

## استقلالية البنك المركزي و أثرها على السياسة النقدية

أ. منصورى زين

جامعة الشلف

مقدمة:

أن قضية استقلالية البنك المركزي قد سبقت ظهور نظام البنوك المركزية نفسه و قد أحدثت جدلا واسعا أمتد لأكثر من 200 سنة ، فيذكر " دافيد ريكاردو " في عام 1824 رأيه معقبا على إنشاء بنك وطني بقوله : " لا يمكن الاطمئنان إلى الاعتماد على الحكومة في السيطرة على إصدار النقود الورقية حيث أن منح الحكومة هذه السلطة سوف يؤدي غالبا إلى الإفراط في استخدام هذه السلطة ، كما اعتقد أنه سوف يكون هناك خطر كبير اذا ما سيطر الوزراء - الحكومة - بأنفسهم على إصدار النقود الورقية . لذا فأقترح أن يتم وضع ذلك الاحتكار في أيدي نواب يتم تفويضهم، و لا يمكن عزلهم من وظائفهم إلا عن طريق الاقتراع في مجلس النواب، و أقترح أيضا، منع أي تعاملات مالية بين هؤلاء المفوضين و الوزراء، و لا ينبغي بأي حال من الأحوال أن يقرض هؤلاء المفوضين أموالا للحكومة، أما اذا أرادت الحكومة الحصول على نقود فانه ينبغي أن تحصل عليها عن طريق زيادة الضرائب أو عن طريق بيع لأدوات الخزانة أو أن تقترض من أي بنك من البنوك و لكن لا ينبغي بأي حال من الأحوال السماح للحكومة بالاقتراض من هؤلاء الدين يملكون القدرة على إصدار النقود " .

و في عام 1931 يذكر " كيتز " في حديثه للجنة الملكية في البنك المركزي الهندي " أن البنك المركزي النموذجي هو البنك الذي يمزج المسؤولية الأساسية للحكومة مع درجة عالية من الاستقلالية لسلطات البنك " . و في هذا المجال يكمن الخلاف الأساسي في المفاهيم بشأن إطار السياسات الاقتصادية و أهدافها . فهناك مفهوم يرى أن جميع جوانب السياسة الاقتصادية، بما في ذلك إدارة النقود، يجب أن تكون خاضعة لنهج موحد ، و أن يتم صياغتها و تنفيذها و التوفيق بين جوانبها عن طريق الحكومة التي تكون مسؤولة عنها أمام هيئة الناخبين ممثلة في البرلمان . و مع أن استقرار الأسعار هدف عام عادة ، فانه لا يمثل سوى هدفا واحدا فحسب من أهداف السياسة الاقتصادية المتعددة ، مثل النمو الاقتصادي ، و توفير درجة عالية من التوظيف ، و توازن ميزان المدفوعات ، و استقرار أسعار .

أما المفهوم الآخر فيرى أن استقرار الأسعار جزء لا غنى عنه بل يمكن أن يوصف بأنه جزء بنيوي من الإطار الأساسي الدب تطبق فيه السياسة الاقتصادية و الاجتماعية و يعتبر هذا الاستقرار جزءا مكتملا و مساويا أيضا للعناصر الأساسية في النظام الاقتصادي لأي بلد ، شأنه شأن مبادئ اقتصاد السوق ، و من هنا جاء مبرر وجود درجة عالية من الاستقلال لبعض البنوك المركزية ، كما هو الحال في ألمانيا و سويسرا و الولايات المتحدة ، إلا أن

ذلك لا يعني خروج هذه البنوك عن الرقابة الديمقراطية أو عن العملية العامة لتشكيل الآراء ، إلا أن هذه الرقابة لا تتم عن طريق التدخل اليومي في وضع السياسات و لكنها تتم عن طريق محددات السياسة النقدية ، ممثلة في القوانين التي تنظم مسؤوليات و أنشطة البنك المركزي .

و على ضوء هذه الاتجاهات فإنه من الضروري الوقوف على النهج المتبع في الجزائر في مجال إدارة و تسيير المنظومة المصرفية و النقدية و تحديد الدور و المرغوب المحدد من البنك المركزي في إدارة السياسة النقدية و المالية للدولة و توضيح العلاقة الموجودة بينهما و الوقوف على إيجابياتها وسلبياتها قصد وضع نموذج مقترح لإدارة المعروض النقدي بالخصوص و تحديد المدى الملائم من استقلالية البنك المركزي في هذا الشأن حتى تكون السياسة النقدية عاملا مساعدا للنمو الاقتصادي و ليس كإحالة .

و قد ارتأيت معالجة موضوع السياسة النقدية للجزائر بوجه عام بالتركيز على أعلى هيئة مسؤولة على هذه السياسة ألا و هو البنك المركزي و ذلك بتحديد الشروط و الميكانزمات التي من خلالها يمكنه من وضع و تنفيذ سياسة نقدية فعالة في تحقيق و بقاء استقرار الأسعار بالإضافة إلى مساندة السياسة الاقتصادية للحكومة ، و انتهاج سياسة لسعر الصرف لا تتعارض مع هدف استقرار الأسعار باعتبارها عنصرا أساسيا لنمو قوي و مستمر .

### مشكلة البحث

يرجع السبب الأساسي في مشكلة البحث إلى تبعية السياسة النقدية للسياسات الحكومية الأخرى و خاصة السياسة المالية و سياسة سعر الصرف و اثر هذه التبعية على ظاهرة ارتفاع المستوى العامل للأسعار.

إذ تعد تبعية السياسة النقدية للسياسة المالية أمرا شائعا بين كل من الدول المتقدمة و النامية ، و ذلك على الرغم من انخفاض عدد الدول المتقدمة الذي تزداد فيها تبعية السياسة النقدية للسياسة المالية و ذلك بالمقارنة بالدول النامية .

