

مجلة الجامعة الإسلامية (سلسلة الدراسات الإنسانية) المجلد السابع عشر، العدد الثاني، ص 637 - ص 676 يونيو 2009

ISSN 1726-6807, <http://www.iugaza.edu.ps/ara/research/>

الاستراتيجيات المصرفية لمكافحة عمليات غسيل الأموال وسبل تطويرها - دراسة

## تطبيقية على المصارف العاملة في فلسطين

د. علي عبد الله شاهين

كلية التجارة - قسم المحاسبة

الجامعة الإسلامية - غزة - فلسطين

**ملخص:** هدفت الدراسة إلى بلورة إطار فكري حول (الاستراتيجيات المصرفية) المتبعة من قبل البنوك في متابعة عمليات غسيل الأموال وسبل تطويرها ، وذلك من خلال الوقوف على الآليات والوسائل المستخدمة في معالجة هذه الظاهرة ، والعوامل المؤثرة فيها ، بالإضافة إلى استطلاع آراء المبحوثين العاملين في نفس المجال في (القطاع المصرفي الفلسطيني) بغرض التعرف على أبعاد الظاهرة وأسباب وجودها والتطبيقات المستخدمة لمكافحةها بما يؤدي إلى الحد من تناميها. وقد أوضحت الدراسة مدى تأثير هذه الظاهرة ونتائجها السلبية على مجمل النشاط المصرفي ، وأوصت بضرورة اتخاذ مجموعة من الإجراءات اللازمة في هذا الخصوص مع التركيز على بعض القضايا والموضوعات التي تتطلب توجيه عناية واهتمام خاص بها لوقاية (الجهاز المصرفي) وحمايته من الأخطار الناجمة عنها.

## A Proposed Framework of Banking Strategies to be used by Banks to follow-up funds washing Methods and its Development

**Abstract:** This study aimed to identify a proposed framework of banking strategy that used by banks to follow-up funds washing methods for its development. This will be realized through the knowledge of factors which affect the treatment of this phenomenon. In addition to knowing the points of view for those who work in the same field at Palestinian banking sector for the sake of getting the knowledge about the phenomenon's dimensions and the reasons of its existence and the applications used to control its growth.

The study identified the effect of this phenomenon and its negative results on all banking activities. The study recommends the necessity of executing the suitable procedures in this regard and to concentrate on some cases and subjects which require more care to protect the banking sector and to safeguard it from risks resulting from this phenomenon.

د. علي شاهين

## مقدمة:

تعد عمليات غسل الأموال ظاهرة قديمة نشأت منذ أن احتاج الإنسان إلى إخفاء مصادر الكسب التي حصل من خلالها على أموال غير مشروعة، غير إن هذه العمليات قد تزايدت بصورة كبيرة في العصر الحديث عندما اتسع نشاط الجريمة المنظمة والتي صاحبها في الوقت نفسه استخدام أساليب أكثر كفاءة في عمليات الإخفاء، حيث تحتاج عمليات الغسيل في العصر الحديث إلى مهارات خاصة واستخدام أساليب عدة للنجاح في الحصول على مستند رسمي لملكية الأموال بصورة قانونية (السقا، 1999).

وبالتالي فقد كان من الأسباب الطبيعية التي ساهمت في ازدياد هذه الظاهرة التطور الذي حدث في عالم الاتصالات ونظم التمويل الإلكتروني، واستخدام شبكات الحاسب الآلي التي تمكن من إجراء عمليات التحويل ونقل الأموال بسهولة، وبطبيعة الحال فإن الهدف من وراء هذه العمليات هو إخفاء المصدر الأصلي للأموال الممولة والتي تم الحصول عليها بصورة غير مشروعة، حيث يتم إكسابها الصفة الشرعية لدخولها ضمن الأموال المملوكة لأصحابها بصورة قانونية، لذلك تعتبر جرائم غسل الأموال من أخطر جرائم عصر الاقتصاد الرقمي لأنها التحدي الحقيقي أمام مؤسسات المال والأعمال، وهي أيضاً امتحان لقدرة القواعد القانونية على تحقيق مواجهة فاعلة لمكافحة أنماطها المستجدة (الخضيرى، 2000).

وتشير بعض الأبحاث إلى أن حجم الأموال القذرة التي تنطوي على عمليات مرتبطة بالجريمة المنظمة أو تجارة المخدرات أو القمار أو الفساد الإداري والمالي وغيرها من الوسائل التي تحاربها المجتمعات قد وصلت إلى مستوى عالٍ، وأصبحت تتجاوز مليارات الدولارات (شافي، 2001). إن الأموال المتأتية كعائدات من هذه الجرائم أصبحت من الضخامة بحيث لا يمكن الاستفادة منها إلا عبر استخدام خدمات البنوك الرسمية بسبب صعوبة الانتقال المادي لها والذي لو حدث سيكون بطيئاً ويحمل في طياته مخاطر غير مقبولة.

إن الأموال القذرة لا تكمن خطورتها في المصادر التي تأتي منها فحسب وإنما تكمن أيضاً في أوجه استخدامها حيث ثمة اتجاه غالب نحو تحويلها إلى أصول مالية، أو موجودات عقارية أو استخدامها في أسواق المال مما ينتج عنه إحداث اضطرابات في تلك الأسواق مما يؤثر سلباً على الاقتصاد بشكل عام.

## الاستراتيجيات المصرفية لمكافحة عمليات غسيل الأموال وسبل تطويرها

هذا وعلى الرغم من تعدد أشكال وأنماط ووسائل غسيل الأموال، إلا أن المصارف تبقى دائماً هي المستهدف الأول من مراحل تلك الغسيل حيث يتم من خلالها التخلص من الأموال القذرة بإيداعها في حسابات بنكية مجزأة أو بشراء شيكات سياحية أو أوراق مالية ليتم تسليمها في بنوك وفي دول أخرى، ويتم في بعض الأحيان استخدام حسابات بنكية لشركات قائمة يكون النقد أحد تعاملاتها المصرفية الرئيسية وبالتالي لا يلفت النظر إلى هذه الإيداعات مما تصبح معه البنية المصرفية الأكثر استهدافاً لإنجاز تلك العمليات على أمل إجراء سلسلة من العمليات المصرفية الأخرى عليها لتكتسب من خلالها الصبغة الشرعية، كل ذلك يضع المصارف أمام تحديات كبيرة لمواجهة هذه الظاهرة وتطوير استراتيجيات متجددة قادرة على مواجهة التنامي المتسارع في أنشطة ووسائل إخفاء المصادر الأساسية لتلك الأموال ، لذلك يجب أن تنصب كل الجهود نحو مكافحة الظاهرة من أساسها وهو ما يحاول هذا البحث دراسته وتحليله ليصب في اتجاه الجهود المبذولة للحد من الظاهرة والآثار السلبية الناجمة عنها.

### مشكلة البحث:

في ضوء ما تقدم ونظراً لتعدد وسائل وأساليب إخفاء المصدر الأساس للأموال القذرة واستخدام المصارف كمعبر ووعاء لتنظيفها عبر تحويلها واعتمادها كودائع بحيث يصبح التصرف بها فيما بعد أكثر سهولة ويسراً، أو توظيفها بصورة أخرى، الأمر الذي يفرض على المصارف تحديات كبيرة لتطوير آلياتها واستراتيجياتها لمكافحة هذه الظاهرة، لذلك فإن السؤال الرئيس لمشكلة هذا البحث يدور حول:

ما هي الإستراتيجيات المصرفية المطبقة لمكافحة غسيل الأموال وما هي سبل تطويرها؟ ويتفرع من هذا السؤال الرئيس الأسئلة التالية:-

- 1- ما مدى توافر أدلة رقابية مصرفية وتطوير إستراتيجية فاعلة لمكافحة عمليات غسيل الأموال؟
- 2- ما مدى التزام المصارف بقواعد السرية المصرفية وتطوير إستراتيجية فاعلة لمكافحة عمليات غسيل الأموال؟
- 3- ما مدى تطبيق إجراءات قانونية وإدارية تتسم بالشمولية والواقعية وتطوير إستراتيجية فاعلة لمكافحة عمليات غسيل الأموال؟

د. علي شاهين

فرضيات البحث:

يمكن صياغة فرضيات هذا البحث:

- لا توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين توفر ادلة رقابية مصرفية (أدلة توجيهية) وتطوير إستراتيجية فاعلة لمكافحة عمليات غسل الأموال.
- لا توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين الالتزام بقواعد السرية المصرفية وتطوير إستراتيجية فاعلة لمكافحة عمليات غسل الأموال.
- لا توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين تطبيق إجراءات قانونية وإدارية تتسم بالشمولية والواقعية وتطوير إستراتيجية فاعلة لمكافحة عمليات غسل الأموال.

أهمية البحث:

تكمن أهمية البحث من خلال التأكيد على ضرورة توفير أنظمة وأساليب داعمة للقرارات الإستراتيجية لمكافحة ظاهرة غسل الأموال مما يعظم من نتائج تطبيق هذه القرارات ، ويساهم في الحد من الظاهرة ومحاولة السيطرة عليها ، وبالتالي تلافي أثارها السلبية على الاقتصاد والمجتمع المالي مما يعزز الاستقرار الاقتصادي وزيادة الشفافية في الأداء المصرفي.

أهداف البحث:

يهدف هذا البحث إلى تحقيق التالي:

- بلورة إطار نظري يضم المفردات الأساسية الأكثر أهمية للاستراتيجيات المصرفية لعمليات غسل الأموال.
- دراسة وتحليل طبيعة العلاقة بين الاستراتيجيات المصرفية وتطوير عمليات غسل الأموال.
- التعرف على وسائل وآليات غسل الأموال والعوامل المؤثرة فيها.
- الوقوف على الآثار السلبية المترتبة على عمليات غسل الأموال.
- التعرف على الجهود الدولية في مجال مكافحة عمليات غسل الأموال.

منهجية الدراسة:

لتحقيق أهداف الدراسة يتم الاعتماد على المنهج الوصفي التحليلي المستند بشكل أساس على معلومات مستقاة من المسح الميداني لعينة تشمل فئات يقع على عاتقها الدور الرئيس في عملية مكافحة غسل الأموال ، وقد تم تصميم استبانة لهذا الغرض بهدف الوقوف على الاستراتيجيات

## الاستراتيجيات المصرفية لمكافحة عمليات غسل الأموال وسبل تطويرها

المطبقة لمكافحة عمليات غسل الأموال ، وفي ضوء النتائج التي يتم التوصل إليها ، يمكن اقتراح أفضل الوسائل لزيادة مستوى الالتزام بتطبيق استراتيجيات أكثر فعالية في هذا الخصوص.

### مجتمع وعينة الدراسة:

يتكون مجتمع الدراسة من فئة القائمين على وحدات غسل الأموال في البنوك وهم من يقع على عاتقهم متابعة وتطبيق الاستراتيجيات المعمول بها في كل مصرف لمكافحة هذه الظاهرة ، ولا شك أن آرائهم سوف تدعم نتائج البحث بشكل ايجابي و يبلغ عددهم (66) موظفاً يعملون في الجهاز المصرفي الفلسطيني والبالغ (22) مصرفاً ، ونظراً لصغر حجم المجتمع فان عينة الدراسة تشمل جميع أفراد هذا المجتمع.

### تصميم استمارة الاستبانة:

لاستطلاع آراء عينة البحث تم تصميم استمارة استبانة تضمنت أربعة وعشرين سؤالاً طلبت من الباحثين إعطاء آرائهم بشأنها وكانت القيم المعطاة للخيارات تبدأ بقيمة خمسة للموافق جداً وتنتهي بقيمة واحد لغير الموافق، وبناء على ذلك فان القيمة الوسطية للمقياس تساوي 3، وبالتالي كلما ابتعدت القيمة عن 3 لأعلى دلت على الموافقة أما إذا كانت القيمة اقل من 3 فان ذلك يشير إلى عدم الموافقة.

### الدراسات السابقة:

1. دراسة عبد المولى (1999): بعنوان: عمليات غسل الأموال وانعكاساتها على المتغيرات الاقتصادية والاجتماعية

هدفت الدراسة إلى اظهار مدى تنامي عمليات غسل الأموال نتيجة التغيرات الاقتصادية والاجتماعية، وبينت أثر تحرير التجارة وانفتاح الأسواق العالمية على تزايد تلك الأنشطة ، كذلك أثير التغيرات في التشريعات والقواعد الرقابية والتطورات التكنولوجية في القطاع المصرفي على تطور العمليات المرتبطة بها، بالإضافة إلى التعرف على مدى فاعلية الإجراءات الخاصة بمكافحة غسل الأموال.

وتوصلت الدراسة إلى عدة نتائج أهمها: تزايد أنشطة غسل الأموال من خلال استغلال الحدود المفتوحة ومناطق التجارة الحرة والمراكز المصرفية والحوالات الإلكترونية، وتواجد الأموال الأجنبية من خلال المضاربات في أسواق المال، كما ان ظاهرة المنافسة بين البنوك العالمية ادت إلى زيادة تلك العمليات ، فضلاً استغلال البعض لضعف الإجراءات والنظم الخاصة بمكافحة هذه الظاهرة، هذا

## د. علي شاهين

بالإضافة على ان تزايد معدلات الفقر والبطالة والجريمة والفساد في الدول النامية جعلها أرساً خصبة لغسيل الأموال.

