

# سياسة التجارة الخارجية واستراتيجية تنمية الصادرات ٢٠١٠

هيئة تنمية وترويج الصادرات

## مقدمة:

§ تعتبر التجارة الخارجية صلة الوصل بين الدول، وتزداد أهميتها مع تزايد الحاجات الإنسانية وعدم قدرة أي دولة على إنتاج كل ما تحتاجه من السلع والخدمات بشكل منفرد.

§ تطور البنية التشريعية للتجارة الخارجية (تحرير التجارة الخارجية).

§ اتفاقيات تحرير التجارة السورية - العالمية (الدول العربية، تركيا، الاتحاد الأوروبي، إيران).

§ تبقى عملية تحرير التجارة الخارجية بدون معنى إذا لم تترافق مع إبرام اتفاقيات تجارية مع الدول والتكتلات الأخرى تحدد الحقوق والالتزامات المترتبة على تحرير التجارة، وتضع الضوابط الضرورية لإدارة عملية التحرير.

§ إن عملية تحرير التجارة الخارجية غير المدروسة تؤدي إلى انفتاح السوق المحلية أمام السلع الأجنبية، وتحويل التجار الوطنيين إلى مستوردين وتجهض العديد من الصناعات الوطنية.

## أهمية تحرير التجارة:

١. تأمين سوق واسعة أمام المنتجات المحلية.
٢. تطوير حجم الصادرات والمستوردات.
٣. زيادة حدة المنافسة التي تتعرض لها الصناعة المحلية من المستوردات الأجنبية مما يؤدي إلى السعي لزيادة الإنتاجية وتطوير القدرة التنافسية.
٤. يسمح الانفتاح التجاري بإدخال المزيد من التكنولوجيا.
٥. التأثير على التوترات السياسية والإقليمية.
٦. استطاعت المناطق التي لديها حواجز منخفضة أمام التجارة الخارجية أن تحقق نجاحاً في تنويع اقتصادياتها وفي استغلال سلاسل الإنتاج.

## الاتفاقيات التجارية الموقعة الاتفاقيات التجارية المزمع توقيعها



## المناخ التجاري: قامت سورية بتحرير تدريجي لتجارتها الخارجية ووقعت العديد من الاتفاقيات التجارية وهي:

١. اتفاق برشلونة ١٩٩٥ والذي أدى إلى توقيع اتفاق الشراكة السورية الأوروبية بالأحرف الأولى عام ٢٠٠٤ ثم أعيد توقيعها عام ٢٠٠٨.
٢. اتفاقية منطقة التجارة الحرة العربية الكبرى (GAFTA) عام ١٩٩٧ والتي دخلت حيز التنفيذ الكامل عام ٢٠٠٥.
٣. اتفاقية التجارة الحرة مع تركيا عام ٢٠٠٧.
٤. اتفاقية تحرير التجارة التفضيلية مع إيران التي دخلت حيز التنفيذ التفضيلي عام ٢٠٠٨.
٥. صفة عضو مراقب في منظمة التجارة العالمية (WTO) عام ٢٠١٠.
٦. ومن المخطط له في المستقبل القريب توقيع اتفاقيات تجارة حرة مع إيران و(روسيا-بلاروسيا-أذربيجان) وماليزيا ودول الميركوسور وسويسرا والسويد.

## نتائج عملية التحرير التجاري وتوقيع الاتفاقيات التجارية (١):

- § انخفاض عدد السلع الموجودة في القائمة السلبية من (٢٥٠٠٠) سلعة في العام ٢٠٠٧ إلى أقل من (٧٠٠) سلعة في العام ٢٠٠٩.
- § انخفاض متوسط التعرفة الجمركية من ٣٥% عام ٢٠٠٠ إلى ١٣% عام ٢٠٠٩ مع زيادة في معدلات التحصيل الجمركي وصلت إلى حوالي ١,٥ مليار دولار أمريكي عام ٢٠٠٩.
- § إلغاء عمولات القطاع العام على المستوردات باستثناء السيارات والإطارات.
- § انخفاض مستوى القيود غير الجمركية.
- § تغطي الاتفاقيات التجارية أكثر من ٩٠% من حجم التبادل التجاري الخارجي لسورية.
- § انخفاض العجز التجاري غير النفطي من حوالي ١٩٠ مليار ليرة سورية عام ٢٠٠٤ إلى ١٠٧ مليار ليرة سورية عام ٢٠٠٨.

## نتائج عملية التحرير التجاري وتوقيع الاتفاقيات التجارية (٢):

§ ارتفعت الصادرات الكلية من ٣٤٦ مليار ليرة سورية عام ٢٠٠٤ إلى ٧٢٠ مليار ل.س عام ٢٠٠٩ بنسبة نموّ سنوي وسطي ١٦,٨%، في الوقت نفسه ارتفعت المستوردات من ٣٩٠ مليار ليرة سورية عام ٢٠٠٤ إلى ٨٥٠ مليار ل.س عام ٢٠٠٩ بنسبة نمو سنوي وسطي ١٩,٦%، مما أدى إلى تزايد العجز في الميزان التجاري من حوالي ٤٣ مليار ليرة سورية عام ٢٠٠٤ إلى حوالي ١٣٠ مليار ليرة سورية عام ٢٠٠٩.

§ السبب الرئيسي لزيادة حجم المستوردات هو زيادة وارداتنا من المشتقات النفطية من لا شيء تقريباً (٧ مليار) عام ٢٠٠٣ إلى ٣٤٠ مليار عام ٢٠٠٨.

§ شكّلت الصادرات السورية ٣٠% من إجمالي الناتج الإجمالي المحلي عام ٢٠٠٨ (الصادرات ٧٠٧ مليار ل.س والناتج الإجمالي المحلي ٢٢٥٠ مليار ل.س).

§ درجة الانكشاف الاقتصادي حوالي ٦٣%.

## نتائج عملية التحرير التجاري وتوقيع الاتفاقيات التجارية (٣):

§ كانت قيمة الطن المصدّر في عام ٢٠٠٠ حوالي /١٠،٠٠٠/ ليرة سورية وكانت قيمة الطن المستورد حوالي /٢٤،٠٠٠/ ليرة، وقد ارتفعت قيمة الطن المصدّر إلى حوالي /٣٣،٠٠٠/ ليرة سورية في عام ٢٠٠٨، بينما ارتفعت قيمة الطن المستورد إلى حوالي /٣١،٠٠٠/ ليرة في نفس العام، أي تجاوزت قيمة الطن المصدّر قيمة الطن المستورد مما يدل على تحسن نوعية القيمة المضافة في المنتجات السورية المصدّرة.

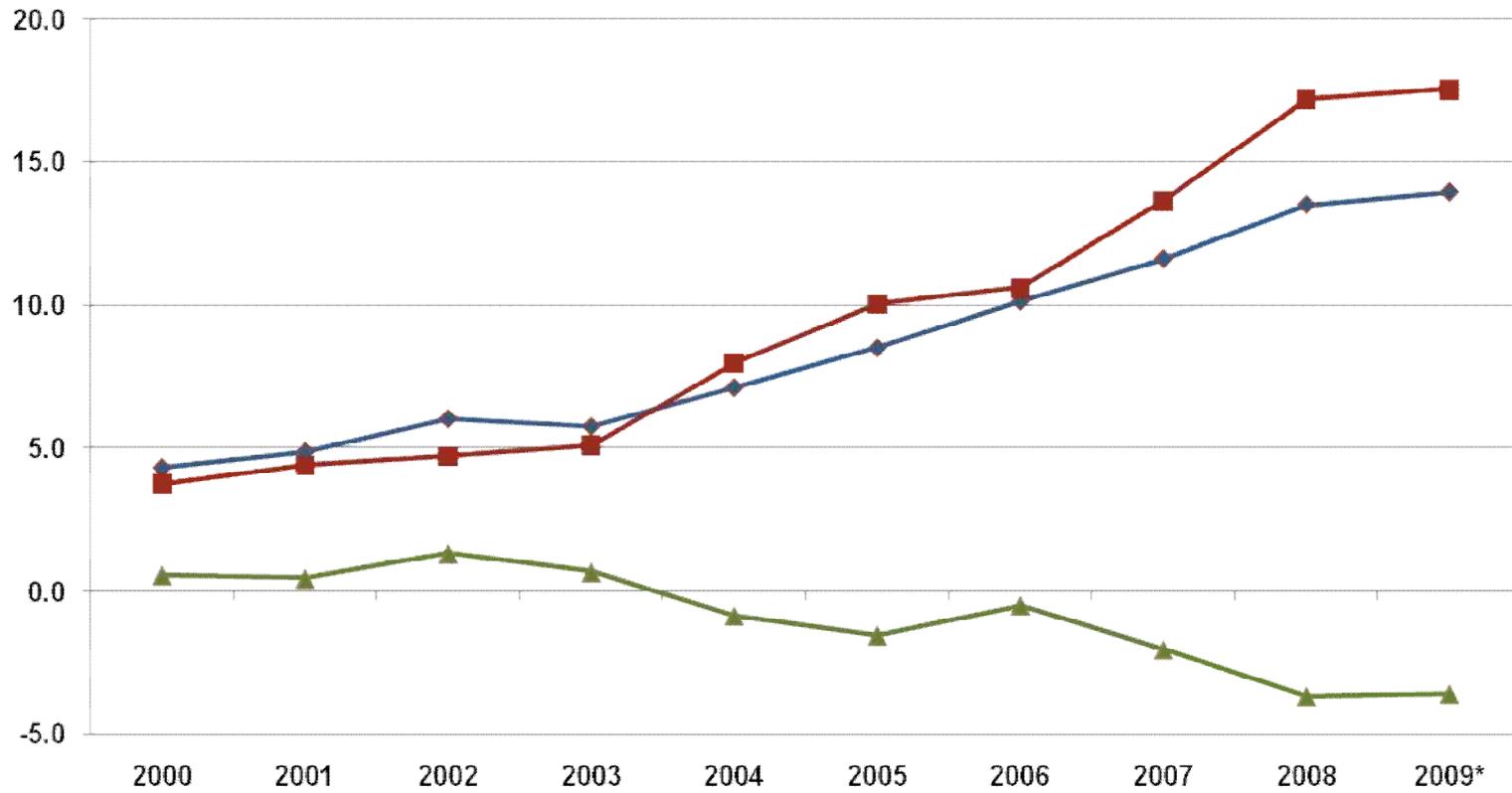
§ ازدادت حصة المنتجات تامّة الصنع من إجمالي الصادرات من حوالي ١٦% في عام ٢٠٠٣ إلى حوالي 39.44% في عام ٢٠٠٨.

