

## المنافسة التجارية

بين شركات التأمين التكافلي ، والتأمين التقليدي ،  
وأثر ذلك على صناعة التأمين التكافلي ( الإسلامي )

- دراسة فقهية اقتصادية -

بقلم

أ . د . علي محيي الدين القره داغي

أستاذ بكلية الشريعة بجامعة قطر  
والحائز على جائزة الدولة ، والخبير بالمجامع الفقهية  
وعضو المجلس الأوروبي للإفتاء والبحوث  
ورئيس هيئة الفتوى والرقابة الشرعية للشركة الإسلامية القطرية للتأمين



الحمد لله ربّ العالمين والصلاة والسلام على سيدنا وحبينا وقدوتنا محمد المبعوث  
رحمة للعالمين ، وعلى اخوانه من الأنبياء والمرسلين ، وعلى آله الطيبين ، وصحبه  
الميامين ، ومن تبعهم بإحسان إلى يوم الدين  
وبعد

فإن التعاون على البر والتقوى مبدأ أصيل في الاسلام قامت عليه الاخوة الايمانية ،  
وترتبت عليه آثار اجتماعية واقتصادية كان على رأسها إعادة توزيع الدخل بين المؤمنين  
( كَيَّ لَا يَكُونُ دَوْلَةً بَيْنَ الْأَغْنِيَاءِ مِنْكُمْ )<sup>1</sup> ، وشرعت لأجلها مجموعة من الأحكام  
والفرائض والآداب لتتكون على صخرتها أمة قوية البنين ، متماسكة الأركان ، تصبح  
( كجسد واحد إذا اشتكى منه عضو تداعى له سائر الجسد بالسهر والحمى )<sup>2</sup> .  
ومن هنا لم تكن فكرة التأمين التعاوني التكافلي ( الإسلامي ) غريبة عن الاسلام ،  
فتقبلها علماء الاسلام قبولاً حسناً ، وتكفلوها بالرعاية ، ووضع لها العقود والوثائق  
والمعايير .

واليوم أصبحت هذه النبتة شجرة باسقة أصلها ثابت وفروعها تتدلى في السماء تؤتي  
أكلها كل حين ، حتى أصبحت مؤسسات التأمين التقليدي ( التجاري ) تنتطلع إليها ، وتريد  
الاقتماد بها من خلال فتح الفروع للتأمين التكافلي .

وتشير الاحصائيات إلى أن صناعة التأمين الاسلامي قد زادت بنسب كبيرة خلال  
الأعوام القليلة السابقة حتى بلغت أكثر من ثلاثة مليارات من الدولارات ، وأن عدد  
شركات التأمين الاسلامي قد بلغت المئات موزعة على أكثر من 25 دولة ، ويكفي أن  
أشير إلى أن عدد شركات التأمين الإسلامي في الكويت وحدها قد بلغ سبع شركات ، كما  
أن هناك اثنتين تحت التأسيس ، وأن جميع شركات التأمين في السودان تكافلية اسلامية ،

(1) جزء من الآية 7 من سورة الحشر

(2) جزء من حديث نبوي شريف ، رواه البخاري في صحيحه - مع فتح الباري - (367/10) ومسلم الحديث 2586

(3)

كما أن معدل النمو للتأمين التكافلي في حدود 20%<sup>1</sup> ، كل ذلك يساعد على تحقيق الاستقرار ويوفر الموارد لمحاربة الفقر ، ويهيئ الظروف لاجتثاث التنمية الاقتصادية والاجتماعية على أساس قيم التعاون والتكافل .

ومن هنا يأتي الحديث عن المنافسة التجارية بين شركات التأمين الاسلامي أنفسها ، وهي بالتأكيد تكون لصالح الجودة والالتقان والابداع ، ولصالح حملة الوثائق ، وبينها وبين شركات التأمين التجاري ، وهذا هو موضوع هذا البحث الذي كلفت به من قبل اللجنة المنظمة لمؤتمر وثاق الثاني للتأمين التكافلي ، حيث أتناول فيه ما يأتي :

1. مقدمة في بيان المقصود من المنافسة التجارية بين شركات التأمين التكافلي ( الإسلامي ) والتأمين التقليدي ( التجاري ) .
2. أثر مبادئ التأمين التكافلي في المنافسة التجارية مع التأمين التجاري ( مبدأ التبرع - الفصل بين أموال المشتركين والمساهمين - انتقاء مبدأ الاسترباح من عمليات التأمين - مبدأ توزيع الفائض التأميني ) .
3. أثر القيود القانونية واللائحية في المنافسة بين شركات التأمين التكافلي والتأمين التقليدي
4. أثر القيود الشرعية في المنافسة بين شركات التأمين التكافلي والتأمين التقليدي
5. أثر الملاءة المالية والشهرة والخبرة في المنافسة بين شركات التأمين التكافلي والتأمين التقليدي .
6. أثر التسويق والإعلان والتخطيط في المنافسة بين شركات التأمين التكافلي والتأمين التقليدي
7. تطبيقات عملية على تجارب حية وواقعية لشركات تأمين تكافلي وتقليدي .

والله تعالى نسال أن يكتب لنا التوفيق في شؤوننا كلها ، والعصمة من الخطأ والخطيئة ، في عقيدتنا ، والاخلاص في أقوالنا وأفعالنا ، والقبول بفضله ومنه لبضاعتنا المزجاة ، والعفو عن تقصيرنا ، والمغفرة لزللاتنا ، إنه حسبنا ومولانا ، فنعم المولى ونعم موفق والنصير .

كتبه الفقير إلى ربه  
علي محيي الدين القره داغي  
الدوحة / ربيع الأول 1428هـ

(1) يراجع : تقرير مجلة ( المستثمرون ) عن صناعة التأمين في الكويت المنشور على شبكة الانترنت [www.Mosgcc.com.mos](http://www.Mosgcc.com.mos)

## التعريف بعنوان البحث :

يتضمن عنوان البحث حسب طلب اللجنة المنظمة لمؤتمر وثاق الثاني ، الكلمات الآتية :

### أ - المنافسة التجارية :

المنافسة لغة مصدر : نافس ينافس ، من باب المفاعلة الدالة على مشاركة يكون الفاعل فيها أقوى من المفعول ، فيقال : نافس فلاناً أي سابقه وباراه فيه من غير أن يلحق الضرر به<sup>1</sup> .  
والتنافس نزعة فطرية تدعو إلى بذل الجهد في سبيل الشبه بالعظماء والالحوق بهم<sup>2</sup> ، وذكر الماوردي أن التنافس مأخوذ من الرغبة فيما تميل إليه النفوس<sup>3</sup> .  
والقرآن الكريم استعمل لفظي " فليتنافس " و " المتنافسون " في قوله تعالى : ( خِتَامُهُ مِسْكٌ وَفِي ذَلِكَ فَلْيَتَنَافَسِ الْمُتَنَافِسُونَ )<sup>4</sup> قال الماوردي : ( فيه وجهان : أحدهما : فليعمل العاملون ، قاله مجاهد ، الثاني : فليبادر المبادرون ، قاله أبو بكر بن عياش والكلبي<sup>5</sup> .  
وقد حصر القرآن الكريم التنافس في الأعمال الحسنة التي تؤدي إلى الجنة ، وتجعل أصحابها من الأبرار .  
أما لفظ التجارية : فنسبة إلى التجارة ، وتعني تقليب المال لغرض الربح<sup>6</sup> .

المنافسة التجارية في الاصطلاح : هي بذل الجهد الأكبر في سبيل التفوق ، وسبق الوصول إلى الانتاج ، أو السوق ، أو إلى المنتج ، أو إلى العملاء ، أو إلى كل هؤلاء .  
وقد عرفت معظم القوانين ، المنافسة بحسب نوعيها : المنافسة المشروعة ، والمنافسة غير المشروعة ، كما سيأتي .

