

# العمل الخيري النسوي

## الواقع وآفاق التطوير

إعداد

الدكتورة: وداد العيدوني

منسقة العمل الاجتماعي النسوي بمجلس العلماء بطنجة

عضو مجلس العلماء التابع لوزارة الأوقاف والشؤون الإسلامية

أستاذة بجامعة عبد المالك السعدي - كلية العلوم القانونية والاجتماعية

بطنجة - المملكة المغربية

بحث مقدّم إلى

« مؤتمر العمل الخيري الخليجي الثالث »

دائرة الشؤون الإسلامية والعمل الخيري بدبي

٢٠ - ٢٢ يناير ٢٠٠٨ م

هذلا البحث يعبر عن رأي الباحث  
ولا يعبر بالضرورة عن رأي دائرة الشؤون الإسلامية والعمل الخيري بدبي



## ملخص العرض

هذا العرض المتواضع الذي أتشرف بتقديمه بين يدي هذه الثلة المخلصة من أهل الفضل والعلم، التي حجت إلى هذا المؤتمر المبارك من اجل التشاور في الوسائل الكفيلة بالنهوض بالعمل الخيري، بأرض دبي الطيبة عنونته بـ: الجمعيات الخيرية المحلية بالمغرب: واقعها وآفاقها.

والهدف المقصود من ورائه هو إطلاع الإخوة المهتمين بالعمل الخيري والإغاثي في الوطن العربي والإسلامي على واقع وآفاق الجمعيات التي تعنى بهذا الأمر في المغرب الأقصى، خاصة تلك الجمعيات التي تنشط في البوادي والأرياف، والمناطق المحرومة، وهي المقصودة عندي هنا بالجمعيات المحلية؛ لان نشاطها يقتصر عادة على ما هو محلي أو جهوي. وحتى تكون المعطيات المقدمة دقيقة وبعيدة عن الكلام النظري الذي لا يفيد في شيء هنا، فقد جئت بها من جمعية أعرفها عن قرب لأنني تحملت مسؤولية إدارتها لولايتين متواليتين، وهي جمعية ارارة للتنمية والأعمال الاجتماعية؛ وهي جمعية محلية من جمعيات المجتمع المدني، تمارس عملها الخيري في منطقة نائية بالجنوب الشرقي من المغرب. وقد سميت بهذا الاسم نسبة إلى بلدة هناك معروفة بحضورها التاريخي ومقاومتها للاستعمار. وقد تأسست منذ سنة ٢٠٠٤م بمقتضى الظهير الشريف المنظم لجمعيات المجتمع المدني بالمغرب. ولها وصل إيداعها القانوني المسلم من قبل السلطات المغربية، وقانونها الأساسي وقانونها الداخلي، وحسابها البنكي. وقد استطاعت بحمد الله وعونه تحقيق بعض الأعمال الجليلة التي كان لها اثر طيب في قلوب السكان المعنيين بخدمتها.

أما المحاور الكبرى التي تمت مناقشتها بشيء من التفصيل في المداخلة المقدمة لهذا المؤتمر فهي كالتالي:

\* مقدمة: وقد تركز فيها الحديث عن قيمة الجمعيات التي تمارس العمل الخيري

والإحساني ومدى أهميتها في تحقيق التنمية الشاملة، خاصة إذا كانت تملك رؤية واضحة وترشد أعمالها بالتقييم والتقويم والحكمة الجيدة.

**المحور الأول:** وقد خصصته للحديث عن طبيعة الجمعيات التي تنشط في العمل الخيري بالمغرب، وظروف نشأتها حيث ميزت بين تلك الجمعيات التي ظهرت في أول الأمر وكانت مدعومة بشكل قوي من قبل أشخاص كان لهم نفوذ قوي في السلطة مثل: جمعية فاس سايس وجمعية الحنصلي، وجمعية أنكاد، وجمعية تافيلالت وغيرها وقد كان الهدف الأساسي من نشأتها هو محاولة تقليص الفوارق الاجتماعية بين الطبقات الغنية والطبقات المحرومة حفاظا على السلم الاجتماعي للبلاد، وبين تلك الجمعيات الأخرى التي نشأت بعد المتغيرات السياسية والاجتماعية والاقتصادية التي عرفها المغرب في السنين الأخيرة وعلى رأسها تلك المبادرة الطبية التي أطلقها الملك الجديد محمد السادس وهي المعروفة بالمبادرة الوطنية للتنمية البشرية التي تهدف أساسا إلى محاربة الفقر، والهشاشة، والحرمان، وتوفير ظروف العيش الكريم للفئات المعوزة والمحرومة. وقد بينت هناك أن هذا المناخ الجديد قد أعطى دفعة قوية للعمل الجمعوي بالمغرب حيث مكن من خلق جمعيات خيرية كثيرة أسهمت بشكل كبير في تقليص درجة الفقر، ومحو الأمية، وتنمية عدد من المناطق التي كانت تعيش ظروفًا مزرية.

**المحور الثاني:** وقد خصصته للحديث عن واقع الجمعيات المحلية من خلال نموذج جمعية اراة للتنمية والأعمال الاجتماعية؛ حيث تحدثت بتفصيل عن واقعها الإداري والمالي والعملية وجوانب القوة والضعف في كل جانب من هذه الجوانب.

**المحور الثالث:** وقد خصصته للحديث عن آفاق هذه الجمعيات من خلال النموذج المدروس. وقد بينت هناك أن تلك الجمعيات آفاقها رحبة وواسعة وتدعو إلى الارتياح من الناحية النظرية على الأقل؛ لأنها تقدم برامج شاملة للتنمية المنشودة يتقاطع فيها الجانب الديني بالجانب التعليمي والجانب الاقتصادي والجانب الاجتماعي... إلخ. لكننا نعتقد أن هذه الآفاق الواعدة التي تنشدها هذه الجمعيات تحتاج إلى خبرة، ومراس واستثمار لكل أدوات

التكنولوجية الحديثة، وتقييم مستمر للعمل، وشفافية في التدبير المالي وترتيب للأولويات وفق خطة منهجية واضحة. ولعل هذا المؤتمر المبارك الذي يعقد اليوم في رحاب هذه البلدة الفيحاء تحت شعار العمل الخيري ريادة ونماء في أرض الخير والنماء أرض أهل الخير والإحسان أرض الإمارات العربية حفظها الله وحفظ القائمين على أمرها سيكون فرصة لنا لتطوير قدراتنا ومهاراتنا في كل ما ذكر. وفقنا الله جميعاً للتناصح والتعاون من أجل خدمة المحتاجين من عباده والله في عون العبد ما كان في خدمة أخيه.

