

## سبل تفعيل دور الزكاة من أجل تحقيق التنمية المستدامة"

### معرض تجارب دولية ناجحة

حمداد صبيحة

شوشاوي نسيمة

باحثة دكتوراه

باحثة دكتوراه

كلية العلوم الاقتصادية والتسهير،جامعة سعد دحلب البليدة

#### مقدمة :

إقامة فريضة الزكاة غاية من غايات التمكين في الأرض؛ لأنَّ الزكاة تعود بالنفع الشامل على المجتمع والفرد؛ مع الأخذ في الحُسْبَانَ أَنَّ الْغِلْظَةَ وَالْحَزْمَ تجاه كلٍّ مُكَافِيًّا مُمَاطِلًا أو مُتَحَايِلٌ تُعَادِلُ بِالْمُثَلِّ مَدْيَ صَدْقَ شَفَقَتِنَا عَلَى الْفَقِيرِ الْمَعَوِّزِ وَالْمَسْكِينِ الْمَحْرُومِ، وكامل حرصنا على إطفاء نار الحقد والحسد تجاه الأغنياء، وبها نستحق رحمة الله كما قال - عَزَّ مِنْ قَائِلٍ - : {وَرَحْمَتِي وَسِعَتْ كُلَّ شَيْءٍ فَسَأَكْتُبُهَا لِلَّذِينَ يَتَقَوَّنُونَ وَيُؤْتُونَ الرِّزْكَاهَ وَالَّذِينَ هُمْ بِآيَاتِنَا يُؤْمِنُونَ} [الأعراف: 156].

حيث تمثل الزكاة مورد اقتصادي هام يعمل على إعادة توزيع الثروة بطريقة عادلة، لكن هذا الدور كان مغيباً بسبب التوزيع الفردي للزكاة وهو ما عطل دور هذا الجهاز المالي ومع إنشاء صناديق الزكاة في الدول الإسلامية أصبحت أداة فعالة من أجل المساعدة في عملية التنمية من خلال أهم أهدافها وهو إعادة توزيع الثروة.

#### محاور الدراسة:

المحور الأول تحديد المصطلحات (الزكاة، الفقر ، التنمية المستدامة )

المحور الثاني: علاقة الزكاة بكل من الفقر و التنمية المستدامة

المحور الثالث: دور الزكاة في تمويل التنمية و محاربة الفقر

المحور الرابع طرق محاربة الفقر و تحقيق التنمية المستدامة

## المحور الخامس: تجارب دولية ناجحة

### المحور السادس : - أليات تفعيل دور الزكاة في تحقيق التنمية الاقتصادية

#### اولاً: تحديد المصطلحات :

1 فريضة الزكاة: لغرض فهم مصطلح الزكاة سوف نسلط عليه الضوء من جوانبه الثلاثة لغتا و شرعا و اقتصادا.

**الزكاة في اللغة:** يقصد بها النماء والبركة، والطهارة، والمدح. هي نماء وبركة: سميت بهذا كون ان المال ينموا ببركة اخراجها ودعاء اخذها القدر المزكي يزکو عنـه الله وينمو<sup>1</sup> ، لقوله تعالى "يَمْحُقُ اللَّهُ الرِّبَا وَيُرِي الصَّدَقَاتِ وَاللَّهُ لَا يُحِبُّ كُلَّ كَفَّارٍ أَثِيمٍ"<sup>2</sup> ، وعن أبي هريرة ان النبي صلى الله عليه وسلم قال: «مَا نَقَصَتْ صَدَقَةٌ مِّنْ مَالٍ»<sup>3</sup>

وهي طهارة: ان الزكاة تعد طهرة من رذيلة الشح والبخل كما وانها تطهر مخرجها من الاثم والذنوب والمعاصي<sup>4</sup> ، لقوله تعالى: "خُذْ مِنْ أَمْوَالِهِمْ صَدَقَةً تُطَهِّرُهُمْ وَتُنَزِّهُمْ بِهَا"<sup>5</sup>.

هي مدح: إذ نقول زَكَّى الرجل نفسه، أي وصفها فمدحها وأنهى علّها<sup>6</sup> ، لقوله تعالى: "فَلَا تُزَكُّوا أَنفُسَكُمْ هُوَ أَعْلَمُ بِمَنِ اتَّقَى"<sup>7</sup>.

#### ➤ الزكاة شرعا:

تعددت مفاهيم الزكاة باختلاف المذاهب غير انها لم تختلف في المعنى فقد تمحورت حول مفهوم واحد مفاده ان:

<sup>1</sup> موسى إسماعيل، فقه الزكاة، الدار ابن كثير، سوريا، 2003، ص 5.

<sup>2</sup> سورة البقرة: الآية 276.

<sup>3</sup> رواه مسلم

<sup>4</sup> كمال خليفة أبو زيد وأحمد حسين علي حسين، دراسات نظرية وتطبيقة في محاسبة الزكاة، دار الجامعة الجديدة، 2002 م ، ص 9.

<sup>5</sup> سورة التوبة: الآية 103.

<sup>6</sup> كمال خليفة أبو زيد وأحمد حسن علي حسين، مرجع سبق ذكره، ص 10

<sup>7</sup> سورة النجم: الآية 32

"الزكاة هي جزءٌ مخصوصٌ من مالٍ مخصوصٍ، بلغ نصاباً لمستحقه، إن تمَّ الملك وحول غير معنِّ وحرثٌ<sup>1</sup>، يُخرجه الغني المسلم لله تعالى، مع قطع المنفعة عنه من كل وجهٍ<sup>2</sup>".

### ➤ الزكاة في الاصطلاح الاقتصادي:

يُعرف الفكر الاقتصادي الإسلامي الزكاة بـ "فرضية" مالية تقتطعها الدولة، أو من ينوب عنها، من الأشخاص العامة أو الأفراد، قسراً، وبصفةٍ نهائية، دون أن يُقابلها نفعٌ معين، تفرضها الدولة طبقاً للمقدرة التكليفية للممول، وتستخدمها في تغطية المصاريـف الثمانية المحددة في القرآن الكريم، والوفاء بمقتضيات السياسة المالية العامة الإسلام<sup>3</sup>.

### 2 تعريف الفقر ➤ الفقر لغة :

الفقرُ : العَوْزُ والحاجة . والجمع : مَفَاقِرُ [ على غير قياس ] . وَالْفَقْرُ الشَّقْ وَالْحَرْزُ . وَالْفَقْرُ الْهِمُ وَالْحَرْصُ .  
والجمع : فُقُورٌ<sup>4</sup>

### ➤ الفقر اصطلاحاً :

عرف البنك الدولي الدول منخفضة الدخل أي الفقيرة بأنها تلك الدول التي ينخفض فيها دخل الفرد عن 600 دولار، وعدها 45 دولة معظمها في أفريقيا، منها 15 دولة يقل فيها متوسط دخل الفرد عن 300 دولار سنويا. برنامج الإنماء للأمم المتحدة يضيف معايير أخرى تعبر مباشرة عن مستوى رفاهية الإنسان ونوعية الحياة "Livelelihood" هذا الدليل وسع دائرة الفقر بمفهوم نوعية الحياة لتضم داخلها 70 دولة من دول العالم، أي هناك حوالي 45% من الفقراء يعيشون في مجتمعات غير منخفضة الدخل، أي هناك فقراء في

<sup>1</sup> موسى إسماعيل، مرجع سبق ذكره، ص 6.

<sup>2</sup> كمال خليفة أبو زيد وأحمد حسين علي حسين، مرجع سبق ذكره، ص 11

<sup>3</sup> غازى عنانة، الزكاة والضريبة، دار إحياء العلوم، بيروت، 1995، ص 21.

<sup>4</sup> لمعجم الوسيط

<http://www.almaany.com/home.php?language=arabic&word=%D8%A7%D9%84%D9%81%D9%82%D8>

بلاد الأغنياء، ويكتفي هنا بذكر أن 30 مليون فرد يعيشون تحت خط الفقر في الولايات المتحدة الأمريكية <sup>1</sup>(15% من السكان)

### 3 التنمية المستدامة من المنظور الإسلامي :

#### 1-3 تعريفها :

يعد الإنسان الركيزة الأساسية لعملية التنمية، اذ تنطلق هذه الأخيرة من الإنسان بحفظ كرامته ورعاية حقوقه وحريته ورفع قيمته وزيادة كفاءته، وتنمية قدراته من أجل رفع درجة مساهمته الإيجابية.

التنمية في الإسلام هي عمارة البلاد لقوله سبحانه: "هو أنسأكم في الأرض واستعمركم فيها" <sup>2</sup>

فالتنمية في الإسلام هي عمارة البلاد من خلال تحقيق التقدم الاقتصادي وتوفير عدالة التوزيع، ويتمثل ذلك في الوصول بالمستويات الإنتاجية والتوزيعية إلى تحقيق مستوى الكفاية لكل فرد يضمه المجتمع الإسلامي.

### 1-2 أبعاد و مميزات التنمية :

ان للتنمية أبعاداً تحددها ومعالج تميزها كمشروع للنهوض الحضاري لابد من مراعاته عند اتخاذ أي خطوات إصلاحية في المجتمع ومنها:<sup>3</sup>

التنمية عملية بناء حضاري، تضمن التواصل الثقافي والاجتماعي والاقتصادي والسياسي، وتطور الحضاري للأمة بمعنى أن أي خطوات إصلاحية حقيقة ينبغي أن تتم في إطار التنمية الشاملة الفعلية التي تنطلق من الواقع الموضوعي الحضاري للأمة وتركز على المقومات والتقاليد والقيم الإيجابية المستمدة من ثقافتها.