§ ما زال الاتحاد الأوروبي والدول العربية أهم وجهة للصادرات السورية حيث تبلغ حصتهما (٤٠% و ٣٩%) على الترتيب من إجمالي الصادرات السورية.

§ ازدادت حصة القطاع الخاص من الصادرات غير النفطية إلى ٩٣% في عام ٢٠٠٧ وارتفعت إلى ٩٥% عام ٢٠٠٨، محققة بذلك معدل نمو يقارب ١٣% وهذا يتجاوز معدل النمو المستهدف في الخطة الخمسية العاشرة والبالغ ١٠%.

## الميزان التجاري:

مليار دولار أمريكي

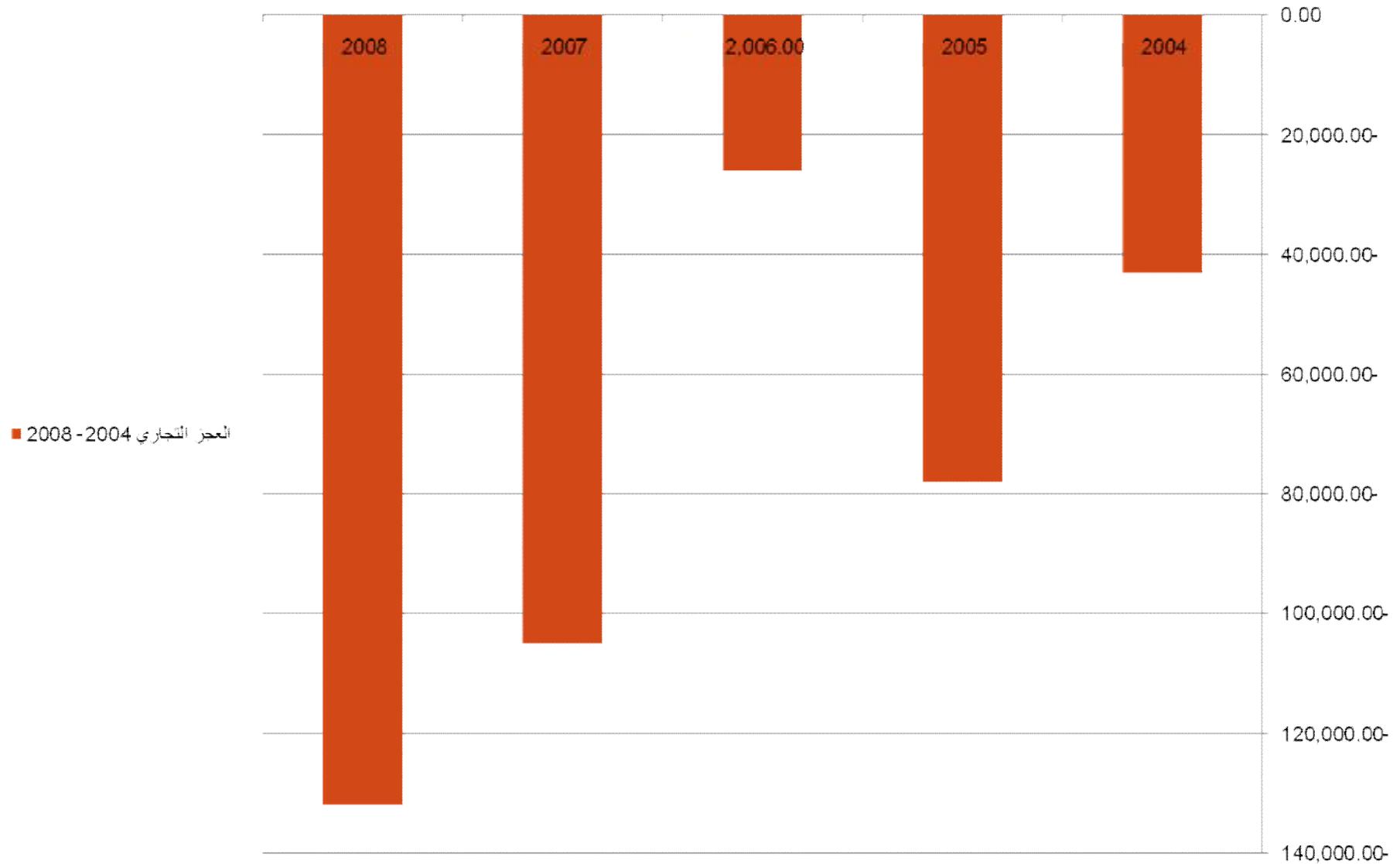


■ صادرات

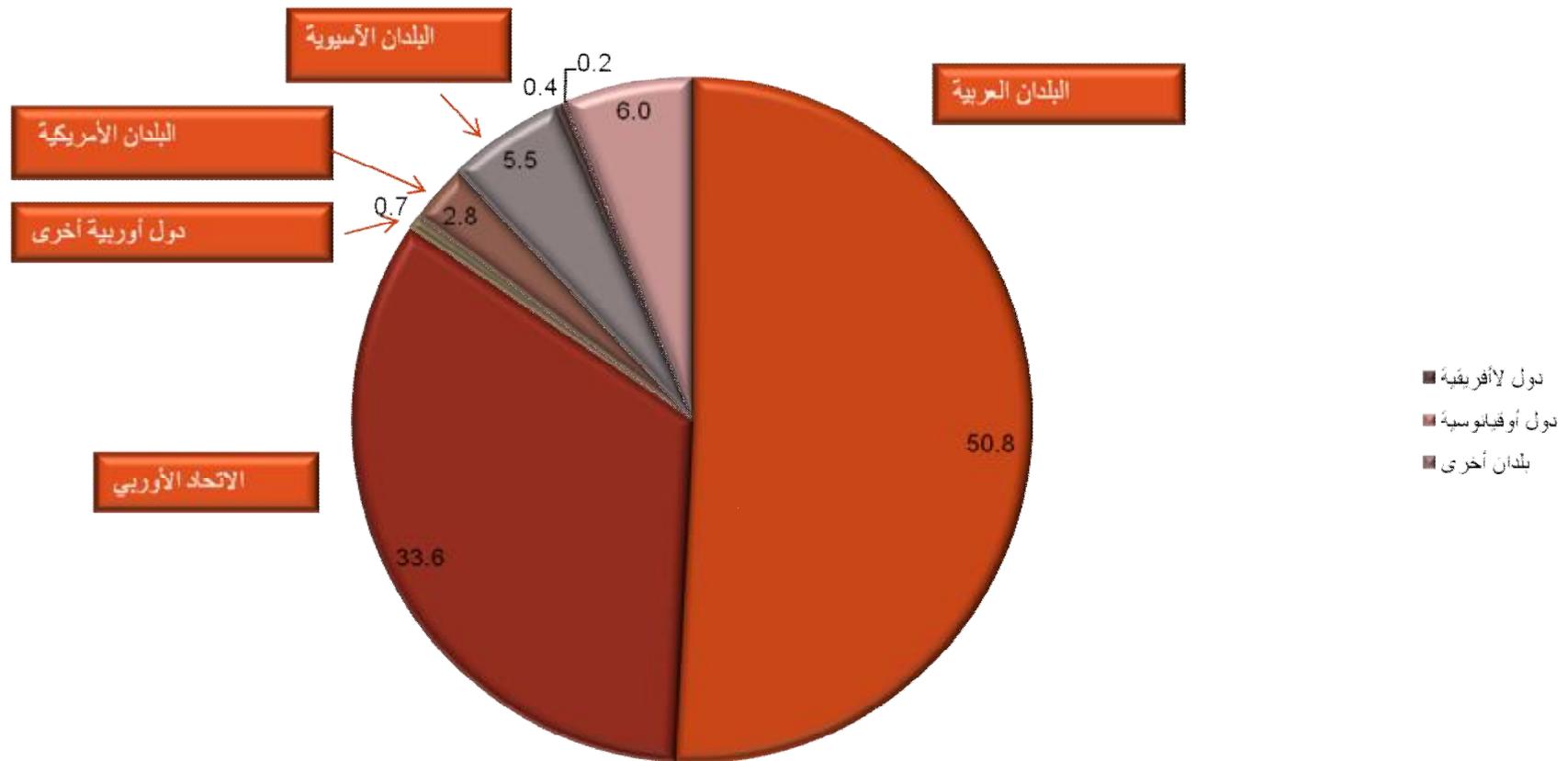
§ واردات

§ الميزان التجاري

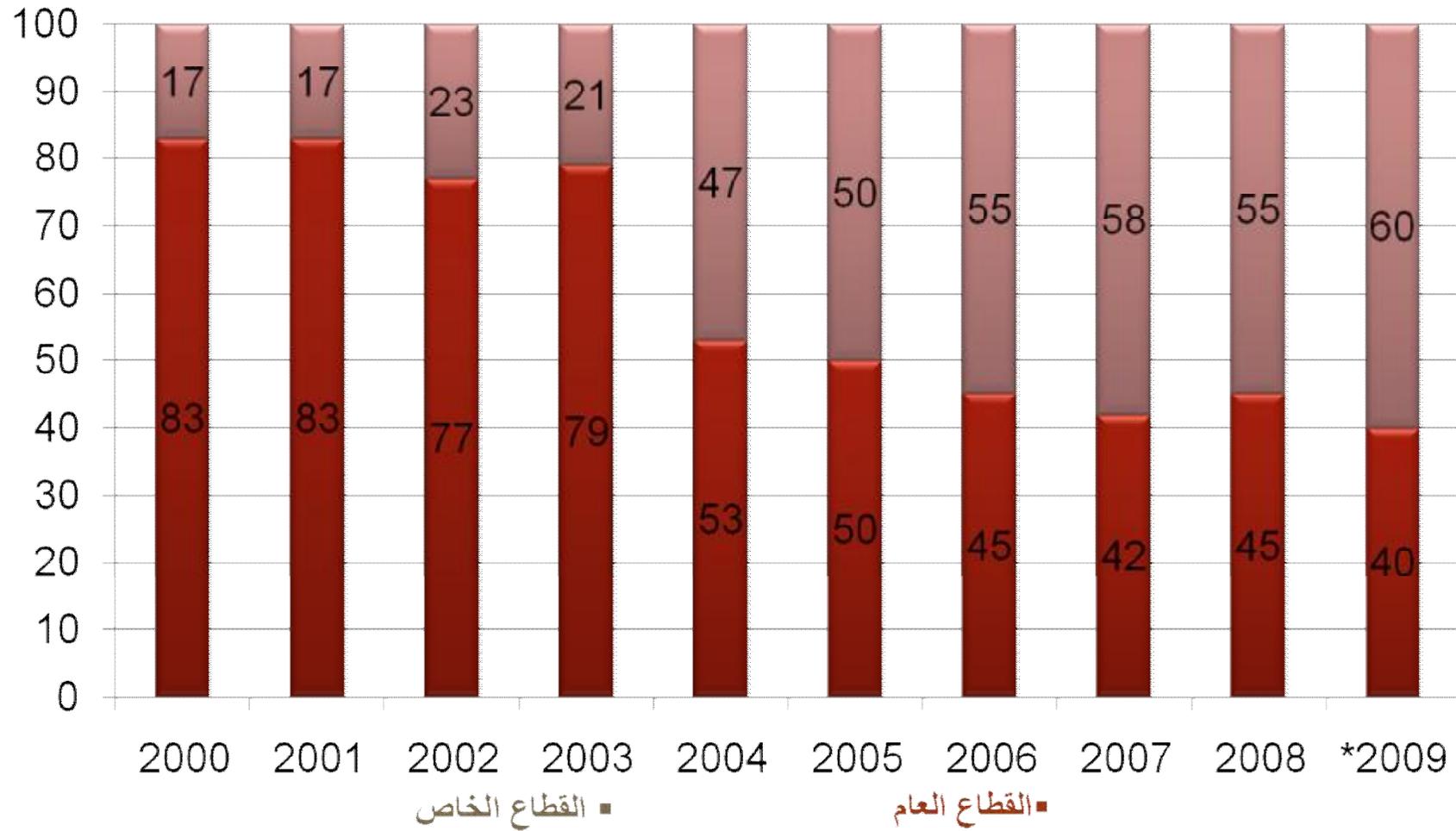
## العجز التجاري 2004 - 2008



## أهم الأسواق للصادرات السورية عام ٢٠٠٨



## مساهمة القطاع الخاص والعام في الصادرات %:



# التركيب النسبي للصادرات

استخدام المواد Utilization of Items				طبيعة المواد Nature of Items				
المجموع	رأسمالية	وسيطه	استهلاكية	المجموع	مصنوعة	نصف مصنوعة	خام	
٣٤٦,١٦٦	%٠,٤٤	%٧٢,٤٥	% ٢٧,١١	٣٤٦,١٦٦	% ٢٥,٣٣	% ١٤,٧٦	% ٥٩,٩٠	٢٠٠٤
٤٢٤,٣٠٠	%١,٧٥٨	%٧١,٦٣	%٢٧,٩٦	٤٢٤,٣٠٠	%٢٤,١٥	%١٥,١٦	%٦٠,٦٩	٢٠٠٥
٥٠٥,٠١٢	%٠,٥٥	%٦١,٧٦	%٣٧,٦٩	٥٠٥,٠١٢	%٣٨,٣٢	%١٤,٣١	%٤٧,٣٧	٢٠٠٦
٥٧٩,٠٣٤	%٠,٩٠	%٥٨,٤٣	%٤٠,٦٨	٥٧٩,٠٣٤	%٤٠,٥٦	%١٥,١١	%٤٤,٣٣	٢٠٠٧
٧٠٧,٧٩٨	%٠,٩٠	%٦٢,٤٩	%٣٦,٦١	٧٠٧,٧٩٨	%٣٩,٤٤	%١٩,٩٠	%٤٠,٦٦	٢٠٠٨

المصدر: المجموعة الإحصائية ٢٠٠٧ و ٢٠٠٨ و ٢٠٠٩ ، ص ٣١٦ و ص ٢٩٣ ، الجدول إعداد هيئة الصادرات، القيمة مليون ل.س

# هيكل الصادرات السورية

الصادرات حسب الاستخدام الاقتصادي للسلع

## Exports by Economic Use of the Product

2008	2007	2006	2005	2004	2003	نهاية الفترة
<b>148130</b>	<b>111398</b>	<b>87242</b>	<b>39524</b>	<b>36359</b>	<b>36481</b>	الأغذية والمشروبات