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته.

## بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

### نص المداخلة

أضحى العمل الخيري في المجتمع العربي بمثابة المحرك والقائد لمسيرة التنمية الاجتماعية، واحتل أهمية بارزة في السياق الفكري الاجتماعي العربي .

وقد استقر الرأي من خلال الدراسات الاجتماعية الأكاديمية، على أن مفهوم الخير الذي يوازيه باللغة الإنجليزية كلمة Charity وأحيانا Philanthropy عرف تطوراً ملموساً بانتقاله من الإطار الفردي المبني على الإحسان، إلى مجال اجتماعي منظم، بهدف حل المشكلات التي تعدت نطاق الفرد الواحد إلى المجتمع في قطاعاته الواسعة على قاعدة أن الخير حق من حقوق المواطن والمواطنة<sup>(١)</sup>.

وتستند فكرة العمل الخيري إلى رؤية معرفية أساسها حرية الإرادة والقدرة على التصرف دون إكراه لتحقيق مصلحة أو منفعة ذات صفة جماعية، أو لتقديم خدمات للمواطنين، أو لممارسة أنشطة إنسانية متنوعة، وعلى أساس هذه الرؤية فإن صيغ العمل الخيري تتعدد بتعدد الإرادات الفردية وتنضبط بضوابط المصالح الاجتماعية والمنافع العمومية<sup>(٢)</sup>.

كما يعتبر فعل الخير وإشاعته وتثيته من أهداف الرسالة المحمدية، ومن مقاصد الشريعة الإسلامية الأساسية<sup>(٣)</sup>.

لقد دعت الشريعة الإسلامية إلى فعل الخير: ﴿وَأَفْعَلُوا الْخَيْرَ لَعَلَّكُمْ تُفْلِحُونَ﴾<sup>(٤)</sup>،

(١) د. سري ناصر: تأثير العولمة على الخير العربي المعاصر - ص: ٢ (منشورات مركز التميز للمنظمات غير الحكومية عدد ٤ - يوليو ٢٠٠٢).

(٢) راجع د. بلال عرابي: دور العمل التطوعي في تنمية المجتمع، جامعة دمشق، ١٩٩٩ م.

(٣) أصول العمل الخيري في الإسلام. ٣- انظر د. يوسف القرضاوي .

(٤) سورة الحج، آية ٧٧ .

وقول الخير: ﴿ وَقُولُوا لِلنَّاسِ حُسْنًا ﴾<sup>(١)</sup>، وحثت على المسارعة والتسابق إلى الخير، يقول تعالى: ﴿ وَسَارِعُوا إِلَى مَغْفِرَةٍ مِّن رَّبِّكُمْ وَجَنَّةٍ عَرْضُهَا السَّمَاوَاتُ وَالْأَرْضُ أُعِدَّتْ لِلْمُتَّقِينَ \* الَّذِينَ يُنْفِقُونَ فِي السَّرَّاءِ وَالضَّرَّاءِ ﴾<sup>(٢)</sup> كما دعت الشريعة الإسلامية إلى الخير، ﴿ وَلَتَكُنْ مِنْكُمْ أُمَّةٌ يَدْعُونَ إِلَى الْخَيْرِ ﴾<sup>(٣)</sup>.

بل ورد فعل الخير مقديماً على الجهاد في سبيل الله في قوله تعالى: ﴿ يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا ارْكَعُوا وَاسْجُدُوا وَاعْبُدُوا رَبَّكُمْ وَافْعَلُوا الْخَيْرَ لَعَلَّكُمْ تُفْلِحُونَ \* وَجَاهِدُوا ﴾<sup>(٤)</sup> كما أمر سبحانه وتعالى بالدعوة إلى فعل الخيرات إضافة إلى فعله ﴿ وَلَتَكُنْ مِنْكُمْ أُمَّةٌ يَدْعُونَ إِلَى الْخَيْرِ ﴾<sup>(٥)</sup>.

ويمكن للمتبع للتاريخ الإسلامي أن يلاحظ أثر الأعمال التطوعية في الحياة العامة للمجتمع الإسلامي الأول الذي لم ينهض بدوره الحضاري إلا بفضل الأعمال الخيرية التي كان يبذلها أفراد المجتمع .

فمثلاً ما كان من الممكن أن يحرز المجتمع الإسلامي عبر التاريخ ذلكم التقدم المذهل لولا نظام الوقف الخيري، على مستوى التعليم، والصحة، والبنيات التحتية، والخدمات الاجتماعية التضامنية، وغيرها<sup>(٦)</sup>.

من ناحية أخرى، لا يستطيع أحد أن يجادل في أهمية دور المرأة المسلمة في العمل الخيري عبر التاريخ فقد ساهمت بدورها في إنماء المجتمع، بالتطوع في الأعمال الخيرية، وكان لها دور

(١) سورة البقرة، آية ٨٣ .

(٢) سورة آل عمران، آية ١٢٣-١٢٤ .

(٣) سورة آل عمران، آية ١٠٤ .

(٤) سورة الحج، الآيات ٧٧-٧٨ .

(٥) سورة آل عمران، الآية ١٠٤ .

(٦) صالح الأحمد: أهمية العمل التطوعي ص: ٩٤ .

فاعل ولمموس في دفع عجلة التطور الاجتماعي امتثالاً لقوله تعالى: ﴿مَنْ عَمِلْ صَالِحًا مِنْ ذَكَرٍ أَوْ أُنْثَىٰ وَهُوَ مُؤْمِنٌ فَلَنُحْيِيَنَّهٗ حَيَاةً طَيِّبَةً وَلَنَجْزِيَنَّهُمْ أَجْرَهُمْ بِأَحْسَنِ مَا كَانُوا يَعْمَلُونَ﴾<sup>(١)</sup>، منذ الطبقة الأولى من بناء المجتمع الإسلامي في صدر النبوة فنجد مثلاً أن :

- خديجة بنت خويلد أم المؤمنين رضي الله عنها، بذلت جهدها ومالها في مؤازرة الرسول ﷺ فقال عنها: « وواستني في مالها إذ حرمني الناس »<sup>(٢)</sup>.