وقد أوصت الدراسة بضرورة تحقيق التعاون الدولي لمتابعة جرائم غسيل الأموال والالتزام بالإجراءات الدولية لمكافحتها بالإضافة إلى إلزام المصارف والمؤسسات المالية باتخاذ كافة الإجراءات اللازمة لتطوير أنظمتها المصرفية لخدمة تلك الإجراءات.

### 2. دراسة الصالح (2003) بعنوان: غسيل الأموال في النظم الوضعية (رؤية إسلامية)

هدفت الدراسة إلى التعرف على ماهية غسيل الأموال من منظور إسلامي من خلال تحليل جوانب هذه الظاهرة وأسباب تفشيها ودور الدول في التصدي لها ، وكان من أهم نتائج الدراسة :- تحريم عمليات غسيل الأموال وأن مفهومها الصحيح هو المال الحرام وما ينطوي عليه هذا المفهوم من آثار سلبية منافية لمتطلبات المعاملات الإسلامية الحلال ، وأوصت الدراسة بضرورة إتخاذ إجراءات وقائية وعلاجية من خلال بذل كافة الجهود اللازمة لإصلاح الأجهزة الإدارية والمالية والمصرفية في الدولة.

### 3. دراسة المبارك (2003) بعنوان: " دور البنوك التجارية في الرقابة على عمليات غسيل الأموال

في دبي "

هدفت هذه الدراسة إلى التعرف على طبيعة وأساليب الرقابة المصرفية التي تنتهجها المصارف لمتابعة عمليات غسيل الأموال ، وكان أهم نتائجها وجود إنترام مقبول من قبل البنوك التجارية في دبي بتطبيق أساليب رقابية لمكافحة الظاهرة مع احتمالية حدوث تواطؤ لدى بعض العاملين في تلك البنوك بالإضافة إلى عدم دراية البعض أيضاً بأساليب عمليات غسيل الأموال وإخفاء الآثار المترتبة عن تلك العمليات وقد أوصت الدراسة بضرورة إهتمام السلطة النقدية والبنوك بتطبيق إجراءات أكثر فاعلية لمكافحة هذه الظاهرة وتشديد الرقابة على حركة الحسابات المصرفية للمصارفين مع المراجعة الدورية للمعايير الرقابية المطبقة.

### 4. دراسة الطراونة والبطوش (2005) بعنوان: " أساس إنترام البنوك بعمليات غسيل الأموال

ونطاق هذا الإنترام في النظام القانوني الأردني" هدفت الدراسة إلى توضيح الأسباب الموجبة لإنترام البنوك الأردنية بمكافحة عمليات غسيل الأموال وفقاً لأحكام النظام القانوني الأردني وقد كان من أهم نتائجها أن المشرع الأردني لم ينفذ الإنترام الذي فرضته إتفاقية فيينا عام 1981م على الدول

## الاستراتيجيات المصرفية لمكافحة عمليات غسل الأموال وسبل تطويرها

الأعضاء بشكل تام وأوضحت الدراسة الدور الكبير الذي تقوم به المصارف في تسهيل عمليات غسل الأموال ، لذلك أوصت الدراسة بضرورة إصدار قانون خاص يقضي بتجريم جميع عمليات ومراحل غسل الأموال وإعادة النظر في بعض بنود قانون المصارف لتشديد العقوبات على منفذي الجريمة.

### 5. دراسة عوض الله (2005) الآثار الاقتصادية لعمليات غسل الأموال ودور البنوك في مكافحتها

هدفت الدراسة إلى التعرف على الآثار الاقتصادية الناجمة عن عمليات غسل الأموال ودور البنوك في مكافحتها وكان من أهم نتائج الدراسة إبراز الجوانب والآثار الاقتصادية والاجتماعية لهذه العمليات على المجتمعات وإقتصاديات الدول ، وأنه يقع على عاتق البنوك مسؤولية كبيرة في مكافحة هذه الظاهرة ، وقد أوصت الدراسة بضرورة تدعيم الجهود الدولية والإقليمية لمكافحة الظاهرة بالإضافة إلى تضمين التشريعات المصرفية نصوصاً تقضي بتجريم هذه العمليات ومرتكبيها.

### 6. دراسة الشامي (2005) بعنوان: ظاهرة غسل الأموال في ضوء الإتفاقيات الدولية بالتطبيق على

#### فلسطين

هدفت الدراسة إلى التعرف على أبعاد هذه الظاهرة وإبراز جوانب الإتفاقيات الدولية المتعلقة بعمليات غسل الأموال ، وكان من أهم نتائجها غياب النصوص القانونية في فلسطين التي تجرم الظاهرة ، تنامي الإدراك العام على الصعيدين الوطني والدولي لأهمية التدابير والإجراءات الوقائية الواجب إتخاذها لمكافحة هذه الظاهرة بإعتبارها أكثر الوسائل فاعلية ، وقد أوصت الدراسة بضرورة سد الفراغ التشريعي وإنشاء إدارة خاصة بوزارة العدل لمكافحة هذه الجريمة وعقد الدورات التدريبية اللازمة لتنمية قدرات العاملين في معرفة الوسائل المتبعة في تمرير عمليات غسل الأموال.

### 7. دراسة عزي (2005) بعنوان: ظاهرة غسل الأموال عبر البنوك من وجهة نظر الفكر الإسلامي

(إشارة إلى ظاهرة الرشوة في البنوك) هدفت الدراسة إلى التعرف على جوانب ظاهرة تبييض الأموال وظاهرة الرشوة في البنوك المرتبطة بها كعنصر من عناصر التبييض في البلدان العربية والإسلامية ، وأظهرت أن ضعف السياسات المالية والنقدية وعدم مرونتها ، بالإضافة إلى نقص الوعي الثقافي والديني ، وأحياناً الوطني مما جعلها سبباً في تقشي هذه الظاهرة وما ينتج عنها من إلحاق الضرر بالبيئة الإجتماعية وتحطيم ثقة الجمهور ، وقد أوصت الدراسة بضرورة التصدي لهذه الظاهرة وإجتثاث مصادرها وإصدار القوانين التي تجرم مرتكبي هذه الأعمال ودعم الجهود الإقليمية والدولية لمكافحةها.

**8. دراسة (2001) Gustitus, Bean, and Roac): بعنوان: " Correspondent Banking A Galway for Money Laundering "**

هدفت الدراسة إلى التحقق من دور البنوك المراسلة في عمليات غسيل الأموال في الولايات المتحدة الأمريكية، وقد توصلت إلى أن نظم العمل في المصارف الأجنبية المراسلة تسمح بتمرير عمليات غسيل الأموال في الولايات المتحدة مما يشكل خطراً على اقتصادها وإن معظم البنوك الأمريكية لا تعتمد أنظمة كافية للوقاية من غسيل الأموال وغربة المصارف الأجنبية ومراقبتها خصوصاً المصارف التي تشكل خطراً كبيراً وإن البنوك الأمريكية بدأت تشعر بالقلق من أخطار التعامل مع المصارف المراسلة ، وقد أوصت الدراسة بضرورة منع المصارف الأمريكية من فتح حسابات مراسلة لدى البنوك الأجنبية إلا بعد التحقق بشكل كافٍ من أنشطتها، كما يجب تعديل قوانين مكافحة غسيل الأموال لتشمل متابعة نشاط البنوك المرسلة، كما يجب تدريب الكادر المصرفي لمواجهة مخاطر غسيل الأموال من خلال البنوك المراسلة .

**9. دراسة (2001) Mc Dowel and Novis): بعنوان: " The Consequences of Money Laundering and Financial Crime "**

هدفت الدراسة إلى التعرف على عواقب غسيل الأموال والجرائم المالية، وقد توصلت إلى أن غسيل الأموال يشوه القرارات التي ينبغي على مؤسسات الأعمال اتخاذها ، وأن هذه العمليات تزيد من خطر إفلاس المصارف، كما إن عمليات غسيل الأموال تفقد الحكومة سيطرتها على السياسة الاقتصادية والمالية، بالإضافة إلى تعرض المجتمع لمخاطر اجتماعية واقتصادية ناتجة عن رواج عمليات غسيل الأموال مثل تجارة السلاح والمخدرات ، وقد أوصت الدراسة بضرورة قيام تعاون دولي لضبط غاسلي الأموال والحد من هذه الجريمة المالية .

**10. دراسة (2001) Myers): بعنوان: " International Standards and Cooperation "**

هدفت الدراسة إلى إبراز أهم المعايير الدولية ومجالات التعاون الدولي لمكافحة غسيل الأموال وقد توصلت إلى ضرورة تحقيق التعاون الدولي المتواصل والقوى في هذا المجال باعتباره القادر على ضبط عمليات غسيل الأموال، حيث إن عمليات غسيل الأموال تتجه نحو الدول التي لا تفرض قوانين صارمة لمكافحتها ، وأن البلدان التي تعمل على مكافحة غسيل الأموال تحتاج إلى مواكبة



## الاستراتيجيات المصرفية لمكافحة عمليات غسل الأموال وسبل تطويرها

التطورات للعمل بصورة أفضل ضد تلك الأنشطة، وقد أوصت الدراسة بتطوير الإجراءات والضوابط اللازمة لمكافحة عمليات غسل الأموال والعمل على زيادة التعاون الدولي لمكافحتها .

بعد مراجعة الدراسات السابقة، وجد الباحث أن أغلب هذه الدراسات تناولت عمليات غسل الأموال من ناحية انعكاساتها وآثارها على المتغيرات الاقتصادية والاجتماعية ودور البنوك في الرقابة عليها، أو أساس التزامها القانوني، بالإضافة إلى مجالات التعاون الدولي لمكافحة هذه الظاهرة، وتأتي هذه الدراسة للبحث في الاختلافات حول مدركات العاملين في المصارف للاستراتيجيات المصرفية المطبقة لديها ، ومقترحات تطويرها ضمن متغيرات أخرى تُظهر العناصر التي تؤدي إلى أبرز أهم الاستراتيجيات الواجب إتباعها في المصارف لمكافحة الظاهرة بما يدعم نتائج الدراسة ويعظم نتائجها.

أولاً : ظاهرة غسل الأموال طبيعتها والأساليب المستخدمة لإخفائها:

### 1/1 مفهوم غسل الأموال:

ترجع أصول مفهوم غسل الأموال كمصطلح إلى تقرير صحفي عن فضيحة ووتر جيت في الولايات المتحدة الأمريكية عام 1973، حيث ظهر لأول مرة في الإطار القضائي والنظامي عام 1982 ومنذ ذلك الوقت أصبح هذا المفهوم مقبولاً في العالم كله (الصالح 2003) ، هذا ومن خلال إستعراض الأدبيات المتعلقة بمجال عمليات غسل الأموال يمكن النظر إليها على أنها مجموعة من العمليات المالية المتداخلة لإخفاء مصدرها غير المشروع، وإظهارها في صورة أموال محصلة من مصدر مشروع" (الأحمدي 2000) ، وتعرف بأنها " سلسلة من العمليات التي تتم بغرض إخفاء المصدر الفعلي للأموال غير المشروعة عن طريق تحويل الأموال أو استبدالها لغرض إخفاء مصدرها ، ويشمل ذلك امتلاك الأموال غير المشروعة أو حيازتها أو توظيفها بأي وسيلة لشراء أموال منقولة أو غير منقولة أو للقيام بعمليات مالية" (سلطة النقد الفلسطينية، 2003) كما عرفت بأنها " إعادة تدوير الأموال الناتجة عن الأعمال غير المشروعة في مجالات وقنوات استثمار شرعية لإخفاء المصدر الحقيقي لهذه الأموال ولتبدو كما لو كانت قد تولدت من مصدر مشروع (آدم، 2001). هذا ومهما تعددت التعريفات لظاهرة غسل الأموال فإنه يمكن القول بأنها عملية تهدف إلى إخفاء صفة الشرعية على الأموال المكتسبة من مصادر أو أنشطة غير شرعية بواسطة سلسلة من الإجراءات بقصد تمويه طبيعة المصدر غير المشروع لها فهي كل عمل أو إجراء يهدف إلى إخفاء أو تحويل أو نقل أو تغيير طبيعة أو ملكية أو نوعية وهوية الأموال المحصلة من أنشطة أو أعمال

## د. علي شاهين

إجرامية وغير قانونية أو غير مشروعة، وذلك بهدف التغطية والتمويه والتستر على المصدر الأصلي غير القانوني لهذه الأموال، لكي تظهر في نهاية الأمر على أنها أموال نظيفة ومن أصول سليمة ومشروعة وبذلك فإن مجال الأنشطة غير المشروعة لهذه العمليات تشمل. (شافي، 2001)

- التجارة غير المشروعة للمخدرات والمؤثرات العقلية.
  - جرائم الرشوة والاختلاس والإضرار والتعدي على المال العام.
  - الفساد الإداري والمالي والسياسي .
  - جرائم الغش والاحتيال وخيانة الأمانة.
  - التهرب الضريبي.
  - السرقة بمختلف أنواعها بما فيها سرقة الآثار وسرقة حقوق الطبع والتوزيع للمصنفات الأدبية أو العلمية والأقراص المدمجة لبرامج الكمبيوتر والأفلام السينمائية والسرقات الإلكترونية عبر شبكة الإنترنت أو باستخدام البطاقات المصرفية (المزورة) بمختلف أنواعها.
  - التزوير بكافة أشكاله وأنواعه (العملات والوثائق والمستندات الرسمية وغيرها .
- ونظراً لخطورة التعامل بتلك الأنشطة تزايدت حدة الاهتمام الدولي بالظاهرة لمجابهة المراحل والعمليات التي تمر من خلالها وخاصة مع اتساع نطاقها عالمياً في ظل ظهور العولمة وتصادم ثورة المعلومات وتكنولوجيا الاتصالات وتحرير التجارة العالمية ، وذلك بالنظر إلى الآثار والانعكاسات السلبية التي تسببها سواء أكانت من الناحية الاقتصادية أم من النواحي الاجتماعية والسياسية والأمنية والتي لم ينجح من تداعياتها أحد على مستوى الأفراد أو الجماعات أو حتى الدول بأكملها.
- كما تتصاعد المخاوف من تزايد عمليات غسل الأموال للعديد من الاعتبارات لعل أبرزها كبر حجم الأموال المغسولة في الأوعية المصرفية والتي تحرك عجلة الاقتصاديات الدولية والتي تقدر بنحو (500) مليار دولار أمريكي سنوياً أي ما يعادل حوالي 2% من إجمالي الناتج المحلي الدولي (الموسوعة الأمنية العربية، نسخة إلكترونية، بدون تاريخ).