التنمية عملية ذات طبيعة شاملة فهي تتناول الجوانب الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والسياسية كما تتضمن المظاهر الخلقية والروحية والمادية في آن واحد، حيث أن عملية التغيير تمس جميع تلك الجوانب والمظاهر التي تتسم بالترابط المتكامل والتأثير المتبادل.

<sup>1</sup> World Bank Sees Progress Against Extreme Poverty, But Flags Vulnerabilities. The World bank

<sup>2</sup> سورة هود، جزء من الآية رقم: 61.

<sup>3</sup> السيتي وسيلة و آخرين ، دور الزكاة في محاربة الفقر وتمويل التنمية في البلدان الإسلامية ، ص 3

- التنمية عملية تغيير إداري منظم متواصل ومتراكم، تتم في إطار إستراتيجية واضحة المعالم والمنطلقات محددة الأهداف والوسائل تؤدي إلى الاستخدام الأمثل للموارد والتوزيع العادل للدخل والثروات.
- التنمية عملية تغيير تعتمد على الإمكانيات الذاتية: فالتنمية الذاتية تعني أن المجتمع يعتمد على نفسه، وقدرات أفراده للحد من التبعية والفقر وتحقيق الاستقلال الشامل والاكتفاء الذاتي من خلال ترشيد طاقاته المادية والمعنوية وتحمين الاستفادة منها، ضمن مشروع حضاري يعيد الاعتبار للنظم والتشريعات والقيم المرتبطة بهما.

## ثانياً: علاقة الزكاة بكل من الفقر والتنمية المستدامة

### 1-2 علاقة الزكاة بالفقر

لا تتعامل الزكاة مع الفقر وإنما :

- تتبعه في أي مكان حتى في الأماكن النائية من خلال زكاة الزروع ، الشمار، الثروة الحيوانية ....
- تحاربه بكل الوسائل المالية والعينية .
- لا تعززه بل تحاول استئصاله إذ يمكن اعطاء إداة انتاج للفقير او تمليقه مشروع يدر عليه أرباحا بما يضمن رزق دائم بدلًا من تقديم منح مالية انية الاستهلاك.

### 2-2 علاقة الزكاة بالتنمية في الاقتصاد الإسلامي:

تمارس فريضة الزكاة دورها الهام في تمويل التنمية حيث توفر موردا ماليا ضخما أو متقدما سنة بعد أخرى، فهي فريضة منوطبة بكل مال تام مملوكا ملكا تماما مسلما حر، خال من الدين، متى بلغ النصاب، وحال عليه الحول، وفي شروط جبائية الزكاة تأكيد على وفرة حصيلتها بل وتزايدتها مع تقدم المجتمع، حيث:<sup>1</sup>

- تتمتع فريضة الزكاة بسعة وعائدها، حيث ترتبط أساسا بالمال النامي أيًا كانت صورته، وفي حين كانت الأموال المناظرة في عهد الرسول (صلى الله عليه وسلم) أربعة أنواع فقط: الأنعام السائمة والنقود من ذهب وفضة، الزروع والشمار، عروض التجارة، الكنوز. إلا أن هذا الوعاء اتسع ليشمل كل مال تام تحقيقا أو تقديرها بالفعل أو بالقول، وذلك أن مبدأ دوران فريضة الزكاة مع النماء وجوبا يضم على الأموال التقليدية كل ما استحدث أو سيستحدث من أنواع الأموال واستثماراتها، ولو لم يكن جاء به نص عن رسول (صلى الله

<sup>1</sup> السيتي وسيلة و آخرين ،مرجع سبق ذكره ،ص ص 5-4

عليه و سلم)، وفي ذلك مسيرة لما يفرزه التقدم وضمان لتزايد حصيلة الزكاة، مع ارتفاع مستوى النشاط الاقتصادي، كذلك فإن مبدأ ربط الزكاة بالأموال النامية فعلاً أو تقديرًا يؤدي إلى تنظيم حصيلتها ولو لم يحقق الاقتصاد أرباحاً تذكر، ذلك أنها تفرض على الرصيد النقدي ولو لم يحقق ربحاً بسبب عدم استغلاله.

إن تحديد نصاب للزكاة عند المستوى الذي لا يكفل سوى الحاجات الأساسية يضمن انسياط حصيلة وفيرة من الزكاة و تزايدها بانضمام أموال جديدة يتوافر لها النصاب مع بداية العملية الإنمائية و ارتفاع المستوى الاقتصادي لأعداد متزايدة من أفراد المجتمع.

إن تجدد فريضة الزكاة مع بداية كل حول هجري و مع كل حصاد يوفر للتنمية مورداً منتظماً يتجدد، ليس سنة بعد أخرى فحسب، إنما خلال السنة الواحدة لاختلاف بداية السنة من مذكي إلى آخر، و يتجنب ذلك العملية الإنمائية مخاطر نقص الموارد التمويلية و خطورة استكمالها من الخارج، مما يعرقل نمو الاستثمارات القائمة ويعوق قيام استثمارات جديدة، بل إنه يضفي على الاقتصاد كله ثقة في الموارد التمويلية، تتأكد سنة بعد أخرى.

إن مقدار الزكاة المفروض على الأموال الزكائية يتراوح بين العشر ونصف العشر فيما سقط السماء و الأنهر و العيون و إن كان عشرياً، و نصف العشر فيما سقي بالسوق و رب العشر في النظرين الذهب و الفضة، وفي عروض التجارة على اختلافها. و يعتبر هذا المقدار مورداً هاماً لا يقل عن 2,5% من كل مال تام في المجتمع و يتزايد هذا المورد بدأه مع نمو الاقتصاد ، كما يتجدد سنوياً، فيتجنب الاقتصاد الهزات الاقتصادية، و يحميه من مخاطر الدورات التجارية، إذ يتم تصحيح المتغيرات الاقتصادية باستمرار، دون الانتظار حتى تصل إلى وضع تراكمي يصعب معها علاجه.

كذلك تتميز الزكاة بتخصيص مواردها، حيث قام الشارع سبحانه بتحديد مصارفها تحديداً شاملًا مانعاً، ويسهم هذا التخصيص في زيادة الإيرادات العامة، لذا يطالب اقتصاديون الفكر الوضعي بتطبيقه في الدول النامية، وتأكيد في الحفز على إخراج الزكاة كاملة، وتأكيد على وفرة حصيلتها.

يضيف إلى أهمية الزكاة كمورد لتمويل التنمية صبغتها الإيمانية الأصيلة التي تدفع الأفراد إلى العمل على إخراج زكاتهم كاملة غير منقوصة كما يقطع الطريق على كل من تسول له نفسه اللجوء إلى التحايل للتهرب مما عليه من واجب الزكاة، فتأتي حصيلتها كاملة دون أي تسربات.

و مما يؤكد وفرة الزكاة كمورد لتمويل التنمية انخفاض نفقات جبايتها، بحيث لا تزيد عن الثمن، إذ أن للعاملين عليها سهماً من ثمانية حدها المشرع سبحانه و تعالى فلا يزادون عليه، وبذلك تخصص حصيلة الزكاة - دون استقطاع كبير- لتحقيق دورها في تمويل التنمية في المجتمع الإسلامي.

### ثالثا: دور الزكاة في تمويل التنمية ومحاربة الفقر:

إن من أهم أهداف التنمية هو حدوث تحسن في توزيع الدخل لصالح الطبقة الفقيرة (التخفيف من ظاهرة الفقر) فقد لوحظ في فترة الخمسينيات والستينيات من هذا القرن بالرغم من حدوث نمو اقتصادي إلا أن حالة الفقراء كانت تزداد بؤسا، وقد أثار هذا الأمر شكوكاً اقتصاديين في مدى جدوى الجهود التي تبذلها هذه الدول في مجال النمو، بالنسبة للطبقة العريضة من السكان، ولذا أصبح شرطاً من شروط التنمية أن يصاحب النمو الاقتصادي تحسن في توزيع الدخل لصالح الطبقة الفقيرة.

#### 1-3 مدخل الفقر المطلق:

وفقاً للمدخل الأول يعتبر الشخص (الأسرة) فقيراً إذا انخفض دخله الحقيقي عن حد أدنى معين يسمى بحد الفقر و يتعدد هذا الحد وفقاً لدراسات متخصصة تأخذ في حسابها الاحتياجات الضرورية للفرد أو الأسرة من المأكل والملبس والمسكن والانتقال والعلاج وغيرها من الضروريات. ويتبع ملاحظة أن حد الفقر يختلف من دولة إلى دولة أخرى وفقاً لمستواها الاقتصادي، فالاحتياجات الضرورية للفرد بالولايات المتحدة مثلاً أكثر بكثير من الاحتياجات الضرورية للفرد بالهند،

ووفقاً لمدخل الفقر المطلق إذا نجحت جهود التنمية في رفع دخول جميع أفراد المجتمع فوق حد الفقر المحدد فإنها تكون بذلك قد قضت على ظاهرة الفقر في المجتمع.