43905	63088	55303	26185	27588	28988	خام
14096	22273	21622	14978	19737	18025	للصناعة
29809	40816	33682	11207	7851	10963	للاستهلاك المنزلي
104225	48310	31939	13339	8771	7494	مصنعة
6341	2125	1347	650	524	756	للصناعة
97884	46185	30592	12689	8247	6738	للاستهلاك المنزلي
<b>421892</b>	<b>313904</b>	<b>288942</b>	<b>249429</b>	<b>198161</b>	<b>214931</b>	مواد ضرورية للصناعة (غير غذائية)
160609	94527	85244	38304	29774	25980	مواد ضرورية للصناعة غير مصنفة في مكان آخر
26086	9145	14320	13483	11574	10111	خام
134523	85382	70924	24821	18200	15869	مصنعة
<b>261283</b>	<b>219377</b>	<b>203698</b>	<b>211125</b>	<b>168387</b>	<b>188951</b>	الوقود والزيوت المعدنية
217817	184454	169586	178985	135812	165744	خام
43466	34923	34112	32140	32575	23207	مصنعة
<b>1540</b>	<b>728</b>	<b>574</b>	<b>688</b>	<b>487</b>	<b>387</b>	وسائل النقل وقطعها التبدلية
<b>4829</b>	<b>4480</b>	<b>2187</b>	<b>1107</b>	<b>1037</b>	<b>908</b>	الألات والأدوات الأخرى الرأسمالية وقطعها التبدلية
<b>93393</b>	<b>103521</b>	<b>91042</b>	<b>17001</b>	<b>12970</b>	<b>12331</b>	البضائع الاستهلاكية (غير الغذائية)
18651	17083	16550	2797	1867	1065	معمرة
37897	49388	39141	7582	5942	6583	نصف معمرة
36846	37050	35351	6623	5161	4683	غير معمرة
<b>38015</b>	<b>45002</b>	<b>35024</b>	<b>116551</b>	<b>97152</b>	<b>0</b>	بضائع غير مصنفة
<b>707798</b>	<b>579034</b>	<b>505012</b>	<b>424299</b>	<b>346166</b>	<b>265039</b>	المجموع

# هيكل الصادرات السورية

الصادرات حسب أقسام وفصول التصنيف الدولي الموحد للتجارة الخارجية التعديل (٣) عام ٢٠٠٨ بملايين الليرات السورية