ولمواجهة الآثار والتداعيات السلبية لظاهرة غسل الأموال فقد بُذلت جهود حثيثة لإصدار تشريع متكامل لمكافحة عمليات التبييض والتطهير المالي منها: اتفاقية فيينا عام 1988 لمكافحة الاتجار غير المشروع في المخدرات، وإعلان المبادئ الصادر عن لجنة بازل عام 1988 واتفاقية مجلس التعاون الأوروبي المتعلقة بمكافحة عمليات غسل الأموال في ستراسبورج عام 1990

## الاستراتيجيات المصرفية لمكافحة عمليات غسل الأموال وسبل تطويرها

وتوصيات لجنة العمل الاقتصادية وإعلان كنجستون. وقد أصدرت العديد من الدول قوانين وتشريعات متكاملة لمكافحة عمليات غسل الأموال، وشهد عام 1994 تحركاً عربياً مشتركاً في هذا المجال تمثل في صدور الاتفاقية العربية لمكافحة الاتجار غير المشروع في المخدرات والتي جرت تحويل تلك الأموال أو نقلها. (الموسوعة الأمنية العربية، نسخة إلكترونية بدون تاريخ).

### 2/1 خصائص ظاهرة غسل الأموال:

تتميز ظاهرة غسل الأموال بمجموعة من الخصائص تميزها عن غيرها من الظواهر الأخرى، منها: ( آدم، 2001).

#### ظاهرة سلبية:

تعتبر ظاهرة غسل الأموال من الظواهر الأكثر خطورة على مستقبل الأفراد والجماعات فهي ظاهرة ضارة بمصلحة الجميع دون استثناء، ولها آثار وخيمة على مختلف الصعد الاقتصادية واجتماعياً وسياسياً.

#### ظاهرة وثيقة الصلة بالجريمة المنظمة:

إن الأموال المتولدة عن هذه الظاهرة هي أموال غير مشروعة ناتجة عن ممارسات وجرائم عصابات منظمة كتهريب المخدرات والتجارة غير المشروعة والسرقة والتي تنطوي جميعها على عدم الشرعية وإخفاء عناصر الجريمة.

### 3/1 مراحل عمليات غسل الأموال:

تناولت أدبيات عديدة مفهوم غسل الأموال باعتباره مفهوماً يُعنى بعملية تحويل الأموال غير المشروعة، كما تناولت أيضاً المراحل والأدوات التي يتم من خلالها أغلب تلك العمليات (عبد العظيم، 1997)، فعملية غسل الأموال عملية معقدة تتطلب استخدام العديد من الشخصيات، حيث يقوم كل منهم بدور معين في مرحلة الإخفاء داخل وخارج البلاد، وتشير معظم الكتابات إلى أن هذه العمليات تمر بعدة مراحل هي: (الأحمدي 2000)

#### ● مرحلة التوظيف أو الإيداع Placement

يتم في هذه المرحلة التخلص من الأموال الفذرة التي تكون بشكل نقدي في معظم الأحوال، وذلك بإيداعها مجزأة في حسابات بنكية قائمة أو بشراء شيكات سياحية وأوراق مالية ليتم تسهيلها في بنوك/ دول أخرى لاحقاً، ويتم في بعض الأحيان استخدام حسابات بنكية لشركات قائمة يكون النقد أحد

## د. علي شاهين

أدوات تعاملاتها المصرفية الرئيسية وبالتالي لا يلفت النظر إلى هذه الإيداعات، كما يمكن استغلال شركات الصرافة لتحويل النقد إلى عدة عملات أجنبية ثم إيداعها في حسابات مصرفية ، كما قد يتم ذلك من خلال شراء العقارات أو الذهب أو التحف النادرة والسلع المعمرة أو شراء الأسهم والسندات والشيكات السياحية بالإضافة إلى الدخول في مشاريع إستثمارية داخل البلاد أو خارجها بحيث يتم في نهاية هذه المرحلة تحويل الأموال المذكورة من الصورة الملموسة إلى الصورة الرقمية الإلكترونية على هيئة أرصدة حقيقية في حسابات قائمة في المصارف.

### • مرحلة التمويه: Layering

عندما ينجح الغاسل في وضع الأموال غير المشروعة داخل النظام المالي للدورة الاقتصادية يتم الانتقال إلى المرحلة الثانية وهي مرحلة التمويه وتعني فصل أو تفريق حصيلة الأموال غير المشروعة عن مصدرها من خلال مجموعة من العمليات المالية، وقد تسمى هذه المرحلة أيضاً بالتشطير، أي أنه يتم تمويه طبيعة هذه الأموال عن طريق العديد من التحويلات سواء أكانت الداخلية أم الخارجية لإيجاد العديد من الطبقات التي يصعب الوصول إلى منشأها الأصلي فهي مرحلة يهدف القائمون عليها إلى طمس المصدر الحقيقي للأموال غير المشروعة ، وأبعاده قدر الإمكان عن إمكانية تتبع حركته من أجل منع كشف منبعه غير المشروع أي أنها عملية نقل وتبادل المال ضمن النظام الذي تم إدخالها فيه وهنا تتركز جهود غاسلو الأموال على قطع صلة المتحصلات المالية أو العائدات غير المشروعة بمصادرها وذلك عبر شبكة معقدة من الصفقات المالية الشرعية والتحويلات الغامضة والمعقدة داخلياً وخارجياً ، حيث تستغل في ذلك القنوات المصرفية العالمية المتاحة والحسابات المصرفية للشركات والوحدات المصرفية المسماه الاقشور وأنشطة المصارف المراسلة لتمير تلك العمليات (Gus Titus and Roach 2000) .

### • مرحلة الدمج أو الاستثمار في الاقتصاد Integration

يتم خلال هذه المرحلة - والتي تعتبر الأقل خطراً مقارنة بالمرحلتين السابقتين - استرجاع الأموال ثم إعادة ضخها إلى الاقتصاد المحلي والعالمي كأموال مشروعة وذلك عبر شراء العقارات والأوعية الاستثمارية المختلفة كالفنادق والمرافق السياحية الفاخرة أو الأصول والمعادن الثمينة وبوالص التأمين المختلفة ذات القيمة المرتفعة وتأسيس مشاريع وشركات استثمارية.. الخ، أي على صورة استثمارات مشروعة (مرحب بها في معظم بلدان العالم خصوصاً النامية منها) ، فهذه المرحلة

## الاستراتيجيات المصرفية لمكافحة عمليات غسل الأموال وسبل تطويرها

تؤمن الغطاء النهائي للمظهر الشرعي للثروة ذات المصدر غير المشروع و بها توضع الأموال المغسولة مرة أخرى في الإقتصاد بطريقة تبدو وفقها أنها تشغيل قانوني لمال من مصدر نظيف (شافى، 2001).

### • مرحلة التغطية Layering

ويتم في هذه المرحلة إجراء عمليات إبعاد متعمدة لهذه الأموال ثم نقلها إلكترونياً حول العالم (في الغالب إلى الملاذات الآمنة أو الجنات الضريبية التي تطبق قوانين السرية المصرفية بصورة كبيرة) عبر سلسلة متواصلة من التحويلات البرقية والإلكترونية إذ تستخدم القنوات المصرفية العالمية المتاحة، إضافة إلى حسابات الشركات (الوهمية) والتي لا تمارس أي نشاط اقتصادي حقيقي سوى تلقي التحويلات المالية ثم إعادة إرسالها إلى طرف آخر بعد تقاضي عمولة محددة، إذ تنتشر مثل هذه الشركات في العديد من المناطق التجارية الحرة حول العالم، كما تعتبر الوحدات المصرفية الخارجية المسماة ببنوك الأوفشور وسائط مثالية لإنجاز الكثير من هذه المعاملات المصرفية وذلك بالنظر إلى ضعف الرقابة الرسمية على مثل هذه المصارف بصورة عامة.

وبإتمام هذه المراحل تكون قد اختفت بالفعل أي قرينة يمكن أن تقود إلى معرفة الأصل الحقيقي لهذه الأموال، وبالتالي يصبح بإمكان شبكات الجريمة المنظمة الاستفادة من هذه الأموال وإعادة تدويرها لصالحهم وبما يخدم استمرار أعمالهم غير المشروعة، ودون احتمال لفت النظر إلى أصولها غير القانونية، إذ اختفت تماماً الخيوط التي يمكن أن تؤدي إلى معرفة تلك الأصول.

### 4/1 أساليب غسل الأموال:

في ضوء المراحل السابقة لعمليات غسل الأموال يلجأ غاسلوا هذه الأموال عادة إلى مجموعة من الأساليب والآليات للوصول إلى غاياتهم من خلال الحرص على محاولة إخفاء الطابع الأصلي لأعمالها و التستر وراء عدد من الأساليب المتبعة وأهمها (عزى، 2005)

### • التحويل والإيداع عن طريق البنوك وشركات توظيف الأموال:

يتم تحويل الأموال غير المشروعة وإيداعها في بنوك أو شركات توظيف أموال في إحدى الدول التي تسمح قوانينها المصرفية بأن يتم إعادة تلك الأموال (المغسولة) فيما بعد إلى الوطن الأصلي للمودعين وهنا يمثل البنك أو شركة توظيف الأموال أداة غسل الأموال القذرة الناتجة عن عمل غير مشروع وجعلها تبدو وكأنها أموال مشروعة.

د. علي شاهين

• الصفقات النقدية:

حيث يقوم غاسلو الأموال القذرة بتحويل العملة المحلية ذات القوة الشرائية الضعيفة والمتجمعة لديهم من الأعمال غير المشروعة إلى ذهب ، أو مجوهرات ، أو غيرها من الأصول التي يمكن بيعها في الخارج مقابل العملات الأجنبية ذات القوة الشرائية العالية، ومن ثم إيداع تلك الأموال المحصلة في البلد الأجنبي نفسه ، وهكذا تكون تمت عملية غسل الأموال القذرة ، ويمكن أن يلجأ غاسلو الأموال القذرة إلى عقد الصفقات النقدية كسواء السيارات الباهظة الثمن أو اللوحات الفنية النادرة نقداً بدون إبلاغ السلطات لمعرفة المصدر الحقيقي للأموال.

• إعادة الإقراض:

قد يقوم غاسلو الأموال باختيار إحدى الدول الأجنبية التي تتوفر فيها العديد من المزايا والتسهيلات المالية كعدم وجود ضرائب على الدخل وضعف الرقابة البنكية وسهولة شراء وتأسيس الشركات ومن ثم يقومون بإيداع أموالهم القذرة لدى بنوك هذه الدولة ثم بعد ذلك يتقدم المودعون (غاسلو الأموال القذرة) بطلب قرض من أحد البنوك المحلية في بلد آخر بضمان تلك الأموال المودعة في بنك الدولة الأجنبية ، مما يمكنهم من الحصول على أموال نظيفة في مظهرها يمكنهم التعامل بها في شراء ممتلكات أو عقد صفقات تجارية أو غيرها من النشاطات.

• المستندات والفواتير المزورة:

وهي التي تتم غالباً من خلال عمليات الاستيراد والتصدير ، فصاحب الأموال القذرة يقوم بإنشاء أو شراء عمل تجاري في البلد الذي تجلب منه الأموال ، ويقوم بنفس الشيء في البلد الذي تودع فيه الأموال ، وتتمثل عملية الغسيل في هذه الحالة في شراء وبيع السلع والخدمات عن طريق عمليات صورية ، حيث يشتري غاسل الأموال سلعة من الشركة التي يراد تحويل الأموال إليها وذلك بإحدى الصور التالية:

- رفع قيمة السلعة (الخدمة) الواردة في الفاتورة ويكون الفرق هو المال المغسول.

- إرسال فواتير مزورة بالكامل فيكون المال الإجمالي المدفوع هو المال المغسول.