#### 2-3 مدخل الفقر النسبي:

أما عن مدخل الفقر النسبي فهو يعتبر الفقر ظاهرة نسبية حيث يوجد في كل مجتمع فقراء، حتى أغنى المجتمعات في العالم، وفقاً لهذا المدخل يتم ترتيب أفراد المجتمع تنازلياً أو تصاعدياً في مجموعات وفقاً لمتوسط الدخل بدءاً بالمجموعة الأعلى دخلاً ثم الأقل ثم العكس

ولكن لا تؤدي التنمية أبداً للقضاء على ظاهرة الفقر إلا إذا تساوت جميع دخول أفراد المجتمع مساواة مطلقة، وفي هذه الحالة لن يوجد هناك من هو أفقر من الآخر

لا يشترط هذا المدخل ضرورة زيادة النصيب النسبي للطبقة الفقيرة من الدخل الكلي حتى تخف ظاهرة الفقر ويكتفي باشتراط زيادة متوسط الدخل المطلق لهذه الطبقة، غير أنه إذا زادت في نفس الوقت دخول الطبقة الغنية بمعدل أكبر فإن النصيب النسبي للطبقة الفقيرة سوف ينخفض في حين يزداد النصيب النسبي

للطبقة الغنية الأمر الذي يؤدي لزيادة الفجوة بين دخول الطبقةين ولاشك أن هذا يعتبر تدهورا في الوضع النسي للطبقة الفقيرة

**3-3 مدخل الدخل النسي:**

وهنا يأتي دور مدخل الدخل النسي و الذي يشير إلى أن التنمية الاقتصادية تؤدي إلى التخفيف من حدة مشكلة الفقر إذا صاحبها زيادة في النصيب النسي ويؤخذ هذا على أنه مؤشر على تحسن توزيع الدخل في صالح الطبقة الفقيرة، و انخفاض حدة الفقر، و حتى يحدث هذا فلابد أن تزداد دخول الطبقة الفقيرة بمعدل أعلى من معدل الزيادة في دخول الطبقة الغنية و المتوسطة

#### **رابعا: طرق الزكاة لمحاربة الفقر و تحقيق التنمية المستدامة**

من البديهي ان الزكاة تدر اموالا طائلة و التي من شأنها الدفع بعجلة التنمية في المجتمع، يمكن التمييز بين نوعين اذ نجد آثارا تنمية مباشرة و أخرى غير مباشرة لفرضية الزكاة في الاقتصاد الإسلامي ، سنلخصها فيما يلي<sup>1</sup>:

##### **4-1 تمويل الزكاة المباشر للتنمية:**

تؤكد المدارس الاقتصادية لتمويل التنمية إما على التمويل من جانب العرض أو التمويل من جانب الطلب:

###### **4-1-1 من ناحية العرض:**

فرضت الزكاة لتوفير كفاية أفراد المجتمع و لا يكون ذلك ببعض لقيميات تسد جوعهم أو دراهم تقل عن عثرتهم وإنما يكون ذلك بتوفير ما تحصل به الكفاية على الدوام وتوفير الأداة الإنتاجية التي يحسن استغلالها في التكسب، سوف نتطرق الى كيفية استثمار اموال الزكاة الخاصة بكل صنف من مستحقها :

المصرف الأول الخاص بالفقراء و المساكين توفير الموارد الإنتاجية اللازمة من خلال انشاء مصانع و عقارات ومؤسسات تجارية و نحوها و تملكيها للفقراء كلها أو بعضها لتدر عليهم دخلا يقوم بكفايتهم كاملة و لا يجعل لهم الحق في بيعها و تقل ملكيتها لتظل شبه موقوفة عليهم.

<sup>1</sup> السيتي و سيلة و آخرين ، مرجع سبق ذكره ، ص 13-15 (بتصرف)

سهم "في سبيل الله". بتمويله لرأس المال الاجتماعي الثابت ، ولا يقتصر على إعداد الجيوش فحسب وإنما في إقامة جميع المؤسسات و المنشآت الاستثمارية الالزمة لتنمية الأمة الإسلامية مثل حفر القنوات وتشييد الجسور والقنطرات والمباني العامة

سهم بن السبيل" الذي يسهم في توفير البنية الأساسية من خلال الطرق المعبدة و شبكات المواصلات الضرورية لتسهيل مراحل العملية الإنمائية.

سهم المؤلفة قلوبهم :دوره في تأمين استقرار الاقتصاد وتوفير الأمان لما هو قائم من استثمارات و مشاريع و صناعات.

سهم "الغارمين" من خلال الثقة التي توفرها الزكاة و التي لا يوجد لها مثيل في أي اقتصاد آخر، ولذا فهي تشيع جوا من الاطمئنان والثقة يشجع أصحاب رؤوس الأموال على بذلها في قروض حسنة لمن يقدمون على إقامة المشروعات النافعة للأمة.

اقتراض الغارم لإقامة إحدى المشروعات التي تعمل على تنمية رأس المال البشري مؤسسة للأيتام أو مستشفى لعلاج الفقراء أو مسجدا لإقامة الصلاة أو مدرسة فان نص الشافعية يقرر أن يعطي من استدان من أجل إقامة هذه المشروعات من مال الزكاة ما يسد به دينه وان كان غنيا.

❖ علاوة على مساهمة الزكاة في تمويل الإمكانيات المادية التي تعتمد عليها التنمية، فإنها تسهم في التمويل المباشر لتنمية راس المال البشري الذي هو محرك وهدف العملية الإنمائية فهي تضمن توفير حد الكفاية لكل فرد في المجتمع سواء كان مزكيًا أو مستحوقًا للزكاة إذ توفر حاجات المسلم لحفظه على دينه و نفسه وعقله ونسله وماله، ذلك أنها تؤخذ إلا من المال الذي تتوافر فيه شروط النصاب.

سهم "في الرقاب" الفضل في تحرير قوة عاملة لا تقتصر دائرة نشاطها الإنتاجي عن مالكها فحسب فضلا عن أن تحريرها يؤدي إلى تفجير امكاناتها الابتكارية وطاقتها الإنتاجية للإسهام بقصارى جهدها في الارتفاع بمستوى مجتمع المتقين الذي تدين لشرعنته بحريتها.

#### 4-1-2 من ناحية الطلب:

لقد كان الإسلام أول تشريع عمل على تمويل التنمية من جانب الطلب بنجاح حيث أثبت أن تحقيق العدالة الاقتصادية و الاجتماعية يسع بالتنمية و لا يعطليها، ذلك أن تشريع الزكاة لا يحقق العدالة الاقتصادية من خلال ضرائب بضائعية وإنما يتم ذلك من خلال فريضة دينية، يرى المسلمين في بذلها بركة ونماء لأموالهم.

و من هنا فإن إعادة الزكاة لتوزيع الدخول يكون له دوره الهام في خلق سوق واسعة شديدة الاستيعاب فضلا عن تحقيقه للعدالة الاجتماعية

#### 4-2- تمويل الزكاة غير المباشر للتنمية:

تقوم الزكاة بتوفير الموارد المالية الازمة لتحقيق التنمية من خلال محاربتها الفعلية للاكتناز بهدف تنمية الأموال و استثمارها لأن تنمية هذه الاخيرة تجعل صاحبها يدفع الزكاة من العائد ، كما تشجعه على استثمار الأموال بهدف إخراجها من العائد مع المحافظة على أصول رؤوس الأموال

ومن خلال فريضة الزكاة التي تهدد رأس المال المكتنز بالفناء، إن لم يشارك في النشاط الاقتصادي، جعل الله سبحانه يضمن مشاركة المال في حركة التنمية ومحاربة الفقر، فالزكاة أداة ترهيب للأموال المعطلة حتى تندفع لتمويل التنمية من خلال دفع الأموال السائلة إلى المشروعات الاقتصادية لتنمو وتزدهر

#### 5- تجارب دولية و محلية ناجحة لدور الزكاة في محاربة الفقر لتحقيق تنمية مستدامة

ظهرت في إطار مكافحة الفقر نماذج وتجارب مختلفة في العالم، ولكن التسليم بحتمية نجاح هذه الجهود ضرب من ضروب المبالغة والخيال، بدليل فشل برامج التسوية التي يضعها صندوق النقد الدولي، والتي إذا ما طبقت خربت الاقتصاد، وخلعت المجتمع المدني للدول المدينة، وسارت بالعالم في اتجاه الهلاك. وهذه البرامج مطبقة في أكثر من 100 بلد من العالم الثالث، وأوروبا الشرقية، ولا يمكن ذكر أي حالة للنجاح البارز، ومع ذلك فقد قامت تجارب كثيرة ناجحة في مجال مكافحة الفقر، ظهرت فيها كثير من النتائج الإيجابية، ومنها<sup>1</sup> :

#### 1- التجربة الماليزية

ماليزيا دولة تقع في جنوب شرق آسيا، بمساحة كافية تبلغ 329,845 كم<sup>2</sup>. وعاصمتها هي كوالالمبور، يصل تعداد سكانها إلى أكثر من 28 مليون نسمة. وإذا كانت الدولة قد دخلت العولمة من باهراً الواسع، وإذا كانت العولمة قد ساهمت في عولمة الفقر فكيف نجحت ماليزيا في مكافحة الفقر؟ رغم تعرضها للأزمة المالية الآسيوية 1997، والتي كادت تعصف بالبلاد؟ وما هي الفلسفة المتبعة في ذلك؟

تعتبر تجربة مكافحة الفقر في ماليزيا من أبرز التجارب التي كُللت بالنجاح على مستوى العالم الإسلامي الذي يعيش 37% من سكانه تحت خط الفقر، فقد استطاعت ماليزيا خلال ثلاثة عقود (1970-2000م) (تخفيض معدل الفقر من 52.4% إلى 5.5%؛ وهو ما يعني أن عدد الأسر الفقيرة تناقص بنهائية عقد التسعينيات إلى أكثر من ثلاثة أضعاف مما كان عليه الحال في عقد السبعينيات. ونجاح النموذج الماليزي أدى إلى ارتفاع متوسط