SECTIONS & DIVISIONS	معدل النمو	2008	2007	2006	2005	الأقسام والفصول
Food and live animals	174.5	87576	93079	75470	31899	أغذية وحيوانات حية
Beverages and Tobacco	1630	53583	5040	3166	3096	المشروبات و التبغ
Crude Materials.Inedible Except Fuels	92.4	26462	9294	15256	13754	مواد خام باستثناء الوقود
Mineral fuels , Lubricants And ReLated Materials	23.37	261276	219541	603	211775	الوقود المعدني ومواد التشحيم والمواد المشابهة
Animal And Vegetable Oils, Fats And Waxes	52.5	7628	13595	9119	5001	زيوت ودهون وشموع حيوانية ونباتية
Chemicals And Related products, N.E.S	278.9	35198	28755	24765	9288	مواد كيميائية
Manufactured Goods Classif.Chiefly By Material	556.6	118927	70321	56218	18111	سلع مصنوعة أساساً حسب المادة
Machinery and Transport Equipment	734.4	31574	26936	23861	3784	المكينات و معدات النقل
Miscellaneous manufactured articles	330.7	47553	67471	58401	11040	مصنوعات أخرى
Commodities & transactions not classified elsewhere in the S.I.T.C	-	20	0	0	-	سلع ومعاملات غير مصنفة في موضع آخر في التصنيف الموحد للتجاره الدولية
Goods by passenger	-67.39	38000	45000	35000	116550	بضائع بصحبة المسافرين
<b>GRAND TOTAL</b>	66.8	<b>707797</b>	579032	<b>505012</b>	<b>424298</b>	المجموع العام

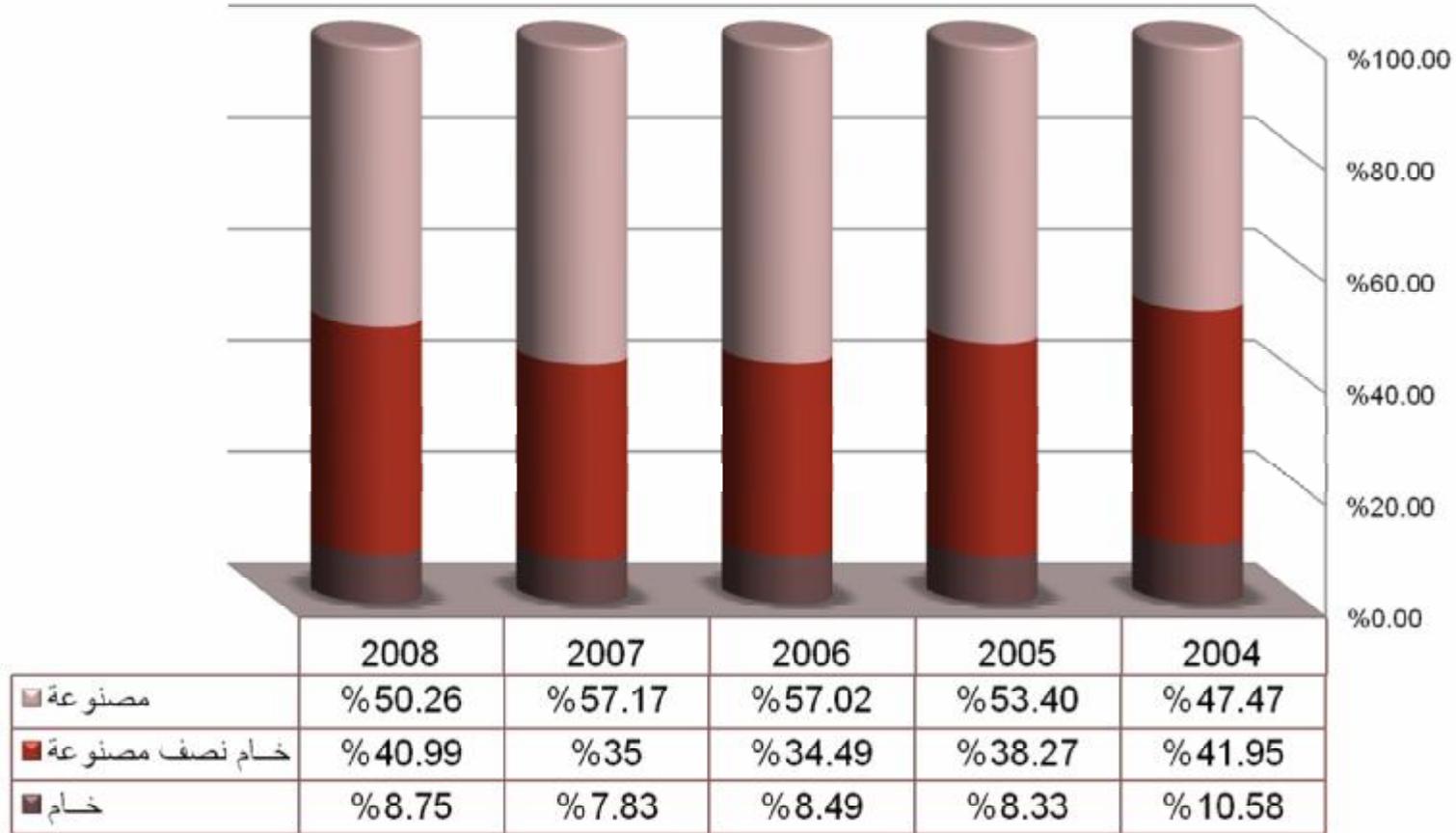
## أهم الصادرات السورية

2008	2007	2006	2005	2004	2003	نهاية الفترة
217778	184350	169576	178730	135792	165518	النفط الخام
64955	83562	78371	17964	14612	17204	غزول و أنسجة
33400	48882	32642	9249	8984	8829	ثمار وخضار ومحضراتها
34454	15376	8534	8174	7601	6420	قطن خام
31867	20839	12411	10438	9875	10301	حيوانات حية و لحوم ومحضراتها
17985	2172	2995	2761	1478	1412	الفوسفات
1943	4083	3248	897	815	765	الجلود (عدا جلود الفراء)
3224	6672	453	1573	1298	1259	العدس
363	124	174	167	126	108	التبغ
2360	2807	10	348	136	0	حنطة

## مساهمة القطاع الخاص والمستوردات %:



### التركيب النسبي للمستوردات حسب استخدامها



§ نمو واردات السلع الوسيطة بشكل ملحوظ بين عامي ٢٠٠٤ - ٢٠٠٦ مما يعكس التحسن في عملية الانتاج

§ زيادة في واردات السلع الوسيطة ضمن التركيب الهيكلي لواردات عامي ٢٠٠٥ و ٢٠٠٦

# هيكل المستوردات السورية

الاستيراد حسب الاستخدام الاقتصادي للسلع  
Imports by Economic Use of the Product

2008	2007	2006	2005	2004	2003	
<b>98049</b>	<b>65298</b>	<b>53664</b>	<b>47013</b>	<b>41353</b>	<b>34784</b>	الأغذية والمشروبات
51964	23617	21452	25100	18824	16389	خام
37720	13105	13033	17937	11617	10429	للصناعة
14244	10512	8419	7163	7207	5961	للاستهلاك المنزلي
46085	41681	32212	21912	22529	18395	مصنعة
15210	6893	5471	13822	4900	4161	للصناعة
30875	34788	26741	8090	17629	14234	للاستهلاك المنزلي
<b>615593</b>	<b>479167</b>	<b>336895</b>	<b>318350</b>	<b>184656</b>	<b>128699</b>	مواد ضرورية للصناعة (غير غذائية)
350260	253600	193032	195103	160581	120158	مواد ضرورية للصناعة غير مصنفة في مكان آخر
21383	20898	15259	16672	12274	10161	خام
328877	232703	177774	178431	148307	109998	مصنعة
265333	225566	143862	123247	24075	8541	الوقود والزيوت المعدنية
86	9087	8384	78	43	30	خام
265247	216479	135479	123169	24032	8511	مصنعة
<b>50739</b>	<b>58538</b>	<b>55437</b>	<b>44650</b>	<b>34300</b>	<b>24703</b>	وسائل النقل وقطعها التبديلية
<b>50108</b>	<b>58799</b>	<b>58819</b>	<b>53268</b>	<b>52303</b>	<b>38735</b>	الآلات والأدوات الأخرى الرأسمالية وقطعها التبديلية
<b>24924</b>	<b>22754</b>	<b>19094</b>	<b>18646</b>	<b>14172</b>	<b>9439</b>	البضائع الاستهلاكية (غير الغذائية)
5043	6682	5243	7064	3254	2333	معمرة
5811	3752	3296	4219	2749	1990	نصف معمرة
14070	12319	10555	7364	8169	5116	غير معمرة
<b>6</b>	<b>1</b>	<b>7416</b>	<b>20441</b>	<b>62222</b>	<b>408</b>	بضائع غير مصنفة
<b>839419</b>	<b>684557</b>	<b>531324</b>	<b>502368</b>	<b>389006</b>	<b>236768</b>	المجموع