أما بالنسبة لتبعية السياسة النقدية لسياسة سعر الصرف تضعها الحكومة ، فإنها تعد سببا جوهريا لارتفاع المستوى العام للأسعار و قد يرجع ذلك إلى التزام الدولة بترتيبات للصرف الأجنبي كما كان موجود في ظل اتفاقية بريتون وودز ، قد يرجع ذلك إلى اتباع الدولة سياسة تهدف إلى تشجيع الصادرات أو الحد من الواردات قصد تحقيق التوازن في الميزان التجاري .

### - أهداف البحث

يهدف البحث إلى إيضاح و تحليل النقاط التالية:

- تحديد مفهوم استقلالية البنك المركزي و وضع إطار شامل و متكامل لهذه الاستقلالية.
- إيضاح العلاقة الموجودة ما بين استقلالية البنك المركزي و التضخم.
- تقييم استقلالية البنك المركزي الجزائري و أثرها على فعالية السياسة النقدية في تحقيق استقرار الأسعار.

- وضع نموذجاً مقترحاً يمنح البنك المركزي الجزائري مدى أكبر من الاستقلالية تمكنه من إدارة سياسة نقدية فعالة في تحقيق استقرار الأسعار .

### - فروض البحث:

قام البحث على فروض ثلاثة هي:

- أ- استقلالية البنك المركزي مع التزامه بمسؤولياته الأساسية غالباً ما يعني تحقيق وبقاء استقرار الأسعار .
- أن البنك المركزي الجزائري تنقصه الاستقلالية اللازمة حتى يتحقق الاستقرار النقدي في الجزائر .
- أن استقلالية البنك المركزي الجزائري يؤدي إلى زيادة فعالية السياسة النقدية في تحقيق أهداف السياسة الاقتصادية العامة.

### - خطة البحث

تعرض الدراسة في الفصل الأول إلى التعريف بالبنك المركزي و مهامه وتحديد المفهوم العام لاستقلاليته، أما في الفصل الثاني فتعرض إلى التطور الفعلي و القانوني لاستقلالية البنك المركزي الجزائري، و في الفصل الثالث نتعرض إلى تجارب بعض الدول في مجال استقلالية البنك المركزي و محاولة وضع نموذج مقترح لاستقلالية البنك المركزي الجزائري على ضوء هذه التجارب.

### 1-: التعريف بالبنك المركزي و التعرف على مهامه و المفهوم العام للاستقلالية

يعد البنك المركزي أحد المؤسسات الأساسية في الدولة، التي تسعى إلى تحقيق الأهداف العامة للمجتمع و تمثل السياسة النقدية واحدة من أهم جوانب السياسة الاقتصادية و أحد أهم مجالات عمل البنك المركزي و التي تساهم بفاعلية في تحقيق هذه الأهداف.

و البنك المركزي، في حقيقة الأمر ما هو إلا بنك، يتعامل في الائتمان، شأنه في ذلك شأن البنوك الأخرى، و لانه يختلف عنها من حيث ملكيته و من حيث أهدافه و من حيث طبيعة العمليات التي يقوم بها، و بالتالي من حيث طبيعة المتعاملين معه .

فمن حيث الملكية، نجد أن البنوك المركزية لا تكون عادة مملوكة بالكامل ملكية خاصة . فهي قد تكون ملكاً كاملاً للحكومة، أو قد تأخذ شكل شركات مساهمة تمثل الحكومة جزءاً كبيراً من أسهمها ضماناً للسيطرة عليها و حسن توجيهها، أو قد تكون على شكل هيئات عامة تملكها المؤسسات النقدية في المجتمع . و مهما يكن الشكل الذي تأخذه البنوك المركزية في المجتمعات المختلفة، فإنه من الضروري أن تكون الحكومة ممثلة في إدارتها تمثيلاً كافياً، يضمن إمكانية رسم سياستها و توجيهها و التوفيق بينها و بين سياسة الحكومة، لتحقيق الصالح العام .

أما من حيث أهداف البنك المركزي فإنا نجد أنه يختلف عن بقية البنوك الأخرى من حيث أنه لا يعتبر أن تحقيق أقصى ربح هو هدفه الوحيد أو حتى هدفه الرئيسي، احد قد يكون ذلك من الأهداف الثانوية، أو حتى قد لا

يكون من الأهداف التي يسعى البنك لتحقيقها على وجه الإطلاق . و بصفة عامة يمكن القول أن البنك المركزي يسعى إلى تحقيق أهداف قومية ، تتمثل بصفة أساسية في مد الأسواق بالنقود التي تتناسب مع احتياجاتها ، و السيطرة على كميتها و التأثير عليها ، كما يعمل على التنسيق بين البنوك المختلفة و تسوية ما ينشأ عن التعامل بينها من حقوق و التزامات ، كما يقوم بدور البنك بالنسبة لها ، فيتلقى منها الودائع و يمنحها القروض . لذلك كانت مهام و وظائف البنك المركزي تحديدا تتمثل في الآتي :

- البنك المركزي هو بنك الإصدار .
- البنك المركزي هو بنك البنوك .
- البنك المركزي هو بنك الحكومة .
- البنك المركزي هو بنك التحكم في الائتمان .
- و البنك المركزي بهذه المهام يكون المسؤول الأول عن :
- إصدار أوراق النقد المصرفية وفقا لقواعد الإصدار المعمول بها .
- عمليات المقاصة لحقوق و التزامات البنوك التجارية فيما بينها و بين البنوك في الداخل و نظيرتها في الخارج
- تنفيذ السياسة المالية و النقدية للدولة .
- التحكم في الائتمان عن طريق الوسائل المتاحة له سواء الكمية أو عن طريق التدخّل ل أو إصدار التعليمات المناسبة .
- و البنوك المركزية في علاقتها بالحكومة باعتبارها مصرف لها و وكيلها و مستشارها ليس لأنه أكثر ملائمة لأداء هذه الوظائف من الناحية الاقتصادية فقط بل أيضا بسبب العلاقة الوثيقة بين المالية العامة و الأمور النقدية . و لكن هذه العلاقة يجب أن تكون خالية من الضغوط الحكومية أو أي تدخل للمؤسسات الأخرى للدولة في إدارة السياسة النقدية أي منح البنك المركزي الاستقلال عن المؤسسات الأخرى في الدولة .
- و الاستقلالية بمفهومها القانوني تعني حجم السلطات الممنوحة للبنك المركزي في صياغة السياسة النقدية و إدارتها و من ثم مدى إمكانية مسائلة البنك المركزي عن تحقيق و الإبقاء على استقرار الأسعار و ذلك في ضوء النظام الأساسي للبنك المركزي و الدستور " .