• أجهزة الصراف الآلي (ATM):

وهي بطاقات الصراف الآلي وتعرف ببطاقات الائتمان و التي يتم صرف الأموال من البنوك بواسطتها من خلال ماكينات الصراف الآلية الخاصة بالبنوك، والمنتشرة على مستوى العالم، فمعظم

## الاستراتيجيات المصرفية لمكافحة عمليات غسل الأموال وسبل تطويرها

البنوك حالياً تصدر بطاقات للصرف من أي فرع من فروعها في العالم، فغاسل الأموال في هذه الحالة يقوم بصرف المال من أية ماكينة صرف آلية في بلد أجنبي ، ثم يقوم الفرع الذي صرف من ماكينته بطلب تحويل المال إليه من فرعه مصدر البطاقة فيقوم بذلك الأخير بالتحويل تلقائياً. (العبد 2001).

### • الخدمة البنكية الإلكترونية (ONLINE BANKING):

تعتبر عملية غسل الأموال بواسطة شبكة الإنترنت من أحدث طرق غسل الأموال المشبوهة وأيسرها في التعامل مع البنوك حيث يستطيع غاسل الأموال الدخول إلى شبكة حسابات وأنشطة مالية ومصرفية مع أية جهة أو مؤسسة كقناة لأداء العمليات المختلفة مثل تحويل الأموال ودفن الفواتير ، وهذه العمليات تتطوي على صعوبة كبيرة في التحقق من الهوية الحقيقية للشخص المنفذ للعملية المالية إضافة إلى إنعدام أية آثار يمكن مراجعتها وتدقيقها. (العبد 2001)

### • أعمال مختلفة:

توجد العديد من الأعمال المختلفة التي يتم استخدامها في عمليات غسل الأموال، مثل القيام بعمليات بيع أو شراء مجوهرات ومعادن ثمينة غير حقيقية ذات واجهات مزيفة يجرى في داخلها غسل العملة، كما تلعب صالات القمار ودور الملاهي وشركات الصرافة دوراً رئيساً في عمليات غسل الأموال، وكذلك المزادات للقطع الفنية النادرة أو السيارات قديمة الطراز تشكل تربة خصبة لغسيل الأموال وشراء المحلات التجارية أو المشروعات الصغيرة الفاشلة حيث تصبح هذه المشروعات بعد فترة من أعظم الشركات الناجحة، وتكون أرباح هذه الشركات ما هي إلا أموال مغسولة.

### ثانياً: عوامل ظهور وانتشار عمليات غسل لأموال وآثارها المختلفة:

هناك العديد من العوامل التي ساهمت في ظهور وتفاقم مشكلة غسل الأموال في العالم ولا سيما بعد التقدم التكنولوجي الهائل وعصر العولمة وانتشار الإنترنت، وفيما يلي أهم تلك العوامل: (الخضيري، 2000)

#### 1. العولمة وانتشار المعلوماتية:

إن ظاهرة غسل الأموال هي ظاهرة عالمية عابرة للقارات فهي ترتبط ارتباطاً وثيقاً بظاهرة العولمة والمعلوماتية ، وقد انعكست ظاهرة العولمة على هذه العمليات مثل عولمة اقتصاديات الدول،

## د. علي شاهين

وتحرير التجارة الدولية وسقوط الحواجز بين الدول وانتشار المعلوماتية وانتشار شبكة الإنترنت والفضائيات حيث أصبح العالم كله عبارة عن قرية كوكبية صغيرة وأصبح لا أهمية للحواجز و لا للمسافات بين الدول وبعضها البعض، كل هذه العوامل جعلت عمليات غسل الأموال تتم بصورة أكبر وأيسر ومثلت عاملاً مهماً من عوامل ظهورها.

### 2. السرية المصرفية:

تقوم العديد من الدول في سبيل دفع عجلة الاقتصاد الوطني لديها ولجذب رؤوس الأموال وتشجيع الاستثمار فيها بسن القوانين والتشريعات لإضفاء السرية على حسابات العملاء في مصارف تلك الدول وذلك حرصاً على توفير قدر من الخصوصية للعميل والعمل على توفير مناخ مناسب ومريح للاستثمار، وقد استغل غاسلو الأموال هذه السرية المصرفية لممارسة عملياتهم (Paolo Benasconi, 2002) حيث إن سن تلك القوانين أدى إلى الخلط بين نوعين من السرية المصرفية بشكل ساعد على استغلال ذلك في ممارسة عمليات غسل الأموال وهذين النوعين هما: (عوض، 1981)

#### - سرية الحسابات المصرفية:

وهي تعنى التزام المصرف بعدم إطلاع أية جهة غير العميل أو من يفوضه على حساباته المصرفية في البنك وذلك باستثناء الجهات الرقابية العامة في الدولة كالبنك المركزي حيث يحق له ذلك بحكم طبيعة مهمته الأصلية وهي الرقابة والتفتيش على تلك البنوك ومتابعة مدى التزامها بالقوانين والأعراف المصرفية ومنها سرية العمل المصرفي.

#### - الحسابات المصرفية السرية:

وهي تلك الحسابات التي لا يعرف صاحبها الحقيقي بل يُكتفى هنا بالإشارة لاسم العميل برقم أو رمز معين وقد يستخدم هذا الحساب لتمويل الأنشطة غير المشروعة بما فيها عمليات غسل الأموال حيث لا يتم الإعلان عن اسم صاحب الحساب المصرفي.

### 3. ضعف عمليات الرقابة على المصارف والمؤسسات المالية:

يؤدي ضعف الرقابة على أداء المصارف والمؤسسات المالية في الدولة إلى استفحال ظاهرة غسل الأموال إذ من المعلوم أن المصارف وشركات الأموال تعد بمثابة الأوعية الرئيسية التي تتم من خلالها عمليات غسل الأموال كما سبق توضيحه، وبالتالي فإن الأمر يتطلب وجود قدر عال من



#### الاستراتيجيات المصرفية لمكافحة عمليات غسل الأموال وسبل تطويرها

الرقابة والمتابعة لأداء البنوك والمؤسسات المالية للتأكد من قيامها بإتباع الإجراءات والأساليب المصرفية السليمة عند فتح الحسابات المصرفية للعملاء وإجراء الحوالات والأعمال المصرفية التي تنطوي على إيداع وسحب أو دفع الأموال.

#### 4. ضعف القوانين والتشريعات المطبقة:

يقوم غاسلو الأموال باستغلال ضعف التشريعات والقوانين المطبقة في بعض الدول لممارسة أعمالهم و لاسيما وجود الثغرات في القوانين المصرفية مما يستدعي ضرورة عمل مراجعة شاملة ودورية لحزمة القوانين والتشريعات المطبقة والحرص على سد ما أمكن من ثغرات قد يتسلل منها غاسلو الأموال، ومنها القوانين الخاصة بالسرية المصرفية كي لا تصبح تلك السرية ستارا لاختفاء الأموال الناتجة عن الجرائم ( Jack A.Blum,1999 )

#### 5. التطور التقني في مجال المعلومات والاتصالات:

إن التقدم الهائل في مجال تقنية المعلومات وتكنولوجيا الاتصالات قد ساهم وبشكل كبير في انتشار هذه الظاهرة إلى معظم دول العالم حيث إنتشرت أشكالاً جديدة لغسيل الأموال مثل غسل الأموال بواسطة شبكة الإنترنت وانتشار بطاقات الصرف الآلية قد جعل من عمليات غسل الأموال أكثر سهولة ويسراً.

#### 6. غياب الاستقرار السياسي:

مما لا شك فيه أن انعدام الاستقرار السياسي ووجود فوضى وغياب سيادة الدولة على ترابها الوطني نتيجة حروب أهلية أو نزاعات طائفية وغير ذلك يساهم بشكل كبير في تعزيز ظاهرة غسل الأموال وذلك من عدة نواحي أهمها:

- انعدام وجود السلطة يؤدي إلى فوضى عارمة مما يوفر بيئة خصبة لعصابات الجريمة المنظمة وشبكات التهريب والاتجار بالمخدرات لتمارس جرائمها والتي تعد عمليات غسل الأموال واحدة منها.
- وجود حروب أهلية أو نزاعات طائفية يحفز تجارة السلاح والتي تلجأ الجهات المتنازعة للحصول عليه بكل ثمن فهي تقوم بتدبير أموال لشراء السلاح عن طريق تجارة المخدرات أو تهريب الأموال أو الاتجار بالرقيق وغيرها من الأنشطة غير المشروعة.

د. علي شاهين

### 7. انعدام الوازع الديني والأخلاقي:

إن سيطرة القيم المادية البحتة بين الأفراد والمجتمعات وانعدام الأخلاق يساهم بشكل كبير في نشوء الجرائم التي يتم غسل أموالها، فالأديان السماوية جميعها حاربت الفساد والجريمة وضرورة التحلي بالأخلاق الكريمة والفضيلة فقد هذَّب الإسلام أتباعه، وحارب الجريمة وأسبابها بما فرض من تعاليم شرعية ونظم أخلاقية تحمي المجتمع وتصوره من أسباب الجريمة والانحراف، فالإسلام يدعو إلى إقامة الخير، ونبذ الشر، والقضاء على المنكرات.

ثالثاً: الآثار المترتبة على عمليات غسل الأموال:

لا شك أن إتساع دائرة عمليات غسل الأموال سوف تلقي بظلالها على مختلف نواحي الأنشطة الاقتصادية والاجتماعية في المجتمع ومن تلك الآثار:-

### 1/3 الآثار الاقتصادية:

تؤثر عمليات غسل الأموال على العديد من الجوانب الاقتصادية وتخلف آثاراً سلبية من أهمها:

\* تقويض استمرارية مؤسسات القطاع الخاص المشروعة:

من أخطر الآثار الاقتصادية لغسل الأموال تلك التي تطال القطاع الخاص. فغالباً ما يستخدم غاسلو الأموال شركات التستر (الوهمية) التي تقوم بخلط عائدات الأنشطة الإجرامية مع عائدات الأنشطة المشروعة من أجل إخفاء أصل الأموال غير المشروعة. ففي الولايات المتحدة، مثلاً، تستخدم عصابات الجريمة المنظمة مطاعم البييتزا لإخفاء عائدات الاتجار بالمخدرات، وفي هذه وسعت الشركات الحصول على كميات ضخمة من الأموال غير المشروعة، ما يتيح لها دعم منتجاتها وخدماتها وتقديمها بأسعار تقل عن أسعار السوق (الخصيري، 2000).

وفي بعض الحالات، تتمكن شركات التستر من توفير منتجات بأسعار تقل عن كلفة إنتاجها في مؤسسات أخرى. وهكذا تتمتع هذه الشركات بتفوق تنافسي على المؤسسات المشروعة التي تعتمد في تمويلها على الأسواق المالية العادية. وهذا الأمر يجعل من الصعب إن لم يكن من المستحيل على مؤسسات الأعمال المشروعة منافسة شركات التستر التي تحظى بدعم في التمويل، الأمر الذي يمكن أن يؤدي إلى جعل المنظمات الإجرامية تخرج مؤسسات القطاع الخاص المشروعة من السوق. (السيسي، 2001).

## الاستراتيجيات المصرفية لمكافحة عمليات غسل الأموال وسبل تطويرها

### \* تقويض سلامة الأداء المصرفي:

تواجه المؤسسات المالية التي تعتمد على عائدات أنشطة غسل الأموال تحديات كبيرة في إدارة أصولها، وخصومها، وعملياتها بصورة مُرضية ، فعلى سبيل المثال قد تصل كميات ضخمة من الأموال التي تم غسلها إلى مؤسسة مصرفية ما ولكنها لا تلبث أن تُسحب فجأة، دون سابق إنذار أو تنبيه، عن طريق تحويل برقي او سحب فعلى من قبل المودعين واستجابة لعوامل لا علاقة لها بالسوق ويمكن لمثل هذه الأمور أن تتسبب في حدوث مشكلة سيولة للمصرف المعني، وما قد ينجم عنه من افلاس مثلما حدث في بنك الاتحاد الاوروبي الذي عزي الى اعمال التزوير وغسيل الأموال والرشوة (عبد المولى ،1999).

والواقع، أن إفلاس عدد من البنوك في مختلف أنحاء العالم، بما في ذلك إفلاس البنك الأوروبي المتحد عَزِي إلى أعمال إجرامية. إضافة إلى ذلك، فإن بعض الأزمات المالية التي وقعت في التسعينات، مثل أعمال التزوير وتبييض الأموال وفضيحة الرشوة في بنك الاعتماد والتجارة، وانهار بنك بيرينغز عام 1995، تَضَمَّت عناصر مُهمّة من أعمال الجريمة وأعمال التزوير.

(McDowell and Novis, 2001)

### ● فقدان السيطرة على السياسة المالية:

نظراً لضخامة حجم عمليات تبييض الأموال ، قد تكون عائدات الأعمال غير المشروعة تفوق بكثير موازنات الحكومات ذاتها، مما يؤدي إلى فقدان تلك الحكومات السيطرة على السياسة الاقتصادية للبلاد.