### ب - شركات التأمين التكافلي :

هي بايجاز شديد ، الشركات التي تقوم على مبدأ التعاون ، والتكافل بحيث يكون للمشاركين المتعاونين ( حملة الوثائق ) حساب خاص بعمليات التأمين ، ويعود إليه فائض التأمين ، وتتوافر فيها بقية المبادئ والضوابط التي ذكرها المعيار الخاص بالتأمين الاسلامي<sup>7</sup> .

### ج - شركات التأمين التقليدي ( التجاري ) :

هي الشركات المساهمة التي يكون نشاطها الأساس التأمين بقسط ثابت على أساس المعاوضة بين مبلغ التأمين ، وأقساط التأمين<sup>8</sup> .

(1) القاموس المحيط ، ولسان العرب ، والمعجم الوسيط مادة " نفس "

(2) المعجم الوسيط ط. قطر (940/2)

(3) تفسير الماوردي ط. الكويت (422/4)

(4) سورة المطففين / الآية 26

(5) تفسير الماوردي (422/4) ويراجع : مفردات القرآن للأصفهاني ط. دار المعرفة ص 501

(6) القاموس المحيط ، ولسان العرب ، مادة " تجر "

(7) يراجع لمزيد من التفصيل والتأصيل : د. علي محيي الدين القره داغي ، التأمين الاسلامي ، ومصادره المعتمدة ط. دار البشائر الاسلامية

(8) يراجع لمزيد من التفصيل : د. محمد الزعبي : عقود التأمين ، رسالة دكتوراه بحقوق القاهرة عام 1402 هـ ، ود. علي محيي الدين القره داغي

، المرجع السابق نفسه

## واقع المنافسة التجارية ، وضوابطها الشرعية :

إن المنافسة من حيث المبدأ - كما عرفنا بها - هي من طبيعة التجارات ، بل من طبائع الانسان ، حيث جعلها الله تعالى من سننه في الانسان لتدفعه إلى مزيد من تعمير الأرض الذي خلقها الله تعالى لأجله بعد تحقيق عبوديته لله تعالى ، وبعبارة دقيقة : ان الغاية من خلق الانسان هي العبودية بمعناها الشامل لأداء الشعائر ، وتعمير الأرض ، أو بعبارة أخرى : ان الغاية من خلق الانسان هي العبودية لله تعالى لتجعله صالحاً لتعمير الأرض واصلاحها دون فساد ولا افساد ، أي أن التعمير هو رسالة ذلك الانسان المستخلف فقال تعالى : ( إِنِّي جَاعِلٌ فِي الْأَرْضِ خَلِيفَةً <sup>1</sup> ) ثم قال : ( وَاسْتَعْمَرَكُمْ فِيهَا ) <sup>2</sup> .

### أنواع المنافسة :

يمكن تقسيم المنافسة باعتبار آثارها إلى نوعين :  
 أولاً - منافسة تضر بالآخرين ، أو لها آثار سلبية على الآخرين سواء كان الضرر بالنفس أو المال ، أو أي شيء يتعلق بالانسان أو البيئة ، وبعبارة أخرى هي المنافسة التي ليس لها ضوابط شرعية ، ولا يلتزم أصحابها بالقيم والمبادئ الأخلاقية ، وإنما همهم الوحيد هو الحصول على المال ، والسيطرة على السوق .  
 وهذه هي المنافسة غير المشروعة .

ثانياً - منافسة يراد بها تحقيق المصالح ، والسبق إليها دون الاضرار بأحد في ماله ، ونفسه ، وعرضه ، وكل ما يتعلق به ، ولا الاضرار بالبيئة ، فهي منافسة تجري في ظل أسس مقبولة ، وأطر معقولة ، لا يكون فيها تجاوز لحدود الله ، ولا تعدد لحقوق عباده ، ولا فساد في الأرض ، ولا اضرار بالبيئة .  
 وهذه هي المنافسة المشروعة .

### حكم المنافسة :

لا شك أن النوع الأول من المنافسة حرام ، وجريمة يعاقب عليها إذا توافرت فيها بقية الشروط والأركان ، لأنها يترتب عليها اضرار وفساد وإفساد وكل ذلك حرام منهي عنه ، فقد حرم الله الفساد في الأرض فقال تعالى : ( وَلَا تُفْسِدُوا فِي الْأَرْضِ بَعْدَ إِصْلَاحِهَا ) <sup>3</sup> كما حرم الاسلام كل أنواع الضرر والاضرار فقال النبي صلى الله عليه وسلم : ( لا ضرر ولا ضرار ) <sup>4</sup> .

(1) سورة البقرة / الآية 30

(2) سود هود / الآية 61

(3) سورة الأعراف / الآية 56

(4) الحديث

وأما النوع الثاني فهو جائز ومشروع .

### المنافسة المشروعة وسيلة التعمير :

وأستطيع القول بأن المنافسة الشريفة ( أي النوع الثاني ) من فروض الكفاية من حيث المبدأ ، لأن تعمير الأرض والحفاظ على صلاحها الذي هو أحد الأهداف لخلق الانسان ، بل هو رسالته التي كلفه الله تعالى بها - كما سبق - .

ومن المعلوم نصاً وعقلاً أن هذا التعمير المنضبط لا يتحقق إلا بالمنافسة الشريفة والتسابق والمسابقة ، والتسارع والمسارة ، وأن ما لا يتم الواجب إلا به فهو واجب . ويدل على ذلك بوضوح ما يأتي :

أولاً - بين الله تعالى بأن الحكمة من الحياة والموت هو كشف من هو أحسن عملاً لديناه وأخرته ، وليس العمل فقط ، لأن الكل يعمل فقال تعالى ( قُلْ كُلٌّ يَعْمَلُ عَلَىٰ شَاكِلَتِهِ<sup>1</sup> ) ولكن الفائز القادر على تحقيق الحضارة هو : من هو أحسن قولاً وعملاً ، فقال تعالى : ( تَبَارَكَ الَّذِي بِيَدِهِ الْمُلْكُ وَهُوَ عَلَىٰ كُلِّ شَيْءٍ قَدِيرٌ الَّذِي خَلَقَ الْمَوْتَ وَالْحَيَاةَ لِيَبْلُوَكُمْ أَيُّكُمْ أَحْسَنُ عَمَلًا وَهُوَ الْعَزِيزُ الْعَفُورُ )<sup>2</sup> أي ليمتحنكم أيكم أحسن عملاً وأكثر اتقاناً واحساناً من الآخر ، وتكرر ذلك في سورة هود فقال تعالى : ( وَهُوَ الَّذِي خَلَقَ السَّمَاوَاتِ وَالْأَرْضَ فِي سِتَّةِ أَيَّامٍ وَكَانَ عَرْشُهُ عَلَىٰ الْمَاءِ لِيَبْلُوَكُمْ أَيُّكُمْ أَحْسَنُ عَمَلًا )<sup>3</sup> ، وفي سورة الكهف : ( إِنَّا جَعَلْنَا مَا عَلَىٰ الْأَرْضِ زِينَةً لَهَا لِيَبْلُوَهُمْ أَيُّهُمْ أَحْسَنُ عَمَلًا )<sup>4</sup> وقد أمر الله تعالى بالأحسن في كل شيء قولاً وعملاً ، وصبراً وهجراً واتباعاً وغير ذلك<sup>5</sup> .

ومن المعلوم أن تحقيق الأحسن بمعناه الحقيقي الدال على المفاضلة وزيادة الاتقان والاحسان لا يتم إلا بالمنافسة الشريفة .