و قد أسهم العديد من الاقتصاديين و محافظي البنوك المركزية في تحديد العناصر المختلفة لاستقلالية البنك المركزي ، و أن كان من الملاحظ عدم تعرض احد هؤلاء لكافة العناصر و المتغيرات المتعلقة بالاستقلالية . و من بين أفضل الآراء التي توضح جوانب الاستقلالية يذكر رئيس البندزينك (schesinger1993) بأن استقلالية البنك المركزي تعني :

- استقلالية التعليمات و الأوامر عن الحكومة و البرلمان " استقلالية مؤسسية " .
- إتاحة أدوات السياسة النقدية بالكامل و الحرية السياسية و الاقتصادية في استخدام هذه الأدوات " استقلالية الأدوات " .

- تعيين الأشخاص المكلفين بصناعة القرار من الأعضاء الذين يستقلون في آرائهم عن أي رأي خارج البنك المركزي " استقلالية الشخصية " .

و الواضح انه كلما تضمن النظام الاساسي للبنك المركزي احتمالا اكبر للتدخل من جانب الحكومة أو السلطة التشريعية أو القضائية لحيانا كلما انخفض مدى الاستقلالية القانونية للبن المركزي و انخفضت معه إمكانية مسائلته عن نتائج السياسة النقدية ، و خاصة فيما يتعلق بمجال استقرار الأسعار .

#### - الإطار الفكري للعلاقة بين استقلالية البنك المركزي و التضخم :

يذكر "lindsey" و هو عضو مجلس محافظي البنك المركزي الأمريكي "federal reserve" في مؤتمر " البنوك المركزية في أوروبا الشرقية و التجارب الحديثة في الاستقلالية " الذي عقد بشيكاغو في 1994/4/22 أن مصلحة الدولة في استقلالية البنك المركزي تتركز بشكل أساسي على قضية التضخم و انعكاساتها على الأداء الاقتصادي في كل من الفترة القصيرة و الفترة الطويلة ، و حيث أن الاقتصاديين الآن - كما اعتقد - على اتفاق بشأن تفاصيل التفاعل بين التضخم و الاقتصاد الحقيقي . ففي الفترة القصيرة يمكن الحصول على مستويات مرتفعة بشكل مؤقت من الناتج و التوظيف عن طريق زيادة المصدر من النقود ، و لكن في الفترة الطويلة لا يوجد ذلك الارتباط ففي الواقع أن تكلفة الانخفاض المؤقت في البطالة أو الزيادة المؤقتة في الناتج غالبا ما تعني تضخم مرتفع و مزمن " .

و ينقسم استقرار الأسعار إلى استقرار داخلي و استقرار خارجي مع وجود علاقة تأثير قوية و متبادلة بينهما و السؤال الذي يطرح هو لماذا تؤدي استقلالية البنك المركزي إلى تعزيز تحكم البنك المركزي في استقرار الأسعار .معنى تحقيق و الإبقاء على معدل تضخم منخفض ؟

و لتوضيح العلاقة الموجودة بين استقلالية البنك المركزي و التضخم و الإجابة على التساؤل ل فانه يتم ذلك من خلال نقطتين هما :

تحليل اثر استقلالية البنك المركزي على المسببات الداخلية للتضخم (التعارض بين السياسة المالية و السياسة النقدية ) .

- تحليل اثر استقلالية البنك المركزي على المسببات الخارجية للتضخم (التغيرات في أسعار الصرف ، التضخم الخارجي ) .

يتضح اثر استقلالية البنك المركزي على التضخم من خلال عرض انعكاسات استقلالية البنك المركزي على التعارض الذي ينشأ بين السياسة المالية و السياسة النقدية من جانب و التعارض بين سياسة سعر الصرف و السياسة النقدية من جانب آخر .

حيث ينشأ التعارض بين السياسة المالية و السياسة النقدية نتيجة ميل الحكومة لتمويل عجز الميزانية تمويلا تضخميا و يذكر " fazio1993 " محافظ البنك المركزي الإيطالي في هذا الصدد " أن التخلي عن قاعدة الذهب قد خلص

القائمين على أعمال البنوك المركزية من القواعد الآلية المقيدة إلا أنه في نفس الوقت لدى زيادة خطر القدرة على خلق النقود ، التي قد تستخدم بصورة تؤدي إلى آثار تخريبية .  
بناء على ذلك فنحن في حاجة إلى أشخاص آخريين لإدارة أعمال البنوك المركزية بخلاف المسؤولين عن الإنفاق العام يتمتعون بوضع قانوني مستقل و يعملون على تحقيق المصلحة العامة " .  
و قد تعرضت معظم المؤلفات التي تناولت استقلالية البنك المركزي إلى أهمية عزل البنك المركزي عن الضغوط السياسية كعلاج للميول التضخمية ، حيث يكون تصميم السياسة النقدية على أفضل نحو .  
و ينشأ التعارض بين السياسة النقدية و سياسة سعر الصرف في حالة قيام الحكومة ( التي يمنحها القانون في معظم دول العالم الحق في تحديد سياسة سعر الصرف ) بتحديد أهداف لسعر الصرف تتعارض مع أهداف السياسة النقدية التي يضعها البنك المركزي لتحقيق استقرار الأسعار نتيجة لعدم استقلال أدوات سعر الصرف و المعروض النقدي .