يمكن لتبييض الأموال والجرائم المالية أن تسفر عن تغييرات أو تقلبات قد يتعذر تفسيرها من حيث تقلب الطلب على النقد، أو بسبب زيادة التقلب في تدفق الرساميل، أو في أسعار الفائدة وصرّف العملات على صعيد دولي. وهذه الطبيعة التي يتعذر التكهّن بها لتبييض الأموال، إذ تقتصرن بفقدان المسؤولين عن السياسة المالية لسيطرتهم عليها، قد تجعل من تحقيق سياسة اقتصادية سليمة أمراً صعب التحقيق. (الخضيري ،2000).

### ● خسارة الواردات الضريبية:

قد تؤدي عمليات غسل الأموال إلى تخفيض الواردات الضريبية التي تجبها الحكومات، بما يُلحق ضرراً غير مباشر بمكفلي الضرائب الشرفاء. وهو أيضاً يجعل جباية الحكومات للضرائب أمراً

د. علي شاهين

أكثر صعوبة ، إن خسارة الواردات الضريبية تعني أن معدلات الضرائب تكون أعلى منها لو كانت العائدات المالية للأعمال الجرمية، التي لا تخضع للضريبة، عائدات أعمال مشروعة تدفع عنها ضرائب .

#### • المخاطر التي تتعرض لها جهود الخصخصة:

إن غسيل الأموال يهدد الجهود التي تبذلها كثير من الدول للقيام بإصلاحات اقتصادية عن طريق الخصخصة. فغاسلو الأموال لديهم القدرة المالية التي تجعلهم يفوزون على الشركات المشروعة في المزايدات التي تُطرح لشراء مشاريع تملكها الدولة وتريد بيعها للقطاع الخاص ، كما أن مبادرات الخصخصة والتي هي في الغالب مفيدة اقتصادياً، قد تستخدم كوسيلة لتبييض الأموال، وفي الماضي تمكّن مجرمون من شراء أحواض سفن، ومنتجات، وكازينوهات، ومصارف من أجل التستر عن مصادر عائدات أعمالهم الإجرامية.

#### • مخاطر ارتفاع معدل التضخم:

يتأثر إقتصاد البلدان سلباً بعمليات غسيل الأموال حيث تستخدم أحياناً في عمليات الإتجار والمضاربة في الأسهم والسندات دون تحقيق قيمة مضافة للإقتصاد في تلك البلدان مما يؤدي إلى ارتفاع المستوى العام للأسعار وانخفاض القوة الشرائية للنقود حيث يزداد الطلب على العملة الأجنبية وتتأثر السلع المستوردة بانخفاض قيمة العملة المحلية (عوض الله، 2005) إضافة إلى ذلك فإنه عندما تتضرر السمعة المالية لبلد ما، تُصبح استعادة تلك السمعة أمراً بالغ الصعوبة و يتطلب جهوداً حكومية ضخمة لتصحيح الخلل، بينما يكون من الممكن الوقاية من هذا الخلل باعتماد ضوابط ملائمة لمكافحة تلك العمليات أصلاً.

#### 2/3 الآثار على الحياة الإجتماعية:

- تترتب على عمليات غسيل الأموال آثاراً ومخاطر اجتماعية تتعكس سلباً على مجمل الحياة الإجتماعية والإقتصادية للمواطنين والبلد بشكل عام ومن مظاهر ذلك:- (الأحمدي، 2000)
- إتاحة المجال لتجار المخدرات والمهربين وسائر المجرمين توسيع نطاق عملياتهم، الامر الذي يؤدي إلى زيادة النفقات الحكومية للتصدي لهذه الظاهرة .
  - نقل القوة الاقتصادية من السوق والحكومة والمواطنين العاديين إلى المجرمين.

### الاستراتيجيات المصرفية لمكافحة عمليات غسل الأموال وسبل تطويرها

- إن حجم القوة الاقتصادية التي يكتسبها المجرمون من جراء تبييض الأموال له تأثير مُفسد على عناصر المجتمع وفي الحالات القصوى، يمكن أن يؤدي ذلك إلى سيطرة فعلية على الحكومة الشرعية.

#### 3/3 الآثار السلبية على الفرد والمجتمع:-

إن نجاح عمليات غسل الأموال، واستكمال مراحلها المختلفة، مع عدم تمكن السلطات المعنية من اعتراضها أو إيقافها والقبض على مرتكبيها ومصادرة المضبوطات... يعني باختصار تمكن المجرمين وعصابات الجريمة المنظمة من قطف ثمار جرائمهم واستفادتهم بصورة (تبدو مشروعة) من هذه الثمار، مما يعني استمراراً للجريمة بشتى أنواعها وأشكالها، وازدياداً مضطرباً في الانحراف عن القانون والقيم والمثل العليا، مما تنجم عنه تداعيات وأضرار شاملة على الاقتصاديات الوطنية والعالمية، وجملة من الآثار السلبية التي يتأثر بها الفرد والمجتمع والنظام العام محلياً وعالمياً، فيما يلي أهمها:

- تؤدي إلى انتشار الفساد والجرائم بمختلف أنواعها، وذلك بالنظر إلى تمكن المجرمين من الاستفادة من عوائد جرائمهم، مما يدفع باتجاه المزيد من هذه الجرائم وانعكاساتها السلبية، وبالتالي تلوث الاخلاق والاقتصاد داخل الدولة وخارجها(الطاهر 2002)، دون التمكن من الوصول إلى الأصابع الخفية التي تقف وراءها.
- استنزاف موارد الدولة في التصدي للجريمة وتعقب المجرمين وإعادة تأهيل وعلاج ضحاياهم، وكذلك الاستنزاف المستمر للجهد البشري والمفترض أن يذهب إلى التنمية والتقدم والتطور بدلاً من أن يقع ضحية الأعمال الإجرامية المختلفة وتأثيراتها السلبية المختلفة على الفرد والأسرة والمجتمع مما يؤدي الى صعوبة مهمة الدولة في وضع الخطط الاستراتيجية او البرامج الفعالة للتنمية الاقتصادية والاجتماعية (عبد المولى، 1999).
- تحفيز إنشاء المؤسسات التجارية الوهمية، والتي لا تكون لها أي جدوى اقتصادية، ولا تزاول أي نشاط تجاري حقيقي، إنما تستغل كيانها المعنوي وحققها في فتح وإدارة الحسابات المصرفية المختلفة، لاستقبال وإرسال الحوالات وإجراء العديد من المعاملات (التجارية والمصرفية) الوهمية دون مبرر.

## د. علي شاهين

- تشويه سمعة المؤسسات المصرفية التي تمر من خلالها معظم مراحل هذه العمليات المشبوهة، مما يسيء بشكل مباشر إلى سمعة متعاملاتها والعاملين فيها وربما يدفع المتعاملون الشرفاء وهم كثير إلى سحب أرصدهم واستثماراتهم لدى علمهم أن هذه المصارف تمر من خلالها بعض العمليات المشبوهة أو أنها توفر ملاذاً آمناً للأموال المحصلة بطرق غير مشروعة، مما قد تنجم عنه مشكلة سيولة ونحوه مما يفسد سمعة هذه المؤسسات والمسؤولين عنها واعراض المصارف والمؤسسات المالية الكبرى عن التعامل معها (الأحمدي، 2000).
- تشويه سمعة الدول التي تمر عبرها هذه الأموال غير النظيفة بهدف إضفاء شيء من الشرعية عليها، مما يؤثر سلباً على سمعة هذه الدول في المحافل العالمية وخصوصاً الاقتصادية، ويؤثر سلباً على حجم المساعدات والاستثمارات السليمة المتوقع ورودها إلى هذه الدول، وهذا بدوره يؤدي إلى انخفاض الدخل القومي والمستوى المعيشي العام لمواطنيها (القاضي، 2001).
- تشويه الاقتصاد بإبعاد عنصر الربح والمنافسة في قيادة السوق، وإفساح المجال للشركات والمؤسسات الوهمية التي تقدم خدماتها وبضائعها بسعر أقل من سعر السوق، ومن ثم تؤدي في نهاية الأمر إلى إخراج المؤسسات التجارية الشرعية من السوق بسبب عدم قدرة الأخيرة على المنافسة، مما يؤدي إلى تقويض الاستقرار الاقتصادي والسياسي في الدولة (الراهون، 2002) و ربما ينتهي الأمر بانهيار الاقتصاد بشكل مفاجيء (Myers, 2001).
- تؤدي إلى اضطراب القيم وخلخلة الموازين الاجتماعية وهدم الموروث الثقافي والعقدي للمجتمع وذلك نتيجة صعود أرباب الجريمة المنظمة وأصحاب الدخل غير المشروع إلى قمة الهرم الاجتماعي والسياسي خاصة في المجتمعات الرأسمالية وذلك بالنظر إلى الثروة الكبيرة التي بحوزتهم والتي كونوها بطرق غير مشروعة، مما يصبح بمقدورهم بعد ذلك تغيير القوانين والأعراف والنظم السارية إلى الاتجاه الذي يخدم مصالحهم واستمرار أعمالهم غير المشروعة، وحمايتهم من الملاحظة والمساءلة وما ينجم عنه من فساد اخلاقي واجتماعي واقتصادي (عزي، 2005).
- اضطراب أسواق الأوراق المالية وأسعار صرف العملة وأسعار الأسهم.. وذلك بالنظر إلى أن المعاملات التي تتم بيعاً وشراءً لا علاقة لها بمبدأ العرض والطلب أو الجدوى الاقتصادية واقتصاد السوق والقيمة الحقيقية أو الفعلية للأسهم والسندات، إنما هي مجرد عمليات عبثية لا فائدة منها

## الاستراتيجيات المصرفية لمكافحة عمليات غسل الأموال وسبل تطويرها

سوى إنشاء مزيد من الطبقات وتغيير طبيعة الأموال المستخدمة، وصولاً إلى مزيد من التمويه على الأصل الإجرامي لها، مما يؤدي إلى تدهور مفاجيء في اقتصاد الدول (الأحمدى، 2000).  
رابعاً: جهود مكافحة ظاهرة غسل الأموال: -

انطلاقاً من خطورة عمليات غسل الأموال وآثارها السلبية على المجتمع الدولي بأسره ظهرت العديد من المبادرات الدولية والإقليمية لمكافحة هذه الظاهرة فقد عملت معظم دول العالم على سن التشريعات والقوانين لمكافحة عملياتها وفيما يلي أبرز الجهود المبذولة لمكافحة الظاهرة والمتمثلة في المحاولات الدولية والإقليمية والمحلية كما يلي: -

### 1/4 الجهود الدولية لمكافحة ظاهرة غسل الأموال:

#### 1. الجهود المبذولة من قبل مجموعة العمل الدولية لمكافحة غسل الأموال (FATF):

تقوم هذه المنظمة الدولية بجهود منسقة من أجل وضع المعايير المتعلقة بمكافحة عمليات غسل الأموال وإجراء تقييم لمدى الإلتزام بتطبيق تلك المعايير والتوصيات ، وعلى صعيد الدور الأول قامت هذه المجموعة بوضع 40 توصية خاصة بمكافحة عمليات غسل الأموال تمثل أهمها في تجريم عمليات غسل الأموال ومصادرة عائداتها، والتأكيد على مسئولية المؤسسات المالية والمصرفية في التعرف على هوية عملائها والاحتفاظ بسجلات مكتملة عنهم، ورفع تقارير بالعمليات المشبوهة للسلطات المعنية، وعلى صعيد الدور الثاني تقوم (FATF) بفحص مدى إلتزام الدول بتطبيق التوصيات ومدى توافق التشريعات والممارسات المطبقة مع التوصيات وفي حال وجود خلل أو قصور فيها تصنف الدولة بأنها غير متعاونة ومن ثم تفرض عليها عقوبات اقتصادية. (الشيخ ، بنك السودان، 2001).

#### 2. جهود الأمم المتحدة:

صدر عن الأمم المتحدة عام 1988 ما يعرف بإسم اتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة الاتجار غير المشروع بالمخدرات والمؤثرات العقلية ، وفي عام 2000م تم التوقيع على ميثاق السيطرة على عمليات غسل الأموال (عبد القادر ،نسخة الكترونية ، بدون تاريخ)

#### 3. جهود لجنة بازل الدولية:

قامت لجنة بازل الدولية بالعديد من الجهود في مجال مكافحة غسل الأموال كان أولها ما صدر عن اللجنة عام 1988م حول منع استخدام القطاع المصرفي لأغراض غسل الأموال ثم في عام

#### د. علي شاهين

1990م أصدرت اللجنة إرشادات مرتبطة بمكافحة غسل الأموال أهمها إزالة القيود الخاصة بالسرية المصرفية، وفي عام 1997م أصدرت اللجنة المبادئ الأساسية للرقابة الفعالة (بما فيها قاعدة اعرف عميلك) ، وفي عام 2001م أصدرت اللجنة ورقة حول المبادئ الأساسية للتعرف على العملاء والتمثلة في: (طاهر، 2002)

- المبادئ المتعلقة بسياسات قبول العملاء.
- المبادئ المتعلقة بمتطلبات ونواحي التعرف على العملاء.
- المبادئ المتعلقة بالإشراف والمتابعة المستمرة للحسابات.
- المبادئ المتعلقة بإدارة المخاطر.