<sup>1</sup> رشيد ناجي الحسن ، تجارب دولية و محلية ناجحة في معالجة الفقر ، مجلة الوعي ، وزارة الأوقاف و الشؤون الإسلامية، العدد 562، الكويت ، ابريل 2012

دخل الفرد لأكثر من ستة عشر ضعفًا خلال العشرين سنة الأخيرة، حيث قفز متوسط دخل الفرد من 600 رنجلت عام 1980م إلى 1300م رنجلت عام 2002م، كما ارتفعت قيمة الصادرات من أقل من خمسة مليارات دولار عام 1980م إلى 92.2 مليار دولار بحلول عام 2002م، وانخفضت نسبة البطالة إلى 3.3% عام 2000م، وانخفضت كذلك في نفس السنة نسبة الواقعين تحت خط الفقر إلى أقل من 6%. ومن المؤشرات الرسمية ذات الدلالة أن 94% من الفقراء في ماليزيا يتأهّل للأطفالهم التعليم الأساسي مجاناً، ويستفيد 72% من الفقراء من خدمات الكهرباء، و 65% منهم يحصل على مياه نقية، وهذه النسبة جميعها تشير إلى نجاحات كبيرة مقارنة بالدول النامية. وعندما ضربت الأزمة المالية الاقتصادية شرق آسيا في 1998، رفضت ماليزيا اقتراح البنك الدولي، وقامت بعملية إصلاح شبه مضادة لما اقترحه البنك، فكانت أول الدول خروجًا وشفاءً من الأزمة. هذه الإنجازات لم تأت من فراغ، وإنما من خطط تنمية قامت بها الحكومة التي أخذت على عاتقها عملية تشكيل وقيام النهضة في ضوء التعاليم الإسلامية، ومنها:

-تقديم قروض بدون فوائد للفقراء من السكان الأصليين (البوميترا)، وبفترات سماح تصل إلى أربع سنوات.

-منح إعفاء ضريبي لمدة عشر سنوات للمشروعات الصناعية.

-تقديم إعانة شهرية تتراوح بين 130-260 دولاراً أميركياً لمن يعول أسرة وهو معوق، أو غير قادر على العمل بسبب الشيخوخة.

- سياحياً : قامت باستغلال طبيعة كل موقع، سواء كان زراعياً أو حيوانياً أو طبيعياً (شلالات، بحيرات، مرفوعات جبلية، مزارع... إلخ، من خلال توفير عدد من الأنشطة والفعاليات.

## 2-5 تجربة بنك جرامين في بنغلاديش

ينظر بنك جرامين (Grameen Bank) أو مصرف القرية؛ باللغة البنغالية، إلى الإنسان الفقير كإنسان كامل الأهلية، يستطيع أن يكافح ليخرج من دائرة الفقر بكده وعرقه، ويتعامل معه بإنسانية ويسعى لتنميته وتحسين إمكاناته وقدراته ونوعية حياته سعياً لاخراجه من دائرة الفقر من خلال مسيرة كفاح طويلة يشارك فيها برأسه وجهده، بل وماله. وهي تجربة تعود منافعها ليس فقط على أعضائها بل على مجتمع الاقتصاد، والمجتمع البنغالي، كما هي في نفس الوقت مدرسة تتعلم منها الإنسانية، لذلك استحقت النجاح الذي منحها 7 جوائز محلية وعالمية سابقة، ومنح صاحبها 60 جائزة محلية وعالمية، إضافة إلى 27 دكتوراه فخرية، و 15 تكريماً خاصاً من بلدان العالم المختلفة قبل أن يتوج ذلك بجائزة نوبل للسلام، في أكتوبر عام 2006م؛ نظير جهوده في خلق تنمية اقتصادية واجتماعية. ووفق لجنة الجائزة: فيونس وبنك جرامين أثبتا للعالم أن أفراد الفقراء بوسعيهم العمل

لتحقيق التنمية بما الذي فعله الاقتصادي البنغالي محمد يونس حتى نال ما نال، لترك الكلام له ليوضح لنا ما فعله، يقول يونس: «في عام 1972 وهو العام التالي لحصول بنغلاديش على استقلالها بدأ بتدريس الاقتصاد في إحدى الجامعات.. وبعد عامين أصيّبت البلاد بموجة قاسية، وكنت أقوم في الجامعة بتدريس نظريات التنمية المعقّدة، بينما كان الناس في الخارج يموتون بالمئات، فانتقلت إلى قرية بنغلاديش أكلم الناس الذين كانت حياتهم صراعاً من أجل البقاء، فقابلت امرأة تعمل في صنع مقاعد من البامبو، وكانت تحصل في نهاية كل يوم على ما يكاد فقط يكفي للحصول على وجبتين، واكتشفت أنه كان علمها أن تفترض من تاجر كان يأخذ أغلب ما معها من نقود، وقد تكلمت مع اثنين وأربعين شخصاً آخرين في القرية ومن كانوا واقعين في فخ الفقر، لأنهم يعتمدون على قروض التجار المرابين، وكان كل ما يحتاجونه من ائتمان هو ثلاثة دولارات فقط، فأقرضتهم هذا المبلغ من مالي الخاص، وفكرت في أنه إذا قامت المؤسسات المصرفية العادية بالشيء نفسه؛ فإن هؤلاء الناس يمكن أن يتخلصوا من الفقر.. إلا أن تلك المؤسسات لا تفرض الفقراء، وبخاصة النساء الريفيات». وفي عام 1976 بدأ يونس مشروعًا بحثياً عملياً لاستكشاف إمكانات تصميم نظام مصري يصلح للفقراء من أهل الريف. وقد توصل إلى أنه إذا توافرت الموارد المالية للفقراء بأساليب وشروط مناسبة فإن ذلك يمكن أن يحقق نهضة تنمية كبيرة. وقد حقق المشروع بالفعل نجاحاً في محافظات كثيرة، كشيتاجونج Chittagong و تانجيل Tangail ، ودكا Dhaka... وفي أيلول 1983 تحول المشروع إلى مصرف مستقل باسم مصرف جرامين Grameen Bank) ساهمت الحكومة فيه بنسبة 60% من رأس المال المدفوع بينما كانت الـ 40% الباقي مملوكة للفقراء من المقترضين. وفي عام 1986 صارت النسبة 25% للحكومة و 75% للمقترضين.

وعن نتيجة المشروع يتحدث يونس فيقول: «وبعكس التوقعات، فقد استطاعت بنغلاديش أن تحقق إنجازاً ملماوساً في معركتها مع الفقر، فمعدل الفقر قد تراجع من 74% عام 1973 إلى 57% عام 1991، ثم إلى 40% عام 2005، وما زال هذا المعدل يتراجع بنسبة 1% سنوياً. كما استطاع بنك جرامين تحقيق عدة إنجازات؛ منها تحقيقه أرباح كبيرة منذ تأسيسه، باستثناء ثلاثة أعوام، حيث بلغ إجمالي أعمال البنك خلال عام 2005م حوالي 400112 مليون دولار، وإجمالي النفقات 17997 مليون دولار، وبلغ صافي الأرباح 121615 مليون دولار، وذلك على الرغم من أن فوائد بنك جرامين هي الأدنى في بنجلاديش؛ حيث تصل إلى 10% على قروض المشروعات المدرة للدخل، أي 531 دولار على قرض يصل إلى 15 دولار طوال العام، ونسبة 8% على قروض السكان، ونسبة 5% على قروض الطلاب، أما قروض الأعضاء المكافحين أو المسؤولين فلهم فوائد علمها. ومما لا شك فيه أن أهم ما يلفت انتباه المتابع لهذه التجربة هو أنها تجربة قامت على الثقة بالفقراء، وتقديم القروض لهم من غير ضمانات ورهون، وهذا أدى بدوره إلى إطلاق طاقات هؤلاء الفقراء لينتقلوا من أفراد على هامش الحياة إلى بشر ينتجون ويعملون ويحفظون كرامتهم.

ما أحوجنا إلى أمثال محمد يونس عرباً وMuslimين ينظرون إلى فقراء أمتهم وأحوالهم، لعلهم يستطيعون وقف عددهم المتزايد كل يوم، بل كل لحظة.. وما أحوج المخلصين القائمين على المصادر الإسلامية التي ظلت تراوح في مكانها إلى أن تستوعب أمثل هذه التجارب، وتبدأ بتوجيه الموارد إلى كافة فئات المجتمع حتى يتحقق تكافؤ الفرص، بدل أن تقدم الأموال للأغنياء فقط، ويحرم منها ملايين الفقراء الذين لديهم مخزون من الطاقة والإبداع والجدية، ولكن حرمانهم من التمويل ضيّع عليهم مواهبهم، وحولهم إلى عبء على مجتمعاتهم، بدل أن يكونوا سواعد لبنائهما.

