

أمثلة مشكل الإنتاج والنقل باستعمال البرمجة الخطية متعددة الأهداف

(دراسة حالة : المؤسسة الوطنية للمواد الدسمة - الجزائر)

الدكتور / شيخي محمد بن قانة إسماعيل

benggana@yahoo.fr

الملخص :

كانت البرمجة الخطية ولا تزال مصدر الهم للكثير من صناع القرار لما لها من نتائج جيدة في التسبيير ورسم الاستراتيجيات خاصة إذا ما أرفق بها تحليل الحساسية (ما بعد الامثلية) ، إلا أنها تفقد لكونها تدرس هدفا واحدا (إما تعظيم إنتاج أو ربح أو إيراد أو تخفيض تكلفة...) .

دراسة هدف واحد كوضع مخطط للإنتاج يهدف لتعظيم الأرباح عوضا عن المخطط المعهول به لدى مؤسسة إنتاجية مثلا قد ينجر عنه مشاكل أخرى : كتغير شبكة النقل لدى المؤسسة من خلال مركباتها الخاصة او التي تستأجرها ما يعني تكاليف جديدة أو وقوعها في مشكل التخزين ما يعني استئجار مخازن جديدة او بنائها (وهي تكاليف كذلك)...الخ.

في ظل هذا الوضع نلجأ إلى استعمال برمجة خطية (أو حتى غير خطية) متعددة الأهداف المرتبطة بوجود القيود نطمح من خلالها هنا للحصول على حلول وسطى (Solutions compromis) عوض حلول مثلية (Solutions optimales) وهو ما طبقناه في دراسة حالة المؤسسة الوطنية للمواد الدسمة COGRAL.

الكلمات المفتاحية : الأساليب الكمية - القرارات الإدارية - بحوث العمليات - البرمجة الخطية - متعددة الأهداف - حلول وسطى - المؤسسة الوطنية للمواد الدسمة.

المداخلة :

لازال الاقتصاد الجزائري يمر بسلسلة من التحولات التي تخرجه من دائرة الاقتصاد الموجه الى اقتصاد أكثر انفتاحا على الخارج من خصوصية المؤسسات وفتح باب الاستثمار الوطني والأجنبي الى تحرير التجارة الخارجية و الدخول في دائرة الإقليمية.

و كنتيجة لذلك فان ما تبقى من حصيلة المؤسسات العمومية والاقتصادية حاولت التأقلم مع هذه الأوضاع من خلال إعادة النظر في برامج تسخير مواردها المادية والبشرية بشكل يكفل لها البقاء في السوق على الأقل خاصة أمام موجة الشركات التي لا تعرف لا لونا ولا جنسية.

المؤسسة الوطنية للمواد الدسمة (ENCG) كمثال على ذلك تعتبر من المؤسسات الوطنية المهمة كونها نزود المستهلك الوطني بالمواد الدسمة ذات الاستهلاك الغذائي الواسع مثل: الزيت و الصابون.

تعرضت لمنافسة قوية من منافسين مستوردين للمنتجات الأجنبية وكذا منافسين محليين مثل : شركة سيفتال (CIVETALE) الشئ الذي اجبر المؤسسة على أن تغير من شكلها القانوني فتنقسم الى مجموعة شعب (FILIELES) تقوم بجمعية العمليات بداية من التزود بالمواد الأولية ووصولا إلى تسويق منتجاتها و من

جملة هذه الشعب كانت شركة المواد الدسمة - الجزائر (COGRAL-SPA) المكونة من (3) وحدات إنتاجية

(UP1-UP2-UP3) والتي تعاني من عديد المشاكل كـ :

* ضعف إيراداتها بحيث لا تكاد نغطي تكاليف إنتاجها مما جعلها تلجأ للاقتراض في كل مرة؛

* ارتفاع تكاليف إنتاجها خاصة تكاليف نقل المنتجات و جلب المواد الأولية بسبب وجود مخطط نقل مدروس لها يربط بين وحداتها و نقاط بيعها المتعددة ؟

* عدم التنسيق بين مختلف عملياتها من إنتاج، نقل و التسويق مما تسبب في تكدس إنتاجها في كل مرة لتعطل ظرفه في ظل افتقاد الشركة لوسائل تخزين.