#### 4. جهود المجموعة الأوروبية:

في عام 1990م أصدرت المجموعة الأوروبية بعض التوصيات التي تمنع استخدام النظم لاغراض تنظيف النقود ، وقد طبقت هذه التوصية في عدة دول اوروبية منها انجلترا التي أصدرت عام 1993 نظاما باسم تنظيف النقود يقضى بالزام كل مؤسسة او فرد يقوم بايداع نقود بمبالغ كبيرة مع تقديم شهادة تثبت عائدة هذه المبالغ مع ضرورة المتابعة المستمرة للمعاملات المالية المرتبطة بهذه الحسابات (عبد القادر ، نسخة الكترونية ، بدون تاريخ).

#### 2/4 الجهود الإقليمية لمكافحة ظاهرة غسل الأموال:

لا زالت الجهود الإقليمية المبذولة لمكافحة عمليات غسل الأموال محدودة نسبة لمستوى الجهود الدولية المبذولة في هذا المجال، ففي عام 1994م عقد المؤتمر العربي الثامن لرؤساء أجهزة مكافحة غسل الأموال وتم إصدار التوصية بضرورة التنسيق بين المؤسسات المالية والأجهزة الأمنية في البلدان العربية للتعرف على الأساليب والحيل المستخدمة في عمليات تبيض الأموال وفي عام 2002م ظهر مشروع القانون العربي النموذجي الاسترشادي لمكافحة عمليات غسل الأموال ضمن أعمال وتوصيات المؤتمر العربي السادس عشر لرؤساء أجهزة مكافحة المخدرات. (الربيعي، 2005).

#### الجهود المحلية في فلسطين:

نتيجة للظروف والأوضاع السياسية والإقتصادية التي تعيشها فلسطين فقد تأخر إصدار التشريعات القانونية التي تتناول جرائم غسل الأموال من حيث تحديد مفهومها وإطارها ثم التبليغ عن سبل مكافحتها وتحديد العقوبات التي يتم فرضها على مرتكبيها (الشامي، 2005) هذا النوع من الجرائم،



## الاستراتيجيات المصرفية لمكافحة عمليات غسيل الأموال وسبل تطويرها

والذي تم في هذا المجال حتى الآن مجرد مقترحات لمشاريع تتناول موضوع جرائم الأموال قامت اللجنة القانونية بالمجلس التشريعي بصياغتها إلا أنها لم تعرض للنقاش والمصادقة بعد حيث إن هذا التأخير من جانب السلطة التشريعية وإن كان له ما يبرره من ظروف سياسية واقتصادية والإغلاقات للأراضي الفلسطينية والتي تحول دون انعقاد جلسات المجلس التشريعي للبت في القوانين والتشريعات المنظمة للحياة المدنية إلا أنه قد يستغل هذا الفراغ القانوني الموجود في ممارسة عمليات غسيل الأموال مما يترتب عليه آثاراً سلبية سيئة على شتى مناحي الاقتصاد الفلسطيني وفي نفس الإطار فقد بذلت جهود من قبل السلطة النقدية لمكافحة هذه الظاهرة وذلك في إطار العمل الرقابي الذي تمارسه على الجهاز المصرفي الفلسطيني ، تم إصدار تعليمات لجميع المصارف العاملة في فلسطين بضرورة اتباع مجموعة من الإجراءات بهدف مكافحة عمليات غسيل الأموال والتبليغ عن أية عمليات مشبوهة . وفيما يلي أهم الإجراءات التي إتخذت في هذا المجال (سلطة النقد الفلسطينية، 2003)

### 1. التحقق من هوية جميع العملاء وخصوصاً عند تقديم الخدمات التالية:

- فتح الحسابات بمختلف أنواعها.
- تقديم القروض.
- تنظيم عقد إيجار صناديق الأمانات.
- عمليات الصندوق التي تزيد عن عشرة آلاف دولار أمريكي أو ما يعادلها من العملات الأخرى.
- إيداع مبالغ نقدية أو شيكات سياحية في حساب قائم من خلال شخص/ أشخاص لا تظهر أسماؤهم في عقد توكيل يخص ذلك الحساب.
- على الموظف المختص التحقق من هوية العميل بغض النظر عن قيمة العملية إذا لاحظ أن هناك عمليات نقدية متعددة تجري بمبلغ يقل عن عشرة آلاف دولار أمريكي، وذلك على الحساب نفسه أو على حسابات متعددة لشخص واحد.
- عند تحصيل شيكات من خدمات غير معروفة من الخارج.
- يطلب من العميل إذا كان شخصاً طبيعياً التوقيع على اتفاقية فتح الحساب وصورة عن (بطاقة وإثبات الشخصية) مع الأصل والتأكد من عملية المطابقة.

## د. علي شاهين

- إذا كان شخصاً معنوياً، يطلب منه إبراز المستندات حسب الأصول وأهمها، نظامه الأساسي وشهادة التسجيل ورقم السجل التجاري والمفوضين بالتوقيع كما يجب الحصول على أسماء وعناوين الشركاء عند فتح الحساب وقرار مجلس إدارة الشركة المتعلق بالموافقة على فتح الحساب.
- 2. إذا كانت لدى المصرف قناعة بأن العملية تنطوي على غسيل أموال، فعليه وقف تنفيذ المعاملة أو دفع أي مبلغ منها، وعليه في هذه الحالة إبلاغ سلطة النقد بذلك فوراً.
- 3. على المصرف أخذ المؤشرات التالية بعين الاعتبار:
  - مبادلة كميات كبيرة من الأوراق النقدية من فئات صغيرة بأوراق من فئات كبيرة دون أسباب واضحة.
  - إيداع مبالغ كبيرة أو إيداعات متكررة لمبالغ يشكل مجموعها حجماً ضخماً بالنسبة إلى نشاطات العميل الظاهرة.
  - التركيز على السحوبات والإيداعات النقدية بدلاً من استخدام الحوالات المصرفية أو الأدوات الأخرى القابلة للتداول وبدون أسباب واضحة.
  - تشغيل حساب بصورة أساسية لتحويل مبالغ كبيرة إلى بلدان أجنبية أو لتلقي تحويلات منها في حين لا يبدو أن نشاط العميل يبرر مثل تلك العمليات.
  - العمليات الكبيرة أو المتكررة المتصلة بنشاط خارجي والتي تبدو غير متناسبة مع حجم نشاط العميل.
  - الاحتفاظ بحسابات متعددة لنفس الشخص وإيداع مبالغ نقدية في كل تلك الحسابات بحيث تشكل في مجموعها مبلغاً كبيراً وبما لا يتناسب مع حجم نشاط العميل.
  - إيداع شيكات يكون المستفيد منها طرف آخر بمبالغ كبيرة ومُجبرة لصالح صاحب الحساب ولكنها لا تبدو منسجمة مع العلاقة بصاحب الحساب أو طبيعة عمله.
  - تحويل الإيداعات في الحساب إلى الخارج مباشرة أو بمبالغ متماثلة تكون في مجملها كبيرة.
  - تلقي الحساب عدة تحويلات صغيرة إلكترونياً وبعد ذلك إجراء تحويلات كبيرة بنفس الطريقة إلى بلد آخر.
  - الحجم الكبير للحوالات البرقية من وإلى المصارف في الدول المعروفة بأنها مراكز لغسيل الأموال.

#### الاستراتيجيات المصرفية لمكافحة عمليات غسل الأموال وسبل تطويرها

- الحجم الكبير للشيكات السياحية والحوالات البريدية المتسلسلة الأرقام والمعنونة لنفس المستفيد.
  - تعدد طلبات إصدار شيكات سياحية أو شيكات مصرفية بالعملة الأجنبية بمبالغ لا تتناسب مع طبيعة نشاط العملاء.
  - فتح اعتمادات مستندية بمبالغ كبيرة لا تتناسب مع طبيعة وحجم نشاط العملاء، أو أن يكون المستفيد منها أحد العملاء ذوي الصلة الوثيقة بالعميل في الخارج.
  - خصم أوراق تجارية يكون المستفيد منها طرف أجنبي غير مقيم أو غير معروف للمصرف.
- 4. إجراءات داخلية يجب على كل مؤسسة مصرفية الالتزام بتطبيقها:**
- يحظر على أي مصرف أن يمتلك أو يبدل أو يحول أو أن يكون وسيلة لامتلاك أو تبديل أو تحويل أموال وممتلكات أخرى إذا كان المصرف يعلم أو يشتبه بأن هذه الأموال أو الممتلكات الأخرى عوائد لنشاط إجرامي أو تستخدم لتمويل أي أنشطة إجرامية.
  - على كل مصرف أن يضع ضوابط داخلية أو إجراءات اتصال لكي يحدد ويمنع العمليات التي تتضمن نشاطات إجرائية وغسل أموال.
  - على كل مصرف تزويد سلطة النقد بتقرير يومي بجميع الحوالات الواردة التي تبلغ أو تزيد قيمتها عن عشرة آلاف دولار أمريكي.
  - على كل مصرف الالتزام بتنفيذ قرارات الحجز المتعلقة بحسابات الودائع والحوالات والممتلكات والأصول العائدة لأشخاص عاديين أو اعتباريين والتي تشتبه الجهات المختصة بأنها ناتجة عن نشاط إجرامي.

#### خامساً: تحليل البيانات وإختبار الفرضيات:

لأغراض: تحليل البيانات وإختبار الفرضيات، تم إجراء إختبار التوزيع الطبيعي (إختبار كولمجروف - سمرنوف (1- Sample K-S) لمعرفة ما إذا كانت البيانات تتبع التوزيع الطبيعي أم لا، وهو إختبار ضروري في حالة إختبار الفرضيات لأن معظم الإختبارات المعلمية تشترط أن يكون توزيع البيانات طبيعياً، ويوضح الجدول التالي رقم (1) نتائج هذه الإختبار حيث إن قيمة مستوى الدلالة لكل محور منها أكبر من 0.05 (  $\text{sig.} > 0.05$  ) مما يدل على أن البيانات تتبع التوزيع الطبيعي ويجب استخدام الإختبارات المعلمية.

جدول رقم (1)  
اختبار التوزيع الطبيعي (One-Sample K-S test)

المجال	محتوى المجال	قيمة الاختبار Z	مستوى المعنوية
الأول	العلاقة بين توافر أدلة وضوابط مصرفية (أدلة توجيهية) وتطوير إستراتيجية فاعلة لمكافحة عمليات غسيل الأموال	0.615	0.844
الثاني	العلاقة بين الالتزام بقواعد السرية المصرفية وتطوير إستراتيجية فاعلة لمكافحة عمليات غسيل الأموال	0.872	0.432
الثالث	العلاقة بين توفر إجراءات قانونية تتسم بالشمولية والواقعية وتطوير إستراتيجية فاعلة لمكافحة عمليات غسيل الأموال	0.659	0.779
جميع الفقرات			0.709

اختبار فرضيات الدراسة:

تم استخدام اختبار t للعينة الواحدة (One Sample t test) لتحليل فقرات الاستبانة والجدول التالية تحتوي على المتوسط الحسابي والوزن النسبي وقيمة t ومستوى الدلالة لكل فقرة، حيث تكون الفقرة ايجابية بمعنى أن أفراد العينة يوافقون على محتواها إذا كانت قيمة t المحسوبة أكبر من قيمة t الجدولية والتي تساوي 1.99 عند درجة حرية "64" ومستوى دلالة 0.05، (أو مستوى المعنوية أقل من 0.05 والوزن النسبي أكبر من 60%)، وتكون الفقرة سلبية بمعنى أن أفراد العينة لا يوافقون على محتواها إذا كانت قيمة t المحسوبة أصغر من قيمة t الجدولية والتي تساوي -1.99 عند درجة حرية "64" ومستوى دلالة 0.05، (أو مستوى المعنوية أقل من 0.05 والوزن النسبي أقل من 60%)، وتكون آراء العينة في محتوى الفقرة متوسطة إذا كانت قيمة مستوى المعنوية أكبر 0.05.

الفرضية الأولى: لا توجد علاقة ارتباط بين توافر أدلة وضوابط مصرفية (أدلة توجيهية) وتطوير إستراتيجية فاعلة لمكافحة عمليات غسيل الأموال عند مستوى دلالة  $a = 0.05$ .