### 5-3 تجربة قرية "تفهنا الأشراف" مصر

قرية «تفهنا الأشراف» هي إحدى قرى مركز ميت غمر محافظة الدقهلية في مصر، وعدد سكانها في حدود أربعين ألف نسمة ومساحتها 600 فدان. وهي قرية تعاني من انخفاض مستوى المعيشة، وحاجة القرية إلى الكثير من الخدمات كالكهرباء والمياه النقية والطرق المرصوفة، إضافة إلى المشكلات الاجتماعية والثقافية مثل انتشار الأمية، وحتى بداية السبعينيات من القرن المنصرم لم يكن في القرية متعلم واحد، كما تنتشر فيها البطالة الموسمية والدائمة لدى خريجي الجامعة من أبنائها، والمشكلات والمنازعات الاجتماعية التي تقوم بين الأفراد بعضهم البعض، وكذا الخلافات الأسرية التي يُلْجأ فيها إلى القضاء، وغير ذلك من صور التحزب والتعصب العائلي. أبناء القرية الذين يحكي كبارهم أن سائقي سيارات الأجرة على طريق ميت غمر/ الرقازيق منذ 30 عاماً كانوا لا يتوقفون أمامها، وكأنها ليست موجودة على خريطة الدلتا، وكل ما كان معروفاً عنها أنها قرية يخرج الناس فيها مع شروق شمس كل صباح للعمل في حقول القرى الكبيرة المجاورة سعيًا وراء الرزق.

شارة التجربة.. أترك الحديث لرئيس مجلس إدارة المركز الإسلامي في قرية «تفهنا الأشراف» والأب الروحي للتجربة، المهندس صلاح عطية، يقول: كانت القرية تعاني من مشكلة الفقر المدقع، وكانت مصدرًا لعمال التراحيل في جميع القرى المجاورة، وعندما اجتمع عدد من أبناء القرية لوضع حد لعلاج مشكلة الفقر قمنا بحصر أصحاب الأموال من الأغنياء، وكل من يستطيع أن يؤدي زكوة، وركزنا على أهمية جمع الزكاة كخطوة أولى لمعالجة الفقر، وفي يوم الجمعة 3 ربيع الثاني 1404 هـ، 6 يناير 1984 حدث اجتماع عام لأبناء القرية، وأعلنا عن فكرة إنشاء مركز إسلامي متكامل بالبلدة، يشارك في إنشائه كل أبناء قرية تفهنا الأشراف، وتم الاتفاق على الآتي:

- أن تكون القرية عائلة واحدة لها قيادة جماعية واحدة وتسمي بعائلة الأشراف.
- اختيار 20 رجلاً يمثلون قيادة القرية تحت قيادة عمدة القرية برضاء الجميع، على أن يكون هؤلاء القادة من الفلاحين فقط وليس من المثقفين.

▶ يتولى المركز الإسلامي تنفيذ ما يتم الاتفاق عليه من مشروعات خيرية، وذلك من خلال لجان عمل، إحداها للتعليم، والأخرى للزراعة، ولجنة للشباب، ولجنة للصحة، ولجنة للمصالحات، ولجنة للزكاة. المرحلة التالية: مرحلة التنفيذ: في هذه المرحلة أخذت آليات العمل في التبلور، وكانت صورتها كالتالي:

-تم تشكيل مجلس إدارة للمركز الإسلامي.

-تم البدء في جمع التبرعات، وكان مستوى التبرع عاليا جدا؛ فالفلاح البسيط كان يوجد بمعظم ما عنده بدءاً من الأنعام وحتى بيضة الدجاجة.

-تم شراء قطعة أرض مساحتها 2750 م<sup>2</sup> في مدخل القرية؛ وذلك لإنشاءات المركز. وكان المقرر اشتراك عشرة أفراد لتجميع المبلغ المطلوب بواقع مائتي جنيه مصرى لكل شخص، ووصل عدد المشاركين إلى تسعة، ومرر وقتاً غير قصير دون استطاعة الاتفاق مع الشريك العاشر؛ بسبب حالة الفقر في القرية.

وبدأت مرحلة التنفيذ، ونظرًا لأنَّ بعض هؤلاء الخريجين الشباب قد تخرج في كلية الزراعة فقد قاموا بإنشاء مزرعة للدواجن بطاقة 5000 فرخ، وخلال كتابة عقد الشركة قرروا تخصيص نسبة 10% من الربح لإنفاقها في وجوه الخير، وسيّي «سهم الشريك الأعظم» وعندما وجدوا أن حصيلة الربح كبيرة جدًا وأكثر مما كانوا يتوقعون، قرروا زيادة نسبة «سهم الشريك الأعظم» إلى أن أصبحت 100% من إجمالي عشر مزارع. وزادت بعد ذلك لتصل إلى وقف بعض المشروعات بالكامل للقضاء على الفقر الذي ينخر في عظام أبناء قريتهم، والمزرعة الواحدة تحولت خلال عدة سنوات إلى عشر مزارع، ومع كل زيادة كانت تزيد الأموال المخصصة للعمل الخيري، إلى أن زادت المشروعات، فتم إنشاء مصنع للأعلاف، وأخر للمركبات، ومصنع لعلف الماشية. وتم استخدام أموال الزكاة في شراء مواش وألات خاصة بالحرف المهنية، وتوزيعها على المستحقين. أما الفتيات والسيدات غير المتعلمات، فقد تم تدريبهن على الخياطة بعد محو أميتهن وتسليمهن ماكينات خياطة، ولوازم إعداد الملابس المدرسية وشرائها منهم بتوزيعها على التلاميذ المستحقين مجانا، حتى تمكن فقراء القرية من توديع الفقر والمشاركة في مسيرتها الاقتصادية. كما تم حصر الأرامل والمطلقات لتدبير وسيلة كسب لكل منها، من خلال إعطائهما غنمة وكمية من الأعلاف، وكذلك تم حصر أصحاب الحرف بحيث تم شراء أدوات الحرفة لكل منها، حتى الطبيب تم شراء أدوات الطب له، أما غير أصحاب الحرفة فقد تم الاتفاق مع متاجر جملة على إمدادهم بالبضائع لعمل منافذ بيع للسلع، كما تم زراعة ألف نخلة على السوق الموجودة بالبلدة بحيث تعطي إنتاجها بعد ست سنوات على الأقل، وتجمع في وقت واحد ليتم توزيعها على أبناء القرية جمیعاً.

## الإنجازات

باتهاء عام 1988م كانت الخطة الخمسية المقترحة قد تحققت بفضل الله، وبلغ حجم الإنفاق فيها 1.215.328 جنيهًا مصرىًّا بزيادة قدرها 15.328 ، وتحقق الإنجازات التالية:

- 1- القضاء على مشكلة البطالة تماماً داخل القرية.
- 2- الحد من الأمية بصورة شبه تامة.
- 3- إنشاء معهد ثانوي أزهري للبنين، وأخر للبنات.
- 4- إنشاء محطة لسكة الحديد بتكلفة 150 ألف جنيه.
- 5- مجمع خدمات المركز ويضم: المسجد الجامع على مساحة كبيرة، وورش صيانة لكافة معدات وأثاث المركز الإسلامي، وقاعة مؤتمرات، ومكتبة متطرفة.
- 6- فرع لجامعة الأزهر للبنين، وأخر للبنات.

كما تلا إنشاء جامعة الشريعة والقانون إنشاء كلية للتجارة للبنات، ثم كلية لأصول الدين، ثم كلية رابعة للتربية.

- 7- إقامة مدینتين جامعيتين للطلاب والطالبات المغتربين والمغتربات.
  - 8- مستشفى طبي متكامل.
  - 9- إقامة بيت مال للمسلمين يخدم القرية والقرى المجاورة.
- 10- ترتيب على وجود لجنة فض المنازعات عدم لجوء الناس إلى المحاكم أو أجهزة الأمن، ولم يعد الناس بحاجة إلى مكاتب المحامين بالقرية، مما أدى إلى إغلاق مكتبين للمحاماة كانا قد أنشئا من قبل.
- 10- القضاء على أماكن اللهو بالقرية، فقد حان وقت الجد. وبسبب وجود أربع كليات جامعية في القرية حدث رواج تجاري، وحركة نشطة للنقل والمواصلات، والنتيجة أنه لم يعُد في القرية عاطل ولا فقير، وأصبحت القرية منذ سنوات تدفع زكاة أموالها إلى القرى المجاورة. وحتى الطلاب من أبناء القرية ومن خارجها وجدوا عملاً في مزارع الدواجن والمصانع المقاومة فيها، وأما أصحاب المنازل فقد تمكنا من الحصول على دخل إضافي من خلال تأجير بعض شققها للطلاب المغتربين، وأصبح من المعتاد أن تشاهد طلبة من محافظات أخرى أو من دول إفريقية وأسيوية يسرون في شوارع القرية. كل ذلك تم بالجهود الذاتية لأبناء القرية دون أن يكلفوا الدولة فلساً واحداً.

## تقييم التجربة

كتب الكثير من المحللين عن هذه التجربة، وأثنوا عليها، ودعوا إلى تكرارها في بلاد إسلامية أخرى. يقول الدكتور وجيه المرسي: إن هذه التجربة تأتي بعيداً عن أي فكر نظري «مبني» يتمثل في الارتباط بإحدى نظريات «التغيير الاجتماعي» الجاهزة والمعدة سلفاً للمجتمعات النامية من قبل المجتمعات الغربية المتقدمة. كما إنها غير مرتبطة بجهاز الدولة، بل هي بعيدة عن القيود البيروقراطية، متحركة من التبعية الإدارية والسياسية، التي أجهضت الكثير من الجهود التنموية. وهي تنمية لا تتم في تلك أي تخصص مبني، ولا تحكمها النظرة المهنية الضيقية. كما إن هذه التجربة تنطلق من واقع المجتمع الإسلامي، الذي يتصف بالكثير من سمات التخلف والتبعية، ويتعارض لمحاولات التغريب والعلمنة من الداخل والخارج. وأهم ما يقال: إن الفكر الذي قامت عليه هذه التجربة، والمهدف الذي سعت إليه، إنما مرده إلى الإسلام العظيم ببساطته ويسره. إن حجم الإنجازات المادية الذي تحقق في تجربة قرية «تفهنا الأشرف» يفوق أي تجربة على المستوى المحلي أو العالمي، في مجال تنمية المجتمع المحلي. وإن تأثير التجربة في حياة القرية لم يقف عند المشروعات الإنتاجية والتعليمية. فالتجربة قد ساعدت على تنمية الكثير من القيم الإيجابية مثل قيم التعاون والتآخي، والتوكّل على الله، لا التوّاكل، لتحقّق محلّ القيم السلبية التي كانت موجودة.