- وأم المؤمنين زينب بنت جحش رضي الله عنها، قال عنها الرسول ﷺ: « أسر عكن لحاقاً بي أطولكن يداً »<sup>(٣)</sup>، والمقصود بطول اليد : كثرة مدها بالعطاء للفقراء، فقد كانت رضي الله عنها تعمل بيدها وتتصدق على الفقراء، وتقول عنها عائشة رضي الله عنها: « ولم أر امرأة قط خيراً في الدين من زينب بنت جحش، وأتقى الله وأصدق حديثاً وأوصل للرحم وأعظم صدقة وأشد ابتذالاً لنفسها في العمل الذي تتصدق به، وتتقرب به لله تعالى »<sup>(٤)</sup>.

- وأسماء بنت أبي بكر رضي الله عنها ذات النطاقين، روت: « صنعت سفرة للنبي ﷺ وأبي بكر حين أراد المدينة، فقلت لأبي: ما أجد شيئاً أربطه إلا نطاقي قال: فشقيه، ففعلت فسميت ذات النطاقين »<sup>(٥)</sup>.

- والشفاء بنت عبد الله كانت تقوم بتعليم نساء النبي ﷺ - خاصة حفصة رضي الله عنها - القراءة والكتابة .

- وأم عطية نسيبة الأنصارية، الصحابية الجليلة ضربت أروع الأمثلة على العمل الخيري حتى في أوقات الشدة والعسر فضلاً عن أوقات الرخاء واليسر، وشاركت في سبع غزوات مع

(١) ١١ - سورة النحل آية ٩٧ .

(٢) ١٢ - متفق عليه

١٣ (٣) - رواه مسلم

١٤ (٤) - رواه مسلم ..

(٥) ١٥ - رواه البخاري .



رسول الله ﷺ، بإعداد الطعام للمقاتلين، وتضميد الجرحى، ومساعدة المرضى . قالت رضي الله عنها: « غزوت مع رسول الله ﷺ سبع غزوات أخلفهم في رجالهم، فأصنع لهم الطعام، وأداوي الجرحى، وأقوم على المرضى ».

- وأم عمارة نسيبة بنت كعب المازنية : التي تخرج مع المسلمين في غزواتهم لتزويدهم بالمياه، وتضميد الجرحى، بل إنها قتلت مع النبي ﷺ في غزوة أحد للدفاع عن رسول الله ﷺ كما هو مذكور في كتب التاريخ .

- وأم سليم بنت ملحان رضي الله عنها : عرفت بحبها للخير وخدمة المسلمين، فقد كانت يوم أحد هي وعائشة رضي الله عنهما تنقلان القرب على متنيهما ثم تفرغانه في أفواه الصحابة، ثم ترجعان فتملأنا . قال عنها أنس رضي الله عنه : « كان رسول الله ﷺ يغزو بأمر سليم ونسوة من الأنصار إذا غزا يداوين الجرحى » .

ومما لامرأ فيه أن هناك علاقة جدلية بين تنمية المرأة ومدى نجاحها في المجتمع والعمل الخيري، حيث تشير الشواهد الواقعية إلى أن التنمية تنبع من الإنسان الذي يعتبر ركيزتها الأساسية، كما أنها تهدف في الوقت ذاته إلى الارتقاء به في جميع الميادين الاقتصادية والاجتماعية والصحية والثقافية.

ومعلوم أن التنمية تقوم على الجهد البشري، مما يستلزم بالإضافة إلى الخطط الواضحة والمحددة وجود الإنسان الواعي القادر على المشاركة في عمليات التنمية .

فمجال العمل الخيري النسوي يرتبط ارتباطاً وثيقاً بتنمية المرأة من خلال مجموعة من الأعمال والبرامج التي تستهدف المرأة، وترقى بها إلى مستوى الفعالية والإنتاج .

فحقيقة العمل الخيري - عموماً - وخططه يجب أن ترتبط فيما يمكن أن تحدثه من تأثيرات وتغيرات في المجتمع باتجاه التنمية الشاملة فهو ليس جهوداً تبذل فحسب لإنقاذ مصاب أو علاج مريض، أو أموال تنفق لسد رمق محتاج، بل إن خطة العمل الخيري يجب أن تكون في اتجاه التنمية وفي اتجاه بناء المجتمع بكل مكوناته.

من جهة أخرى، يلعب العمل الخيري دوراً إيجابياً في إتاحة الفرصة للمرأة للمساهمة في عمليات البناء الاجتماعي والاقتصادي اللازمة في كل زمان ومكان، ويساعد على تنمية إحساسها بالمسؤولية ويشعرها بقدرتها على العطاء وتقديم الخبرة والنصيحة في المجال الذي تتميز فيه .

### مجالات العمل الخيري :

#### ١- في المنظور الغربي :

اختلفت تصنيفات برامج وأنشطة العمل الاجتماعي بصفة عامة باختلاف الأساس الذي يقوم عليه كل تصنيف . ف جاء تقسيم فريد لاندر على أساس « مجالات الممارسة » التي يقصد بها : مجموعة من المؤسسات والبرامج تهدف إلى إشباع حاجة إنسانية من خلال خدمات مهنية . وفي ضوء ذلك يقرر فريد لاندر أن هناك خمسة مجالات رئيسية للرعاية الاجتماعية هي :

١- الأمن الاقتصادي وتوفير فرص العمل : وتشمل المساعدات العامة، التأمينات الاجتماعية، التدريب المهني .

٢- البيئة الاجتماعية والإسكان : وتشمل الإسكان وحماية البيئة .

٣- الخدمات الصحية : الوقائية والعلاجية والإنمائية، وتشمل خدمات الصحة العامة، والصحة النفسية العلاج الطبي، الخدمات الاجتماعية الطبية .

٤- النمو الشخصي والاجتماعي : ويشمل رعاية الأسرة، رعاية الطفولة، رعاية الشباب، رعاية الفئات ذات الاحتياجات الخاصة، الخدمات الاجتماعية في المؤسسات العقابية .

٥- الخدمات التعليمية<sup>(١)</sup>.