في إيجاد حل لهذه المشاكل نحاول أن نستعمل تقنية البرمجة الخطية متعددة الأهداف التي تسمح بانجاز أكثر من هدف في نفس الوقت في وجود قيود متعددة. لكن لماذا البرمجة الخطية متعددة الأهداف بالضبط ؟

إجابة على هذا السؤال فإن استعمال البرمجة الخطية أحادية الهدف (لديها دالة هدف واحدة) قد تعطينا

حلاً أملاً من خلال اقتراح مخطط إنتاجي حديث للشركة مثلاً يسمح بتعظيم أرباحها أو إيرادتها أو برنامجاً يخفض من تكاليفها.

غير أن تنفيذ المخطط الجديد المستنجد عوضاً عن المخطط الذي تعمل به الشركة قد يزيد من كمية إنتاج منتج (أو أكثر) أو يخفض من آخر مما يجبر الشركة على إعادة النظر كذلك في وسائل نقلها و تخزينها و التي قد ت殃ر عنها أعباء أخرى كزيادة أو عدم استغلال وسائل النقل والتخزين المتاحة و بالتالي فإن ما تتحقق من أرباح سيقابل بمجموعة من الأعباء الجديدة قد تفوق هاته الأرباح.

البرمجة الخطية متعددة الأهداف التي يمكن تعريفها على أنها مجموعة الطرق أو الأساليب الرياضية المساعدة على اتخاذ القرارات المتعلقة بتوزيع الموارد المتاحة لتحقيق جملة من الأهداف المختلفة¹.

حيث لا نلجأ إلى إيجاد حلول مثل (solutions optimales) لهذه الأهداف وإنما يكون القصد إيجاد حلول وسطى (compromis) توفيقية فيما بينها مستعينة بنتائج البرمجة الخطية العادية.

و يكتب البرنامج الخطى متعدد الأهداف من جزئين :

$$(A) \left\{ \begin{array}{l} X = (x_1, x_2, \dots, x_i, \dots, x_n) \\ \max : c_1 = \sum_1^n c_{1.i} \\ \max : c_2 = \sum_1^n c_{2.i} \quad (\text{مجموعة الدول الهدف}) \\ \dots \\ \max : c_k = \sum_1^n c_{k.i} \end{array} \right.$$

¹ J.de Montgolfier et P. Bertier , approche multicritère des problèmes de décisions , édition , France , 1978 , pp 183-193 .

$$(B) \begin{cases} AX \leq b \\ X \geq 0 \end{cases} \quad (\text{مجموعة القيود})$$

علما ان : هي دوال المدف (او الدوال الاقتصادية)

$C^1 \cdot c^2$: معاملات دوال المدف.

c_i^2 شعاع متغيرات المدف

A: مصفوفة ذات معاملات ثابتة حقيقة

b: شعاع ذات معاملات ثابتة حقيقة

في وجود حالات للتداينة (minimisation) تغير الإشارات إلى السالب و يجب أن نشير أن هذه البرمجة أهمية كبيرة فقد قام جاك فايات (J-FAYETTE) باستعمالها للتخطيط في الاستثمارات المنتجة و التجارة الخارجية في الدول النامية حيث استعمل نموذج خطى يتكون من :

كمية كل نوع من المنتجات - الطلب الداخلى - الكميات المستوردة و المصدرة و كان المدف منه تحديد الاستثمارات ذات الأولوية التي يجب الأخذ بها و التي تحقق الأهداف التالية²:

* تحسين ميزان المدفوعات؛

* تحسين استعمال اليد العاملة المحلية؛

* زيادة الإنتاج الداخلي لهذه الدول؛

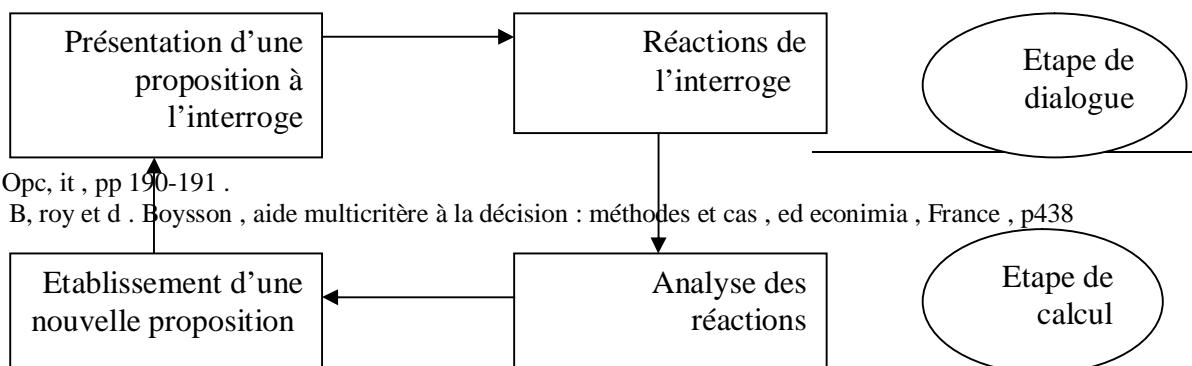
* الاقتصاد في الموارد النادرة . و لتحقيق هذه الأهداف فقد ترجمت الى دوال اقتصادية (دوال هدف) تبحث عن الحل الوسط بينها.

كما نستعمل البرمجة الخطية متعددة الأهداف في انتقاء قيم البورصة من خلال الأخذ بعين الاعتبار تحقيق عدة أهداف مثل : النمو - المردودية - الخطر - حجم المؤسسات - أهمية السوق المالية - ترتيب الأوراق المالية - نوعية التسبيير و استعملت أيضا في مشاريع تسيير المياه - مكافحة التلوث و اختيار مشاريع البحوث و غيرها.

للبرمجة الخطية متعددة الأهداف نوعين من طرق الحل³ :

* طرق ذات مقاربة كلاسيكي (approche classique)

* طرق ذات مقاربة تفاعلية (Approche interactive) حيث تمثل هذه الأخيرة في المخطط التالي :

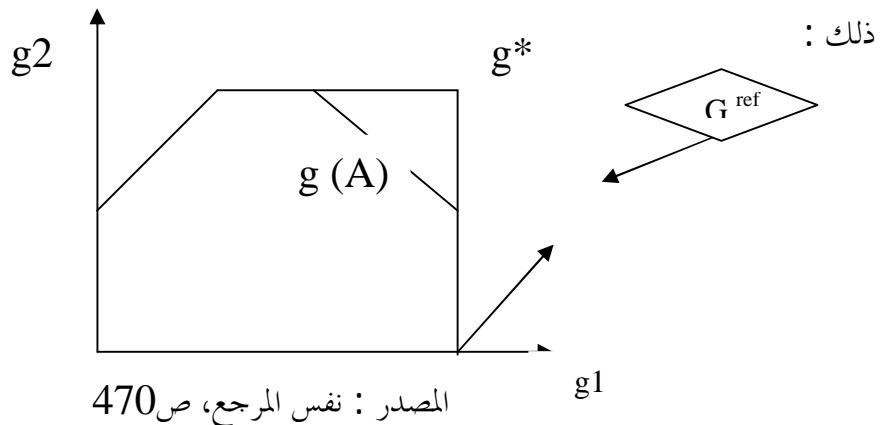


² Opc, it , pp 190-191 .

³ B, roy et d . Boysson , aide multicritère à la décision : méthodes et cas , ed economia , France , p438

B, roy et d . Boysson , aide multicritère à la décision : méthodes et cas , ed economia , France , p439
المصدر:

تهدف الطرق ذات المقاربة التفاعلية من خلال خطوات متتالية لخوارزمية إلى البحث عن حل وسط (compromis) هو (A) (g) (يتنمي إلى مجال التعريف) يقترب من الحل الأمثل * (يسمى أيضاً بالنقطة المثلث أو التصورية point idéal) و الذي يكون خارج مجال التعريف و الرسم يوضح ذلك :



حيث يتم الاقتراب من g^* باستعمال شعاع يسمى بنقطة المرجع g^{ref} علماً أن:

$$\varepsilon > 0 / g^{ref} = g^* + \varepsilon$$

و للطرق ذات المقاربة التفاعلية أنواع نذكر منها:

ا/ طريقة STEM (1971)⁴ وهي طريقة بسيطة و اقتصادية في العماليات الحسابية تتبع خوارزمية معينة للوصول إلى الحل حيث تكون من مرحلتين واحدة للحساب و أخرى للمحاورة (dialogue) إضافة إلى المرحلة الابتدائية.