ثانياً - أن الله تعالى أمرنا في آيات كثيرة بالسبق والمسابقة في الخيرات والاحسان وكل الأعمال النافعة في الدنيا والآخرة ، فقال تعالى ( سَابِقُوا إِلَىٰ مَغْفِرَةٍ مِّن رَّبِّكُمْ وَجَنَّةٍ عَرْضُهَا كَعَرْضِ السَّمَاءِ وَالْأَرْضِ أُعِدَّتْ لِلَّذِينَ آمَنُوا بِاللَّهِ وَرُسُلِهِ ذَلِكَ فَضْلُ اللَّهِ يُؤْتِيهِ مَن يَشَاءُ وَاللَّهُ ذُو الْفَضْلِ الْعَظِيمِ )<sup>6</sup> كما أقسم الله بالسابقات سبفاً فقال تعالى ( فَالسَّابِقَاتِ سَبَقًا )<sup>7</sup> وطلب الله تعالى من المؤمنين أن يكون لهم سبق دائماً إلى الخيرات ، فقال تعالى : ( وَلكِنْ لِّيَبْلُوَكُمْ فِي مَا آتَاكُمْ فَاسْتَبِقُوا الْخَيْرَاتِ )<sup>8</sup> كما وصف المؤمنين الصادقين بأنهم سابقون للخيرات فقال

(1) سورة الاسراء / الآية 84

(2) سورة الملك / الآية 1-2

(3) سورة هود / الآية 7

(4) سورة الكهف / الآية 7

(5) يراجع : المعجم الوسيك للقرآن الكريم مادة " أحسن "

(6) سورة الحديد / الآية 21

(7) سورة النازعات / الآية 4

(8) سورة المائدة / الآية 48

تعالى : (أُولَئِكَ يُسَارِعُونَ فِي الْخَيْرَاتِ وَهُمْ لَهَا سَابِقُونَ)<sup>1</sup> بل حصر أفضل الدرجات للسابقين فقال تعالى : ( وَالسَّابِقُونَ السَّابِقُونَ أُولَئِكَ الْمُقَرَّبُونَ)<sup>2</sup> وجعل السبق إلى الإيمان والجهاد والتضحيات كذلك من الصفات المحببة المفضلة التي تستحق الأجر العظيم ، والفضل الخاص ، فقال تعالى : (وَالسَّابِقُونَ الْأَوْلُونَ مِنْ الْمُهَاجِرِينَ وَالْأَنْصَارِ وَالَّذِينَ اتَّبَعُوهُمْ بِإِحْسَانٍ رَضِيَ اللَّهُ عَنْهُمْ وَرَضُوا عَنْهُ وَأَعَدَّ لَهُمْ جَنَّاتٍ تَجْرِي تَحْتِهَا الْأَنْهَارُ خَالِدِينَ فِيهَا أَبَدًا ذَلِكَ الْفَوْزُ الْعَظِيمُ)<sup>3</sup> .

ثالثاً - دلت آيات كثيرة على الأهمية البالغة للتسارع والمصارعة إلى الأعمال الخيرة في الدنيا والآخرة فقال تعالى : (وَسَارِعُوا إِلَى مَغْفِرَةٍ مِنْ رَبِّكُمْ وَجَنَّةٍ عَرْضُهَا السَّمَاوَاتُ وَالْأَرْضُ أُعِدَّتْ لِلْمُتَّقِينَ)<sup>4</sup> ووصف المؤمنين الفائزين بقوله تعالى : (أُولَئِكَ يُسَارِعُونَ فِي الْخَيْرَاتِ وَهُمْ لَهَا سَابِقُونَ)<sup>5</sup> وقوله تعالى : ( إِنَّهُمْ كَانُوا يُسَارِعُونَ فِي الْخَيْرَاتِ وَيَدْعُونَنَا رَغَبًا وَرَهَبًا وَكَانُوا لَنَا خَاشِعِينَ)<sup>6</sup> .

فالخلاصة أن المنافسة الشريفة بالمصارعة والمسابقة إلى الأعمال الصالحات النافعات في الدنيا والآخرة أمر مطلوب لسعادة الدنيا والآخرة ولتعمير الكون على ضوء منهج الله تعالى . ومن هنا فالمنافسة التجارية الشريفة تدخل في هذا الإطار العام إذا أريد بها تحقيق الخير للفرد والمجتمع ، وإذا أريد بها تحقيق الربح فقط فهو عمل مشروع أيضاً ، وان لم تصل إلى مرحلة " المطلوب " الذي تحدثنا عنه في إطار المنهج الحضاري الاسلامي لتعمير الأرض .

### ضوابط المنافسة التجارية المشروعة :

للمنافسة المشروعة عدة ضوابط وشروط ، من أهمها :

أولاً - أن يكون محل المنافسة مشروعاً ، بان يكون من المباحات ، أما إذا كان محل النشاط محرماً مثل المنافسة في الغناء المحرم والمجون ، والربا ، والتأمين التجاري ، ومثل المنافسة في حقوق الآخرين من حقوق الملكية بجميع أنواعها المادية والفكرية والمعنوية ، فإن المنافسة فيها تكون أكثر تحريماً ، لأنها حث وتشجيع على المحرمات .

ثانياً - أن تكون العقود والوسائل والآليات التي تتحقق بها المنافسة ، مشروعة لا يكون فيها مخالفات شرعية ، لا في أركانها ولا شروطها .

(1) سورة المؤمنون / الآية 61

(2) سورة الواقعة / الآية 10-11

(3) سورة التوبة / الآية 100

(4) سورة آل عمران / الآية 133

(5) سورة المؤمنون / الآية 61

(6) سورة الانبياء / الآية 90

ثالثاً - أن تكون المنافسة قائمة على المساواة وتكافؤ الفرص بعيدة عن استغلال السلطة ،  
والجاه ، والهيمنة .

رابعاً - أن لا يترتب على المنافسة اضرار بالآخرين ( أفراداً ومجتمعاً ) في دمائهم ،  
وأموالهم ، واعراضهم ، ولا اضرار بالبيئة التي أمر الله تعالى بالحفاظ عليها ، ونهى عن  
افسادها ، أو الفساد فيها .

ويدل على ما سبق مجموعة من الآيات الكريمة ، والأحاديث الصحيحة ، منها الآية الجامعة  
: ( وَيَجْلُ لَّهُمُ الطَّيِّبَاتِ وَيُحَرِّمُ عَلَيْهِمُ الْخَبَائِثَ )<sup>1</sup> فالخبيث المحرّم اسم جامع لكل ما فيه  
ضرر واضرار ، وفساد وإفساد ، ومنها الحديث الجامع أيضاً : ( لا ضرر ولا ضرار )<sup>2</sup> .

خامساً - أن تتسم هذه المنافسة بالشفافية والبيان .  
سادساً - أن تتحكم فيها القيم الاسلامية الحاكمة في المعاملان من السماحة وحب الخير  
للآخرين ، والابتعاد عن الاحتكار والاستغلال ، والفساد الاداري ( الرشوة ) .

فالمنافسة التجارية المشروعة هي الروح التي تقوم عليها التجارة ، والطاقات المفجرة لدفع  
عجلتها إلى مزيد من التقدم والازدهار ، وبقاء الأصلح لصالح السوق وأهلها ، وهي التي  
تؤدي إلى التقدم الاقتصادي وازدهاره ، ووفرة الانتاج وتنوعه ، وتحسينه ، وبالمقابل فإن  
في المنافسة مجالاً واسعاً للاستغلال والثراء ، والاثراء على حساب الغير ، بل للقضاء على  
التنمية ، فهي سلاح ذو حدين ، يحتاج إلى الضبط والتنظيم .

## المنافسة في الفقه الوضعي والقوانين :

قام الفقه الوضعي ، وكذلك معظم القوانين الوضعية بتقسيم المنافسة مباشرة إلى منافسة  
مشروعة ومنافسة غير مشروعة ، ثم التركيز الكبير على المنافسة غير المشروعة .  
فقد عرف الفقه الوضعي المنافسة غير المشروعة بعدة تعريفات نختار منها بعضها ، فقد  
عرفها الاستاذ شكري أحمد السباعي بأنها : التزام على الحرفاء ، أو الزبناء عن طريق  
استخدام وسائل منافية للقانون ، أو الدين ، أو العرف ، أو العادات ، أو الاستقامة التجارية ،  
أو الشرف المهني<sup>3</sup> ، وعرفها محمد المسلوقي بأنها : هي التي تتحقق باستخدام التاجر  
لوسائل منافية للعادات والأعراف والقوانين التجارية ، والمضرة بمصالح المنافسين ، والتي  
من شأنها التشويش على السمة التجارية ، واثارة الشك حول جودة منتجاته لنزع الثقة من  
منتسباته ، أو وضع بيانات غير صحيحة على السلع بهدف تضليل الجمهور<sup>4</sup> .