كما قسمت البرامج والخدمات على أساس وظيفي إلى ثلاثة مجالات وظيفية هي :

١- الإمدادات الاجتماعية : والهدف من هذه البرامج هو تحقيق الأمن الاجتماعي، والعدالة الاجتماعية للناس في المجتمع، فهي تمثل الوظيفة الاقتصادية للرعاية الاجتماعية، وبعض هذه البرامج مؤقتة مثل المساعدات العامة، وبعضها إنمائي مثل التأمينات الاجتماعية.

٢- الخدمات الاجتماعية : هذه الخدمات تساند أو تكمل أو تحل محل الأنظمة المعنية بالتنشئة الاجتماعية والضبط الاجتماعي، وخصوصا الأسرة والتربية، ومن ثم فهي خدمات تعنى بتغيير الناس عن طريق تزويد الأفراد والجماعات بالموارد والإمكانات اللازمة لتحسين الأداء الاجتماعي .

٣- العمل الاجتماعي : ويهتم بتغيير النظم، فإذا كانت الخدمات الاجتماعية تعنى بمساعدة الناس على أداء أدوارهم في إطار النظم القائمة، فالعمل الاجتماعي يعنى بتغيير مضمون هذه النظم والذي يتصل بتوزيع الأدوار والقوى داخل المجتمع، وتوفير الفرص، وإثراء حياة الناس<sup>(٢)</sup>.

ومن الجدير بالذكر أن الأساس النظري الذي بنيت عليه هذه البرامج يقتصر أولاً على إشباع الحاجيات المادية والمعنوية، دون الحاجات الروحية التي تصل العبد بخالقه<sup>(٣)</sup>.

(١) عفاف بنت إبراهيم بن الدباغ : المنظور الإسلامي للرعاية الاجتماعية - مقال منشور بسلسلة إسلامية المعرفة : التوجيه الاجتماعي للخدمة الاجتماعية : المنهج والمجالات - ص: ٨٧ - منشورات المعهد العالمي للفكر الإسلامي .

(٢) الفاروق زكي يونس : الخدمة الاجتماعية والتغير الاجتماعي ص-١٧-١٩ ( طبعة ٢ - القاهرة - ١٩٧٨).

(٣) إبراهيم رجب : الإسلام والتنمية - كتاب تنظيم المجتمع أسس نظرية وتطبيقات عملية ص: ٥٧ ( طبعة القاهرة سنة ١٩٨٣).

## ٢- في المنظور الإسلامي :

أما العمل الاجتماعي من المنظور الإسلامي، فإنه يسعى إلى تحقيق مقاصد الشريعة الإسلامية في الحفاظ على الضروريات الخمس كما هو مقرر عند علماء الأصول، وفق ما يلي :

أولاً: برامج للإسهام في حفظ الدين مثل : برامج إرشادية دينية تعليمية - برامج تسعى إلى تقوية الروابط الاجتماعية ...

ثانياً: برامج للإسهام في حفظ النفس مثل : برامج رعاية الأسرة - برامج للتوعية الصحية - خدمات الإغاثة والطوارئ - برامج الضمان الاجتماعي - برامج لرعاية المسنين - برامج لرعاية المعاقين ...

ثالثاً: برامج للإسهام في حفظ العقل مثل : برامج محو الأمية - برامج التوعية بأضرار المخدرات ...

رابعاً: برامج للمساهمة في حفظ النسل مثل : برامج توعية المقبلين والمقبلات على الزواج - برامج صحية لتقوية النسل ...

خامساً: برامج للمساهمة في حفظ المال مثل : برامج التدريب على المهن المطلوبة في سوق العمل - التدريب على إقامة المشروعات الصغرى ومشروعات زيادة الدخل...<sup>(١)</sup>.

## ٣- مجال العمل الخيري النسوي :

إذا كان الإنسان في أدبيات التنمية المجتمعية بمفهومها الحديث يشكل الغاية والوسيلة في إحداث أي تغيير جدي مقصود على كافة المستويات، فإن تنمية روح المبادرة والمشاركة وتعزيز ثقافة التطوع لديه تشكل في الوقت ذاته عوامل نموّ فرديّ واجتماعيّ ومؤسساتيّ، خصوصاً أن

(١) عفاف بنت إبراهيم بن الدباغ : المنظور الإسلامي للرعاية الاجتماعية ص: ٩٤ .

ميادين التطوع تستوعب وتستقطب كل أبناء المجتمع بغض النظر عن العمر والمكانة الاجتماعية، والدور والمستوى العلمي أو الفكري، وإن هذه الميادين ذاتها تتيح نموّ الأفراد وتكسبهم مهارات التكيف الشخصي والاجتماعي بما يترتب على ذلك من آثار إيجابية تنعكس على مكونات المحيط البشرية والمادية وتمسُّ بفعالية جوهر التنمية البشرية.

من هنا يمكن اعتبار عمل المرأة في المؤسسات الخيرية المتاحة تدعياً لقدرتها الاقتصادية ومؤشراً واضحاً على الوعي بدورها في بناء المجتمع وقدرتها على المشاركة الحقيقية في التنمية خاصة إذا ما أدركنا أن دورها في هذه المؤسسات في تطور مستمر نظراً لما وصلت إليها المرأة من قدرة على الأداء .

وإدراكاً منها بارتباط العمل الخيري في المنظور الإسلامي بالإيمان بالله تعالى، ووعياً منها بأن هذا الارتباط هو الذي يوفر له القوة المعنوية والروحية اللازمة لدفع الفرد للقيام به طائِعاً مختاراً، ويقينا منها بأن منظومة العمل الخيري في المنظور الإسلامي تنتهي إلى قيمة اجتماعية كبرى هي قيمة التضامن، أو التكافل الاجتماعي من ناحية، كما أنها تنتمي إلى قيمة روحية أعلى وهي قيمة التقوى والعمل الصالح من ناحية أخرى، انخرطت المرأة في أشكال متعددة من مجالات العمل الخيري مثل :

أولاً: الإرشاد الديني ويهتم بالتوعية الدينية الشاملة.

ثانياً: التكافل الاجتماعي : ويتمثل في :

- مساعدة الفقراء وذوي الدخل المحدود.
- تأهيل وتدريب وتشغيل الفقراء القادرين على العمل .
- رعاية الفئات المهمشة من النساء من أرامل ومطلقات والجانحات وحماية النساء المساء إليهن.