ب/ طريقة GEAFRION DYER FEINBERG (1972) و تكتب اختصارا GDF حيث تكون من نفس مراحل الطريقة الأولى إلا أنها تختلفها في طريقة العمل.

ج/ طريقة POINT DE MIRE EVOLUTIF (1976) و تستخدم بعض خصائص طريقة STEM غير أنها أكثر تعقيداً منها.

⁴ opc, p 478-493

د/ طريقة VENDORFOOLUTEN (1990) : تستخدم حجم محدود من العمليات الحسابية كما تستطيع استعمال المتغيرات الكيفية .

ه/ طريقة MIN MAX⁵ : وتعتمد هذه الطريقة على اتخاذ حل ذو مسافة صغرى بين الحل التصورى و الحل الوسط إضافة إلى هذه الطرق توجد طرق عديدة مثل :

طريقة KORTTOMEN LAAKSO (1976) - طريقة VINCKE (1986) و على العموم تشتراك هذه الطر في المراحل التالية :

1/ إنشاء جدول المكاسب أو الأرباح : TABLOAU DES GAINS

تضع في هذا الجدول الحلول المثلى لأهداف البرنامج الخطى المتعدد الأهداف على مستوى قطري إضافة إلى مختلف الحلول ذات العلاقة بالنشاطات المختلفة ويمكن تمثيله على النحو التالي :

Critères Actions \	Z ₁	Z ₂	Z _j	Z _n
\bar{a}_1	Z ₁) $\bar{a}_1 Z_2$ (.....	Z _j (\bar{a}_1)	Z _m (\bar{a}_1)
\bar{a}_2) $\bar{a}_2 Z_1$ (Z ₂	Z _j (\bar{a}_2)	Z _m (\bar{a}_2)
.
.
.
\bar{a}_j	Z ₁ (\bar{a}_j)	Z ₂ (\bar{a}_j)	Z _j *	Z _m (\bar{a}_j)
	Z ₁ (\bar{a}_m)	Z ₂ (\bar{a}_m)	Z _j (\bar{a}_m)	Z _m *

و تمثل القيم القطرية أحسن القيم لكل هدف حيث تأخذ أعلى قيمة (في حالة التعظيم MAX او ادنى قيمة في حالة التدنتة) MIN

2/ تعريف نقطة المرجع POINT DE CALCULE : تشمل هذه النقطة *g_{ref} = G*+***** (المشي أو التصورية) و تكتب من الشكل علما أن حيث أن **** و تمثل قيم صغيرة موجبة تماما .

3/ مرحلة الحساب ETAPPE DE CALCULE : و يتم فيها بدء حل افتراضي مع الاخذ بعين الاعتبار المعلومات الحصول عليها في جدول المكاسب .

4/ مرحلة المعاورة ETAPPE DE DIALOGUE : و تنقسم إلى طريقين : * طور الشرح THASE DESGLICATIONS : يتم فيه تقديم المقترن الموضوع في المرحلة السابقة ، إضافة إلى كل المعلومات المتعلقة به .

⁵ e.jacquet et lagreze, programmation lineaire (motelisation et mise enoeuvre informatique) éd, France,1998 .

* طور الاستفهام THASE D'INTERROGATION يتم فيه مناقشة الحل المقترن حيث :

اذا كان المقترن مرضي (SATISFAITE) يتم قبوله و تنتهي العملية و إلا يتم الاستفسار عن سبب عدم قبوله ثم العودة غالى مرحلة الحساب لبناء مقترن جديد بالنسبة لشركة المواد الدسمة ستعمل على إيجاد حل لهدف هما :

* انهاز مخطط للإنتاج يهدف لتعظيم إيرادات الشركة

* انهاز مخطط للنقل لتخفيف تكاليف وسائل نقلها .

