوية ودياً.

٢-ويجوز اللجوء مباشرة إلى التحكيم عند إخفاق أي من الطرفين تنفيذ قرار المهندس النهائي. وفي هذه الحالة لا يوجد شروط لمباشرة التحكيم من إرسال إشعار أو محاولة تسوية النزاع ودياً.<sup>(١)</sup>

كما يجوز اللجوء إلى التحكيم مباشرة في حال عدم تعيين مهندس للإشراف على المشروع. وهذا ما أكدته حكم صادر عن غرفة التجارة الدولية عندما رفضت

(١) المادة ٦٧/٦٧ من الشروط العامة لعقود الفيديك طبعة ١٩٨٧



الطعن المقدم إليها من المدعى عليه على أساس أن التحكيم سابق لأوانه لعدم إحالة النزاع أولاً على مهندس المشروع الرئيس في حال عدم وجود مهندس لمشروع المقاولة الفرعية.<sup>(١)</sup>

ويجب أن تراعي أيضاً الشروط المتفق عليها بين المقاول وصاحب العمل بشأن اللجوء إلى التحكيم تطبيقاً لقاعدة أن العقد شريعة المتعاقدين. وعليه، لا يجوز اللجوء التي التحكيم مباشرة استناداً للمادة (٦٧) من الشروط العامة لعقود الفيديك دون مراعاة لهذه الشروط المتفق عليها.<sup>(٢)</sup>

إذاً ما توافرت شروط اللجوء إلى التحكيم بالشكل المشار إليه أعلاه، يتم بعد ذلك إجراء التحكيم وفقاً لقواعد غرفة التجارة الدولية، ومقرها باريس.<sup>(٣)</sup> وتملأ هيئة التحكيم كامل الصلاحية في تعديل أو مراجعة قرار المهندس، أو تقدير أي شهادة أو رأي أو تعليمات صادرة عنه و يتعلق بالنزاع. كما لا يتقييد الخصوم أمام هيئة التحكيم بما قدموه من بحثات أو أدلة للمهندس، وقرار المهندس لا يمنعه من

(١) حكم تحكيم في القضية التحكيمية رقم ٦٢٣٠ الصادر عن غرفة التجارة الدولية بتاريخ منشور في الإنذائية/الهندسية(عقود الفيديك/تطبيقات عملية). ورقة عمل مقدمة للمؤتمر الثالث للتحكيم الهندسي الهيئة السعودية للمهندسين (٢٠٠٧/١٠/٢٢-٢١).

(٢) حكم لمحكمة النقض السورية، نقض مدني رقم ٦٧٨ تاريخ ١٠/٤/١٩٦٣ صاحي وبر، ج، رقم ١١٤٦. وحكم آخر لمحكمة استئناف القاهرة بتاريخ ٢٠٠٥/٧/٢٧، المجلة اللبنانيّة، ع ٣٦، ص ٦٨ (نقلًا عن د. حمزه حداد. دور المهندس في تحكيم العقود الإنذائية./الهندسية(عقود الفيديك/تطبيقات عملية). ورقة عمل مقدمة للمؤتمر الثالث للتحكيم الهندسي الهيئة السعودية للمهندسين (٢٠٠٧/١٠/٢٢-٢١).

(٣) تقرر أن عدم ذكر مقر غرفة التجارة الدولية بباريس لا يعد غموض في شرط التحكيم. حكم تحكيمي في القضية التحكيمية رقم ٥٠٢٩ صادر عن غرفة التجارة الدولية، منشور في Yearbook Commercial arbitration, 1987.p 113. . ونفس الحكم صدر عن المحكمة المدنية الكبرى القطرية رقم ١٩٩٥/١٨٥ تاريخ ١٠/١٠/١٩٩٧ (كلاهما نقلًا عن د. حمزه حداد. دور المهندس في تحكيم العقود الإنذائية./الهندسية(عقود الفيديك/تطبيقات عملية). ورقة عمل مقدمة للمؤتمر الثالث للتحكيم الهندسي الهيئة السعودية للمهندسين (٢٠٠٧/١٠/٢٢-٢١).