أن الرغبة في جعل البنك المركزي مستقلا لا تكمن فقط في أهمية عزله عن الضغوط السياسية كعلاج لميل الحكومة نحو التمويل التضخمي ، و لكن أيضا لإعطاء البنك المركزي الحرية في صياغة السياسة النقدية من خلال إدارة القاعدة النقدية بحيث يصبح قادرا على رفض تنفيذ سياسة سعر الصرف التي تضعها الحكومة التي قد يترتب عليها نتائج تضخمية ، كذلك تسهم استقلالية البنك المركزي بفاعلية في خلق توقعات إيجابية بهدف الإبقاء على استقرار الأسعار من خلال انعكاسها على مصداقية و شفافية السياسة النقدية .

## 2- تجارب بعض الدول في مجال استقلالية البنك المركزي

في مجال استقلالية البنك المركزي تحضرنا تجربتين الأولى للولايات المتحدة الأمريكية و الثاني لجمهورية مصر العربية و لعل هذا الاختيار نابع من كون أن البنك المركزي الأمريكي يعد أحد أكبر بنوك العالم تمتعا بالاستقلال القانوني و الفعلي ، و البنك المركزي المصري الذي يشهد مساعي حثيثة لاستقلاله و شبيهه و قريب نوعا ما من حالة البنك المركزي الجزائري .

### 1- أثر استقلالية البنك المركزي الأمريكي " الفيدرال رزيرف " على فعالية السياسة النقدية في الولايات المتحدة الأمريكية :

يعد " الفيدرال رزيرف " ( Federal Reserve ) أحد أكبر بنوك العالم تمتعا بالاستقلال القانوني و الفعلي هذا أن لم يكن أكبرها على الإطلاق، حيث يكفل قانون " الفيدرال رزيرف " كافة الضوابط القانونية اللازمة لمنح " الفيدرال رزيرف " الحرية الكاملة في صياغة و تنفيذ السياسة النقدية .

و قد تم إنشاء البنك المركزي الأمريكي في عام 1913 رغبة في وجود إشراف مركزي على القطاع النقدي بعد فترة من الأزمات المالية التي حدثت في أواخر القرن التاسع عشر حيث وقعت أزمة مالية كبيرة و إفلاس العديد من البنوك في عام 1907 ، حيث تم إقرار قانون " الفيدرال رزيرف " بعد موافقة الكونجرس و توقيع الرئيس الأمريكي ويلسون عليه في 1913/12/23 .

إلا أن ذلك القانون لم يعطى " الفيدرال رزيرف " الوسائل النقدية الكاملة التي يمارسها اليوم ، حيث حصل "الفيدرال رزيرف" على هذه الوسائل تدريجيا إلى أن حصل على الإمكانيات الكاملة لإدارة السياسة النقدية فقط بعد صدور قانون 1935 .

و يتكون " الفيدرال رزيرف " من 12 بنك منتشرة في الولايات المتحدة الأمريكية تغطي كافة الولايات و كل بنك ينتمي إليه قطاع محدد من البنوك التجارية ، و يطلق على هذه الأخيرة ما يسمى بالبنوك الأعضاء . ما يميز البنك المركزي الأمريكي أن القطاع الخاص ممثلا في البنوك التجارية هي المال لبنوك الاحتياط "الفيدرال رزيرف" و هذا يعني عدم سيطرة الحكومة على "الفيدرال رزيرف" من ناحية الملكية ، حيث يدفع كل بنك تجاري عضو قدرا دد في رأس مال البن الاحتياط التابع له يعادل 3% من (فائض + رأس المال) العضو ، بالإضافة إلى نسبة 3% أخرى غير مدفوعة يمكن أن يطلبها بنك الاحتياط . و يحصل المساهمون و هم البنوك الأعضاء على نسبة 6% من الربح السنوي توزع بحسب رصيد كل بنك عضو في بنك الاحتياط .

أ- الملامح الأساسية لاستقلالية البنك المركزي الأمريكي (كما وردت في القانون الصادر عام 1913 )  
تمثل الملامح الأساسية لاستقلالية "الفيدرال رزيرف" موزعة بين عناصر السلطة و المسؤولية ما يلي :  
أولا : عناصر مرتبطة بجانب السلطة و تشمل :

- استقلال الأشخاص القائمين على صياغة السياسة النقدية ( استقلالية شخصية : حيث الأعضاء يعينون من طرف رئيس الجمهورية الذي يعد رئيسا للحكومة و ذلك بعد استشارة الكونجرس و أحد موافقته و يعين كل عضو لمدة أربعة عشر عاما دون إمكانية عزله خلالها ) .
- الاستقلال في صياغة السياسة النقدية ( استقلالية مؤسسية : حيث يمنحه القانون السلطات الكاملة في إدارة القاعدة النقدية و ذلك عن طريق استخدامه الوسائل النقدية المختلفة و من أهمها سعر الخصم و الاحتياطي القانوني و عمليات السوق المفتوحة التي تعد من أهم وسائل السياسة النقدية المستخدمة في الولايات المتحدة ) .
- حدود التمويل المقدم من البنك المركزي للحكومة ( استقلالية الأدوات : و تتمثل في - البنك المركزي الأمريكي لا يمكن له أن يمنح ائتمان ممثلا في سحب على المكشوف أو تقديم قروض طويلة الأجل أو سلف - يمنع القانون على البنك المركزي شراء الأوراق المالية من السوق الأولى و التي تولد التزامات على الحكومة و من جهة أخرى يسمح لها بشراء الأوراق المالية من السوق الثانوي ) .