### 4-5 تجربة برنامج الأمم المتحدة الإنمائي» (UNDP) فلسطين» (2007)

يعيش سكان الأراضي الفلسطينية في أوضاع اقتصادية ومعيشية متعددة، حيث تشير التقديرات إلى أن نحو 43 في المائة من السكان الفلسطينيين يعيشون تحت خط الفقر بأقل من 2.30 دولار في اليوم، ويعيش حوالي 15 في المائة منهم في فقر مدقع. وفي النصف الثاني من عام 2007، وصل معدل البطالة بين الشباب إلى 36 في المائة. إن واحداً وستين عاماً من الاحتلال قد وضعت الفلسطينيين تحت ضغط يكاد لا يطاق، فاضطرّ أغلبهم إلى إنفاق مدخراتهم وبيع ممتلكاتهم وخفض استهلاكهم الغذائي. وقد ذكر أفراد الأسر المستفيدة بأنه على الرغم من أنهم يتلقون المساعدات الغذائية والنقدية منذ سنوات، فإنهم يشعرون بامتنان لإنسانيتهم في كل مرة يصطفون فيها لتلقي تلك المساعدات.

ما هو برنامج (UNDP) ؟ هو برنامج استطلاعي مدته 30 شهراً، ممول من البنك الإسلامي للتنمية، هدفه العمل على التمكين الاقتصادي للأسر الفلسطينية التي تعاني من الفقر، ومساعدتها على الخروج من تلك المساعدات، لتصبح قادرة على توفير الدخل بشكل مستقل.

## عمل البرنامج

تم البدء بتنفيذ البرنامج في نهاية عام 2007 من خلال المؤسسات الأهلية الوطنية (17 مؤسسة)، ومؤسسات التمويل الصغير (6 مؤسسات)، والتي تستهدف 12,000 عائلة فقيرة شديدة الفقر في الأراضي الفلسطينية وتلبى احتياجاتها. وتشير السجلات إلى أن عدد التدخلات التي تم تنفيذها وصلت إلى 4,400 تدخل في تشرين أول 2010. ويزيد هذا المستوى على الهدف المعلن وهو 4,000 تدخل. وفي تموز 2010، تم تحقيق الهدف بل تجاوزه إلى حد أعلى. وتتوزع هذه الأسر على 323 تجمعاً في قطاع غزة والضفة الغربية، بما فيها القدس. وحتى تموز 2010، كانت المؤسسات قد أقرضت ما مجموعه 1,841 قرضاً لزيائتها بغرض توسيع مشاريع قائمة أو إقامة مشاريع جديدة.

ويكمن تفرد برنامج «ديب» في أنه يمنح الأسر المشاركة فيه الفرصة للاختيار من بين عدد من بدائل العمل، منها الزراعة والتجارة والصناعة والخدمات والتوظيف والتدريب. ويُقدم كل تدخل للأسرة في صورة منحة ملحة واحدة، بسقوف مالية مختلفة تتراوح بين 4000 دولار و8000 دولار، تتحدد على أساس حجم الأسرة ونوع التدخل. ويتلقي العمال الميدانيون من المنظمات غير الحكومية الشريكة تدريجياً على نهج سبل العيش المستدامة، مع التركيز بشكل خاص على أهمية إشراك الأسر المستفيدة في تصميم وتنفيذ وتقدير جميع التدخلات.

وتشير الوثائق إلى أن البرنامج خطط لتمويل نشاطات المنح بما مقداره 16 مليون دولار، ولتمويل نشاطات القروض بما مقداره 14 مليون دولار. ولكن الواقع يشير إلى أن ما تم تمويله لنشاطات المنح وصل إلى 24 مليون دولار. بمعنى أنه تم صرف مبالغ أكثر على المنح مما كان قد خطط له، وأنه تم صرف مبالغ أقل على القروض مما كان قد خطط له. وهذا إنجاز عظيم للبرنامج، حيث إن المبالغ الإضافية التي يتم حشدتها ستزيد من كفاءة البرنامج واتساع شموليته.

ويتم جمع المعلومات عن موارد الأسر وسبل عيشها وجهودها لتطوير أعمالها التجارية من خلال زيارات ميدانية واسعة تجريها المنظمات غير الحكومية الشريكة، وذلك للتأكد من الالتزام بأهداف البرنامج.

تقييم البرنامج: يعد البرنامج بشكل عام من البرامج المؤثرة والفعالة في ميدان محاربة الفقر؛ إذ قدم البرنامج علاجاً حقيقياً لظاهرة الفقر لدى عدد من الأسر المستفيدة التي جعلت من البرنامج رافعة حقيقة ينchezها من براثن الفقر، وينقلها من دائرة الاتكال على الآخرين والمساعدات الدورية إلى دائرة الاعتماد على الذات، والدخول في خضم النشاط الاقتصادي، ويمكن القول أنه تم نجاح أكثر من 85% من التدخلات في الاستثمار بإدرار الدخل للأسر الفقيرة. وقد بدأ التحضير لمرحلة ثانية تستهدف 12000 أسرة فقيرة.

ختاما فالفقراء لا يحتاجون إلى الصدقة فقط، بل يحتاجون من يساعدهم على الخروج من هوة الفقر. والعالم الإسلامي في أشد الحاجة إلى مثل هذه التجارب الاقتصادية الناجحة، وذلك لمواجهة المشاكل الاقتصادية والاجتماعية المتعددة التي تواجه البلدان العربية والإسلامية في القرن الحادي والعشرين، والتي تمس حاضرها ومستقبلها، والتي تقف عائقاً في وجه التنمية المنشودة.

وإذا كانت الاستفادة من التجارب الرائدة في مجال مكافحة الفقر ضرورة لابد منها، فإن عرض التجارب الفاشلة ومحاولة معرفة أسباب الفشل كذلك .

## 6-آليات تفعيل دور الزكاة في التنمية الاقتصادية

إن أغلب الكتابات اليوم تتحدث عن دور الزكاة الفعال وكيفية تطوير صندوق الزكاة ولكن لما لا ننظر لهذا المورد العظيم من زاوية أكبر وهذا ما قدم عليه الدكتور محمد صالح هود فضل الله<sup>1</sup>

### الرؤية

إنشاء وزارة منفصلة للزكاة في كل بلد إسلامي، تتبعها فروع إقليمية بالولايات، على أن يكون هنالك بيت المال المركزي (بمثابة بيت مال المسلمين)، والذي يكون مقره في بلد إسلامي يختار بالاقتراع؛ والذي تبعه أصوله من مساهمات الدول الأعضاء، وفوائض مصارف الزكاة وسهيء (في سبيل الله) و (المؤلفة قلوبهم)، بالإضافة لريع الوقف العينية والوقتية، ودخول المنظمات الخيرية من التبرعات والهبات والنذور والتراثات.

### 6-1-بيت مال المسلمين (بيت المال المركزي)

ويتكون من الم هيئات التالية:

- ✓ مجلس أمناء الخزينة: سن القوانين والتشريعات التي من شأنها الإبقاء على المصارف الإسلامية؛ مع أسلمة باقي البنوك التقليدية، التي تتعامل بالربا كلياً أو جزئياً، وتشجيعها لنيل عضوية المصرف المركزي مقابل حواجز وتسهيلات مغربية على ضوء الكتاب والسنة، مع منع كل المعاملات الربوية الناتجة عن تداول الصكوك والسنادات وغيرها في البنوك وسوق الأوراق المالية (البورصة).
- ✓ هيئة كبار علماء المسلمين: التي تضم كوكبة من كبار العلماء الراسخين والثقات، باللغ الأثر في التشاور والحسنة وإصدار الفتاوى والضوابط الشرعية بناءً على قرآننا المجيد وهدي نبينا الكريم

<sup>1</sup> محمد صالح هود فضل الله ، تفعيل دور الزكاة لتحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية ،مجلة البيان، العدد 291 ،شوهد من الموقع التالي 14.00 يوم 18/02/2013 <http://albayan.co.uk/MGZarticle2.aspx?ID=1420>

صلى الله عليه وسلم، هذا بالإضافة لـإعمال القياس والإجتهد آنـياً وظـرفـياً مع مراعـة أدـب الاختـلاف بين المذاهـب وفـقهـهـ الأولـويـاتـ، معـ موازنـةـ بينـ درـءـ المـفـاسـدـ وجـلبـ المـصالـحـ منـ دونـ إـفـراـطـ أوـ تـفـريـطـ.