المثول أمام هيئة التحكيم كشاهد بناء على طلب أحد الخصوم.<sup>(١)</sup>

وتقرر انه في حال عدم توافر الشروط لجوء إلى التحكيم كما أشارت إليها المادة ٦٧ من الشروط العامة لعقود الفيديك، فإنه لا يجوز اللجوء إلى التحكيم من أحد الأطراف دون موافقة الطرف الآخر.<sup>(٢)</sup> وتقرر أيضاً أن اللجوء إلى التحكيم مباشرة دون المرور بالمهندس الاستشاري يجعل من التحكيم سابق لأوانه، وبالتالي عدم اختصاص هيئة التحكيم بالنزاع.<sup>(٣)</sup>

**البند الثاني: مرحلة حسم النزاع بالتحكيم وفقاً للمادة ٢٠ من الشروط العامة لعقود الفيديك طبعة ١٩٩٩**

بعد استلام قرار مجلس فض النزاع من قبل أطراف النزاع، يستطيع أي طرف الاعتراض عليه ورفضه بإرسال إشعاراً بذلك إلى مجلس فض النزاع خلال مدة (٢٨) يوماً. ولا يجوز اللجوء إلى التحكيم مباشرة إلا بعد محاولة أطراف النزاع حل النزاع القائم بينهما ودياً خلال مدة (٥٦) يوماً.<sup>(٤)</sup>

(١) المادة ٦٧ من الشروط العامة لعقود الفيديك طبعة ١٩٨٧. وتطبيقاً لذلك صدر الحكم التحكيمي رقم ٥٤٢٨ الصادر عن غرفة التجارة الدولية ومنتشر في arbitration, 1989, p146. (Yearbook Commercial)

د. حمزه حداد. دور المهندس في تحكيم العقود الإنسانية/الهندسية (عقود الفيديك/تطبيقات عملية). ورقة عمل

مقمة للمؤتمر الثالث للتحكيم الهندسي الهيئة السعودية للمهندسين (٢٠٠٧/١٠/٢٢-٢١).

(٢) حكم لمحكمة التمييز في دبي، طعن رقم ١٦٧ تاريخ ١٩٩٨/٦/٦، ع ٩، ص ٤٦٤ (نفلا عن د. حمزه حداد. دور المهندس في تحكيم العقود الإنسانية/الهندسية (عقود الفيديك/تطبيقات عملية)). ورقة عمل مقدمة للمؤتمر

الثالث للتحكيم الهندسي الهيئة السعودية للمهندسين (٢٠٠٧/١٠/٢٢-٢١).

(٣) حكم محكمة استئناف القاهرة، تاريخ ٢٠٠٥/٣/٣٠، المجلة اللبنانيّة، ع ٣٦، ص ٥٠ (نفلا عن د. حمزه حداد. دور المهندس في تحكيم العقود الإنسانية/الهندسية (عقود الفيديك/تطبيقات عملية)). ورقة عمل مقدمة للمؤتمر

الثالث للتحكيم الهندسي الهيئة السعودية للمهندسين (٢٠٠٧/١٠/٢٢-٢١).

(٤) المادة ٢٠ من الشروط العامة لعقود الفيديك طبعة ١٩٩٩



بتمام عملية إرسال الإشعار حسب الأصول، وفشل حل النزاع وديا، يستطيع الطرف مرسل الإشعار اللجوء إلى التحكيم وفقا لقواعد غرفة التجارة الدولية، ومقرها باريس ما لم يكن أطراف النزاع قد اتفقا على خلاف ذلك.<sup>(١)</sup> ويتم التحكيم وفقا لقواعد غرفة التجارة الدولية من هيئة تحكيم مكونة من ثلاثة أعضاء. وتحملك هيئة التحكيم صلاحية مراجعة قرار مجلس فض النزاع أو أي شهادة أو تقييم صادر عن المجلس. و تستطيع هيئة التحكيم استدعاء أي مهندس عضو في مجلس فض النزاع كشاهد. ويستطيع أطراف النزاع تقديم ما يشاعون من بيات وأدلة لإثبات مطالبهم، وهم غير مقيدين في ذلك بما قدموه من بيات وأدلة لمجلس فض النزاع.<sup>(٢)</sup>

إلا انه في حال أصبح قرار مجلس فض النزاع نهائيا وملزما بحق الأطراف، ورفض أحدهما تنفيذه، في هذه الحالة، يجوز أن يتم اللجوء للتحكيم مباشرة بخصوص عملية رفض التنفيذ بدون الحاجة إلى محاولة حل النزاع وديا.<sup>(٣)</sup> وفي هذه الحالة، يجوز أن يتم تنفيذ قرار مجلس فض النزاع من خلال التحكيم، وهذا ما كده الحكم التحكيم الصادر عن غرفة التجارة الدولية رقم ١٠٦١٩.<sup>(٤)</sup>

(١) بخصوص إجراءات التحكيم وفقا لقواعد غرفة التجارة الدولية، راجع حداد، حمزه:تسوية المنازعات أعمال إنشاءات الهندسة المدنية ودور المهندس فيها. ورقة عمل مقدمة للمؤتمر الهندي العربي الاستشاري الأول (٢٠٠١/٩/٢٢-٢٠٠١/٩/٢٦).