(1) سورة الأعراف / الآية 157

(2) حديث صححه الكثيرون ، سبق تخريجه

(3) الوسيط في القانون التجاري المغربي المقارن ط. المعارف / الرباط 1986 ( 347/3 ) ، ويراجع الدكتور محمد محبوبى : حماية حقوق

الملكية الصناعية من المنافسة غير المشروعة ، بحث منشور على شبكة الانترنت

http://www.justice.gov.ma/console/Uploads/Doc/etude122005.doc

(4) الرسوم والنماذج الصناعية ، وحمايتها ، رسالة لنيل الدبلوم في القانون الخاص ، بكلية العلوم الاقتصادية والاجتماعية ، الدار البيضاء



وقد عرفتھا محكمة النقض المصرية بانھا : " ارتكاب أعمال مخالفة للقانون أو العادات ، أو استخدام وسائل منافية للشرف والأمانة ، والمعاملات ، متى قصد بها أحداث لبس بين منشأتين تجاريتين ، أو إيجاد اضطراب باحداھا ، وكان من شأنه اجتذاب عملاء إحدى المنشأتين للأخرى ، أو صرف عملاء المنشأة عنها"<sup>1</sup> .

وقد صاغت المادة 1/33 من القانون النموذجي للدول العربية بشأن العلامات التجارية ، والأسماء التجارية ، تعريفاً موجزاً للمنافسة غير المشروعة فقالت : " يعتبر غير مشروع كل أعمال من أعمال المنافسة يتنافى مع العادات الشريفة في المعاملات الصناعية والتجارية"<sup>2</sup> .

فعلى ضوء ذلك أن المنافسة غير المشروعة هي تشمل حالات من أهمھا :

- 1- حالات الاضرار بالآخرين بوسائل محظورة في القانون ، سواء كان بالتشويش على التاجر الآخر في سمعته التجارية ، والاشهار به لنزع الثقة به ، أو بمنتجاته ، وإثارة الشك حول منتجاته ، وبث الشائعات حولھا ، أو استعمال علامة مشابهة للعلامة التجارية لدى الآخر ، أم بإغراق السوق بالبضاعة بأقل من سعرھا للاضرار بالآخر ، والسيطرة الكاملة على السوق ، ثم البيع بالسعر الذي يريده .
- 2- حالات الكذب سواء كان الكذب لنفسه ، أم لبضاعته ومنتجاته ، أم كان الكذب حو التاجر الآخر ، ومنتجاته .
- 3- استعمال وسائل التحايل والغش ، والحيل للوصول إلى اللبس والخلط بين الأنشطة التجارية ، وبالتالي جذب عملاء التاجر الآخر لنفسه بهذه الأساليب .
- 4- حالات السطو على حقوق الملكية الفكرية والصناعية والتجارية ، أو الغش فيها ، وذلك ببيعھا بحالتها ، أو مع حذف أصحابھا واسنادھا إلى نفسه ، أو التقليد فيها .

وقد صدر قرار رقم 43(5/5) من مجمع الفقه الاسلامي الدولي التابع لمنظمة المؤتمر الاسلامي ، في دورة مؤتمره الخامس نص على أن : ( حقوق التأليف والاختراع أو الابتكار مصونة شرعاً ، ولأصحابھا حق التصرف فيها ، ولا يجوز الاعتداء عليها)<sup>2</sup> .

هذا وقد صدرت قوانين من معظم الدول بالحماية من المنافسة غير المشروعة ، نظمت المخالفات التي تترتب عليها جزاءات مدنية ، وجنائية ، بل إن بعضها مثل القانون العراقي ، والايطالي ، والألماني ، قام بتعداد الأعمال المشككة للمنافسة غير المشروعة ، وخصص لها الجزاءات المترتبة على مخالفتھا ، في حين أن بعضها مثل القانون المصري والفرنسي والهولندي ، ترك التفاصيل للقضاء والقواعد العامة التي تحكم المسؤولية التقصيرية<sup>3</sup> ، ونص قانون حماية المنافسة ومنع الممارسات الاحتكارية على حظر التلاعب في أسعار المنتجات واحتكارھا .

(1) قرار منشور بقضاء النقض التجاري ، مذكور في : الدكتور محمد محبوبي ، المرجع السابق ص 3

(2) مجلة مجمع الفقه الاسلامي ، ع 5 ج 3 ص 2581 عام 1409 هـ / 1988

(3) الدكتور محمد محبوبي : بحثه السابق ص 5

## المنافسة والعولمة :

زادت العولمة وتحرير التجارة العالمية من المنافسة الشديدة حيث فتحت آفاقاً واسعاً للشركات العملاقة الدولية التي أصبح لها الحق في الأسواق الإقليمية ، وبالتالي تكون المنافسة بينها ، وبين الشركات المحلية غير متكافئة ، وإذا لم تنظم قوانين تحمي الشركات المحلية ، والمستهلكين فسوف تترتب على ذلك مخاطر كبيرة ، وآثار سلبية جمّة ، ولكنها إذا نظمت مع فتح مجال المنافسة لصالح المستهلك مع حماية معقولة للشركات المحلية ، فإن آثارها السلبية تقل ، فعلى سبيل المثال ان المستهلكين في ألمانيا قد استفادوا كثيراً من تحرير المنافسة الاقتصادية في سوق الاتصالات السلكية واللاسلكية ، حيث لم تعد شركة تيليكون الألمانية تحتكر السوق الداخلية ، ومن هنا فالمنافسة ليست دائماً شراً بل إذا نظمت بتوازن تحقق الخير .

## المنافسة وشركات التأمين الإسلامي :

ان شركات التأمين الاسلامي لا تخرج عن هذا الاطار ، فعليها الاستفادة من الجوانب الايجابية من المنافسة المشروعة ، وتسعى لتحقيق ما يأتي :

أولاً - وضع تشريعات لحماية التأمين الاسلامي من شركات التأمين الدولية العملاقة .  
 ثانياً - فتح آفاق التعاون وتبادل الخبرات والمعلومات فيما بين شركات التأمين الاسلامي ، فهذا يساعد على النهوض بالمنافسة الجماعية للشركات الدولية التي تدخل في أسواقنا سواء كانت بمنتجاتها التقليدية ، أم من خلال فروع تكافلية .  
 ثالثاً - السعي لاندماج شركات التأمين بعضها مع البعض لتكوين شركات عملاقة في عالم التأمين التكافلي ، فالاندماج بين الشركات الصغيرة مطلوب أمام خطر الحيتان والهوامير التي تستطيع أن تبتلع الأسماك الصغيرة بسهولة ، وقد بدأ العالم يستعد للعولمة السياسية والاعلامية ، والعملاقة الاقتصادية والتجارة الحرة ، فهذا اليابان على الرغم من تقدمها تهيب شركاتها لهذه المنافسة العالمية ، فقد اندمج بنك " ميتسوبوشي " بموجبات تصل ستمائة مليار دولار مع بنك آخر متقارب منه من حيث الموجودات والنشاط .  
 رابعاً - تعزيز التعاون في رقابة المنافسة الاقتصادية من خلال تبادل المعلومات والسعي لتحقيق الخير منها .  
 خامساً - إعطاء المزيد من الوقت والأهمية للتخطيط والاعلان ، والتسويق ، بل للدراسات والبحوث الجادة لتطوير المنتجات ، والقدرة على تسويقها ، واستيعاب الأسواق المحلية بشكل كبير كما سيأتي .