#### ✓ المصرف الإسلامي المركزي

والذـيـ يـنتـهـيـ دـسـاـيـرـ وـسـيـاسـاتـ لـأـسـلـمـةـ الـبـنـوـكـ التـقـلـيدـيـةـ بـالـبـلـادـ الـإـسـلـامـيـةـ، ويـمـثـلـ المرـجـعـ الـأـسـاسـ لـلـمـصـارـفـ الـإـسـلـامـيـةـ الـحـالـيـةـ، وـيـنـفـذـ خـطـطـاـ استـثـمـارـيـةـ لـأـرـبـوـيةـ طـمـوـحةـ منـ شـأنـهاـ الـهـوـضـ بـمـيـزـانـيـةـ بـيـتـ الـمـالـ الـمـرـكـزـيـ.

يلـتـقـيـ أـمـنـاءـ خـزـينـةـ بـيـتـ الـمـالـ الـمـرـكـزـيـ وأـمـيـنـ عـامـ الـمـصـرـفـ الـإـسـلـامـيـ الـمـرـكـزـيـ وـثـقـاتـ عـلـمـاءـ الـمـسـلـمـينـ بـوزـرـاءـ الـزـكـاةـ وأـمـنـاءـ الـمـصـارـفـ الـإـسـلـامـيـةـ فـيـ مؤـتـمـرـ عـالـيـ جـامـعـ يـعـقدـ سنـوـيـاـ لـلـتـفـكـرـ وـالتـشـاـورـ، وـالـتـنـاصـحـ وـالتـدـرـيـبـ، وـمـنـاقـشـةـ الـمـيـزـانـيـةـ الـعـالـمـةـ لـبـيـتـ الـمـالـ الـمـرـكـزـيـ، وـمـقـابـلـةـ حـاجـيـاتـ الـدـوـلـ الـإـسـلـامـيـةـ الـفـقـيرـةـ وـالـمـسـتـضـعـفـةـ وـالـمـنـكـوبـةـ، وـمـحـوـيـةـ أـمـةـ أـقـرـأـ، وـتـعـزـيزـ التـضـامـنـ الـإـسـلـامـيـ الـجـادـ.

#### مهام بيت مال المسلمين

✓ تـموـيلـ البرـامـجـ الدـعـوـيـةـ فـيـ الـمـنـاطـقـ الـفـقـيرـةـ وـحـدـيـثـةـ الـعـهـدـ بـالـإـسـلـامـ بـطـرـيـقـةـ منـظـمةـ وـمـدـرـوـسـةـ؛ وـذـلـكـ بـالـدـعـمـ المـادـيـ لـلـمـسـلـمـينـ الـجـدـدـ، وـأـنـ تـمـتـ أـيـادـيـنـاـ الـبـيـضـاءـ لـإـخـوـانـ الـإـنـسـانـيـةـ مـمـنـ يـُـرجـىـ إـسـلـامـهـمـ، وـذـلـكـ بـحـفـرـ آـبـارـ مـيـاهـ الشـرـبـ وـالـتـشـجـيرـ وـتـموـيلـ قـوـافـلـ الـغـذـاءـ وـالـكـسـاءـ وـالـدـوـاءـ -ـ وـلـوـ سـنـوـيـاـ -ـ فـيـ فـصـلـ الشـتـاءـ؛ هـذـاـ بـالـإـضـافـةـ لـإـنـشـاءـ الـمـدـارـسـ الـقـرـآنـيـةـ وـالـمـراـكـزـ الـصـحـيـةـ وـأـيـضـاـ الـدـعـمـ الـمـعـنـوـيـ بـاـتـعـاثـ دـعـاـةـ مـنـ بـنـيـ جـلـدـهـمـ لـلـدـوـلـ الـإـسـلـامـيـةـ لـتـقـوـيـةـ إـيمـانـهـمـ وـعـلـمـمـ الـشـرـعـيـ حـتـىـ يـسـهـمـواـ بـالـفـعـلـ فـيـ نـصـرـةـ إـخـوـانـهـمـ الـبـاقـيـنـ، وـالـدـعـوـةـ فـيـ بـلـدـهـمـ الـأـصـلـ بـعـدـ رـجـوعـهـمـ.

✓ دـمـجـ وـتـأـطـيـرـ عـلـمـ الـمـنـظـمـاتـ الـخـيـرـيـةـ الـتـيـ لـاـ يـخـفـىـ عـلـيـنـاـ دـورـهـاـ الـرـيـاديـ فـيـ كـفـالـةـ الـأـيـتـامـ وـالـأـرـاملـ وـأـسـرـ الـشـهـداءـ وـأـسـرـ الـأـسـرـىـ وـالـسـجـنـاءـ فـيـ سـبـيلـ الـلـهـ وـبـنـاءـ الـمـسـاجـدـ وـدـورـ الـعـلـمـ وـالـمـسـتـشـفيـاتـ محلـيـاـ وـإـقـلـيمـيـاـ.

✓ أـنـ يـنـفـذـ خـطـطـاـ استـثـمـارـيـةـ طـمـوـحةـ منـ شـأنـهاـ الـهـوـضـ بـمـيـزـانـيـةـ بـيـتـ الـمـالـ الـمـرـكـزـيـ؛ وـخـاصـةـ بـعـدـ إـنـشـاءـ الـغـرـفـةـ الـإـسـلـامـيـةـ لـلـتـجـارـةـ وـالـصـنـاعـةـ مـؤـخـراـ؛ وـذـلـكـ لـلـدـخـولـ فـيـ مـشـارـيعـ تـنـمـوـيـةـ ضـخـمـةـ مـنـ خـلـالـ سـوقـ جـمـاعـيـةـ تـحـتـ إـمـرـةـ «ـكـوـمـنـولـثـ»ـ إـسـلـامـيـ، ليـتـخـذـ مـنـ الـدـيـنـارـ مـثـلاـ -ـ عـمـلـةـ مـوـحـدـةـ لـلـهـوـضـ اـقـتصـادـيـاـ وـعـسـكـرـيـاـ بـأـمـةـ شـرـفـهـاـ الـلـهـ -ـ تـعـالـىـ -ـ بـسـوـرـةـ الـحـدـيدـ، وـتـمـتـلـكـ فـيـ أـرـاضـيـهـاـ جـلـ الـحـدـيدـ، وـمـاـ زـالـتـ تـسـتـورـدـ مـنـ الـخـارـجـ مـنـ الإـبـرـةـ حـتـىـ الصـارـوخـ!ـ لـتـدـرـ عـائـدـاـ وـافـرـاـ لـتـغـطـيـةـ حـاجـيـاتـ الـدـوـلـ الـإـسـلـامـيـةـ الـفـقـيرـةـ وـالـمـسـتـضـعـفـةـ وـالـأـخـرـىـ الـتـيـ تـتـعـرـضـ لـلـنـكـباتـ وـالـكـوارـثـ.

✓ تنمية موارد العالم الإسلامي بترشيد استخدام المياه، واستصلاح الصحاري التي تقع في خط الفقر لزراعة الغلال والحبوب الزيتية والصمغ العربي وغيرها، والاستفادة من رمالها في صناعة الزجاج، ومن النباتات والزهور البرية في صناعة الأدوية والعطور، هذا بالإضافة لإعادة التدوير للتوازن والمخلفات.

✓ ومن ثُمَّ يأتي دور الاستثمار في الصناعات الخفيفة المُتقنة، التي هي بمثابة العمود الفقري للنهضة الصناعية والتي تشمل: تحلية مياه البحر، صناعة الملح، صناعة الزيوت، صناعة السكر، تعليب الخضر والفاكهة واللحوم، الغزل والنسيج وصناعة الملابس، دباغة الجلود وصناعة الأحذية؛ وذلك لتحقيق الأمان الغذائي والصناعي وتصدير الفائض ومنع الاعتماد على الإعانات والقروض من غير المسلمين.

## الهدف

من أجل تنمية اقتصادية واجتماعية تعم بلاد المسلمين يجب جعل فريضة الزكاة جزءاً أصيلاً لا يتجزأ من النظام المالي الاجتماعي للدولة. فالالأصل أن تتولى الدولة جبايتها وتوزيعها في مصارفها عبر هيئة مستقلة ذات شخصية اعتبارية تضم هيكلًا إدارياً وماليًا متخصصاً، وشرطة للجباية. ومع نبذ الriba، تنطلق الزكاة عبر خطابٍ فاعلٍ ووعاءٍ شاملٍ للبناء الذاتي والتكافل الإيماني بدءاً بتزكية الفرد والأسرة والمجتمع، وتشجيع وإتقان الأعمال الحرافية والصناعات الصغيرة محلياً لدرء الفقر ومحاربة البطالة.

## 2-6 وزارة الزكاة

فالالأصل أن تتولى الدولة تحصيل الزكاة وتوزيعها في مصارفها الشرعية ،فالآن نجد ديوان الزكاة بالسودان، وبيت الزكاة بالكويت، ومصلحة الزكاة والدخل بالسعودية؛ لكننا نفتقد وزارة للزكاة تقف سامقة وسط وزارات العمل والعدل والحج وغيرها. وهدفنا السامي يرمي إلى قيام وزارة الزكاة لإرساء إحدى قواعد الدولة المسلمة المتراغمة في ما بينها بمشاركة المجتمع نفسه؛ وذلك للنهوض بأمتنا المتميزة أمّة مُحَمَّدٌ صلَّى اللهُ عَلَيْهِ وَسَلَّمَ من ويلات التخلُّف الاقتراضي والكساد الربوي.