(٢) المادة ٦/٢٠ من الشروط العامة لعقود الفيديك طبعة ١٩٩٩

(٣) المادة ٧/٢٠ من الشروط العامة لعقود الفيديك طبعة ١٩٩٩. وقد انتقد البعض هذه المادة لأنها تشتمل على فراغ من حيث عدم وضع حكم للطرف الذي لم ينفذ قرار المجلس النهائي.

Nael G. Bunni. The Gap in Sub-Clause 20.7 of The 1999 FIDIC Contracts for Major Works.  
[http://www1.fidic.org/resources/contracts/bunnie\\_The\\_Gap\\_in%2020\\_7.doc](http://www1.fidic.org/resources/contracts/bunnie_The_Gap_in%2020_7.doc)

(٤)

Christopher R. Seppälä . An Engineer's / Dispute Adjudication Board's Decision Is Enforceable By An Arbitral Award. [http://www1.fidic.org/resources/contracts/seppala\\_paris\\_2220321\\_1.pdf](http://www1.fidic.org/resources/contracts/seppala_paris_2220321_1.pdf)



## آلية تسوية منازعات عقود البناء والتشييد: الحل بالتفاوض والجسم بالتحكيم

وفي حال عدم وجود مجلس فض النزاع لأي سبب من الأسباب، فإنه يتم اللجوء  
إلى التحكيم مباشرة.<sup>(١)</sup>

المؤتمر الثامن عشر عقود البناء والتشييد بين القواعد القانونية التقليدية والنظم القانونية المستحدثة

Annual  
Conference 18<sup>th</sup>  
Building and  
Construction  
Contracts  
Between  
Traditional Legal  
Rules &  
Developed Legal  
Systems

(١) المادة ٨/٢٠ من الشروط العامة لعقود الفيديك طبعة ١٩٩٩



## الخاتمة

من خلال مقارنة آلية تسوية منازعات عقود البناء والتشغيل كما جاءت في قواعد عقود الفيديك طبعة ١٩٨٧ وطبعة ١٩٩٩. يظهر بجلاء أن قواعد عقود الفيديك قامت بالإضافة إلى بيان حقوق والتزامات المقاول وصاحب العمل، ببيان آلية تسوية المنازعات التي يمكن أن تحصل بين أطراف عقود المقاولات بمختلف أشكالها وموضوعاتها، بما فيها عمليات البناء والتشييد.

فقد أشارت المادة (٦٧) من عقود الفيديك طبعة ١٩٨٧ إلى طريقة تسوية النزاع وديا بين صاحب العمل والمقاول من خلال إحالة النزاع على المهندس الاستشاري للمشروع. إلا أن التطبيق العملي لهذه الآلية أظهر أنه ليس بالامكان قيام المهندس بدوره بشكل مستقل وحيادي، نظراً لكونه يمثل صاحب العمل في المشروع، ويتقاضى أجوره منه.

فجاءت الطبعة الجديدة لعقود الفيديك لعام ١٩٩٩ بآلية جديدة لفض النزاع بشكل حيادي ومستقل، وذلك من خلال تشكيل مجلس يسمى مجلس فض النزاع. حيث يشترك كل من صاحب العمل والمقاول في اختيار أعضائه، ويكون المجلس ليس تابعاً لأحد، ويتقاضى أجوره مناصفة من صاحب العمل والمقاول.

وإذا رفض أطراف النزاع التسوية التي توصل إليها المهندس الاستشاري وفقاً للطبعة القديمة أو مجلس فض النزاع وفقاً لطبعة الجديدة، فإنه يتبعين محاولة حل النزاع وديا قبل إحالته للجسم عن طريق التحكيم. وعند فشل المحاولة الودية، يحال النزاع للتحكيم وفقاً لقواعد غرفة التجارة الدولية، ومقرها باريس.