حيث أن برنامجها الخطى يمكن كتابته على النحو التالي :

برنامجهما الخطى يمكن كتابته على النحو التالي :

$$\left\{
 \begin{array}{l}
 \text{Max : } Z_1 = \sum_{j=1}^5 P_j \times j \quad (\text{دالة هدف تعظيم الإيرادات}) \\
 \text{Min : } Z_2 = \sum_{i=1}^3 \sum_{j=1}^{17} C_{ij} \times x_{ij} \quad (\text{دالة هدف تدفئة تكاليف النقل}) \\
 \\
 S / S \left\{
 \begin{array}{ll}
 \sum A_{ij} \times j \leq M_i & i = \overline{1, m} \quad (\text{قيود دالة هدف تعظيم الإيرادات}) \\
 T_j \times j \leq H_j & j = \overline{j = 1, 5} \\
 \\
 \left\{
 \begin{array}{l}
 \sum_{i=1}^3 X_{ij} \leq b_{j'} \\
 - \sum_{i=1}^3 x_{i' j'} \leq b_{i'} \\
 \sum_{j=1}^{17} x_{i' j'} \leq d_{i'} \\
 - \sum_{j=1}^{17} x_{i' j'} \leq -d_{i'} \\
 \end{array}
 \right. & (\text{قيود دالة هدف تدفئة تكاليف الشغل}) \\
 \\
 \left\{
 \begin{array}{ll}
 \sum_{j=1}^3 x_{ij} \geq D_y & x_{ij} = \sum_{j=1}^5 x_{uj} \\
 x_{uj} \geq D_j & j = \overline{4, 5} \quad (\text{قيود دالة هدف تربط بين الإنتاج} \\
 \sum_{j=1}^{17} x_{i' j'} \leq d_{i'} & i' = \overline{1, 3} \quad (\text{والنقل والعكس})
 \end{array}
 \right.
 \end{array}
 \right.
 \end{array}
 \right.$$

علماً أن :

A_i : هي كمية المادة الأولية n المتوفرة لدى الشركة سنويا

A_i' : هي كمية المادة الأولية n المستعملة لإنتاج وحدة واحدة من المنتج ز

Z : عدد الوحدات المنتجة من المنتج ز

- ز T: الوقت اللازم لإنتاج وحدة واحدة من ز
 ز H: الوقت المتخصص لكل آلة لإنتاج في كامل السنة
 ز P: سعر الوحدة الواحدة من المنتوج ز
 ز Ci: تكلفة نقل الوحدة الواحدة (من مختلف المتجهات) من وحدة الإنتاج ز إلى نقطة البيع ز .
 ز Xi: عدد الوحدات المنقولة (من مختلف المتجهات) من وحدة الإنتاج ز إلى نقطة البيع ز .
 ز b: كمية الوحدات المنتجة من وحدة الإنتاج ز .
 : di كمية الوحدات الموزعة (المنقولة) لنقطة البيع i .

حل هذا البرنامج مستعينين بإحدى طرق البرمجة الخطية متعددة الأهداف و هي الطريقة المعروفة ب \max و \min التي تعمل على تدنه الفروق الكبيرة بين الحلول المشتى لكل هدف و القيمة الجارية لهذا المهد夫 و حتى يكون لهذه العملية معنى يشترط أن تكون الأهداف نفس الوحدة ، حيث تستعمل جدول المكاسب و القيم الدنيا لكل هدف (القيمة الدنيا لكل عمود من هذا الجدول) و التي تدعى نقطة النظر (point nadir) و يمكن تلخيص محتوى الطريقة في البرنامج الخطبي التالي :

$$\begin{cases} \min : \lambda \\ \left\{ \begin{array}{ll} Z_k^* - Z_k \leq \lambda (Z_k^* - m_k) & \forall K \\ Z_k = \sum_j C_{jk} X_j & \forall K \\ X_j \geq 0 & \forall j \end{array} \right. \end{cases}$$

مع العلم أن : K تمثل عدد الأهداف من Mk و هي القيمة الدنيا للهدف (او نقطة النظر) Z^{*k} و هي القيمة المشتى للهدف K ، Z_k تمثل الهدف المراد إيجاده
 CjX: تمثل قيم التكاليف في الأسعار

و يهدف البرنامج الخطبي إلى تدنه قيمة الوسيط * و التي يجب أن تكون بالضرورة محصورة بين * و ذلك لإيجاد قيم * لكل هدف و ذلك بتدنه الفروق الممثلة في البرنامج ، مع الإشارة أن البرنامج يعطينا قيم * و التي يجب أن تكون بالضرورة القيم المراد إنتاجها أو توزيعها فعليا .