# هيكل المستوردات السورية

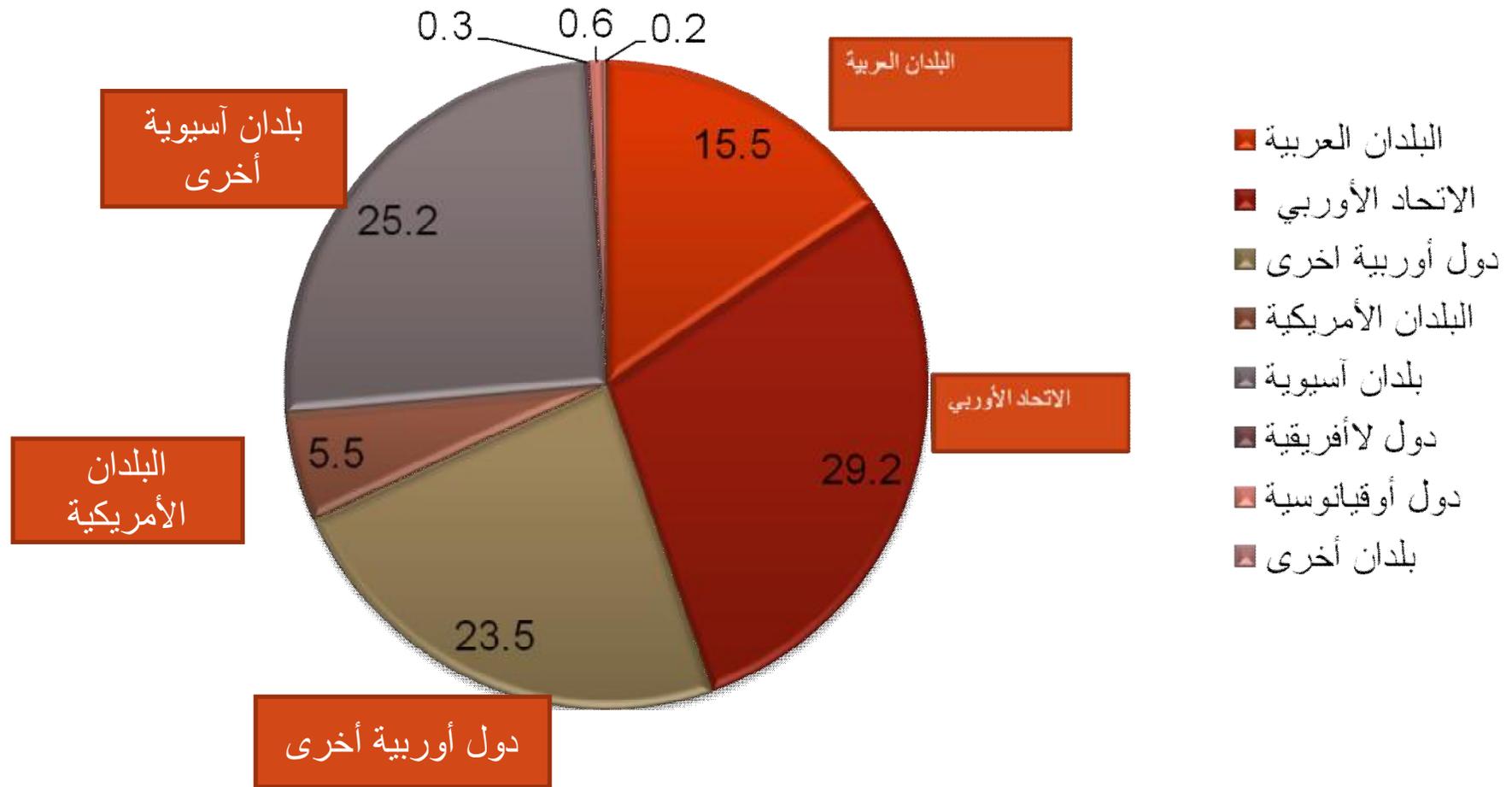
المستوردات حسب أقسام وفصول التصنيف الدولي الموحد للتجارة الخارجية التعديل (٣) عام ٢٠٠٨ بملايين الليرات السورية

SECTIONS & DIVISIONS	معدل النمو	2008	2007	2006	2005	الأقسام والفصول
Food and live animals	76.4	96531	68802	56856	54709	أغذية وحيوانات حية
Beverages and Tobacco	39.4	3829	5650	4694	2747	المشروبات و التبغ
Crude Materials.Inedible Except Fuels	-83.5	3663	25695	21376	22236	مواد خام باستثناء الوقود
Mineral fuels , Lubricants And ReLated Materials	114.5	265331	225666	971	123649	الوقود المعدني ومواد التشحيم والمواد المشابهة
Animal And Vegetable Oils, Fats And Waxes	85.7	7034	5369	3754	3788	زيوت ودهون وشموع حيوانية ونباتية
Chemicals And Related products, N.E.S	74.1	102839	78368	59677	59061	مواد كيميائية
Manufactured Goods Classif.Chiefly By Material	103.5	217264	147948	111669	106775	سلع مصنوعة أساساً حسب المادة
Machinery and Transport Equipment	-1.13	98469	117840	112686	99593	المكينات و معدات النقل
Miscellaneous manufactured articles	22.9	11510	9216	9272	9366	مصنوعات أخرى
Commodities & transactions not classified elsewhere in the S.I.T.C	-	7,3	0	69	0	سلع ومعاملات غير مصنفة في موضع آخر في التصنيف الموحد للتجارة الدولية
Goods by passenger	-	-	-	-	20153	بضائع بصحبة المسافرين
<b>GRAND TOTAL</b>	<b>67.2</b>	<b>839419</b>	<b>684554</b>	<b>531323</b>	<b>502077</b>	<b>المجموع العام</b>

# أهم المستوردات السورية

2008	2007	2006	2005	2004	2003	نهاية الفترة
55628	66794	63312	61276	53303	40855	آلات وأجهزة
155796	100303	65289	63678	53529	35029	المواد المعدنية والحاجات المصنوعة منها
67743	46905	45124	44942	35570	31731	مواد غذائية أخرى
53570	38575	31147	32252	28526	20451	المواد الكيماوية ومنتجاتها
34630	19867	21785	23614	22433	19390	مواد نسيجية ومصنوعاتها
43799	50590	48744	38314	30288	21738	وسائل النقل
57318	46686	34446	32206	25933	19641	مطاط ، لدائن اصطناعية ومصنوعاتها
72014	148911	144151	123650	56205	8609	المازوت الخام
14975	12262	11199	10333	8662	7364	الورق ومصنوعاته
14551	15781	11015	8909	8191	5910	سكر (خام و مكرر)
10712	10130	7742	8964	7770	6619	أخشاب ومصنوعاتها
10750	6857	5050	3579	3340	2722	ثمار وخضراوات
12709	8811	3285	2022	2246	1874	حيوانات حية ، لحوم ومحضراتها

## أهم أسواق المستوردات السورية عام ٢٠٠٨



# اعتبارات أساسية في تنمية الصادرات

- Ø يعمل ٤٠% من العمالة السورية في نشاطات لها علاقة بالتصدير.
- Ø تساهم الصادرات في السنوات الخمسة الأخيرة بحوالي ٣٠% من GDP
- Ø يعتبر دعم الصادرات طريقة من طرق إعادة توزيع الدعم.
- Ø يوجد انتقائية في تحفيز الصادرات بشكل عام حيث يمكن اختيار سلع محددة لتشمل بنظام التحفيز بما يتناسب مع السياسة الاقتصادية في الدولة، كما يمكن تطوير أسلوب الانتقائية ليشمل دول وأسواق بعينها حسب الحاجة.
- Ø إن التأخير في تفعيل هذا البرنامج في سورية يضر بالقدرة التنافسية للمنتجات السورية مع الدول الأخرى.

# أهم المبادئ التي تستند إليها الاستراتيجية

- Ø الاستفادة من الاتفاقيات التجارية بين سورية والدول أو التكتلات العالمية.
- Ø اعتبار الإستراتيجية أداة حكومية لتطوير النشاط الاقتصادي أو حل بعض المشاكل الاقتصادية.
- Ø ستعتبر المراجعة الدورية والتقييم المستمر أجزاء أساسية من الإستراتيجية.
- Ø سيكون للقطاع الخاص دور حقيقي في تقويم وتطويرها.
- Ø ستتضمن الإستراتيجية آلية لتنسيق العلاقة بين مختلف الجهات المعنية بالتصدير.
- Ø التوافق والانسجام مع الاتفاقيات الدولية المتبعة.

# مستويات التحفيز

Øالمستوى الأول: يتناول المهام التي تؤدي إلى تحسين الجودة ورفع

كفاءة الإنتاج المحلي عن طريق الدراسات وتأمين الخبراء وتوفير

المعلومات وتدريب المصدرين....

Øالمستوى الثاني: يتناول الأعمال التي تساهم بالترويج للمنتجات

السورية مثل تغطية جزء من كلفة المشاركة بالمعارض الخارجية

أو من كلفة حملات الدعاية والإعلان....

Øالمستوى الثالث: يتعلق بتخفيض كلفة التصدير عن طريق تحمل

جزء من تكاليف التصدير.