ثانيا : عناصر مرتبطة بجانب المسؤولية و تشمل :

- مدى أولوية تحقيق استقرار الأسعار كهدف للسياسة النقدية للبنك المركزي ( ينص القانون على أن مسؤولية "الفيدرال رزيرف" تتمثل في تحقيق أقصى توظيف ، و استقرار الأسعار و أسعار معتدلة على المدى الطويل ) .

**معدى وجود آلية مسائلة قوية عن تحقيق استقرار الأسعار** ( وفقا لقانون البنك المركزي يجب على "الفيدرال رزيرف" تقديم تقرير مكتوب للبرلمان يعرض فيه رؤيته حول الاتجاهات الاقتصادية المعاصرة موضحا أهداف و خطط مجلس الاحتياطي الفيدرالي و لجنة عمليات السوق المفتوحة و ارتباط هذه الأهداف و الخطط بأهداف الإدارة الحكومى و الكونجرس ) .

يعد "الفيدرال رزيرف" أحد أكبر البنوك المركزية استقلالا على المستوى العالمى و ذلك بسبب إتاحة الحرية الكاملة بموجب القانون فى صياغة السياسة النقدية من جانب "الفيدرال رزيرف" مع تعيين أعضاء مجلس الإدارة لمدة طويلة نسبيا دون إمكانية عزلهم بالإضافة إلى القيود المفروضة على الائتمان المقدم من البنك المركزي للحكومة.

## 2- أثر استقلالية البنك المركزي المصرى على فعالية السياسة النقدية فى جمهورية مصر العربية

يتم التمييز بين مرحلتين هامتين فى حياة البنك المركزي المصرى و هما مرحلة ما قبل 1991/90 ثم مرحلة ما بعد 91/90 .

- خلال المرحلة الأولى (قبل 1991) اعتمد البنك المركزي فى إدارته للمعروض النقدي على أسلوب الرقابة المباشرة فى تحديد الائتمان الموجه للقطاعات الاقتصادية المختلفة من حيث الطم و النوع و التكلفة ، و ذلك فى ظل عدم توافر أي من المقومات الأساسية لتطبيق أسلوب الرقابة الغير مباشرة على الائتمان و من أهمها إمكانية استخدام عمليات السوق المفتوحة كأحد أدوات السياسة النقدية المخولة للبنك المركزي المصرى بموجب القانون . و قد استخدم البنك المركزي المصرى بصفة أساسية الأدوات الآتية لإدارة المعروض النقدي فى مصر خلال هذه الفترة

أ- منح سلف و قروض للحكومة .

ب- ضمان القروض الممنوحة للحكومة و مؤسسات القطاع العام .

ج- إصدار النقد .

د- الاحتياطي القانوني .

هـ- سعر الخصم و أسعار الفائدة المحددة إداريا .

و- السقوف الائتمانية .

ز- القيود الإدارية .

و ما يلاحظ على هذه الفترة هو غياب سياسة نقدية واضحة المعالم تهدف إلى تحقيق استقرار الأسعار حيث كانت إدارة المعروض النقدي تتم من خلال إجراءات أخذت اتجاهين الأول هو التبعية المطلقة للسياسة المالية و الثاني هو محاولة اتخاذ إجراءات علاجية قصيرة الأجل غير كافية لخفض حدة الضغوط التضخمية الناتجة أساسا عن التوسع فى صافي مديونية الحكومة للجهاز المصرفى و خاصة للبنك المركزي .



كما أن غياب سياسة نقدية نابعة من البنك المركزي بهدف تحقيق استقرار الأسعار نتيجة لانخفاض المدى الفعلي لاستقلالية البنك المركزي كان وراء تزايد معدل نمو المعروض النقدي بصورة أكبر من بكثير من معدل النمو في الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي، الأمر الذي ساهم في زيادة حدة الضغوط التضخمية التي جرى تبريرها خلال تلك الفترة بتحرير أسعار السلع و الخدمات أو بالتضخم المستورد أو الإشارة صراحة إلى مسئولية التزايد في صافي مديونية الحكومة عن زيادة الضغوط التضخمية.

#### - خلال المرحلة الثانية (ما بعد 91/90) وفقا للخطة الخمسية للتنمية الاقتصادية و الاجتماعية (97/92)

استهدفت الحكومة التنسيق بين الجوانب المختلفة للسياسة الاقتصادية في مصر و من بينها الجوانب المالية و سعر الصرف و بالتالي التنسيق بين الجهات المختصة بإدارة السياسات المالية و النقدية و سعر الصرف . حيث قامت بتحرير سعر الصرف و استكمال تحرير أسعار معظم السلع و الخدمات المدعومة و استحداث نظام الضرائب على المبيعات و ترشيد الإنفاق الحكومي الأمر الذي أدى إلى انخفاض نسبة عجز الموازنة العامة إلى الناتج المحلي الإجمالي من 9.3 % عام 91/90 إلى 1.5 % عام 95/94 ، ما قامت الحكومة بإصدار أدون الخزانة كمرحلة أولى في جانفي 1991 سندات الخزانة مرحلة ثانية في افريل 1995 الأمر الذي أدى إلى استبدال الاقتراض الحكومي من البن المركزي بالاقتراض من قطاعات الاقتصاد الوطني و من ثم توفير موارد غير تضخمية لسداد احتياجات الموازنة العامة من التمويل المحلي بالإضافة إلى سداد جانب من مديونية الحكومة للجهاز المصرفي و المساهمة في امتصاص فائض السيولة المتولدة في الاقتصاد الوطني سواء المتراكمة من مرحلة سابقة أو الناتجة عن ترام الاحتياطات بالعملة الأجنبية لدى البنك المركزي عن طريق قيام البنك المركزي بشراء فائض العملات الأجنبية الناشئة عن فائض ميزان المدفوعات . و قد ساهمت هذه الإجراءات في تهيئة الظروف الملائمة بصورة متزايدة ليتمكن البن المركزي من استخدام أدوات السياسة النقدية التي يتضمنها أسلوب الرقابة غير المباشرة على الائتمان عمليات السوق المفتوحة . بالإضافة إلى هذه الإجراءات قام البن المركزي المصري باتخاذ خمسة إجراءات تتعلق بإدارة المعروض النقدي و تتمثل فيما يلي :

- تعديل نسبة الاحتياطي القانوني

- تعديل نسبة السيولة القانونية

- تحرير سعر الفائدة

- ربط سعر الخصم بالتغيرات في سعر فائدة أدون الخزانة

- الاستمرار في استخدام السقوف الائتمانية إلى غاية 1993 .

