



# **Impact of The global financial crisis on the Egyptian economy**

Alasrag, Hussien

January 2009

Online at <http://mpra.ub.uni-muenchen.de/12604/>  
MPRA Paper No. 12604, posted 08. January 2009 / 16:15

# **تأثير الأزمة المالية العالمية على الاقتصاد المصري**

**إعداد**

**حسين عبد المطلب الأسرج**

**باحث اقتصادى**

**Mobile (0020106237534)**

**E.Mail:hossien159@gmail.com**

---

**الآراء الواردة تعبر عن رأى الباحث ولا تعكس بالضرورة آراء المكان الذى ينتمى إليه**

## ملخص

ضربت الأزمة المالية والاقتصادية العالمية الاقتصاد الأمريكي وامتدت إلى الاقتصاد الأوروبي والياباني ، وبدأت آثارها السلبية تنعكس على جميع بلاد العالم وبقدر افتتاح كل منها واندماجه في الاقتصاد العالمي. والأزمة لا زالت في مرحلتها الأولى وأكثر التقديرات تفاؤلاً تذهب إلى أنها ستشتد ويدخل الاقتصاد العالمي بدءاً من مراكزه المسيطرة في أمريكا وغيرها إلى ركود كبير يستمر حتى النصف الثاني من عام ٢٠٠٩ تبعاً لتقديرات صندوق النقد الدولي والبنك الدولي. بينما يرى آخرون أن الاقتصاد العالمي سيدخل مرحلة ركود عميق فكساد طويل نسبياً وفي أفضل الاحتمالات متوسط الطول سنتين - ثلاث سنوات وربما أكثر. وتستوجب هذه الأزمة وضع عدد من السياسات والإجراءات الالازمة لمواجهة أخطارها وتداعياتها السلبية المحتملة على الاقتصاد المصري بصفة عامة وفي الصادرات المصرية بصفة خاصة. فالاقتصاد المصري يعتمد اعتماداً رئيسياً على الخارج ، ومحرك فعاليته الرئيسي موجود في أسواق صادراتنا إلى هذه الدول ووارداتنا منها . وتفطية العجز الكبير في الميزان التجاري وعلاج أو تقليل العجز في ميزان المدفوعات يعتمدان على مصادر في الخارج كالسياحة ورسوم قناة السويس وتحويلات المصريين بالخارج . وهدف هذه الورقة إلى دراسة الأزمة المالية العالمية وأثرها على مصر واقتراح خطوات مواجهة هذه الأزمة وذلك من خلال التعرف على أسباب حدوثها، وتقدير عمقها أي الفترة التي يتوقع أن تستمر فيها ثم تقدير آثار الأزمة على الاقتصاد المصري في قطاعاته التمويلية المختلفة وميزان المدفوعات والموازنة العامة للدولة. ودراسة الإجراءات التي اتخذتها الحكومة المصرية لمواجهة آثار تلك الأزمة على الاقتصاد المصري. وتحتدم الورقة بعض التوصيات حول خطوات مواجهة هذه الأزمة.

# **The global financial crisis and its impact on the Egyptian economy**

## **Abstract**

The world economy is currently going through a serious financial upheaval that sparked off in the United States and has spread to Europe and the rest of the world. the crisis has already led to the collapse of influential banks and firms as well as to recession in several countries, some consider such consequences as just the tip of the iceberg and that the worst is yet to come.

This paper aims to study the current global financial crisis and its impact on Egypt. To do so, it first presents an overview of the causes and consequences of the current turbulence, followed by an assessment of the depth of the crisis and its implications for the Egyptian economy, including the financial sector, balance of payments and the state budget. In addition, the paper highlights the actions taken by the Egyptian government to cope with the effects of the crisis on the Egyptian economy. and concludes with some recommendations on steps to handle this crisis.

## تأثير الأزمة المالية العالمية على الاقتصاد المصري

مقدمة:

يمر الاقتصاد العالمي منذ أغسطس ٢٠٠٧ بأزمة مالية غير مسبوقة، نتاجت عن مشكلة الرهن العقاري في الولايات المتحدة الأمريكية، التي تسببت فيها القروض العقارية الرديئة، ومنذ ذلك التاريخ والأزمة تتمدد وتفاقم وتضرر بأطنابها في جنبات الاقتصاد العالمي، وذلك رغم الجهود الكبيرة التي بذلتها البنوك المركزية في الولايات المتحدة والاتحاد الأوروبي وفي دول آسيا، ورغم مساندة الدول النامية والدول النفطية للمؤسسات المالية للخروج من الأزمة.