## أثر مبادئ التأمين التكافلي في المنافسة التجارية مع التأمين التجاري :

في المنافسة بين التأمين التجاري والتأمين الاسلامي هناك مجموعة من النقاط والأوزان يمكن أن نعمل بينها موازنة من الناحية الدنيوية فقط ، لأن من الناحية الدينية لا يوازن بين الحلال والحرام فقد قال تعالى : ( قُلْ لَا يَسْتَوِي الْخَبِيثُ وَالطَّيِّبُ وَلَوْ أَعْجَبَكَ كَثْرَةُ الْخَبِيثِ فَاتَّقُوا اللَّهَ يَا أُولِي الْأَلْبَابِ لَعَلَّكُمْ تُفْلِحُونَ )<sup>1</sup> .

فالموازنة الدنيوية بين التأمين التكافلي والتأمين التجاري ( عناصر القوة والضعف في الموازنة ) من حيث مبادئ التكافل ، مع ملاحظة أن هذه الموازنة تعم الشركة وحساب التأمين الاسلامي بالنسبة للتأمين التكافلي ، وتخص الشركة فقط في التأمين التجاري ، لأنها هي المؤمنة فقط .

### 1- مبدأ التبرع :

يكون مبدأ التبرع بالنسبة لحساب التأمين الاسلامي عنصر قوة من ناحية أن المشتركين يحسون بان أقساطهم تنتقل من ذمهم الخاصة إلى ذمة الحساب المشترك ، وليس إلى ذمة الشركة ، وبالتالي فالأقساط منهم وإليهم ، وهذا عنصر قوة للحساب ولكن ليس عنصر قوة للشركة ، إذ لا تستفيد منها شيئاً إلا من خلال أجر الوكالة ، وعائد الاستثمار .

أما شركة التأمين التقليدي فتستفيد من الأقساط حيث هي لها بذاتها ، وعوائدها ، فهذا عنصر قوة لها .

وهذا المبدأ لصالح الشركة الاسلامية من حيث المنافسة والتسويق ، لأن المشتركين لا يحسون بان جميع أقساطهم قد خرجت من ذمهم كلية ، بل يعود إليها ما يبقى منها ، وهو الفائض .

### 2- مبدأ الفصل بين أموال المشتركين والمساهمين :

هذا المبدأ فيه جانبان :

أ - جانب قوة للشركة الاسلامية من حيث أنها لا تتحمل الالتزامات الزائدة عن الأقساط المجمعة ، وحتى لو دفعت فإنها تدفع على سبيل القرض الحسن ، ثم ترجع إلى المشتركين ، كما أنه عنصر قوة في الغالب للمشاركين .

أما الشركة التقليدية فهي المسؤولة عن كل الالتزامات الناشئة عن التأمين دون حق الرجوع على المؤمن لهم .

ب - جانب ضعف ، وهو أن الشركة الإسلامية لا تستفيد مما يبقى من الأقساط على عكس الشركة التقليدية .

وبالنسبة للتسويق ، فهذا المبدأ عنصر قوة للشركة الاسلامية لتسويق منتجاتها التأمينية بين المشتركين ، لأن لهم أملاً كبيراً في إعادة جزء مناسب من أقساطهم إليهم (الفائض) .

(1) سورة المائدة / الآية 100

### 3- مبدأ انتفاء الاسترباح من عمليات التأمين نفسها :

إن هذا المبدأ بالنسبة للشركة الإسلامية المديرة ، عنصر ضعف ، ولكنه عنصر قوة بالنسبة لحملة الوثائق ، وبالتالي فهو عنصر قوة للتسويق والمنافسة - كما سبق - إضافة إلى أن أقساط التأمين تكون معتدلة ، لأن الشركة لا تستفيد كثيراً من ضخامتها ، لأن الزائد ليس لها ، بل يكون للمشاركين.

وأما بالنسبة للشركة التقليدية فإنها تستربح من عمليات التأمين ، وبالتالي فهي تحاول أن تبالغ في أقساط التأمين بقدر ما تسمح به السوق لأن الباقي لها ، فهذا عنصر قوة للشركة والمساهمين ، ولكن ليس عنصر قوة للمنافسة ، لأن الشركة الإسلامية تستطيع أن تجلب العملاء بشكل كبير من خلال الأقساط المعتدلة أو المنخفضة نسبياً ، وأن الشركة لا تستربح على حساب التأمين من حيث التأمين نفسه .

### 4- مبدأ الفائض :

إن هذا المبدأ ليس عنصر قوة للشركة الإسلامية ولكن عنصر قوة لحساب التأمين ، وبالتالي فهو عنصر جذب ، وتسويق جيد لكسب المزيد من المشاركين ، ولا سيما إذا نجحت الشركة في توزيع فائض جيد ، فعلى سبيل المثال فإن الشركة الإسلامية القطرية قد نجحت في توفير فائض جيد بدأت باسترداد 8% ثم 9% ثم 10% ثم 11% ثم 12% ثم 13% ثم 14% ثم 16% وفي هذا العام 2007م بلغت 17% ، ولذلك عليها اقبال كبير .  
وأما بالنسبة للشركة التقليدية فإن عدم وجود الفائض فيها يعتبر عنصر قوة من حيث بقاء الفائض لها واعتبارها ربحاً ، ولكن ليس عنصر قوة للتسويق ، بل عنصر ضعف إذا وجد التسويق الجيد من قبل الشركات الإسلامية لمنتجاتها .

### 5- وجود الهيئة الشرعية لشركة التأمين الإسلامي :

إن وجود هيئة الفتوى والرقابة الشرعية ، هو عنصر قوة للشركة الإسلامية ، لأن معظم المسلمين يهتمهم الحلال والحرام بشكل كبير ، وأن وجودهم يعطي ضماناً واطمئناناً لهم بسلامة المنتج من الناحية الإسلامية ، وبالتالي فإن وجودهم يساعد كثيراً على تسويق منتجات التأمين الإسلامي وقبولها لدى الناس حتى ولو كان أعلى من المنتجات التقليدية ، فما بالك إذا كانت أقل ، أو حتى لو كانت مساوية لها؟! ولا سيما إذا كان لأعضاء الهيئة سمعة طيبة ، وقبول حسن داخل المجتمع .

## 6- مشاركة المشتركين ( حملة الوثائق ) في مجلس الادارة :

بدأت بعض الشركات الاسلامية بمشاركة المشتركين ( حملة الوثائق ) في إدارة التأمين ، سواء كانت هذه المشاركة تتم من خلال اختيار أحدهم ، أو اثنين منهم لحضور جلسات مجلس الادارة الخاصة بعمليات التأمين ، أو من خلال إنشاء هيئة للمشاركين تمثلهم فيما يخص قضايا التأمين .

وهذه المشاركة عنصر ممتاز للتسويق ، ومشجع لدخول كبار المستثمرين ورجال الأعمال في التأمين الإسلامي ليكون لهم دورهم في إدارة التأمين الإسلامي .

### **الخلاصة :**

أن جميع المبادئ الخاصة بالتأمين الإسلامي عناصر جذب وتسويق لتسويق منتجات التأمين الإسلامي ، وهي غير متوافرة في التأمين التجاري التقليدي ، إضافة إلى توافق التأمين التكافلي نفسه مع مشاعر المسلمين وحساسيتهم مع الحرام ، ولا سيما في ظل هذه الصحوة المباركة التي تدفع الناس نحو الكثير من الالتزام بما يتفق مع الشريعة الاسلامية الغراء ، كما أن نجاحات التجربة المالية الاسلامية تعتبر رصيذاً جيداً للمنافسة والتسويق الممتاز .

ولذلك فالمفروض أن تتقدم شركات التأمين الإسلامي وتكتسح الساحة بشكل سريع مطرد قوي ، ومن هنا فإذا وجد غير ذلك فهذا دليل على فشل المسوقين ، فالقضية قوية ولكن الاشكال في المحامين لها .