و خلاصة القول أنه خلال هذه الفترة قامت الحكومة المصرية و بالتنسيق مع البنك المركزي المصري باتحاد عدد من الإجراءات المتكاملة و التي كان ضمن أهدافها خفض العجز في الموازنة العامة و الاعتماد على تمويل العجز من مصادر حقيقية بالإضافة إلى خفض حدة الضغوط التضخمية .

و مع ذلك يرى الملاحظون أنه لم يكن خفض الضغوط التضخمية أو تحقيق استقرار الأسعار كأولوية للسياسة النقدية الواردة بالخطة الاقتصادية و الاجتماعية للتنمية ، و من ثم نلاحظ عدم وجود تغير جوهري في المدى الفعلي لاستقلالية البنك المركزي و لكن التغير الذي حدث في إدارة المعروض النقدي كان نتيجة لتغير التوجهات الحكومية فقط .

### 3- التطور الفعلي و القانوني لاستقلالية البنك المركزي الجزائري

قطع النظام النقدي الجزائري و إلى غاية صدور قانون النقد و القرض (10/90) ثلاث مراحل :

#### - قبل صدور قانون النقد و القرض (10/90)

- المرحلة الأولى ما بين 71/62 التي تتميز بمواصلة القواعد النقدية التقليدية في تسيير العملة استثناء لذلك قام البنك المركزي الجزائري بتدخل مباشر في الاقتصاد الوطني لاسيما بربط علاقات مباشرة مع القطاع التسيير الذاتي من 63 إلى 1967 .

- المرحلة التي تده تطلق بعد إصلاح 1971 و التي ستغير قواعد تمويل النشاط بالانتقال من تمويل ميزاني إلى تمويل غير ميزاني و تعطي أهمية رئيسية للخرينة العمومية في إحداث القرض و العملة حيث قبل 1971 كانت الشبكة البدائية للبنوك تقوم بوظائف تقليدية أي جمع ودائع الزبائن و خصم السندات ا تجارية و إعادة خصمها لدى البنك المركزي .

- المرحلة التي تنطلق من 79/78 و التي تتميز بإعادة النظر في دور الخزينة العمومية في تمويل النشاط و تكليف البنوك بهذا التمويل أي محاولة تمييز ما بين شبكة البنك و شبكة الخزينة العمومية و أصبحت الخزينة العمومية في فترة معينة الهيئة الرئيسية في إصدار و تسيير العملة عوض البنك المركزي الذي كان يشبه جهاز تنفيذ هذه السياسة أكثر مما يكون هو مركز إصدار و تسيير العملة حيث أن تمويل الاستثمارات يقع عن طريق إحداث عملة إضافية من طرف البنك المركزي لحساب الخزينة .

و بعد 1978 وقعت إعادة النظر في قواعد إحداث القرض لاجتناب طابعها التضخمي السابق حيث كان تمويل الاستثمارات يقع بطريقة غير ميزانية و إنما يقع بإحداث عملة إضافية ، دون مقابل من الواردات الميزانية ، ثم نجد في الثمانينات الرجوع إلى التمويل من طرف البنوك و التنقيص من تدخل البنك الجزائري للتنمية الذي كان من يقوم بتسيير تمويل الاستثمارات المخططة و بذلك كان مركز عملية إحداث العملة ذاتها .

يتميز حتى 1986 الاقتصاد الجزائري بطابعه المخطط مركزيا و بوجود قطاع عمومي هام و تتمثل مهام النظام البنكي في خصم و إعادة خصم النفقات المتعلقة ب تمويل الاستثمارات المخططة ، أما صاحب الضغط النقدي هو وزارة التخطيط و الدائن في نهاية الأمر هو الخزينة العمومية ، لذا تظهر الخزينة العمومية مركز نظام إحداث العملة و وزارة التخطيط مكان مبادرة إحداثها .

**- بعد صدور قانون النقد و القرض :**

أن واقع الجهاز المصرى فى الجزائرى بعد صدور قانون النقد و القرض القانون 10/90 الصادر بتاريخ 14 أبريل 1990 المتمم و المعوض بالأمرىة رقم 03-11 بتاريخ 26 أوت 2003 و التشريعات المختلفة المتعلقة بتسيير القطاع المصرفى المحدد من طرف مجلس النقد و القرض التى تكون قد أعطت استقلالية أكبر للبنك المركزى، و حررت البنوك التجارية من قيودها الإدارية .

حيث يعد قانون النقد و القرض القانون الوحيد فى المجال البنكى و المالى الذى تعرض لكل الجوانب و المجالات التى تخص النقود و البنوك و الذى حدد :

- السلطات النقدية بيد مجلس النقد و القرض فيما يخص تكوين و تسيير السياسة النقدية .
- إعادة رسم العلاقة ما بين - البنك المركزى و البنوك التجارية بالأخص ما يتعلق بإعادة الخصم و إعادة التمويل - العلاقة ما بين النظام البنكى و الخزينة الذى حددت مهامه فى تسيير جزء من حافظة البنوك الأولية .
- عصنة النظام المصرى فى الجزائرى و إدخال التكنولوجيا و عصنة و تنمية نظام المعلومات الخاص بالبنك المركزى ....