# مفهوم تحفيز الصادرات

يعرف الدعم بأنه الإعانات التي تقدمها الخزينة العامة إلى الوحدات الإنتاجية بشكل يؤدي إلى تخفيض كلفة إنتاج سلعة ما، بهدف تشجيع المنتجين والمستثمرين على إنتاج هذه السلعة أو تشجيع المستهلكين على استهلاكها.

ويمكن تقسيم الدعم إلى قسمين:

# مفهوم تحفيز الصادرات

الأول دعم يتوافق مع قواعد اتفاقيات التجارة العالمية ويتمثل فيما يلي:

دعم النشاطات الترويجية (معارض، لقاءات، دعاية وإعلان...).

دعم نشاطات تحسين الجودة (تأمين خبراء، المساعدة في الحصول على شهادات

جودة عالمية، توفير رقابة وتحاليل منخفضة الكلفة، ندوات...).

دعم تنمية القدرات (استشارات فنية وخبراء، تسهيل الإجراءات...).

دعم المعلومات التجارية: (تمكين المعنيين من الوصول إلى المعلومات...).

دعم يتضمن إعادة الرسوم والضرائب.

# مفهوم تحفيز الصادرات

النوع الثاني من الدعم يخالف اتفاقيات التجارة العالمية ويتمثل  
بمايلي:

المبلغ الذي يُقدم أو يستحق لجهة ما لتغطية الفروق الناتجة عن بيع المنتج  
بسعر مخفض قد يقل أحياناً عن تكلفة إنتاج السلعة في الأحوال العادية.  
وبحسب المادة رقم /١٦/ من اتفاقية GAFTA تعتبر السلعة المصدرة  
مدعومة عندما يكون سعر التصدير أقل من سعر سلعة مماثلة في السوق  
المحلية.

# الموقف العالمي من دعم الصادرات

- Ø تشير الدراسات والمعلومات المتوفرة إلى أن معظم دول العالم تمارس شكل ما من أشكال دعم الصادرات.
- Ø إن دول المنطقة وخصوصاً الغنية منها تقدم دعم كبير للمصدرين يرفع تنافسية منتجاتها بشكل كبير قياساً بالمنتجات السورية.
- Ø حسب دراسات البنك الدولي لدعم الصادرات يمكن أن يصل العائد على كل دولار من دعم الصادرات حتى ٧٠ دولار كزيادة في قيمة الصادرات.

# مؤشرات تنافسية الصادرات السورية

2008	2004	
0.613	0.728	مؤشر التنوع
0.364	0.646	مؤشر التركيز
35.697	16.982	قيمة الطن المصدر (ألف ليرة)
33.614	30.382	قيمة الطن المستورد (ألف ليرة)

# المؤسسات المعنية بالتصدير

- Ø المجلس الأعلى للتصدير (المرسوم ٦ تاريخ ٣ شباط ٢٠٠٩)
- Ø هيئة تنمية وترويج الصادرات (المرسوم ٦ تاريخ ٣ شباط ٢٠٠٩)
- Ø صندوق تنمية الصادرات (المرسوم ١٩ تاريخ ٢٠ نيسان ٢٠٠٩)
- Ø اتحاد المصدرين السوري (القانون ٢٧ تاريخ ٢ تشرين الثاني ٢٠٠٩)
- Ø مؤسسة منتظرة (الوكالة الوطنية لضمان الصادرات)

# أهم العوامل التي تستند إليها الاستراتيجية

- Ø التوافق والانسجام مع السياسات التجارية المتبعة.
- Ø الاستفادة من الاتفاقيات التجارية بين سورية والدول أو التكتلات العالمية.
- Ø اعتبار الإستراتيجية أداة حكومية لتطوير النشاط الاقتصادي أو حل بعض المشاكل العارضة في بعض القطاعات.
- Ø ستعتبر المراجعة الدورية والتقويم المستمر أجزاء أساسية من الإستراتيجية.
- Ø سيكون للقطاع الخاص دور حقيقي في وضع الإستراتيجية وتقويمها.
- Ø ستتضمن الإستراتيجية آلية لتنسيق العلاقة بين الجهات المعنية بالتصدير.

# تحليل SWOT

تكمّن أهم نقاط قوة المنتجات التصديرية السورية في أنها في معظمها منتجات تاريخية اكتسب منتجها خبرة طويلة مع مرور الزمن وتوارثها عن آباءهم، يضاف إلى ذلك توفر المواد الأولية اللازمة لتلك المنتجات في سورية، كما أن قرب سورية الجغرافي من أسواق التصريف يعطيها ميزة جغرافية في هذه الناحية.

أما أهم نقاط الضعف فهي تغير ظروف التكلفة بين سورية والدول الأخرى وحصول بعض الانخفاض في تنافسية المنتجات السورية بسبب هذه النقطة، يترافق مع ذلك وجود بعض العوائق القانونية والإدارية التي تحد من تطور الصادرات السورية، وضعف البنية المؤسسية المطلوبة حتى الآن، كما أن دخول دول جديدة إلى أسواق إنتاج المنتجات التقليدية السورية يضيف المزيد من الأعباء على الصادرات السورية.

وتكمن أهم الفرص في تقليل لجوء الدول الأخرى إلى أساليب المنافسة غير العادلة، واستمرار وعي المصدرين السوريين إلى أهمية العمل بشكل علمي في إدارة عملية التصدير، واستمرار التعاون مع الحكومة ومؤسسات تنمية الصادرات لبلوغ أهدافها. أما التحديات فتتركز بشكل أساسي في زيادة الدعم من قبل الدول المنافسة مع عدم تمكن المصدرين السوريين من مواكبة تقنيات وأساليب زيادة التنافسية، وضعف التنسيق بين الأجهزة المعنية بتنمية الصادرات.

# السلع المقترح دعمها لعام ٢٠١٠

Ø زيت الزيتون المعبأ، الأغذية المعلبة، الغزول القطنية، الألبسة الجاهزة،  
الحمضيات

Ø يعمل في إنتاج السلع السابقة حوالي ٧٠٠ ألف عامل.

Ø تحقق سورية في السلع المنتقاة تنافسية عالية (حسب مؤشر كفاءة التجارة):

Ø المنسوجات والغزول تحتل سورية المرتبة ٢٤ عالمياً والمرتبة ١ بين الدول  
العربية.

Ø الأغذية المعلبة تحتل سورية المرتبة ٥٤ عالمياً والمرتبة ٢ عربياً.

Ø المنتجات الزراعية تأتي سورية في المرتبة ٢٧ عالمياً والمرتبة الأولى عربياً.

## مقارنة بين سورية ودول أخرى في مجال تكلفة المنتجات المقترحة

المجموع	مكونات أخرى	دعم حكومي	ضرائب رسوم مختلفة	تعينة وتغليف	الطاقة	الشحن	العملة	المواد الأولية	السعة		
%100	9	-	3	12	1	3	3	69	سورية	زيت الزيتون	
%100	10	8	2	10	1	2	64	تركيا			
%100	12	8	2	10	0,5	1	64,5	مصر			
%100	13	-	6	3	20	8	25	25	سورية	الأنبسة الجاهزة	
%100	15	8	2	3	15	7	23	27	مصر		
%100	10	8	4	3	21	7	25	22	تركيا		
%100	10	-	12	4	13	10	7	44	سورية	المعلبات الكافيه	
%100	10	-	-	3	20	5	10	52	لبنان		
%100		-	5	5	10	16	14	50	سورية	الحمضيات	
%100		9	2	5	8	13	11	52	مصر		