## الاستراتيجيات المصرفية لمكافحة عمليات غسل الأموال وسبل تطويرها

يبين جدول رقم (2) أن آراء أفراد العينة في بعض فقرات المجال الأول كانت ايجابية حيث إن الوزن النسبي لكل فقرة أكبر من 60% ومستوى المعنوية أقل من 0.05 بمعنى أن أفراد العينة يوافقون على ما يلي:

بلغ الوزن النسبي للفقرة توجد أدلة توضيحية تعلق بانشطة غسل الأموال والامور التي يتعين ملاحظتها فنياً وإدارياً 81.2% ، كما بلغ الوزن النسبي للفقرة يتم التثبت من شخصية العميل (اعتباري - طبيعي) ووثائقه وسياساته وطبيعة عمله ونطاق نشاطه الفعلي عند فتح الحساب او اثناء التعامل 69.5% ، ويبلغ الوزن النسبي للفقرة تخضع عمليات سحب الأموال المدفوعة على سبيل القروض أو التسهيلات الائتمانية للرقابة والمتابعة من حيث أغراضها الحقيقية 63.4% ، ويبلغ الوزن النسبي للفقرة يتم التعامل مع التقارير التي تم إعدادها بشكل جاد من قبل الجهات المسؤولة للكشف عن العمليات المريبة 62.8% ، ويبلغ الوزن النسبي للفقرة يتم إعداد تقارير دورية حول الأنشطة المصرفية المرتبطة بعمليات الإيداع والسحب والحوالات والائتمان والإقراض 62.5% ، ويبلغ الوزن النسبي للفقرة يوجد نظام للمتابعة والرقابة الدورية على الأنشطة والعمليات المصرفية التي تثار حولها الشكوك 62.2% ، ويبلغ الوزن النسبي للفقرة تخضع عمليات الإيداع والتحويل ضمن حدود وسقوف معينة للرقابة والمتابعة 61.2% ، أما باقي الفقرات الأخرى وهي يوجد متابعة فعلية تقوم بها السلطة النقدية للكشف عن الأنشطة غير الطبيعية فيبلغ الوزن النسبي لها 58.5% ، كما يبلغ الوزن النسبي للفقرة الضوابط الرقابية الخارجية التي تصدرها السلطة النقدية كافية للتحقق وضبط اية عمليات مشبوهة 57.8% ، كما يبلغ الوزن النسبي للفقرة يطبق البنك إجراءات فاعلة لتحليل التقارير وانشطتها والنتائج وقراءة التغيرات الواقعية من حين لآخر 57.5% ، ويبلغ الوزن النسبي للفقرة يتم تطبيق المبادئ الرئيسية التي انبثقت عن لجنة بازل والمنظمات الدولية بشأن دعم جهود مكافحة عمليات غسل الأموال 56.6% ، وبذلك فان هذه الفقرات تشير الى رفض المبحوثين ما جاء بها من وجود اجراءات وضوابط بشأن مكافحة عمليات غسل الأموال .

وبصفة عامة يتبين أن الوسط الحسابي لجميع فقرات المجال الأول يساوي 3.15 والوزن النسبي يساوي 63.0% وهو اكبر من الوزن النسبي المحايد 60% وقيمة t المحسوبة تساوي 2.050 وهي أكبر من قيمة t الجدولية والتي تساوي 1.99 ، كما بلغت مستوى المعنوية 0.044 وهي اقل من 0.05 مما يدل على رفض الفرضية العدمية أي توجد علاقة ارتباط بين توافر أدلة وضوابط

د. علي شاهين

مصرفية (أدلة توجيهية) وتطوير إستراتيجية فاعلة لمكافحة عمليات غسل الأموال عند مستوى دلالة  $a = 0.05$

جدول رقم (2)

تحليل فقرات المجال الأول (العلاقة بين توافر أدلة وضوابط مصرفية (أدلة توجيهية) وتطوير إستراتيجية فاعلة لمكافحة عمليات غسل الأموال)

مسلسل	الفقرات	الوسط الحسابي	الوزن النسبي	قيمة t	مستوى الدلالة
1	توجد أدلة توضيحية تعلق بانشطة غسل الأموال والأمر التي يتعين ملاحظتها فنياً وإدارياً	4.06	81.2	7.972	0.000
2	يتم التثبت من شخصية العميل (اعتباري - طبيعي) ووثائقه وسياساته وطبيعة عمله ونطاق نشاطه الفعلي عند فتح الحساب أو أثناء التعامل	3.48	69.5	4.341	0.000
3	يتم إعداد تقارير دورية حول الانشطة المصرفية المرتبطة بعمليات الايداع والسحب والحوالات والائتمان والاقراض	3.12	62.5	0.929	0.356
4	يتم التعامل مع التقارير التي تم اعدادها بشكل جاد من قبل الجهات المسؤولة للكشف عن العمليات المريبة	3.14	62.8	1.026	0.309
5	يطبق البنك اجراءات فاعلة لتحليل التقارير وأنشطتها والنتائج وقراءة التغيرات الواقعية من حين لآخر	2.88	57.5	-0.871	0.387
6	يتم تطبيق المبادئ الرئيسة التي انبثقت عن لجنة بازل والمنظمات الدولية بشأن دعم جهود مكافحة عمليات غسل الأموال	2.83	56.6	-1.035	0.304
7	الضوابط الرقابية الخارجية التي تصدرها السلطة النقدية كافية للتحقق وضبط اية عمليات مشبوهة	2.89	57.8	-0.715	0.477
8	يوجد متابعة فعلية تقوم بها السلطة النقدية للكشف عن الانشطة غير الطبيعية	2.92	58.1	-0.627	3340.

الاستراتيجيات المصرفية لمكافحة عمليات غسل الأموال وسبل تطويرها

مستوى الدلالة	قيمة t	الوزن النسبي	الوسط الحسابي	الفقرات	مسلسل
0.435	0.785	62.2	3.11	توجد نظام للمتابعة والرقابة الدورية على الأنشطة والعمليات المصرفية التي تثار حولها الشكوك	9
.480	0.414	61.2	3.06	تخضع عمليات الايداع والتحويل ضمن حدود وسقوف معينة للرقابة والمتابعة	10
0.257	1.143	63.4	3.17	تخضع عمليات سحب الأموال المدفوعة على سبيل القروض او التسهيلات الائتمانية للرقابة والمتابعة من حيث أغراضها الحقيقية	11
<b>0.044</b>	<b>2.050</b>	<b>63.0</b>	<b>3.15</b>		

قيمة t الجدولية عند درجة حرية (64) ومستوى معنوية 0.05 تساوي 1.99

الفرضية الثانية: لا توجد علاقة ارتباط بين الالتزام بقواعد السرية المصرفية وتطوير إستراتيجية فاعلة لمكافحة عمليات غسل الأموال عند مستوى دلالة  $a = 0.05$ .

يبين جدول رقم (3) أن آراء أفراد العينة في جميع فقرات المجال الثاني كانت ايجابية حيث إن الوزن النسبي لكل فقرة أكبر من 60% ومستوى المعنوية أقل من 0.05 بمعنى أن أفراد العينة يوافقون على ما يلي: يبلغ الوزن النسبي للفقرة يلتزم المصرف بعدم اطلاق أي جهة غير العميل أو من يفوضه على حساباته المصرفية باستثناء الجهات الرقابية 66.2%، كما يبلغ الوزن النسبي للفقرة إن غسل الأموال يمكنهم استغلال السرية المصرفية لممارسة عمليات غسل الأموال 65.8%، ويبلغ الوزن النسبي للفقرة قوانين السرية المصرفية تحول دون تطبيق اجراءات وضوابط مراقبة عمليات غسل الأموال 64.0%، ويبلغ الوزن النسبي للفقرة يتم التعامل مع بعض الحسابات باسماء موكلين أو حسابات مرقمة والتي لا يتم فيها الكشف عن اسم العميل الأصلي 63.7%، ويبلغ الوزن النسبي للفقرة يقوم المصرف بمتابعة حركة وأوضاع وأرصدة الحسابات المصرفية السرية 62.8%، ويبلغ الوزن النسبي للفقرة يشجع المصرف اضعاء السرية على حسابات العملاء المفتوحة لديه بهدف توفير مناخ مناسب ومريح للاستثمار 61.8%، ويبلغ الوزن النسبي للفقرة إن التشدد بتطبيق قوانين السرية

## د. علي شاهين

المصرفية والبت في مراحل لاحقة من عمليات التحقق تؤخر عملية الوصول الى حقيقة البيانات المالية والمصرفية 61.2%.

وبصفة عامة يبين جدول رقم (3) أن الوسط الحسابي لجميع فقرات المجال الثاني يساوي 3,018 والوزن النسبي يساوي 63.6% وقيمة t المحسوبة تساوي 2.096 وهي أكبر من قيمة t الجدولية والتي تساوي 1.99 ، وكذلك بلغت قيمة مستوى المعنوية 0.046 وهي أقل من 0.05 مما يعنى رفض الفرضية العدمية أي توجد علاقة ارتباط بين الالتزام بقواعد السرية المصرفية وتطوير إستراتيجية فاعلة لمكافحة عمليات غسل الأموال عند مستوى دلالة  $a = 0.05$ .

### جدول رقم (3)

تحليل فقرات المجال الثاني (العلاقة بين الالتزام بقواعد السرية المصرفية وتطوير إستراتيجية فاعلة لمكافحة عمليات غسل الأموال)

مسئله	الفقرات	الوسط الحسابي	الوزن النسبي	قيمة t	مستوى الدلالة
12	قوانين السرية المصرفية تحول دون تطبيق اجراءات وضوابط مراقبة عمليات غسل الأموال	3.20	64.0	1.457	0.050
13	يقوم المصرف بمتابعة حركة واوضاع وارصدة الحسابات المصرفية السرية	3.14	62.8	0.885	0.079
14	يشجع المصرف اصدقاء السرية على حسابات العملاء المفتوحة لديه بهدف توفير مناخ مناسب ومريح للاستثمار	3.09	61.8	0.591	0.057
15	إن غسل الأموال يمكنهم استغلال السرية المصرفية لممارسة عمليات غسل الأموال	3.29	65.8	1.972	0.053
16	يلتزم المصرف بعدم اطلاق اي جهة غير العميل أو من يفوضه على حساباته المصرفية باستثناء الجهات الرقابية	3.31	66.2	2.221	0.030



الاستراتيجيات المصرفية لمكافحة عمليات غسل الأموال وسبل تطويرها

مستوى الدلالة	قيمة t	الوزن النسبي	الوسط الحسابي	الفقرات	مسلسل
0.042	1.180	63.7	3.18	يتم التعامل مع بعض الحسابات بأسماء موكلين او حسابات مرقمة والتي لا يتم فيها الكشف عن اسم العميل الأصلي	17
0086	1.406	61.2	3.06	ان التشدد بتطبيق قوانين السرية المصرفية والبت في مراحل لاحقة من عمليات التحقق تؤخر عملية الوصول الى حقيقة البيانات المالية والمصرفية	18
0.046	2.096	63.6	3.18		

قيمة t الجدولية عند درجة حرية (64) ومستوى معنوية 0.05 تساوي 1.99

الفرضية الثالثة: لا توجد علاقة ارتباط بين توفر إجراءات قانونية تتسم بالشمولية والواقعية وتطوير إستراتيجية فاعلة لمكافحة عمليات غسل الأموال عند مستوى دلالة  $a = 0.05$ .

يبين جدول رقم (4) أن آراء بعض أفراد العينة في جميع فقرات المجال الأول إيجابية حيث إن الوزن النسبي لكل فقرة منها أكبر من 60% ومستوى المعنوية أقل من 0.05 بمعنى أن أفراد العينة يوافقون على ما يلي: يبلغ الوزن النسبي للفقرة هناك ضوابط قانونية كافية للحد او منع عمليات غسل الأموال 63.4% و يبلغ الوزن النسبي للفقرة توجد ضوابط صادرة عن البنك المركزي تلزم البنك بالابلاغ عن العمليات التي تدور حولها الشبهات 62.8% و يبلغ الوزن النسبي للفقرة يتم تطبيق اجراءات ادارية للكشف عن الأنماط والأساليب التي يتم من خلالها غسل الأموال 61.5% و يبلغ الوزن النسبي للفقرة تتوفر معلومات كافية عن الادوار المختلفة او المراحل التنفيذية التي تم بها عمليات إخفاء الأموال 61.5% و يبلغ الوزن النسبي للفقرة يقوم البنك من جانبه بالتحفظ على أموال العميل التي تدور حولها الشبهات 60.6% أما باقي الفقرات الاخرى وهي هناك ضوابط إدارية للكشف عن عمليات غسل الأموال بعد وقوعها فيبلغ الوزن النسبي لها 59.4% ، وكذلك الفقرة هناك ثغرات في الضوابط المطبقة يمكن أن تستغل من قبل المعنيين بعمليات إخفاء الأموال فيبلغ الوزن

د. علي شاهين

النسبي لها 58.2%، وبذلك تشير الفقرتين الى رفض المبحوثين ما جاء بهما والمتعلقين بالإجراءات والضوابط القانونية المطبقة من قبل البنوك لمكافحة عمليات غسل الأموال.

وبصفة عامة يبين جدول رقم (4) أن الوسط الحسابي لجميع فقرات المجال الثالث يساوي 3.07 والوزن النسبي يساوي 61.3% وهو أكبر من الوزن النسبي المحايد 60% وقيمة t المحسوبة تساوي 2.839 وهي أكبر من قيمة t الجدولية والتي تساوي 1.99، وكذلك بلغت قيمة مستوى المعنوية 0.004 وهي أقل من 0.05 مما يدل على رفض الفرضية العدمية أي توجد علاقة ارتباط بين توفر إجراءات قانونية تتسم بالشمولية والواقعية وتطوير إستراتيجية فاعلة لمكافحة عمليات غسل الأموال عند مستوى دلالة  $a = 0.05$ .

#### جدول رقم (4)

تحليل فقرات المجال الثالث (العلاقة بين توفر إجراءات قانونية تتسم بالشمولية والواقعية وتطوير

إستراتيجية فاعلة لمكافحة عمليات غسل الأموال)

مسلسل	الفقرات	الوسط الحسابي	الوزن النسبي	قيمة t	مستوى الدلالة
19	يتم تطبيق اجراءات ادارية للكشف عن الانماط والاساليب التي يتم من خلالها غسل الأموال	3.08	61.5	0.560	80780.
20	تتوفر معلومات كافية عن الادوار المختلفة او المراحل التنفيذية التي تم بها عمليات اخفاء الأموال	3.08	61.5	0.505	5010.
21	هناك ضوابط قانونية كافية للحد او منع عمليات غسل الأموال	3.17	63.4	1.119	0.267
22	هناك ثغرات في الضوابط المطبقة يمكن ان تستغل من قبل المعنيين بعمليات اخفاء الأموال	2.91	58.2	-0.660	0.512
23	هناك ضوابط إدارية للكشف عن عمليات غسل الأموال بعد وقوعها	2.97	59.4	-0.217	5290.