أما ما يتعلق بأن بعض هذه المبادئ ليست عناصر قوة مالية للشركة الاسلامية فمع أن ذلك ليس له علاقة بالمنافسة والتسويق لمنتجات التأمين ، فإن الشركات الاسلامية تستعويض هذه القوة من خلال أجر الوكالة ، والاستثمارات الناجحة التي تدر دخلاً جيداً تأخذ نسباً جيدة من الأرباح المحققة ، فعلى سبيل المثال حققت الشركة الإسلامية القطرية للتأمين نتائج باهرة ، فقد بلغ رأس المال من عشرين مليون ريال في عام 1995م إلى أكثر من مائتي مليون عام 2006م .

## أثر القيود القانونية واللائحية في المنافسة بين شركات التأمين التكافلي ، والتأمين التقليدي :

القيود القانونية تشمل تنظيم العقد وعناصر تكوينه ، وآثاره ، وانقضاءه ، والتزامات المؤمن ، والمؤمن له ، ونحو ذلك حيث تشترط القوانين المنظمة مجموعة من القواعد المنظمة بالشروط التي تتضمنها وثائق التأمين ، حيث تشترط أن تكون هذه الشروط واضحة غير مجحفة بالمؤمن له ، إلى غير ذلك من القيود<sup>1</sup> .

وفي نظري لا تختلف شركات التأمين الاسلامي عن شركات التأمين التقليدي من حيث المنافسة في هذا الجانب ، وذلك لأن التأمين الاسلامي لا يزال يخضع للقواعد العامة لهذه القوانين إلا ما يتعلق بطبيعته ومبادئه التي تقر من خلال النظام الأساس والعقد التأسيسي له . ومن هنا فلا أجد فوارق مؤثرة للمنافسة لصالح إحدى الشركتين إلا ما يتعلق بالمبادئ التي ذكرناها سابقاً .

## أثر القيود الشرعية في المنافسة بين شركات التأمين الاسلامي ، وشركات التأمين التقليدي :

إن لهذه المسألة جانبين :

أحدهما : القيود الخاصة بالتأمين الاسلامي ، حيث ذكرنا أنها لصالحها ، فهو عنصر قوة للمنافسة .

ثانيهما : أن القيود الشرعية الواردة على المنافسة تقلل من الحرية في الاعلانات ونحوها ، حيث يجب أن تكون الاعلانات في الدعايات ملتزمة بأخلاقيات الاسلام وقيمه ، وكذلك المنافسة نفسها ، في حين أن شركات التأمين التقليدي ليست ملزمة بهذا الالتزام من حيث هو . ومن جانب آخر فإن شركات التأمين الإسلامى تلتزم بوجود هيئة شرعية للفتوى والرقابة تكون قراراتها ملزمة ، وهذا بلا شك نوع من القيود ، حيث لا يتوافر للادارة التنفيذية مطلق الحرية ، ناهيك عن أن الهيئة الشرعية قد تلغي بعض العقود أو آثارها ، أو أرباحها إذا كانت مخالفة للشريعة الاسلامية الغراء .

فهذه القيود هي في حقيقتها التزام بالاسلام ، وهو ثمن الالتزام بأحكامه ، وله مقابل طيب في الدنيا من حيث القبول لدى الناس ، والمصادقية ، وفي الآخرة الأجر والثواب ، إضافة إلى البركة والخير المرجو من خلال الالتزام بأحكام شرع الله تعالى فقال تعالى : ( وَكُوفُوا أَهْلَ الْبَيْتِ بِمَا نَبَّأُوا بِمَا نَبَّأُوا عَلَيْهِمْ بَرَكَاتٍ مِّنَ السَّمَاءِ وَالْأَرْضِ وَلَكِنَّ كَذَّبُوا فَأَخَذْنَاهُم بِمَا

(1) د. أحمد شرف الدين : أحكام التأمين في القانون والقضاء ط. جامعة الكويت 1983 ، ود. علي محيي الدين القره داغي : المصدر السابق

كَانُوا يَكْسِبُونَ<sup>1</sup> ، ويقول تعالى على لسان سيدنا نوح عليه السلام : ( فَقُلْتُ اسْتَغْفِرُوا رَبَّكُمْ إِنَّهُ كَانَ غَفَّاراً وَيُمْدِدْكُمْ بِأَمْوَالٍ وَبَنِينَ وَيَجْعَلْ لَكُمْ جَنَّاتٍ وَيَجْعَلْ لَكُمْ أَنْهَاراً )<sup>2</sup> .

## أثر الملاءة والشهرة والخبرة في المنافسة بين شركات التأمين الاسلامي ، والتأمين التقليدي :

لا شك أن شركات التأمين التجاري التقليدي لها خبرة طويلة تمتد إلى مئات السنين ، حيث هناك وثيقة تغطي الخطر البحري في إنجلترا عام 1300م ، فعلى ضوء ذلك فقد مرت عليها إلى اليوم حوالي ( 700 ) سنة ، حتى من الناحية القانونية فقد صدرت مراسيم برشلونة في عام 1435م التي نظمت وقننت شكل العقد البحري ، وهذا يعني مضي ( 552 ) سنة<sup>3</sup> . في حين أن عمر التأمين الاسلامي في حدود ثلاثين سنة ، ولذلك تحققت لشركات التأمين التجاري خبرات متراكمة ، وشهرة مالية ، وكثرة ووفرة في الأموال ، وظهور شركات عملاقة في كل المجالات ، وتكامل بين شركات التأمين الأولى وشركات إعادة التأمين العملاقة مثل " لويدز " وغيرها ، وتوسع في مجالات التأمين وبالأخص في نطاق التأمين الصحي ، والتأمين على الحياة بمختلف صورته وأشكاله ناهيك عن التجديد المستمر ، والتحديث الدائم ، والعروض الميسرة المتنوعة المناسبة لجميع الأذواق والمشارب .

وأما شركات التأمين الإسلامي فليس لديها هذه الخبرات ولا هذه الشهرة الواسعة ، بل ليس لديها إلى الآن شركات إعادة التأمين الإسلامي العملاقة القادرة على إعادة التأمين الإسلامي ، بل لا زالت الشركات الإسلامية تعيد التأمين لدى شركات إعادة التأمين التقليدي بنسب كبيرة جداً ، وأن ما ظهر من شركات إعادة التأمين الإسلامي لا زالت في بداية طريقها الطويل ، تحتاج إلى زمن طويل ودعم كبير .

وأمام هذه النقاط القوية في هذا المجال لشركات التأمين التقليدي ، فإن النقطة القوية الحاسمة للتأمين الإسلامي هي البعد الاسلامي والديني الذي يدفع الملتزمين لإنشاء التأمين الإسلامي ، والمشاركة فيه ، والتأمين لديه .

وهذه النقطة على الرغم من أهميتها لكنها لا تكفي وحدها بل لا بد من اتخاذ الخطوات الآتية :

أولاً - الاستفادة من هذه الخبرات المتراكمة عبر القرون لدى شركات التأمين التجاري لصالح التأمين الاسلامي من خلال استيعابها ، وتوجيهها لصالح التأمين الاسلامي في كل مجالات الحياة .

ثانياً - الاستفادة من هذا التوسع ، والتنوع الموجود لدى التأمين التقليدي ، وذلك من خلال دراسة كل نوع ، وكل صورة ، وكل وثيقة .... دراسة متأنية غير متعجلة للاستفادة منها ، أو تعديلها ، أو البحث عن البدائل عنها .

(1) سورة الأعراف / الآية 96

(2) سورة نوح / الآية 10-12

(3) أ.د. علي محيي الدين القره داغي : المرجع السابق ص 23-26 ومصادره المعتمدة

ثالثاً - الاسراع بإنشاء شركات عملاقة في مجال إعادة التأمين الإسلامي لتحل محل شركات إعادة التأمين التقليدي .