# حجم الدعم المطلوب

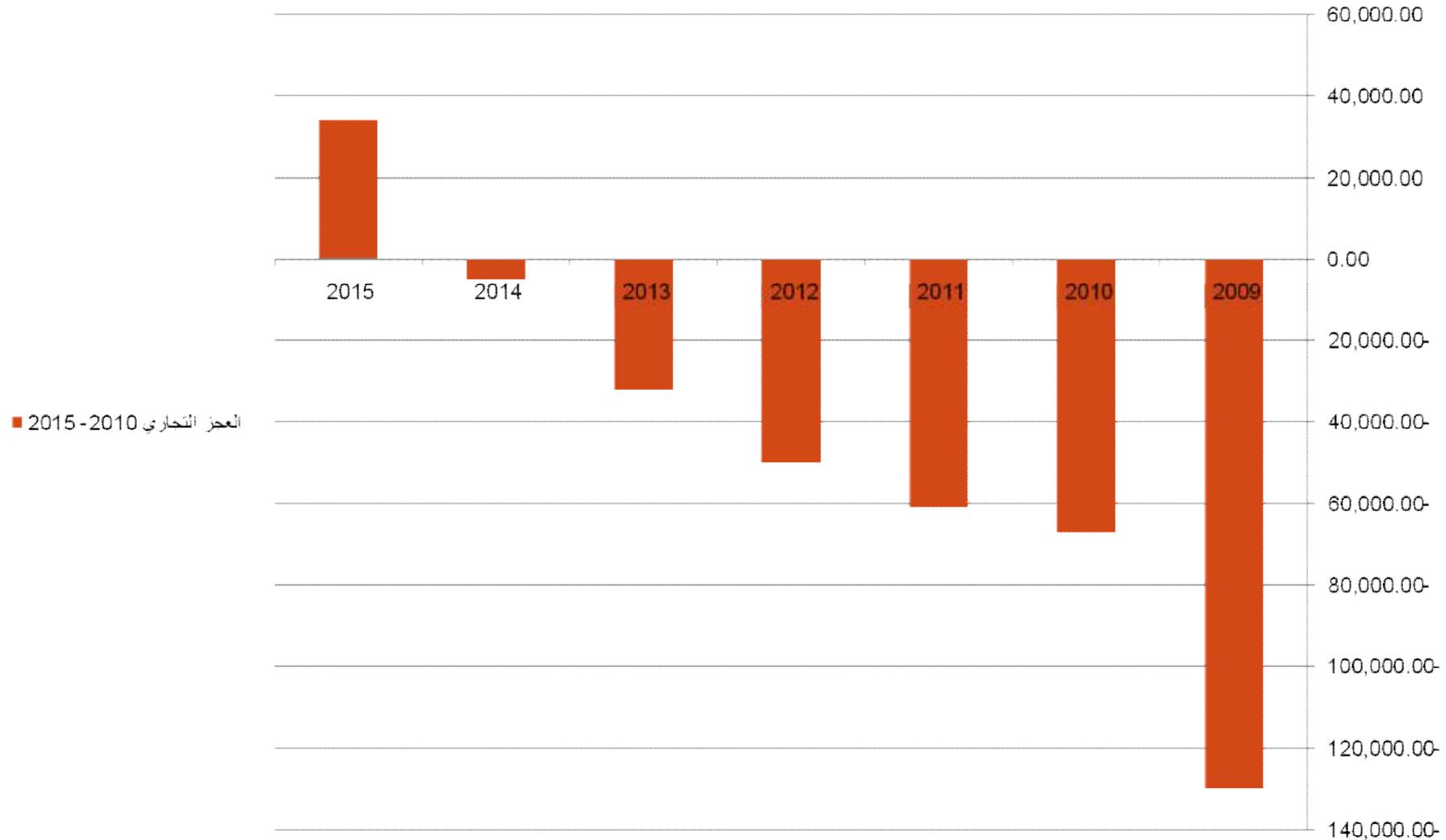
٢٠١٥	٢٠١٤	٢٠١٣	٢٠١٢	٢٠١١	٢٠١٠	٢٠٠٩	السنة
26379	23980	21800	19819	18016.9	17379	0	حجم الدعم (مليون ليرة سورية)

# التطور المتوقع للصادرات بعد الدعم

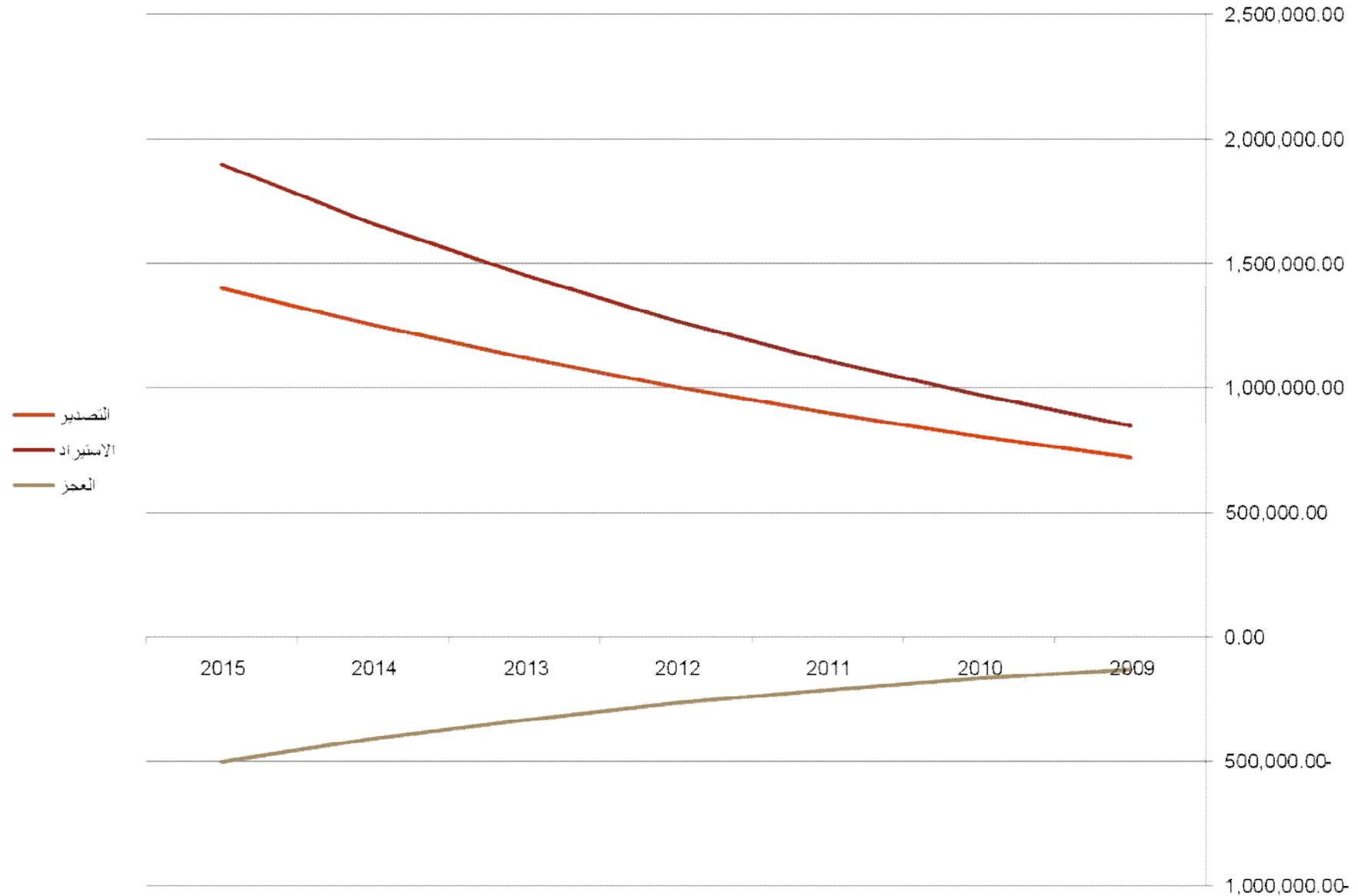
2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	
2042707 43	2000603 99	1065801 81	1037003 98	1013205 60	936000 0	72000 00	التصدير (مليار ليرة)
2039305 13	2001103 55	1069002 14	1042003 48	1019305 70	1000300 00	85000 00	الاستيراد (مليار ليرة)
34,230	4,956-	32,033-	49,951-	61,010-	67,000-	130,000-	العجز (مليار ليرة)