فالزكاة تمثل التنظيم المالي الوحيد الذي عرفه البشر على مر العصور والذي يهدف لتحقيق مبدأ التكافل الاجتماعي القائم على مبدأ الأخوة الإيمانية وصدق الاعتقاد. فهي من أهم مصادر التمويل الثابتة والدائمة لبيت مال المسلمين في أي دولة تسعى لتحقيق الرفاهية والعدل والمساواة. فهي قيام وزارة منفصلة للزكاة إضافةً للصبغة الرسمية والكافأة الإدارية لاحقاق الحق مع مراعاة الحزم والعدل، وتقدير الحاجات بتقديم

الأهم على المهم، لأداء هذه الشعيرة القدسية على أكمل وجه بدءاً بالتحصيل الدقيق المتميّز، وانتهاءً بالتوزيع المنصف الشامل، بعيداً عن أجواء المحسوبية والمحاباة، وذلك عبر التملك المباشر والفوري للمستحقين من جهة، واكتشاف مقدرات الفئات الفقيرة المنتجة وتنميتها من جهة أخرى منعاً للتواكل.

فيجب ألا تتبع الزكاة لوزارة المالية أو الشؤون الاجتماعية كما هو الحال في بعض البلدان الإسلامية شأنها كشأن سائر المصالح كالضرائب والجمارك والضمان الاجتماعي؛ فالزكاة أمرٌ رباني وليس أمراً مدنياً بحتاً يكتسب حصيلته في خزينة الدولة. كما سيضفي قيام الوزارة مزيداً من التفوض والشرعية لآلية تحصيل الزكاة؛ لأنَّ الوزير مُكلَّف من قِبَل ولِي الأمر لجباية الزكاة عبر قنوات متخصصة من صميم هيكل وزارته، ومفروض في استعمال القوة القسرية والعقوبات التعزيرية وخصوصاً لو امتنع الشخص أو الجهة عن دفع ما (عليه أو عليهما) من مستحقات وبخاصة على نطاق الشركات الكبرى والمؤسسات والبنوك.

### الهيكل التنظيمي لوزارة الزكاة

#### ✓ إدارة المصارف المركزية

حيث تقوم هذه الإدارة بعقد لجان دورية بمبنى الوزارة أو فرعها الولائي للنظر في الطلبات المقدمة، وبحث أولويات الصرف حسب الميزانية المتاحة لكل بند من بنود الزكاة على حدة، ومن ثم التصديق لمقدمي الطلبات المستحقين وفقاً لاستيفاء شروط الأحقية؛ وذلك بناءً على المستندات المطلوبة. و ذلك عن طريق تعيين موظفين، وهم موظفو الزكاة يجب أن يدرِّبوا على أمر الزكاة فقهًا وأداءً، ويعملوا في وزارة الزكاة بالمشاهدة لحين إثبات جدارتهم، على أن يتقادموا رواتب مجزية تُؤخذ من مصرف (بند) العاملين عليها، وينبغي ألا تتعدي ثمن حصيلة الزكاة كحد أقصى كما يرى الشافعية.

✓ الفروع الولائية: تعمل على حوصلة الفقراء والمحاجين على مستوى الولاية و كذلك استلام المشاريع للصادقة عليها من إدارة المصارف المركزية.

✓ المساجد: يبقى للمسجد دوره في معرفة أحوال الناس واحتياجاتهم وينقل لجان المساجد احتياجات المساكين إلى الولاية.

### مهام وزارة الزكاة

#### 1- دور وزارة الزكاة الاقتصادي

#### ✓ إحصاء المكلفين بالزكاة

وتصل إليهم في أماكنهم لتأخذ الزكاة إلزاماً وليس طوعاً، لأن الوزارة بعكس المنظمات الخيرية تكون محل ثقة وهيبة.

✓ الإشراف على توزيع الأموال وتشرف على توزيعها على مستحقها عبر جهاز قوي أمين، حفيظ عليم من العاملين عليها. هذا مع الأخذ في الحسبان أن كل ما كان من جانب الإحسان أو التطوع أو شتى القربات، مثل التبرعات أو الأوقاف أو الهبات أو النذور أو الكفارات، والذي يأتي بعد دفع الزكاة المفروضة أولاً، يندرج تحت مصرف منفصل ليُصرف على غير مصارف الزكاة المشروعة: كبناء المدارس وتشييد المستشفيات والمساجد وحفر الآبار والتشجير وتمويل مشاريع الدعوة الإسلامية بضروبها المختلفة؛ وذلك في بلدها الأصلي أو تُنقل للدول الإسلامية الفقيرة عبر التنسيق مع بيت المال المركزي.

✓ تشجيع الشباب العاطلين لاحترام العمل الحرافي: الذي يمثل البوابة لهبة المسلمين، والذي هو من أشرف المهن اقتداءً بالأئباء - علمهم السلام - والصحابة، علمهم رضوان الله أجمعين. وكما نعلم حديثاً أنَّ أسماء بعض الأسر الكبيرة والعائلات العريقة يُنسب فخراً لهذه الحرفة: كعائلة الصانع، الخياط، اللحام، النجار، الحداد، السقايف، الجزار، وغيرها.

## 2-دور وزارة الزكاة الاجتماعي

✓ محوا الأمية بالإضافة لمشاريع تدريب المرأة في مجالات التدبير والاقتصاد المنزلي، التغذية، الطهي، الحياكة، التطريز، الصباغة، الحِجامَة، تزيين العرائس، الصناعات المنزلية الصغيرة كصناعة الأجبان، المربىات، الحلويات، وغيرها؛ بالإضافة للصناعات اليدوية ولعب الأطفال، وخدمات الكمبيوتر من برمجة وطباعة وغيرها، التي من الممكن تعلُّمها ذاتياً؛ وذلك لقتل الفراغ ولخلق بيئة إبداع ومنافسة في جو عائلي لا يتعارض مع رسالة تربية الأبناء بل يوثق الربط الأسري وينهي صلة الرحم.

✓ تزكية المجتمع بتمويل وتشجيع مهرجانات الزواج الجماعي :التي تهدف لدرء شر العزوبيه بتأهيل المساكين المستضعفين من شباب الأمة.

✓ الاستفادة من بند (ابن السبيل): في بناء فنادق نموذجية بمعايير إسلامية كي تحل محل الفنادق العالمية وبيوت الشباب والأندية والمقاهي الماسونية نفياً للتقليل الأعمى لغير المسلمين؛ وذلك لتقديم خدماتها للجميع بأسعار زهيدة يعود ريعها للمصرف ذاته، تقوم على طراز إسلامي وتحكمه نُظم إسلامية بحتة؛ فيه دار ضيافة مجاني للمسافرين المنقطعين وعابري السبيل.

✓ مشروع تبئي الطلاب الموهوبين، وتشجيع المخترعين من المسلمين؛ وذلك بدعم مشاريع البحث العلمي الجارية، وعلى سبيل المثال لا الحصر: استخدام الطاقة الشمسية في توليد الكهرباء بديلاً لوقود السيارات في الشرق الأوسط لما يتمتع به من حرارة شمس متداقة طوال العام.

### 3- الدور الصحي لوزارة الزكاة

✓ مُدِيد العون لإعانة المرضى محدودي الدخل: والذين بمقدورهم دفع جزء من ثمن العلاج لكنهم يحتاجون لعلاج يستمر لشهر أو سنوات مثلاً لتنقية الدورة الدموية لمرضى الفشل الكلوي ، أو مرضى في حاجة ماسة لإجراء عملية جراحية عاجلة. فتأمين العلاج لهم:

- إما عن طريق شراء أجهزة متكاملة دفعة واحدة للمستشفيات مع تشييد غرف عمليات مجهزة وصالات تنويم بها سرير كافية، أو توفير نظام ضمان صحي يكفل الحالات المرضية الحرجة؛ وذلك عبر عقود مبرمة مع وزارة الصحة شريطة أن تمنع العناية الطبية المطلوبة للمرضى المستحقين فقط. أيضاً يجب بناء مستوصفات خيرية تستغل وقت المهنى لتقديم الرعاية الصحية الأولية للفقراء المُعَدِّمين والمعوّقين عن طريق فريق طبي وباحثين اجتماعيين يتم تعيينهم من قبل الوزارة.

✓ بناء مستوصفات خيرية: تستغل الوقت المهنى لتقديم الرعاية الصحية الأولية للفقراء المُعَدِّمين والمعوّقين عن طريق فريق طبي وباحثين اجتماعيين يتم تعيينهم من قبل الوزارة.

### قائمة المراجع

#### العربية

- 1- موسى إسماعيل، فقه الزكاة، الدار ابن كثير، سوريا، 2003
- 2- كمال خليفة أبو زيد وأحمد حسين علي حسين ، دراسات نظرية وتطبيقية في محاسبة الزكاة، دار الجامعة الجديدة، 2002
- 3- غازي عناية، الزكاة والضريبة، دار إحياء العلوم، بيروت، 1995
- 4- السيسي وسيلة وآخرين ، دور الزكاة في محاربة الفقر وتمويل التنمية في البلدان الإسلامية

5- رشيد ناجي الحسن ، تجارب دولية و محلية ناجحة في معالجة الفقر ، مجلة الوعي ، وزارة الأوقاف والشؤون الإسلامية، العدد 562، الكويت ، ابريل 2012

6- محمد صالح هود فضل الله ، تفعيل دور الزكاة لتحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية ، مجلة  
البيان، العدد 291، شوهد من الموقع http://albayan.co.uk/MGZarticle2.aspx?ID=1420 يوم 14.00  
التالي

-7 المعجم

الأَحْنَانِيَّةُ

## World Bank Sees Progress Against Extreme Poverty, But Flags Vulnerabilities. The World bank