- رعاية الأطفال الأيتام، وأطفال الأسر المفككة، وأطفال الشوارع، وعمالة الأطفال والأطفال مجهولي النسب والأطفال المساء إليهم.
- الاهتمام بذوي الاحتياجات الخاصة من النساء والرجال والأطفال .
- رعاية المسنين من الجنسين .

ثالثاً: الإرشاد الاجتماعي والمتمثل في عقد دورات تأهيلية للمقبلات والمقبلين على الزواج وتيسير سبل زواجهم، وتقديم النصح الاجتماعي لحل المشكلات الاجتماعية مثل الطلاق والجرائم وغيرها .

رابعاً: الرعاية الصحية والمتمثلة في تأمين علاج الفقراء عامة والأطفال وكبار السن من رجال ونساء خاصة.

خامساً: محو الأمية والتعليم للكبار ومساعدة الطلاب الفقراء في تحصيلهم الدراسي خاصة.

سادساً: الحفاظ على البيئة من التلوث، وتطوير البيئة التحتية في المجتمعات الفقيرة والعمل على تأمين مصادر مياه نظيفة، وسكن صحي ....

#### واقع العمل الخيري النسوي في العالم العربي :

ومما تجدر الإشارة إليه أن العمل الخيري شهد تطورات عدة على مستوى المفهوم والوسائل والمرتكزات، وذلك بفعل التطور الذي عرفته المجتمعات العربية، وبفعل التغيرات التي تحدث في الاحتياجات الاجتماعية، وما يهمننا بالذات في هذا المجال هو التطورات التي حدثت في نوعية العمل الخيري، ومجالات تدخله، والفئات المستهدفة به، فبعد أن كان الهدف الأساسي هو تقديم الرعاية والخدمة للمجتمع وفئاته، أصبح الهدف الآن تغيير وتنمية

المجتمع، وبالطبع يتوقف نجاح تحقيق الهدف على صدق وجدية العمل الاجتماعي وعلى رغبة جميع فئات المجتمع في إحداث التغيير والتنمية .

وقد سبقت الإشارة إلى أن العمل الاجتماعي يعتمد على عدّة عوامل لنجاحه، من أهمها الموارد البشرية، من الجنسين . فكلما كان المورد البشري متحمساً للقضايا الاجتماعية ومدركاً لأبعاد العمل الاجتماعي كلما أتى العمل الاجتماعي بنتائج إيجابية وحقيقية . كما أنه يمثل فضاءً رحباً ليمارس أفراد المجتمع ولاءهم وانتماءهم لمجتمعاتهم، كما يمثل العمل الاجتماعي مجالاً مهماً لصقل مهارات الأفراد وبناء قدراتهم<sup>(١)</sup> .

ورغم ذلك، نستطيع أن نقول : إن دور المرأة المسلمة المعاصرة لا زال محدوداً . في حين أن المجال الخيري للمرأة في الدول الغربية عرف تقدماً ملحوظاً على جميع المستويات . إذ تشير الإحصائيات إلى أن أكثر من ثلثي القوى العاملة في المنظمات الخيرية الأميركية من النساء، بل إن ٥٠٪ من المتطوعين من النساء، و ٧٠٪ من العاملين في العمل الخيري هن نساء .

وتشير إحصاءات المنظمات والجمعيات الخيرية إلى أن قيمة التبرعات النسائية وصلت إلى حدود ٢٨ بليون دولار سنوياً، وأن نسبة العاملات في جمع التبرعات في المنظمات الخيرية ٥٢٪ . ويرجع هذا التطور إلى حسن استثمار الطاقات والقدرات النسائية بشكل فاعل في العمل الخيري والتطوعي، وتقديم حوافز تشجيعية للعاملات في هذا الميدان . ونظراً للمؤهلات الطبيعية الكبرى التي تمتلكها المرأة في مجال التضامن والتعاطف مع معاناة الآخرين .

والمرأة في العالم العربي أولى بالتشجيع على العمل الخيري، من خلال توفير ما تحتاجه من دعم مادي ومعنوي، وإطلاق قدراتها وطاقاتها الفكرية والاجتماعية والإبداعية لتشارك في بناء

(١) انظر د. أيمن ياسين : الشباب والعمل الاجتماعي ص: ١ - مركز التمييز للمنظمات غير الحكومية -

سلسلة أبحاث ودراسات عدد ١١ - بتاريخ ١٣ - ١١ - سنة ٢٠٠٢

الصرح الخيري ودفع مسيرته للأمام بخطوات جادة مع توافر المناخ العفيف للمرأة المسلمة  
الملتزمة بدينها وتعاليمه<sup>(١)</sup>.

### مقومات العمل الخيري :

لما كان العمل الخيري مظهراً من مظاهر التبعيد لله تعالى بالسعي في مصالح عبده و عياله  
من الخلق كما في الحديث القدسي، فإنه من البديهي أن تكون لهذا المظهر التعبدي الكبير ضوابط  
وموجهات تحكم مساره، وترفع من درجة الحافزية فيه، أهمها :

- إخلاص النية لله تعالى بابتغاء وجهه تعالى والأجر والثواب، والتجرد عن كل الأهداف  
والمنافع الدنيوية .

- الصلاح والتقوى، وهما الضابط الأساس في عملية الرقابة الذاتية، التي تفضي إلى  
حسن التدبير، والصدق في أداء المهام المنوطة بالمسلم ..

- التحلي بروح المسؤولية، وهي أساس المردودية في العمل، وروح المبادرة .

- المهارات التديرية، القائمة على كيفية توزيع واستغلال الموارد البشرية والمالية المتوفرة  
في الحال .

- الحس المنهجي التنظيمي والقدرة على التخطيط، واستشراف آفاق المستقبل .

- الكارزمية، والقدرة على التأثير على المخاطب، وإقناعه بجدوى العمل .

- سعة شبكة العلاقات، وتوازنها، على جميع المستويات الجماهيرية الشعبية، والفكرية  
الثقافية، والاقتصادية المالية، والإدارية الرسمية، لأهمية كل منها في دعم، أو تيسير عمليات  
التدخل الخيرية .