### أثر التسويق والاعلان والتخطيط في المنافسة بين شركات التأمين الاسلامي ، وشركات التأمين التقليدي :

هذه المسألة تحتاج إلى وقفات فيها شيء من التفصيل ، ولذلك نعرف بالعناصر الثلاثة معاً ( أي التسويق ، والتخطيط ، والاعلان ) ، لارتباطها مع البعض ، ثم نتبعها ببيان آثارها في المنافسة ، وهي :

#### أولاً - التسويق :

مما لا يختلف اثنان أن التسويق أصبح من أهم الركائز التي تعتمد عليها الشركات العالمية لتصريف منتجاتها ، وكسب المزيد من المواقع والأسواق المحلية ، والعالمية ، وأنه بدون ذلك لا يتوقع التوسع ولا الازدهار ، بل يخشى من الانهيار ، ولم يكن التسويق يحتل هذه الأهمية قبل الثورة الصناعية .  
إن مفتاح النجاح في مجال التجارة في عصرنا هذا هو بامتلاك خطة للتسويق ، بشكل مهني وحرفي مبرمج ، ولذلك نعرف به هنا ، وبدوره ، ووسائله ، وضوابطه في الشريعة الاسلامية ( بايجاز شديد ) .

#### أولاً - التسويق :

##### التعريف به :

لغة مصدر : سوِّق ، فيقال سوِّق البضاعة أي طلب لها سوقاً<sup>1</sup> .  
وفي الاصطلاح : هناك عدة تعريفات ، منها أن التسويق هو : مجموعة من الأنشطة الاقتصادية تقوم بها المشروعات من أجل تحقيق الربح<sup>2</sup> ، وهذا التعريف غير جامع للتسويق في عصرنا الحاضر الذي يشمل التسويق على نطاق الوحدة الاقتصادية ، أو المشروع الذي تناوله التعريف ، كما يشمل التسويق على نطاق المجتمع الذي يضمن التعادل بين العرض والطلب ، والذي لم يتناوله التعريف .  
ولذلك فالتعريف الجامع المعاصر هو أن التسويق : النشاط الذي يبذل لتصريف المنتج ، والتوفيق بين السلع والأسواق ، لتوصيلها إلى المستعمل .

(1) جاء في المعجم الوسيط أن هذه الكلمة بهذا المعنى الذي ذكرناه " محدث " ، أي لم يكن السابقون يستعملونها بهذا المعنى ، وإنما يقال :

سوِّق الشيء : أي ساقه ، ولها معان أخرى ، يراجع : لسان العرب ، والقاموس المحيط ، والمصباح المنير مادة " ساق "

(2) د. نسيم حنا : مبادئ التسويق ط. دار المريخ بالرباط 1985م ص 20 ، ويراجع د. حسن محمد خير الدين : مبادئ التسويق ط. عين

شمس 1977 ص 11-12



## دور التسويق ومراحله ، وأعماله :

يحتل التسويق اليوم أهمية كبرى - كما سبق - ، بل ان الشركات الكبرى تفكر في التسويق قبل الانتاج ، أو قبل الزيادة منه .

وفي مرحلة البيع تركز الشركات الكبرى على جميع الوسائل المشجعة والمقنعة لاتمام البيع ، وتنشئ للتسويق إدارة مطورة تقوم بما يأتي :

- أ- وضع الخطط التي تكفل استمرار ونمو المشروع
- ب- تنفيذ هذه الخطط
- ج- الرقابة والمراجعة
- د- البحث الجاد عن الفرص التجارية المتاحة من خلال ما يأتي :

1. التغلغل في السوق الموجود
2. التوسع في السوق داخلياً وخارجياً
3. التوزيع وايجاد منافذ له عن طريق سياسة استراتيجية لمنافذ التوزيع
4. تطوير السلعة
5. ايجاد روح المنافسة
6. التنويع

- هـ- جمع جميع المعلومات عن السوق ، وعن كل ما يتعلق بالسلعة ، ورغبات المستهلكين ، ودراسة سلوكياته ، عن طريق الاستبيانات ، والبحوث الاستكشافية ، واستقصاء آراء العارفين ، ودراسة الحالات ، وإجراء المقابلات .
- و- الحفاظ على الابتكارات ، والجودة ، والتجديد المستمر بأي طريقة كانت .
- ز- الرقابة ، والتقييم للتكاليف ، بل لجميع ما ورد في الخطة<sup>1</sup> .

## ثانياً - التخطيط :

من الأمور الاساسية لنجاح التسويق هو وجود خطة تسويقية متكاملة معتمدة على تحليل المنافسة والبيئة التسويقية ، والأسواق المستهدفة وموازنات التسويق . والتخطيط هو بذل كل ما في الوسع لتنظيم الأمور بتوضيح الأهداف وتهيئة الوسائل ، وتهيئة الموارد ، وإزالة العقبات للوصول إلى ايجاد واتخاذ القرارات المناسبة لتحديد اتجاه المستقبل ، وبيان أين موقع المؤسسة ؟ وأين تريد الوصول بها ؟ وكيف تصل إليه ؟ ومتى تصل إليه ؟

والتخطيط يقتضي كذلك استعراض القيم الحاكمة للمؤسسة ، والرؤية ، والخطوات العملية مع تحديد الزمن لكل خطوة أو مرحلة ، ودراسة كل نقاط القوة والضعف ، والفرص ، والمخاطر ، ومؤشرات النجاح ، وتحليل الفجوات<sup>2</sup> .

(1) المصادر السابقة

(2) د. نسيم حنا : المرجع السابق ص 391 ود. حسن محمد خير الدين : المرجع السابق ص 247

## ثالثاً - الترويج والإعلان :

إن الإعلان والترويج هو أحد العوامل الأساسية لنجاح التسويق ، من خلال الدعاية في وسائل الإعلام المتاحة ، من الصحف ، والإذاعات ، والقنوات التلفزيونية ، والانترنت ونحوها ، وهذا ما يسمى بالتسويق الالكتروني الذي يحتل اليوم مكانة مهمة في التسويق . والإعلان في حد ذاته فن كبير وعلم وموهبة وقدرة على التأثير من خلال الشعارات المؤثرة ، والفائز هو من يكون قادراً على فن التأثير والتزيين ، والترويج ، أو لوسيلة دفاعية ضد المنافسين ، أو لزيادة المبيعات ، أو تحقيق الاتساع الجغرافي للسوق . وكل ذلك يحتاج إلى دراسات جادة ، واستعانة بالخبراء<sup>1</sup> .

## الحوافز التجارية للتسويق ، وضوابطها الشرعية :

ذكرنا أن التسويق يحتاج إلى إدارة ، وتخطيط ، وإعلان وترويج ، وبالتالي فإن وسائل التعبير عن الإعلان والترويج هي : القول العادي ، أو من خلال المسرحيات والتمثيلات والأفلام ونحوها ، والكتابة في الصحافة ، والحركات والإشارات ورسومات الكاريكاتور ونحوها ، وفي عصرنا الحاضر تكون بالوسائل الحديثة من الاتصال التليفوني والسلكي واللاسلكي ، وبالفاكس والبرقيات ، وأخيراً بالوسائل الالكترونية على شبكة الانترنت . ولا شك أن الإعلان والترويج يحتاج إلى الحوافز التجارية من الهدايا المختلفة التي تتفنن فيها الشركات ، كأن تكون مع كل سلعة هدية نقدية ، أو عينية ، ومن المسابقات المشجعة ، ومن التخفيضات ، ومن إعطاء حق الرد والفسح خلال فترة محددة ، ومن الصيانة والضمان ، وحق الاستبدال ، ونحو ذلك . هذه هي جملة من الحوافز التشجيعية لشراء البضاعة ، أو للدخول في التعاقد ، ونحن نذكر أحكامها الشرعية وبإيجاز شديد :

أولاً - منح الهدايا مع كل سلعة :