الاستراتيجيات المصرفية لمكافحة عمليات غسل الأموال وسبل تطويرها

مستوى الدلالة	قيمة t	الوزن النسبي	الوسط الحسابي	الفقرات	مستل
0.338	0.964	62.8	3.14	توجد ضوابط صادرة عن البنك المركزي تلزم البنك بالإبلاغ عن العمليات التي تدور حولها الشبهات	24
0.840	0.203	60.6	3.03	يقوم البنك من جانبه بالتحفظ على اموال العميل التي تدور حولها الشبهات	25
.004	2.839	61.3	3.07	جميع فقرات المجال	

قيمة t الجدولية عند درجة حرية (64) ومستوى معنوية 0.05 تساوي 1.99

النتائج والتوصيات

أولاً: النتائج:

- من خلال التحليلات السابقة يتبين مدى حجم مشكلة غسل الأموال والآثار السلبية المترتبة عليها في كافة مجالات الحياة فهي ظاهرة مدمرة و كارثية تلحق ضرراً فادحاً بالإقتصاد وبالبنية الإجتماعية وتحطم ثقة المجتمع في المؤسسات الرئيسية الأساسية تستدعي ضرورة التصدي لها بكل الوسائل والسبل ومواجهتها بحزم، وعليه يمكن تلخيص أهم نتائج هذه الدراسة بما يلي:
- 1- يوجد ارتباط وثيق بين ظهور مشكلة غسل الأموال في العالم وبين ظاهرة العولمة التي يستغلها البعض لضرب القيم الإقتصادية في المجتمع.
  - 2- تساهم قوانين السرية المصرفية في تعزيز ظاهرة غسل الأموال غير المشروعة من خلال الاستغلال السيئ للسرية المصرفية في ممارسة تلك الأنشطة.
  - 3- يساهم ضعف الرقابة على المصارف والمؤسسات المالية في انتشار ظاهرة غسل الأموال واستفحالها على مستوى العالم.
  - 4- تساعد الثغرات والقوانين الوضعية في تنامي عمليات غسل جرائم الأموال حيث يتم الإستفادة من تلك الثغرات لتمير الصفقات والعمليات المشبوهة.

## د. علي شاهين

- 5- يتم استغلال التقدم التكنولوجي في تعدد مجالات وأساليب وانتشار ظاهرة غسل الأموال وذلك من خلال استغلال وسائله المتطورة كاستخدام شبكة الإنترنت وبطاقات الصراف الآلي وتكنولوجيا الاتصال عبر الأقمار الاصطناعية وغيرها في عمليات غسل الأموال.
- 6- غياب الاستقرار السياسي يؤدي لإستفحال الظاهرة حيث تتميز تلك المناطق بوجود مراكز لغسيل الأموال.
- 7- البعد عن القيم الوازع الديني يساعد في انتشار الجرائم والظواهر السلبية المرتبطة بظاهرة غسل الأموال.
- 8- تعمل سلطة النقد الفلسطينية من خلال الإجراءات والأساليب الوقائية التي تطبقها على مكافحة عمليات غسل الأموال في فلسطين، بالتعاون مع مؤسسات الجهاز المصرفي والمالي الفلسطيني.
- 9- تمثل عمليات غسل الأموال مصدر خطر على الثقة في النظام المالي ومؤسساته المختلفة ، بالإضافة إلى المخاطر التي تلحق بالأسواق المالية مما يتطلب وجود درجة عالية من الشفافية وتحقيق فرضية كفاءة السوق المالي بدرجة عالية.

## ثانياً: التوصيات

- للتصدي لظاهرة غسل الأموال لا بد من إنجاز العديد من الإجراءات والوسائل المصرفية أهمها: - فرض المزيد من الإجراءات المصرفية الرقابية الداخلية تشمل وضع حدود واضحة للمسؤوليات والمهام المرتبطة بالمستويات الوظيفية في البنك وتطبيق نوع من الرقابة التكاملية التي لا تسمح بمرور أي عملية مصرفية مشبوهة.
- 1- مراعاة التطبيق الفاعل لكافة المبادئ والضوابط الرقابية المنبثقة عن لجنة بازل والمنظمات الدولية بشأن مكافحة عمليات غسل الأموال.
  - 2- ضرورة تشديد الرقابة والمتابعة الدورية على الأنشطة والعمليات المصرفية التي تثار حولها الشكوك .
  - 3- ضرورة وضع الضوابط الإدارية الكافية للكشف عن عمليات غسل الأموال وسد الثغرات التي يمكن إستغلالها في هذا الخصوص.

#### الاستراتيجيات المصرفية لمكافحة عمليات غسل الأموال وسبل تطويرها

- 4- ضرورة التزام كافة موظفي البنوك على مختلف مستوياتهم ومواقعهم الوظيفية في مراكز المسؤولية بالمبادئ الأساسية المرتبطة بأساليب مكافحة غسل الأموال من حيث منع وقوع هذه العمليات ابتداءً ثم كشفها إذا ما وقعت .
- 5- العمل على إجراء تدريب عملي فعال لكافة الأطر الوظيفية المصرفية وإحاطتهم بالمستجدات في مجال غسل الأموال والعمليات المشبوهة بما يطور من قدراتهم في التعرف على تلك الأعمال وأنماطها المختلفة وكيفية التصدي لها .
- 6- ضرورة تطوير نظام معلومات متكامل حول كافة المعاملات المصرفية التي تجاوز حدًا معيناً مع التبليغ عن العمليات المصرفية المشبوهة للسلطة النقدية لدعم دوره الرقابي في هذا الإطار مع تغليب المصلحة العامة في مكافحة هذه الجريمة على المصلحة المتعلقة بالمحافظة على السرية المصرفية للمشتبه فيه حفاظاً على كيان المجتمع من الأخطار المترتبة على تلك الجريمة .
- 7- ضرورة متابعة عمليات الحوالات والمعاملات المالية خاصة التي تدخل فيها عمليات التحويل من خلال النقود الإلكترونية بالإضافة إلى واقية عمليات الإقتراض وإعادة الإقتراض والحصول على المعلومات الكاملة عن العملاء .
- 8- العمل على دعم الجهود الدولية في مجال محاربة الظاهرة ، خاصة في مجال التعاون بين الخبراء الدوليين مع عقد المزيد من المؤتمرات والندوات لاتخاذ التوصيات المناسبة بشأنها .
- 9- فرض عقوبات صارمة على الجهات التي تتقاعس في مجال مكافحة عمليات غسل الأموال وعدم الاكتفاء بوضعها على اللائحة السوداء .
- 10- ضرورة سن قانون يجرم عمليات غسل الأموال في فلسطين وملء الفراغ القانوني الحالي بما يدعم الجهود المبذولة في هذا المجال خاصة في ظل التطوير التقني المتسارع في العمل المصرفي والمالي الذي يتسم بالتنوع في أساليب غسل الأموال .

د. علي شاهين

### قائمة المراجع

أولاً: الكتب والمراجع باللغة العربية:

- 1- آدم ، محمد (2001) ، "غسيل الأموال" ، مجلة النبأ ، العدد (62) تشرين أول.
- 2- الأحمدى ، عصام الدين (2000) "ظاهرة غسيل الأموال وآثارها الاقتصادية وأهم الجهود العالمية والمحلية المبذولة لمكافحتها" مجلة اتحاد المصارف العربية، العدد (236) مجلد 20.
- 3- الخضيري، محسن أحمد (2000) "غسيل الأموال: الظاهرة ، الأسباب، العلاج"، الطبعة الأولى، مجموعة النيل العربية، القاهرة، مصر.
- 4- الراهون ، محمد حافظ (2002) ، عمليات غسيل الأموال ، هدفها وخطورتها وإستراتيجية مكافحتها ، مجلة الأمن والقانون ، العدد 2.
- 5- الربيعي، زهير (2005) غسيل الأموال آفة العصر وأم الجرائم ، مكتبة الفلاح للنشر والتوزيع ، الطبعة الأولى ، الكويت.
- 6- السقا ، محمد إبراهيم (1999)، غسيل الأموال وإقتصاديات الجريمة المنظمة ، ورقة عمل مقدمة لكلية العلوم الإدارية.
- 7- السيسى، صلاح (2001) " قضايا اقتصادية معاصرة :اليورو-غسيل الأموال-الجات"، الطبعة الأولى، دار ومكتبة الهلال، عمان.
- 8- الشامي، عبد الكريم (2005) ، ظاهرة غسيل الأموال في ضوء الاتفاقات الدولية ، مجلة القانون والقضاء ، العدد 16.
- 9- الشيخ، محمد علي، "عمليات غسيل الأموال :التعريف والتاريخ والآثار" ، مجلة المصرفي العدد (26) بنك السودان (نسخة إلكترونية 2001).
- 10- الصالح ، محمد (2005) ، غسيل الأموال في النظم الوصفية، رؤية إسلامية ، جامعة أم القرى، السعودية.
- 11- الطراونة ، مصلح ، والبطوش ، حسام (2005) ، أثاث التزام البنوك بمكافحة عمليات غسيل الأموال ونطاق هذا الالتزام في النظام القانوني الأردني ، مجلة الحقوق ، المجلد 29 ، العدد 3 .
- 12- العبد ، حسام (2001) ، غسيل الأموال في الألفية الثالثة ، العدد التاسع ، مجلة البنوك الأردنية.

## الاستراتيجيات المصرفية لمكافحة عمليات غسل الأموال وسبل تطويرها

- 13- القاضي ، أحمد سفر (2001)، المصارف وتبييض الأموال ، تجارب عربية وأجنبية ، إتحاد المصارف العربية .
- 14- المبارك ، مخلص (2003) ، دور البنوك في الرقابة على عمليات غسل الأموال ، رسالة ماجستير ، جامعة نايف العربية للعلوم الأمنية ، السعودية .
- 15- الموسوعة الأمنية العربية (بدون تاريخ) "غسيل الأموال في دول مجلس التعاون الخليجي".  
[www.gcss.org/web/publication/encyclopedia/007.htm](http://www.gcss.org/web/publication/encyclopedia/007.htm)
- 16- سلطة النقد الفلسطينية(2003) التعليمات التطبيقية للمصارف، "تعليمات مكافحة غسل الأموال" المادة رقم 13، غزة، فلسطين.
- 17- شامي ، نادر عبد العزيز (2001) ، تبييض الأموال ، دراسة مقارنة ، منشورات الحلبي الحقوقية ، بيروت.
- 18- طاهر ، مصطفى (2002)، المواجهة التشريعية لظاهرة غسل الأموال المتحصلة من جرائم المخدرات ، القاهرة.
- 19- عبد العظيم، حمدي (1997) "غسيل الأموال في مصر والعالم" (الجريمة البيضاء - أبعادها - آثارها - كيفية مكافحتها) أكاديمية السادات للعلوم الإدارية، طنطا، مصر.
- 20- عبد القادر ، فؤاد جمال ، الجهود الدولية لمكافحة غسل الأموال ،  
[www.Tashreaat.com/ view-studies2.asp?id=604](http://www.Tashreaat.com/view-studies2.asp?id=604)
- 21- عبد المولى سعيد (1999) ، عمليات غسل الأموال وإنعكاسها على المتغيرات الاقتصادية والاجتماعية ، المجلة العربية للدراسات الأمنية والتدريب ، العدد 28 ، مجلد 14 .
- 22- عزي ، الأخضر (2005) ، ظاهرة غسل الأموال عبر البنوك من وجهة نظر الفكر الإسلامي ، مجلة الجندول ، العدد 24.
- 23- عوض ، جمال الدين (1981)، عملية البنوك من الوجة القانونية ، دار النهضة ، القاهرة .
- 24- عوض الله، صفوت (2005) ، الآثار الاقتصادية لعمليات غسل الأموال ودور البنوك في مكافحتها، مجلة الحقوق ، المجلد 29، العدد 2.

ثانياً: المراجع باللغة الإنجليزية:-

- 25- Paolo Bebasconi, " memory laundering and banking secrecy " 2002.
- 26- Jack A.blum, Financial Itavens , banking secrecy and money laundering , Un publication , new York , 1999.
- 27- McDowel and Garyvovis ' The consequences of money laundering and financial crime An jectronic Journal of the U.S Department of state , Vol. 6, No. 2 , May (2001) from <http://usinfo.state.gov/journals> .
- 28- Linda Gustitus, Elise Bean, and Robert roach, "Correspondent banking: A Gateway for money Laundering" An electronic journal of the U.S department of state, Vol. 6 , NO. 2 , May (2001) from <http://usinfo.state.gov/journals> .
- 29- Joseph Myers, "International standards and cooperation", An electronic Journal of the U.S department of State, Vol.6, No. 2 , May (2001) from <http://usinfo.state.gov/journals> .