**الأمرىة 03-11 الصادرة بتاريخ 26 أوت 2003**

ما جاءت به هذه الأمرىة بخصوص البنك المركزى نذكر :

\* السماح للبنك المركزى بممارسة أفضل لمهامه و ذلك :

- الفصل على مستوى البنك الجزائرى ما بين مجلس الإدارة و مجلس النقد و القرض
- توسيع مهام مجلس النقد و القرض .
- تدعيم استقلالية لجنة البنوك

\* تدعيم التشاور و التنسيق ما بين البنك الجزائرى و الحكومة فيما يتعلق بالجانب المالى و ذلك :

- إثراء مضمون و شروط التقارير الاقتصادية ، المالية ، و تسيير بنك الجزائر ،
- إنشاء لجنة مشتركة بين بنك الجزائر / ووزارة المالية لتسيير الحقوق و الدين الخارجى .
- تمويل إعادة البناء الناجمة عن الكوارث التى تقع للبلد .
- انسياب أحسن للمعلومات المالية و ضمان مالى أفضل للبلد .

السلطة النقدية فى الجزائى تدير النظام البنكى بمو جب هذه التشريعات و بالخاص قانون النقد و القرض و الأمرىة الصادرة فى 2003 تحصر هذه السلطة فى هيتين هما :

- وزارة المالية
- بنك الجزائر ( البنك المركزى )

مهام وزارة المالية تتمثل في وضع سياسة نقدية على مستوى الحكومة و بالتحديد الوزارة المكلفة بالمالية الوصية على النظام البنكي و المالي . و على مستوى وزارة توجد مديرية الخزينة التي تعد الادرة المكلفة بشؤون البنوك و الشؤون المالية .

- ك الجزائر ( البنك المركزي ) يعمل تحت وصاية وزارة المالية ، محافظ البنك ، و ثلاث مساعديه يعينون من طرف رئيس الجمهورية . يتلقى من طرف الدولة الإشراف على العملة و القرض و على هذا الاساس فهو مسئول على السير الحسن للعملة القرض . و يشارك في هذا الأساس في تحضير ووضع سياسة تخص المالية و النقد المقررة من الحكومة .

بوظيفته هذه فان البنك الجزائر يمثل :

\*هيئة الإصدار و هو بهذا الأساس الهيئة الو حيدة المكلفة باصدار النقود التي تعتمد كنقود قانونية ، و هو يراقب و ينظم الكتلة النقدية و يدير احتياط ي الصرف للبلاد و يسوي العلاقات ما بين الدينار و العملات الأجنبية .

\* هو بعد ذلك بنك الدولة فهو يقوم بنفس الدور الذي تقوم به البنوك اتجاه زبائنها .

- فهو يعطيها القروض و يمسك الحساب الجاري للخزينة و يقوم لحسابها بكل عمليات الصندوق .

\* وهو أخيرا بنك البنوك لأنه يمول البنوك في حدود السياسة النقدية و القرض و عمليات المقاصة و الصكوك الغير مسددة ...

### - تقييم التطور و محاولة وضع نموذج مقترح للمدى القانوني لاستقلالية البنك المركزي الجزائري

في ملتقى المصير حول المنظومة البنكية الجزائرية صدرت عن جامعة باريس قام بها البروفسور " غيسلان دولابلاس" خلال السنة 2004 سجل بها افتقاد الجزائر لسياسة نقدية واضحة المعالم مما أثر سلبا على سير البنوك ، لاسيما بنك الجزائر الذي أضحي عبارة عن أداة لسحب المزيد من الأوراق النقدية لتلبية حاجيات الآلة الإنتاجية غير الفاعلة . و سجلت الدراسة التنامي الكبير خلال العشريتين الماضيتين للسوق الموازية في غياب إطار فعال لجذب الادخار .

كما تشير الدراسة إلى أن السياسة المتبعة في تحديد قيمة الدينار الجزائري اعتمدت على أساس بنينة المبادلات الخارجية التي ارتكزت أساسا على المحروقات كمنتوج رئيسي ، و تم تسيير العملة الجزائرية بصورة مركزية موازاة مع تحديد سعر الصرف بصورة إدارية ، مما ضاعف من الإختلالات المسجلة ، لاسيما أن فعالية النسيج الإنتاجي و الصناعي و حتى قطاع الخدمات كان منعزلا على الرغم من تمثيله إجماليا أكثر من 25 بالمائة من الناتج المحلي الخام . هذه النقائص ساهمت في بروز السوق الموازية سواء على المستوى التجاري أو فيما يتعلق بسوق العملة ، حيث يتم تداول خارج إطار البنوك حوالي مليار دولار .

كما تطرح الدراسة مشكل عدم قابلية تحويل الدينار و إن طبقت جزئيا في التعاملات التجارية حيث يظل هذا العامل سبب بروز الكثير من المضاربة و عدم قدرة الجزائر على الاندماج في الدوائر المالية الدولية ، فضلا عن

الحصول على قيمة اصطناعية للعملة ، موازاة مع ضعف المنظومة البنكية و السوق المالي و النسيج الصناعي . و هذا الخيار يضيف التقرير لم يكن ناجما عن توجهات سياسية أو مرتبطة بسياسة نقدية ، بل هي نتاج ضعف البنية الاقتصادية و الصناعية الجزائرية و الاختلال الكبير في أطراف التبادل بين الجزائر و شركائها .

و نهت الدراسة إلى ضرورة البحث على أسباب وجود الفارق بين سعر الصرف الرسمي و غير الرسمي ، و ليس اعتماد إطار لمحاولة التقريب بين الاثنين كما يتم فعله و الوصول بالتالي إلى القيمة الحقيقية للدينار ، حيث اعتمدت الجزائر و لسنوات طويلة نسب صرف (وطنية و شعبية) بحيث يكون الدينار فوق قيمته ، إلى أن الضرورة تقتضي الوصول إلى قابلية تحويل العملة تدريجيا مع تحديد أسعار صرف واقعية و ذات مصداقية في السوق . كما تم تسجيل نقائص عديدة على مستوى سياسة القروض المتبعة و التي ارتكزت على نسيج صناعي عمومي عانى لسنوات من أزمة هيكلية تطلبت التدخل بقرار إداري للبنوك .