- القدرة على التواصل، على الشراكة والحوار مع مختلف الأطراف ذات الصلة .

(١) د. زيد بن محمد الرماني: المرأة والعمل الخيري - مجلة الوعي الإسلامي عدد ٤٩٣ التاريخ ٢٣-١٢-  
٢٠٠٦.



### أشكال العمل الخيري النسوي :

إن الانخراط في العمل، خيرياً كان أو مأجوراً، هو للمرأة المسلمة معرفة وخبرة وثقة بالذات، غير أن العمل الخيري يشكل درجة أسمى ارتقاء على سلم الإنسانية والمواطنة، فتوجه المرأة للآخرين بصفاتها الشخصية، أو المؤسسية، من شأنه أن يحقق تواصلًا أعمق وأكثر فاعلية.

بهذا المعنى يصبح العمل الخيري مدرسةً اجتماعيةً متعددة الأبعاد، يتحقق في إطارها بناء المجتمع على محورين اثنين :

- أولهما الفئة المستفيدة من التدخل .

- وثانيها الفئة المستهدفة بعملية الدعم بجميع أشكاله .

ويمكننا التمييز بين نوعين من العمل الخيري :

أولهما : عمل خيري فردي قد تمارسه المرأة من تلقاء نفسها، ورغبة في نيل رضا الله تعالى، ولا تتوخى منه أي مقابل مادي، وهذا يتأسس على اعتبارات أخلاقية أو اجتماعية أو إنسانية أو دينية .

ثانيهما: العمل الخيري المؤسسي : في إطار الجمعيات النسائية والمؤسسات التي تقوم بأعمال خيرية داخل المجتمع . ويسهم هذا النوع في جميع الجهود والطاقت النسائية المبعثرة، فقد لا تستطيع المرأة أن تقدم عملاً محددًا في سياق عمليات محو الأمية، ولكنها تبرع بالمال؛ فتستطيع المؤسسات الاجتماعية المختلفة أن تجعل من الجهود المبعثرة متآزرّة ذات أثر كبير وفعال إذا ما اجتمعت وتم التنسيق بينها<sup>(١)</sup>.

(١) د. بلال عرابي دور العمل التطوعي في تنمية المجتمع ص: ٢- منشورات مركز التمييز للمنظمات غير الحكومية

عدد ١٠ بتاريخ ٧/٩/٢٠٠٢ .

وتجدر الإشارة إلى أن مساهمة المرأة في العمل الخيري تأتي بوصفها إما موظفة أو متطوعة، ويمكن تحديد أهم أنواع المشاركة في العمل الخيري في ما يلي :

(١) المشاركة المعنوية : ونعني بها دعم المشاريع التطوعية معنوياً وذلك من خلال التشجيع، أو الدفاع والتعريف في المحافل العامة ... إلى غير ذلك من صور المشاركة المعنوية .

(٢) المشاركة المالية : ونعني بها دعم المشاريع الخيرية بالمال، الذي يمثل أحد مقومات نجاحها . قال تعالى : ﴿ إِنَّمَا الْمُؤْمِنُونَ الَّذِينَ آمَنُوا بِاللَّهِ وَرَسُولِهِ ثُمَّ لَمْ يَرْتَابُوا وَجَاهَدُوا بِأَمْوَالِهِمْ وَأَنْفُسِهِمْ فِي سَبِيلِ اللَّهِ أُولَئِكَ هُمُ الصَّادِقُونَ ﴾<sup>(١)</sup> .

(٣) المشاركة العضوية : ونعني بها أن يكون الشخص عضواً فعالاً في الأعمال التطوعية وذلك عبر انتسابه لإحدى مؤسسات الخدمة الاجتماعية، وهذا يتطلب بذل الجهد، والتضحية بالوقت، وروح المبادرة والإبداع واستجماع المهمة، وشحن العزيمة ...

وتتمثل مساهمة المرأة في المؤسسات الخيرية في ما يلي :

١- مجال التطوع بالمال، وذلك عن طريق نظام العضوية الذي تتبناه معظم الهيئات والمؤسسات الخيرية .

٢- مجال التطوع بالجهد .

٣- مجال التطوع بالجهد والعمل والوقت .

كما يمكن تقسيم مصادر تمويل العمل الخيري إلى :

- مصادر ذاتية حيث يتم الحصول على التمويل من داخل المؤسسة الخيرية سواء من الأعضاء، أو من البرامج والمخططات المتاحة .

- مصادر خارجية يتم جمعها من خارج المؤسسات الخيرية أفراداً أو حكومات أو جماعات .

(١) سورة الحجرات آية : ١٥ .

### المشاكل التي تعترض العمل الخيري النسوي :

يمكن الوقوف عند عوامل كثيرة متشابكة داخلية وخارجية، ذاتية وموضوعية، تسهم في الحد من فعالية العمل النسوي الخيري، منها ما يتعلق بالكفاءة والطاقم البشري المكلف بإدارة هذه المؤسسات، ومنها ما يتعلق بمنهج العمل والتفكير وتحديد الأولويات، وقد تكون المعوقات في قطاع التمويل والعلاقات الخارجية مع المؤسسات المشابهة. ولعل أهم المشاكل التي تعترض العمل الخيري النسائي تتمثل في :

- ضعف الموارد البشرية الإدارية المشرفة على العمل الخيري . هذه الموارد التي تفتقر في معظم الأحيان إلى الخبرة في المجالات الإدارية والتخطيطية، والتنمية البشرية، وفي مجال حصاد الأموال وجمع التبرعات...، وتبادل الخبرات مع المؤسسات المشابهة وبناء شبكة من العلاقات العامة .

- طغيان الذاتية على المؤسسية: وهذا ناتج عن العامل الأول إذ تبرز روح الفردية أمام ضعف الموارد البشرية وتطغى على روح الجماعة .

- ضعف التنسيق في البرامج والخطط مع المؤسسات المماثلة .

- غياب الاستراتيجيات الإنمائية مما يعوق دور هذه المؤسسات الخيرية في التنمية المحلية.

### الدور المستقبلي للمؤسسات الخيرية النسائية :

الواقع أن الحديث عن الدور المستقبلي للمؤسسات الخيرية النسائية إنما هو في واقع الأمر حديث عن نتاج الواقع الراهن بسلبياته وإيجابياته، فإذا استطعنا التحلي بالموضوعية في تحليل الواقع، واستكشاف مواطن الخلل والضعف، ووضع المخططات الاستراتيجية المناسبة لتحقيق ما نتمناه من مستقبل لهذه المؤسسات، فإننا بالتأكيد سوف نحقق الأهداف المرسومة .