الهدية من حيث هي مشروعة بالاجماع ، بل هي مستحبة من حيث المبدأ<sup>2</sup> ، إلا الهدايا التي تمنح للمسؤولين ، وهي التي تسمى : هدايا العمال ، حيث قال النبي صلى الله عليه وسلم : ( هدايا العمال غلول )<sup>3</sup> بل وضع الرسول صلى الله عليه وسلم قاعدة عظيمة في هذا المجال ، ومعياراً لحل الهدية أو حرمتها ، حيث قال في حق أحد عماله الذي أخذ الهدايا لنفسه : ( أفلا قعد في بيت أبيه ، أو في بيت أمه حتى ينظر أيهدى إليه أم لا ؟ )<sup>4</sup> . وحديثنا هنا عن الهدايا العينية أو النقدية سواء كانت تذكارية أم غيرها ، التي تقدم مع السلع تحفيزاً وتشجيعاً على الشراء ، أو على التعاقد ، وهي في نظرنا لا تخرج عن إطار

(1) د. نسيم حنا : المرجع السابق ص 301 ود. حسن محمد خير الدين : المرجع السابق ص 298

(2) المغني لابن قدامة (240/8) ويراجع : حاشية ابن عابدين (508/4 - 509) والشرح الصغير (141/4) ومغني المحتاج (396/2)

(3) رواه أحمد (424/5) وقال الهيثمي (151/4) : ( رواه الطبراني في الكبير وأحمد من طريق اسماعيل بن عياش عن أهل الحجاز ، وهي ضعيفة وأخرجه في تلخيص

(4) رواه البخاري في صحيحه - مع الفتح - (189/13) ومسلم (1463/3)

الإباحة إلا إذا صاحبها أمر غير مشروع من الأضرار بالآخرين ، أو أن يدفع لمن يؤثر في القرار ، وحينئذ يدخل في هدايا العمال ، أو يصاحبها غش ، وتغريب أو نحو ذلك ، لأن الأصل في المعاملات الإباحة<sup>1</sup> .

ثانياً - المسابقات التشجيعية :

المسابقة من حيث هي مشروعة<sup>2</sup> ، واكتفي هنا بما أقره مجمع الفقه الإسلامي الدولي التابع لمنظمة المؤتمر الإسلامي ، في قراره رقم 127 (14/1) ، حيث قرر ما يلي :

(أولاً: تعريف المسابقة:

المسابقة هي المعاملة التي تقوم على المنافسة بين شخصين فأكثر في تحقيق أمر أو القيام به بعوض ( جائزة )، أو بغير عوض ( جائزة ).  
ثانياً: مشروعية المسابقة:

1. المسابقة بلا عوض ( جائزة ) مشروعة في كل أمر لم يرد في تحريمه نص ولم يترتب عليه ترك واجب أو فعل محرّم.

2. المسابقة بعوض جائزة إذا توافرت فيها الضوابط الآتية:

أ- أن تكون أهداف المسابقة ووسائلها ومجالاتها مشروعة.

ب- أن لا يكون العوض ( الجائزة ) فيها من جميع المتسابقين.

ج- أن تحقق المسابقة مقصداً من المقاصد المعتبرة شرعاً.

د- أن لا يترتب عليها ترك واجب أو فعل محرّم.

ثالثاً: بطاقات ( كوبونات ) المسابقات التي تدخل قيمتها أو جزء منها في مجموع الجوائز لا تجوز شرعاً ؛ لأنها ضرب من ضروب الميسر.

رابعاً: المراهنة بين طرفين فأكثر على نتيجة فعل لغيرهم في أمور مادية أو معنوية حرام ؛ لعموم الآيات والأحاديث الواردة في تحريم الميسر.

خامساً: دفع مبلغ على المكالمات الهاتفية للدخول في المسابقات غير جائز شرعاً إذا كان ذلك المبلغ أو جزء منه يدخل في قيمة الجوائز منعاً لأكل أموال الناس بالباطل.

سادساً: لا مانع من استفادة مقدمي الجوائز من ترويج سلعهم فقط - دون الاستفادة المالية - عن طريق المسابقات المشروعة شريطة أن لا تكون قيمة الجوائز أو جزء منها من المتسابقين، وأن لا يكون في الترويج غش أو خداع أو خيانة للمستهلكين.

سابعاً: تصاعد مقدار الجائزة وانخفاضها بالخسارة اللاحقة للفوز غير جائز شرعاً.

ثامناً: بطاقات الفنادق وشركات الطيران والمؤسسات التي تمنح نقاطاً تجلب منافع مباحة، جائزة إذا كانت مجانية ( بغير عوض )، وأما إذا كانت بعوض فإنها غير جائزة لما فيها من الغرر.

توصيات:

يوصي المجمع عموم المسلمين تحري الحلال في معاملاتهم ونشاطاتهم الفكرية والترويحية والابتعاد عن الإسراف والتبذير..... والله أعلم ) انتهى قرار المجمع .

(1) يراجع لتأصل هذا الأصل عند جمهور الفقهاء : أ.د. علي القره داغي : مبدأ الرضا في العقود ط. دار البشائر الإسلامية ، الطبعة الثانية

(1185/2)

(2) يراجع الموسوعة الفقهية الكويتية ( 123/24 )

ثالثاً - حق الفسخ للمشتري ورد البضاعة :

يدخل حق الفسخ ورد البضاعة في وقت محدد ، في خيار الشرط ، الذي أجازته الفقهاء ، ولكنهم اختلفوا في تحديده بثلاثة أيام ، أو بأكثر ، أو حسب العرف ، أو حسب البضاعة<sup>1</sup> . لذلك فلا مانع من هذا التحفيز ، لأنه مشروع إلا إذا صاحبه أمر غير مشروع فهذا أمر آخر .

رابعاً - التخفيضات التي تعمل لأجل التشجيع والتحفيز :

وهذا أمر مشروع يكون من حق المالك ، إلا إذا ترتبت عليه ضرر مقصود ، أو صاحبه أمر محرم من الغش والتدليس ، فيكون غير مشروع .

خامساً - حق الصيانة والضمان إذا كان دون مقابل :

يدخل هذا في باب الوعد الملزم بالتبرعات التي يتسامح في عقودها الغرر والجهالة ، وبالتالي فهذا أمر مشروع وملزم إلا إذا صاحبه عمل غير مشروع - كما سبق<sup>2</sup> .

سادساً - حق استبدال بمثله للمتعامل الآخر خلال وقت محدد مهما طال :

وذلك بأن يتضمن الترويج إعطاء الحق للمتعامل باستبدال البضاعة إذا كانت معيبة ، وفي هذه الحالة وكيف على أساس خيار العيب وهو مشروع باتفاق الفقهاء<sup>3</sup> .

أو أن يعطيه هذا الحق مطلقاً ، وفي هذه الحالة وكيف على أساس خيار الشرط ، مع الوعد ببيع بضاعة مثل البضاعة التي اشتراها مثلاً ، وهذا أيضاً جائز ومشروع في غير الذهب والفضة والنقود ، وفيها تفصيل ليس محل بحثنا هذا<sup>4</sup> .

### أثر التسويق في المنافسة بين شركات التأمين التكافلي ، والتأمين التقليدي :

لاشك أن للتسويق تأثيراً كبيراً كذلك أرى من الضروري أن تقوم شركات التأمين الإسلامي بعمليات التسويق الواسعة بجميع الوسائل والآليات المشروعة للتعريف بمنتجاتها ، بل إن ذلك إذا صاحبته النية الحسنة يدخل في باب الأمر بالمعروف والنهي عن المنكر .

هذا والله أعلم ، وهو المسؤول أن يوفقنا للخير ، ويعصمنا عن الخطأ والزلل في العقيدة والقول والعمل وأن يلبس أعمالنا كلها ثوب الاخلاص ، والتقى ، إنه حسبنا ومولانا فنعم المولى ونعم النصير .

(1) تراجع : مصطلح " خيار الشرط " في الموسوعة الفقهية الكويتية

(2) تراجع في الوعد الملزم : مبدأ الرضا في العقود (1037/2)

(3) تراجع : مصطلح " خيار العيب " في الموسوعة الفقهية الكويتية

(4) تراجع : مصطلح " خيار العيب " في الموسوعة الفقهية الكويتية