تطبيق هذه الطريقة على برنامجها يمر عبر مرحلتين يمكن إيجازهما فيما يلي :

ا/ تقديم جدول المكاسب ⁶ : حيث يمثل الجدول في هذه الحالة على النحو التالي :

	Z_1	Z_2
\bar{a}_1	Z_1^*	$(\bar{a}_1)_2 Z$

⁶ يسمى بالفرنسية ب TABLEAU DESGAINS و بالإنجليزية ب PAYOFF TABLE

\bar{a}_2	$Z_1(\bar{a}_2)$	Z^*_2
-------------	------------------	---------

علماً أن :

Z_1, Z_2 : يمثلان دالتي الهدف لمخطط الإنتاج و التوزيع على التوالي .

\bar{a}_2, \bar{a}_1 : يمثلان نشاطي الإنتاج و التوزيع على التوالي

Z^*_2, Z^*_1 : يمثلان الحل الأمثل لدالتي الهدف حيث :

$Z^* = (Z^*_1, Z^*_2)$ تسمى بالنقطة التطويرية أو المثلثي

: دالة برنامح مخطط الإنتاج المتعلق بالتوزيع (النقل) (\bar{a}_2)

: دالة البرنامج الخطى لمخطط التوزيع المتعلق بالإنتاج $. Z_2(\bar{a}_1)$

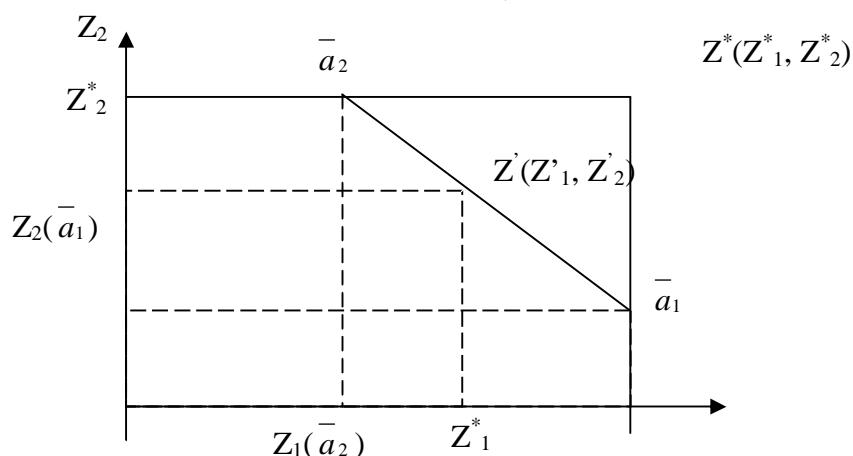
ب/ وضع برنامج خطى : استعانا بنتائج جدول المكافآت يمكننا تكوين البرنامج الخطى التالي :

$$\left\{ \begin{array}{l} MIN = \lambda \\ s / c : Z_1^* - Z_1 \leq \lambda(Z_1^* - m_1) \\ Z_2^* - Z_2 \leq \lambda(Z_2^* - m_2) \\ Z_1 = \sum_{j=1}^5 P_j \times j \\ Z_2 = \sum_{i=1}^3 \sum_{j=1}^{17} C_{ij} \times x_{ij} \\ x_{ij} \geq 0 \quad x_{ij} \geq 0 \end{array} \right.$$

حيث : $m_k = z_K^{NAD} = MIN Z_k(\bar{a}_1)$

أذن : $m_1 = Z_1(\bar{a}_2)$ و $m_2 = Z_2(\bar{a}_1)$ في هذه الحالة.