كما أن دراسات المستقبل وما تقدمه من رؤية ثابتة ذات أبعاد مبنية على أسس وأوليات تعطي نتائج متوقعة إلى حد كبير يعتمد على الدقة والواقعية في تحديد الأهداف ورسم الاستراتيجيات والاستفادة من معطيات الحاضر بأقصى درجة لقيادة المستقبل .

من هنا يمكننا الجزم بأن النهوض بالعمل الخيري النسائي في العالم العربي لا يمكن أن يتأسس إلا على جملة عناصر أساسية أهمها :

١- إحكام التنظيم، ودقة التخطيط، ووضوح الأدوار والمسؤوليات والصلاحيات وجهة المساءلة والمكافأة . فضلا عن تحقيق الاستقلالية مع الشفافية والصراحة في النقد، والنقد الذاتي البناء<sup>(١)</sup> .

من جهة أخرى يساهم البناء التنظيمي في تحقيق أهداف المؤسسة بأقل تكلفة، عبر ترشيد الموارد البشرية والمالية، وإحكام توزيعها، وتدبيرها، واستغلالها بحسب السياق، والحاجة<sup>(٢)</sup> .

٢- الكفاءة المؤسسية : وتعني الفاعلية والجدوى على مستويات : التخطيط، والتنفيذ، والتقييم، والتواصل . ٣- الهياكل الرقابية المهنية، الدقيقة، والأمانة في الآن نفسه<sup>(٣)</sup> .

٤- القيادة الرشيدة : والمقصود بها القدرة على الإبداع والابتكار<sup>(٤)</sup>، واستشراف الآفاق البعيدة، وتسطير الأهداف والاستراتيجيات<sup>(٥)</sup>، وخلق روح الفريق في العمل، وتحفيز الطاقات<sup>(٦)</sup> .

(١) محمد أكرم العدلوني: العمل المؤسسي ص: ١٩٢ (دار ابن حزم للطباعة والنشر والتوزيع، بيروت- لبنان، ١٤٢٣هـ - ٢٠٠٢م)

(٢) سنان غالب المرهضي: دورة حياة المنظمة وعلاقتها بالبيئة والهيكل والفاعلية التنظيمية ص: ٢٤ .

(٣) محمد أكرم العدلوني:، العمل المؤسسي ص: ١٩٤-١٩٦ .

(٤) هشام الطالب: دليل التنمية البشرية ص ٥٢ .

(٥) محمد أكرم العدلوني: العمل المؤسسي مرجع سابق، ص: ٧٧.

(٦) محمد ناجي بن عطية: البناء المؤسسي في المنظمات الخيرية الواقع وآفاق التطوير ص: ١٤ .

٥- الكفاءة التسويقية : وتعني وجود الخطط التسويقية والترويجية لأنشطة المؤسسة الخيرية ومشروعاتها مع وجود برنامج فعال لتكريس العلاقات الإنسانية وتنشيط العلاقات الخارجية، ووجود شبكة متينة من العلاقات المؤسسية، والتركيز على احتياجات الفئات المستهدفة، وتقديم أفضل الخدمات للجمهور مقارنة بالآخرين، ووجود قاعدة بيانات شاملة عن العملاء وسائر المستهدفين، مع المعرفة الشاملة بالمنافسين والمؤثرين على أنشطة المنظمة، ومعرفة وافية عن طبيعة ونوعية خدماتهم وتميزهم، ومعرفة قطاعات الجمهور، وترتيبها حسب الأهمية، ومعرفة البيئة الحكومية والاجتماعية المؤثرة على أداء المنظمة، ومعرفة مدى تقبل الجمهور للخدمات المقدمة من المنظمة<sup>(١)</sup>.

\*\*\*

---

(١) المرجع السابق ص: ١٥ .

## توصيات

إن ما تعيشه مجتمعاتنا من تحولات قوية، من نمط المجتمع التقليدي إلى نمط مجتمع الحداثة، وما ينتج عن ذلك من اختلافات على مختلف المستويات الثقافية والاجتماعية، وأنماط السلوك والتفكير، داخل مختلف مكونات المجتمع، وعلى رأسها الأسرة، وشبكة العلاقات الاجتماعية، ثم الاختلافات القائمة في هذه المجتمعات أصلاً، من أمية، و جهل، وأمراض، إضافة إلى الأزمات والنكبات الناجمة عن الكوارث الطبيعية والحروب والتوترات الاجتماعية والسياسية، كل ذلك يدعو في الحقيقة إلى الرفع من مستوى التعبئة في أوساط مختلف فئات المجتمع العربي الحديث، وإلى تفعيل كل طاقاته، ومن أهمها الطاقات النسوية التي أثبتت جدارتها، وفعاليتها، وكفاءتها في مجال العمل الخيري، وذلك من خلال جملة مطالب أهمها:

- ربط العمل الخيري النسوي بعملية التنمية المستدامة، حتى يخرج عن دائرة العمل الإحساني التعاطفي الآني، إلى دائرة العمل التنموي، في إطار مشروع مجتمعي متكامل منظم، وبعيد الأهداف .

- الاستقلالية: في رسم السياسات وفي أخذ القرارات مع مراعاة احتياجات المجتمع والجمهير المستفيدة .

- التنظيم الإداري، وإحكام الهياكل التقريرية، التنفيذية، والرقابية .

- وضوح الأهداف: فالعمل الخيري -بصفة عامة- لم يعد تلقائياً تحدوه النوايا الحسنة فحسب . بل هو عمل علمي لا بد أن تكون له مجموعة من الإستراتيجيات المحددة سلفاً، التي يسعى إلى تحقيقها . وهذه الأهداف العامة لا بد أن تكون محددة وواضحة السمات، وقابلة للتنزيل على أرض الواقع .