كما أن سياسة التطهير المالي ساهمت في إضعاف العملة الوطنية من خلال المبالغة في طبع الأوراق النقدية دون مقابل لنمو الناتج المحلي الخام . كما البنوك تبقى عاجزة عن جذب كل الكتلة النقدية المقدرة في الوقت الراهن بقرابة 5000 مليار دينار ، حيث أن نسبة الادخار لا تزال بنسب كبيرة تستأثرها فئة قليلة ، و عموما تمر عبر البنوك الأولى لتوجه بعدها إلى نشاطات تجارية قصيرة الأجل و ذات مردود كبير .

و على ضوء هذه المعطيات التي تخص المنظومة المصرفية الجزائرية ارتأيت معالجة موضوع السياسة النقدية للجزائر بوجه عام بالتركيز على أعلى هيئة مسؤولة على هذه السياسة ألا و هو البنك المركزي و ما هي الشروط و الميكانيزمات التي من خلالها يمكنه من وضع و تنفيذ سياسة نقدية فعالة في تحقيق و بقاء استقرار الأسعار بالإضافة إلى مساندة السياسة الاقتصادية للحكومة ، و انتهاج سياسة لسعر الصرف لا تتعارض مع هدف استقرار الأسعار باعتبارها عنصرا أساسيا لنمو قوي و مستمر .

### - محاولة وضع نموذج مقترح لاستقلالية البنك المركزي الجزائري

بعد أن قمنا بتحديد العناصر و المتغيرات المرتبطة بالمدى القانوني لاستقلالية البنك المركزي الجزائري و الموجودة فعلا في قانون النقد و القرض (القانون 10/90) و القوانين المكمل له ، حيث تعرفنا على أوجه النقائص الموجودة و التي يترتب عليها خفض المدى القانوني للاستقلالية و التي تنعكس سلبا على مستوى معيشة الفرد الجزائري ، بقي أن نعطي بعض التوصيات على ضوء التجارب المقارنة التي سبق التعرض إليها بخصوص الاستقلالية القانونية للبنك المركزي في إدارته للمعروض النقدي حتى نصل إلى سياسة نقدية فعالة في تحقيق استقرار الأسعار في الجزائر أولا: العناصر المرتبطة بجانب السلطة في النظام الأساسي للبنك :

- عنصر استقلالية الأشخاص القائمين على صياغة السياسة النقدية ( استقلالية شخصية ) و تشمل نسبة عدد الأعضاء في مجلس الإدارة المحتمل انخيازهم للحكومة و الدين يعينهم رئيس الجمهورية ، و مدة بقاء أعضاء مجلس الإدارة في الوظيفة و إمكانية العزل منها : يجب أن تركزن طويلة نسبيا .

ب- الاستقلال في صياغة السياسة النقدية ( استقلالية مؤسسية ) و تتضمن متغيرين :

- من يقوم بصياغة السياسة النقدية ؟
  - من يكون له الكلمة الأخيرة في حل التعارضات ؟
- بحيث يجب أن يقوم مجلس إدارة البنك المركزي بصياغة السياسة النقدية و الائتمانية و الإشراف على تنفيذها، أما فيما يخص حل التعارضات فإنه يجب لأن ينص القانون على أنه لا يحق للحكومة أو أي مؤسسة أخرى الاعتراض على قرارات البنك المركزي التي تتعلق بسياسته النقدية.

### ج- حدود التمويل المقدم من البنك المركزي للحكومة) استقلالية الأدوات) و تتضمن أربعة متغيرات:

- أن لا يجوز منح تسهيلات ائتمانية تمثل سحباً على المكشوف للحكومة أو لأي جهة أخرى.
- يجوز للبنك منح و ضمان قروض للحكومة لتغطية العجز الموسمي بالميزانية بشرط أن يوافق مجلس إدارة البنك المركزي على منحها و بحيث لا يتعارض ذلك مع مسؤولية البنك في تحقيق استقرار الأسعار .
- لا يجوز أن يقوم البنك المركزي بشراء أوراق مالية من السوق الأولية و يجوز له ذلك بغرض تنظيم السوق.

### ثانياً: العناصر المرتبطة بجانب المسؤولية و تشمل:

- أولوية تحقيق استقرار الأسعار كهدف للسياسة النقدية للبنك المركزي.
- مدى وجود آلية مسائلة قوية عن تحقيق استقرار الأسعار و تتم من طرف مجلس الشعب عن طرق التقرير السنوي للبنك قصد توفير الشفافية و المصداقية للسياسة النقدية.
- أن الهدف الأول و الأخير هو وضع سياسة نقدية فعالة لتحقيق الأهداف النهائية للمجتمع و على رأسها استقرار الأسعار كمسؤولية أولى .

### قائمة المراجع

- أحمد هني ، العملة و النقود ، ديوان المطبوعات الجامعية ، الجزائر 1986
- محمد خليل برعي ، النقود و البنوك و التجارة الدولية ، دار الثقافة العربية ، جامعة القاهرة 1993 .
- شاكر القزويني ، محاضرات في اقتصاديات البنوك ، د، ج الطبعة الثانية ، الجزائر ، 1992
- نبيل حشاد ، استقلالية البنوك المركزية بين التأييد و المعارضة ، القاهرة ، 1994 .
- ريتشارد أيرب ، دور البنوك المركزية : ضمان استقرار الأسعار في الأجل الطويل و السلامة المالية للنظم مهمتان أساسيتان من وجهة نظر صندوق النقد الدولي ، مجلة التمويل و التنمية ، ديسمبر 1979 .