مع الإشارة أن الهدف من هذا البرنامج هو إيجاد حل توافقى وسط Z_1 و Z_2 ينتمي إلى مجال التعريف أو منطقة الفائدة (zone d'interet) حيث ان الحلول المثلثى (او النقطة التصورية) لا تنتمي الى هذه النقطة ولتبسيط يمكننا تمثيل كل ذلك في الرسم التالي :



ولأن * تمثل أحسن حل فهي توجد على حدود منطقة الفائدة لحساب قيم الدوال الأربع : ***** فإننا نستعمل براجها الخطية (لاحظ الملحق) مع الإشارة أن برنامج الدالة Z_2 هو برنامج خطى يمكن حله بتنقية النقل المعروفة من خلال إيجاد حل ابتدائي (بطريقة الزاوية الشمالية الغربية $N W C$ أو طريقة أخرى) ثم تحسينه للحصول على حل نهائى (بطريقة الحجر المتحرك) هذا بعد إيجاد قيم التكاليف الوحدوية Z_i باستعمال الأسلوب الذي ابتدعه

"Reme jabot"⁷ و الذي ينطلق من وضع التكاليف في المعادلة :

$$C_{ij} = \frac{CF + CV}{TG}$$

حيث أن : $TG = N \cdot k \cdot r \cdot c$ و $CF = P + Kb$ و $CV = (N \cdot K \cdot r \cdot D)$ علما أن :

p : سعر الشراء

k : عدد سنوات الاستعمال

b : التكاليف الثابتة السنوية بالكميلومتر الواحد (DA / km)

a : التكاليف المتغيرة السنوية بالكميلومتر الواحد

N : عدد أيام خروج المركبة في السنة

D : متوسط عدد الكيلومترات للدورة الواحدة من وحدة الانتاج الى وحدة البيع

r : عدد الدورات لكل فوج

M : عدد الكيلومترات المقطوعة في السنة

CV : التكاليف المتغيرة CF : التكاليف الثابتة TG : الحمولة الإنتاجية

و يصل في الأخير إلى أن $Z_i = ADI + CI$ حيث : هي ثوابت و ز هي المسافة التي تربط وحدة الإنتاج او نقطة البيع . نتائج البرنامج الأربع يمكن وضعها في جدول المكاتب التالي :

الأهداف \ السمات		Z_2
\bar{a}_1	6290272000	666411400
\bar{a}_2	5816681000	1336197587

و عند وضعها البرنامج الخطى وفق طريقة MAX MIN OSB⁸ نحصل على قيم المتغير للقيم المنتجة و المنقوله على التوالي حيث بحد الشركة يمكن أن تتحقق رقم أعمال يصل إلى

⁷ R. jabot , gestion de transport et de distribution ? « d technique et hommes , France , 1987 , p 129 .

$Z_1=6290272000$ وهو أكبر ما يمكن أن نحصل عليه إذا أردنا في آن واحد أن نخفض من تكاليف نقل هذه المنتجات إلى $Z_2=13000000000$ وضع مخطط نقل (توزيع) من الوحدات الإنتاجية الثلاث إلى نقاط يبعها الموزعة على التراب الوطني و هو اقل ما يمكن أن نحصل عليه و العكس . كما يسمح البرنامج بتغيير مخطط الإنتاج و التوزيع على السواء للشركة .

و بجمل القول أن البرمجة الخطية تعد من انجح طرق و أساليب اتخاذ القرارات في المؤسسة نظرا للنتائج التي حققتها و تتحققها في حال استعمالها خصوصا إذا ما أدرج معها تحليل الحسابية (ما بعد الأمثلة POST-OPTIMAL) غير أنها و ككل نظرية أو قانون تعتمد على مجموعة فرضيات لا تتوافق الواقع خاصة ما تعلق بدراستها لدالة هدف واحد و هو الشيء الذي حاولت تجاوزه البرمجة الخطية متعددة الأهداف التي وان كانت تعتمد على بعض نتائجها . تطبيق هذه البرمجة يهدف إلى الوصول إلى حلول توفيقية للأهداف و هو ما حصلنا عليه من خلال دراستنا وضيوفين هامتين في مؤسسة اقتصادية (شركة المواد الدسمة - الجزائر) هما الإنتاج و النقل الشيء الذي سمح بعطاء مخطط جديد للنقل يعظم تكاليف هذه الأخيرة

المراجع المستعملة :

* بالعربية :

(A) الطروانة محمد وعيادات سليمان ، مقدمة في بحوث العمليات : أساليب تطبيقات ، كلية الاقتصاد و العلوم الإدارية ، الجامعة الأردنية ، 1989

(B) مشرقي حسن علي ، نظرية القرارات الإدارية (مدخل كمي في الإدارة) ، مطبعة خان ، الأردن ، 1997

* بالأجنبية :

C) Bertier patrie , de montgolfier jian , approche multictere des probleme s , éd , France , 1978

D) Bouyssou denis et roy bernard , aide multicritére à la decision : methode et cas , édi économies , France , 1993 .