# الشكل البياني للميزان التجاري بعد الدعم

العجز التجاري 2010 - 2015

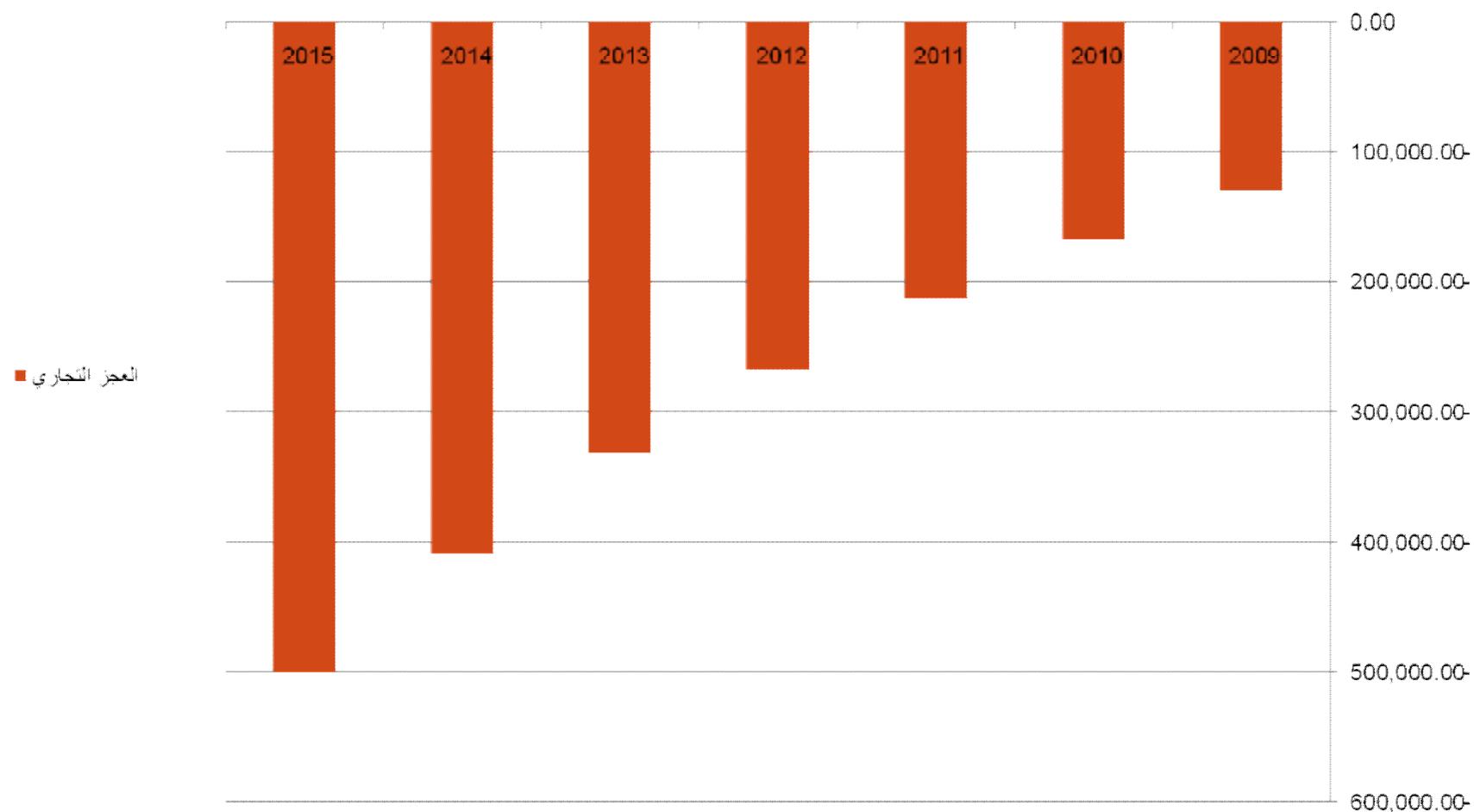


# السيناريو الاستمراري (بلا دعم):



# العجز التجاري (السيناريو الاستمراري)

## العجز التجاري



# تقويم الدعم

Ø استرربط الإستراتيجية بعملية تقويم سنوية لمقارنة الأهداف المخططة مع تلك المتحققة على أرض الواقع، ومن المفيد أن معظم هذه المنافع (منافع الدعم) من الطبيعة المادية القابلة للقياس، أي أنه يمكن التعبير عنها بشكل كمي ويمكن مقارنتها بالتالي مع تكاليف عملية الدعم، فإذا كان صافي منافع الدعم موجباً، معنى ذلك أن الحكومة لا تخسر المال العام عبر الاستثمار في دعم الصادرات، وإلا فالعكس صحيح.

Ø من أهم المقاييس المستخدمة في قياس أثر دعم الصادرات:

Ø معدل الزيادة في كمية الصادرات مقارنة بحجم دعم الصادرات.

$$\Delta X/G_{\text{export promotion}}$$

Ø المكاسب الصافية المتحققة من العملة الأجنبية

$$(\Delta X - M) \quad (X - M)$$

Ø العائد على الإنفاق بالعملة المحلية أي صافي المنفعة بالنسبة للحكومة.

$$(X - M / M)$$

$$(T_{\text{net}} - FC_{\text{public}} + OP_{\text{public}}, \Delta[T_{\text{net}} - FC_{\text{public}} + OP_{\text{public}}])$$

# بعض المعطيات النظرية في مجال الدعم

استناداً إلى الدراسات النظرية حول دعم الصادرات نستنتج مايلي:

Ø إذا كان منفذ الدعم دولة منخفضة الدخل يكون العائد أكبر منه إذا منفذ الدعم دولة غنية.

Ø إذا كان التصدير إلى دولة منخفضة الدخل يكون العائد أكبر منه إذا كان التصدير إلى دولة غنية.

Ø ينخفض العائد بشكل عام في حالة الدعم على سلع عالية التقنية.

Ø أيضاً لا بد من التحقق من العلاقة السببية بين معدل نمو الصادرات وحجم الدعم والتميز بين نمو الصادرات الناجم عن دعمها وذلك النمو الناجم عن أسباب أخرى.

# بعض المعطيات النظرية في مجال الدعم

Ø دراسة مدى فعالية إنتاج المواد المعدة للتصدير والمدعومة محلياً مقارنة باستيراد المواد المماثلة من الدول الأخرى)، ومن هنا يمكن أن نقرر عدم جدوى الدعم وذلك لتوفير المال العام وتوجيهه نحو مكامن أخرى أكثر عائدية.

(VA domestic / VA world)

Ø يجب الأخذ بعين الاعتبار بعض المعايير غير المادية (يمكن إضافة العديد من الأسئلة المهمة حسب الحالة (معيار التشغيل، معيار القيمة المضافة، السوق المستهدف،...).

Ø كما يجب الأخذ بعين الاعتبار الفارق الزمني اللازم بين تقديم الدعم والحصول على النمو المطلوب في الصادرات.

# شروط الحصول على الدعم

- § استمارة من هيئة تنمية وترويج الصادرات.
- § وثيقة عضوية في اتحاد المصدرين السوري.
- § شهادة جمركية من الجمارك تثبت أن البيان مسدد.
- § بوليصة شحن مصدقة من اتحاد المصدرين السوري.
- § شهادة منشأ.
- § لائحة مفردات.
- § فاتورة بالشحنة.
- § نسخة عن آخر ميزانية.

# الوكالة الوطنية لضمان الصادرات

تهدف الوكالة الوطنية لتشجيع الصادرات لتحقيق الأهداف التالية:

Ø تشجيع التصدير.

Ø زيادة الثقة لدى المصدرين.

Ø توفير ضمانات (Collaterals) لصغار المصدرين لدى البنوك.

Ø التامين ضد مخاطر عدم تنفيذ الصفقة

# أنواع الضمان التي يغطيها البرنامج

أولاً: ضمان التمويل السابق للشحن (Pre-Shipment Financial Guarantee):

يتعلق هذا الضمان بالتمويل المحلي الذي تقدمه المصارف التجارية للمصدر لتمكنه من مقابلة تكاليف تجهيز البضائع المستهدفة تصديرها من شراء أو تجميع أو تصنيع أو تغليف هذه البضائع، وتصدر به وثيقة ضمان (Guarantee policy) للبنك التجاري مقدم التمويل ويكون الضمان ضد المخاطر التجارية والمتمثلة في إفلاس المصدر أو إعساره أو رفضه الوفاء بمبلغ الدين للبنك التجاري أو عجزه عن الوفاء لأي سبب يذكر.

# أنواع الضمان التي يغطيها البرنامج

ثانياً: ضمان ائتمان الصادرات في مرحلة ما بعد الشحن

## (ضد المخاطر التجارية وغير التجارية (Post-Shipment Export Credit)

تتمثل المخاطر التجارية في إفلاس المشتري الأجنبي أو إعساره أو رفضه الوفاء بقيمة البضاعة أو رفضه استلامها، بعد أن يكون المصدر السوري قد قام بكل التزاماته بموجب عقد التصدير، وهي مخاطر يفاقم منها أن المعلومات الموثوق بها عن المشتريين الأجانب، غالباً ما تكون قليلة، مما يصعب معه تحديد ملاءتهم وتوفر الثقة الائتمانية عندهم، كما أنه في حالة عدم الوفاء بقيمة البضاعة فإن بعد المسافة يضر بالمصدرين ويكون التقاضي في بلد آخر شيئاً معقداً ومكلفاً.

أما المخاطر غير التجارية فهي التي لا ترجع لتصرفات المستورد المدين بل تعود إلى أسباب خارجة عن إرادة طرفي العلاقة في عقد التصدير كإلغاء سلطات البلد المستورد ترخيص الاستيراد أو وقفه أو عدم تجديده بعد شحن البضائع أو منع إدخال البضائع المشحونة، أو استيلاء هذه السلطات أو سلطات بلد العبور على السلع المشحونة أو حجزها أو مصادرتها، ومخاطر الحرب التي تصيب الأصول المادية للمشتري مما يترتب عليه عجزه عن الوفاء بقيمة البضاعة.

# نسبة التعويض ومدتها

لا تمنح أنظمة الضمان في الغالب الأعم التغطية التأمينية بنسبة ١٠٠%، بل بنسبة أقل تختلف من نظام لآخر، بل ومن بوليصة ضمان لأخرى في النظام الواحد ولكن الغالبية توفر التغطية التأمينية لنوعي البوليصة المزمع وضعهما في إطار البرنامج في حدود نسبة تتراوح بين ٨٥% و ٩٠% من قيمة السلع المصدرة، ولكي يكون البرنامج جذاباً تقترح أن تكون التغطية بنسبة ٩٠% بالنسبة لجميع المخاطر وهي نسبة يراها كثير من البنوك والمنتجين معقولة ومقبولة لديهم.

إن الحكمة من عدم توفير التغطية التأمينية الكاملة تكمن في أن يتحمل الطرف المضمون نسبة من الخطر حتى يبذل جهداً في انتقاء من يتعامل معهم، كما أن التعويض لا يؤدي إلا بعد انقضاء فترة انتظار تتراوح بين شهرين بالنسبة لخطر عدم التحويل من تاريخ طلب التحويل وأربعة أشهر بالنسبة لبقية الأخطار وذلك من تاريخ الاستحقاق

شكراً لإصغائكم

هيئة تنمية وترويج الصادرات ٢٠١٠