- ترجمة الأهداف إلى برامج ومشروعات مخططة تهدف إلى تنمية المجتمع، في إطار مخطط مدروس، وغلاف زمني مسطر، حتى لا تضيع الأهداف، والآمال بالتقادم والتسويق .
- الحيادة في الصراعات ذات الصلة، خصوصا في مناطق النزاعات، حفاظا على ضمان وصول المساعدات إلى أكبر شريحة ممكنة من المعنيين .
- التكامل والتنسيق مع القطاعات الأخرى ( الحكومية والأهلية) .
- التحري في مصادر الدعم، والتبرعات المالية، وأهدافها ضمانا لاستقلالية القرار والمسار<sup>(١)</sup> .
- كما أن الدول العربية مدعوة إلى إعادة النظر في طريقة تناولها لمسألة العمل الخيري بشكل عام، وضمنه العمل النسائي، وذلك من خلال :
- الدعم القانوني : من خلال سن قوانين حمائية للمؤسسات الخيرية، وأكثر مرونة في تداول قضاياها القانونية، حتى تتمكن من إنجاز تدخلاتها في ظروف ميسرة، وكذلك من خلال :
- الدعم اللوجستي، وذلك بتمكينها من رفع مؤشر الاحترافية في التدبير الإداري، وتدبير الموارد البشرية، بطرق عصرية معقلنة، ومدروسة، من خلال التأطير والتكوين المستمر للأطر العاملة
- تطوير القوانين والتشريعات الناظمة للعمل الخيري بما يكفل إيجاد فرص حقيقية لمشاركة النساء في اتخاذ القرارات المتصلة بالعمل الاجتماعي .
- الدعم الإعلامي : ترويجا وتعريفا .

(١) الدكتور سامي عصر حماية العمل الخيري العربي ص: من ٧ إلى ١٤ ( مركز التمييز للمنظمات غير الحكومية سلسلة أبحاث ودراسات عدد ٥ - ١٧ يونيو ٢٠٠٢).

وفي الختام نستغل هذه الفرصة في هذا اللقاء الطيب المبارك، للعودة إلى التفكير بكل جدية في آليات لتنفيذ مشروعات كبيرين، نرى ونعتقد أنهما ينبغي أن يحتلوا الأولوية في العمل الخيري المستقبلي الرجالي والنسائي على حد سواء : وهما :

- إنشاء مجلس عربي للعمل الخيري على غرار المجلس الأوربي للعمل الخيري .

- ربط العمل الخيري بالبحث العلمي الجامعي، وذلك من خلال تخصيص وقف للبحث العلمي في الجامعات العربية يتخصص في مجال تطوير آليات واستراتيجيات العمل الخيري، على شكل منح للباحثين، وفرق ومختبرات للبحث في هذا الموضوع .

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته .



## البيبلوغرافيا

- أ.د إبراهيم عبد الرحمان رجب : الإسلام والخدمة الاجتماعية - ط ١ - سنة ١٤٢١ / ٢٠٠٠.
- أريج مبارك المطيري : مفهوم العمل التطوعي - جريدة الرياض الجمعة ٦ رجب ١٤٢٨ هـ - ٢٠ يوليو ٢٠٠٧ م - العدد ١٤٢٧٠
- مصطفى كمال التازري - جوانب من الحياة الاجتماعية في الإسلام - منشورات الهداية ١٤٠٤ / ١٩٨٤ - تونس
- بلال عرابي: دور العمل التطوعي في تنمية المجتمع، جامعة دمشق، ١٩٩٩ م .
- أم الفاتح: دور المرأة المسلمة في العمل التطوعي، دار الصحابة : القاهرة.
- إبراهيم البيومي غانم، ملاحظات حول نظام الوقف ومنظومة التطوع، مجلة المظلة، عدد ٢٢، أكتوبر ٢٠٠٠.
- د. سري ناصر : تأثير العولمة على الخير العربي المعاصر (منشورات مركز التميز للمنظمات غير الحكومية عدد ٤ - يوليو ٢٠٠٢ )
- د. بلال عرابي: دور العمل التطوعي في تنمية المجتمع بلال عرابي دور العمل التطوعي في تنمية المجتمع منشورات مركز التميز للمنظمات غير الحكومية عدد ١٠ بتاريخ ١٩٩٩ / ٩ / ٢٠٠٢ .، جامعة دمشق، ١٩٩٩
- أصول العمل الخيري في الإسلام. د. يوسف القرضاوي.
- صالح الأحمد: أهمية العمل التطوعي ص: ٩٤.
- عفاف بنت إبراهيم بن الدباغ : المنظور الإسلامي للرعاية الاجتماعية - مقال منشور بسلسلة إسلامية المعرفة : التوجيه الاجتماعي للخدمة الاجتماعية : المنهج والمجالات - منشورات المعهد العالمي للفكر الإسلامي .
- الفاروق زكي يونس : الخدمة الاجتماعية والتغير الاجتماعي ( طبعة ٢ - القاهرة - ١٩٧٨).

- إبراهيم رجب : الإسلام والتنمية - كتاب تنظيم المجتمع أسس نظرية وتطبيقات عملية ( طبعة القاهرة سنة ١٩٨٣).
- د. أيمن ياسين : الشباب والعمل الاجتماعي - مركز التمييز للمنظمات غير الحكومية - سلسلة أبحاث ودراسات عدد ١١ - بتاريخ ١٣-١١-٢٠٠٢
- د. زيد بن محمد الرماني : المرأة والعمل الخيري - مجلة الوعي الإسلامي عدد ٤٩٣ التاريخ ٢٣-١٢-٢٠٠٦
- محمد أكرم العدلوني: العمل المؤسسي ( دار ابن حزم للطباعة والنشر والتوزيع، بيروت- لبنان، ١٤٢٣هـ - ٢٠٠٢م)
- سنان غالب المرهضي: دورة حياة المنظمة وعلاقتها بالبيئة والهيكل والفاعلية التنظيمية .
- محمد ناجي بن عطية : البناء المؤسسي في المنظمات الخيرية الواقع وآفاق التطوير .
- الدكتور سامي عصر حماية العمل الخيري العربي ( مركز التمييز للمنظمات غير الحكومية سلسلة أبحاث ودراسات عدد ٥ - ١٧ يونيو ٢٠٠٢ )
- د. إبراهيم البيومي غانم، ملاحظات حول نظام الوقف ومنظومة التطوع، مجلة المظلة، عدد ٢٢، أكتوبر ٢٠٠٠.

\*\*\*