⁸ هو اختصار QSB QUANTITATIVE SYSTEM و هو البرنامج متخصص في بحوث العمليات ، FOR BUSSNIS يعمل مع نظام التشغيل DOS .

- E) Eric jacquet lagroze , programmation lineaire : modélisation et mise en œuvre hnformatique , ed France , 1988 .
- F) Jabot rémé , gestion de transport et dedistribution , éd techniques et fommes , France , 1997 .
- G) Radjroudj , cours de jestios et économie d'entrprise , I N P S,alger , 2000 .

Input Data Describing Your Problem P1 Page 1

Max	+54.0000X1	+108.000X2	+259.000X3	+24.0000X4	+230.000X5	
Subject to						
(1)	+.950000X1	+1.90000X2	+4.75000X3	X4	X5	$\leq +9.0E+07$
(2)	X1	X2	X3	.180000X4	X5	$\leq +8889000$
(3)	X1	X2	X3	.180000X4	X5	$\leq +8889000$
(4)	X1	X2	X3	.045000X4	X5	$\leq +2222000$
(5)	X1	X2	X3	.045000X4	X5	$\leq +2222000$
(6)	X1	X2	X3	X4	+3.00000X5	$\leq +3750.00$
(7)	+.003400X1	+.006800X2	.017000X3	.054000X4	X5	$\leq +4500050$
(8)	+.001370X1	+.002740X2	.006850X3	X4	X5	$\leq +129750$
(9)	+.009150X1	+.018300X2	.045750X3	X4	X5	$\leq +865000$
(10)	+.000183X1	+.000366X2	.000915X3	X4	X5	$\leq +17300.0$
(11)	X1	X2	X3	.031000X4	X5	$\leq +2150000$
(12)	X1	X2	X3	.000900X4	X5	$\leq +60000.0$
(13)	X1	X2	X3	.000450X4	X5	$\leq +30000.0$
(14)	X1	X2	X3	X4	+9.0E-06X5	$\leq +11.0000$
(15)	X1	X2	X3	X4	.000150X5	$\leq +190.000$
(16)	+.003260X1	X2	X3	X4	X5	$\leq +2.4E+07$
(17)	X1	+.010540X2	X3	X4	X5	$\leq +2.4E+07$
(18)	X1	X2	+.008630X3	X4	X5	$\leq +2.4E+07$
(19)	X1	X2	X3	.001290X4	X5	$\leq +2.2E+07$
(20)	X1	X2	X3	X4	.069120X5	$\leq +2.2E+07$

Input Data Describing Your Problem P2 Page 2

Summarized Results for P1 Page : 1					
Variables No. Names	Solution	Opportunity Cost	Variables No. Names	Solution	Opportunity Cost
1 X1	0	0	14 S9	0	+5901.6392
2 X2	+47267760	0	15 S10	.00088043	0
3 X3	0	+11.000000	16 S11	+619289.06	0
4 X4	+49377776	0	17 S12	+15560.005	0
5 X5	+1250.0000	0	18 S13	+7780.0024	0
6 S1	+191261.56	0	19 S14	+10.988751	0
7 S2	+999.54010	0	20 S15	+189.81250	0
8 S3	+999.54010	0	21 S16	+24000000	0
9 S4	0	+533.33331	22 S17	+23501798	0
10 S5	0	0	23 S18	+24000000	0
11 S6	0	+76.666664	24 S19	+21936304	0
12 S7	+1512229.4	0	25 S20	+21999914	0
13 S8	+236.34718	0			

Maximum value of the OBJ = 6.290272E+09 (multiple sols.) Iters. = 3