ولأن هذه الأزمة لم تتحاول بشكل كبير مع جهود التغلب عليها، بدأ الحديث عن احتمالات دخول الاقتصاد الأمريكي ومن ثم الاقتصاد العالمي في مرحلة من الركود أو الكساد، حيث التباطؤ في معدلات النمو، والتراجع في فرص العمل . خاصة وأن هذه الأزمة تعتبر أزمة مختلفة عن سابقتها من الأزمات الكثيرة التي مر بها الاقتصاد العالمي، حيث أنها ليست ناجمة عن ارتفاع سعر الفائدة وإنما ناجمة عن تراجع الطلب خاصة على قطاع العقارات، وانتشار الديون المعدومة التي أدت إلى انفيار عدد كبير من المؤسسات المالية والعقارية حول العالم . كما أنها أزمة مركبة لأنها مصحوبة بارتفاع غير مسبوق في أسعار النفط العالمية، وارتفاع في معدلات التضخم وأسعار الغذاء العالمية، ولذلك تتفاوت التوقعات بشأن السيناريوهات المستقبلية لهذه الأزمة. ولأن هذه الأزمة ما زالت تتفاعل في جنبات الاقتصاد العالمي ولم تضع أوزارها بعد فإننا نحاول هنا هذا يطرح تصور مبدئي لأبعاد وآثار هذه الأزمة على الاقتصاد المصري ، من حيث وذلك من خلال دراسة أسبابها وتداعياتها العالمية، والسيناريوهات المستقبلية لهذه الأزمة، ومداخل تأثيرها على الاقتصاد الوطني، وكيفية مواجهة هذه الأزمة.

## **أولاً : حقيقة وأبعاد الأزمة المالية في الاقتصاد العالمي:**

تعتبر الأزمة المالية التي يشهدها الاقتصاد العالمي منذ أغسطس ٢٠٠٧ م من أسوأ الأزمات التي مر بها الاقتصاد العالمي منذ عقد الثلاثينات، بل وتعتبر الأخطر في تاريخ الأزمات المالية، خاصة بعدما ثبت عجز النظام الاقتصادي العالمي عن احتوائها والتخفيض من آثارها بشكل سريع وفعال<sup>١</sup>. وتأتي خطورة هذه الأزمة من كون انطلاقها كان من اقتصاد الولايات المتحدة الذي يشكل قاطرة النمو في الاقتصاد العالمي، فاقتصادها هو الأكبر في العالم بحجم يبلغ حوالي ١٤ تريليون دولار، وتشكل التجارة الخارجية لها أكثر من ١٠ % من إجمالي التجارة العالمية. ومن ناحية أخرى تختل السوق المالية الأمريكية موقع القيادة للأسواق المالية العالمية، لذا فإن أية مخاطر تتعرض لها هذه السوق تنتشر آثارها إلى باقي الأسواق المالية الأخرى بسرعة كبيرة.

## **١- أسباب الأزمة:**

رغم أن الشارة الأولى لهذه الأزمة بدأت في أغسطس ٢٠٠٨ م إلا أنها بدأت تكون داخل الاقتصاد الأمريكي منذ عام ٢٠٠٠ ، حيث انخفضت أسعار الفائدة بشكل كبير لتصل إلى أقل من ١%، كما توافرت أعداد كبيرة من المساكن نتيجة لانفجار فقاعة شركات الانترنت في ذلك الوقت، ثم أخذت قيمة المساكن ترتفع، وارتفعت معها أسهم الشركات العقارية المسجلة بالبورصة بشكل مستمر، سواء في الولايات المتحدة أو في غيرها من دول العالم مقابل انخفاض الأسهم في القطاعات الاقتصادية الأخرى بما فيها قطاعات التكنولوجيا والاتصالات الحديثة، الأمر الذي أدى إلى إقبال الأمريكيين أفراداً وشركات على شراء المساكن والعقارات بهدف الاستثمار طويلاً الأجل، وزادت وفقاً لذلك عمليات الإقراض من قبل البنوك، وازداد التوسيع والتساهل في منح القروض العقارية للأفراد من ذوى الدخول المنخفضة وغير القادرين على السداد، والمسممة

---

<sup>1</sup> للتفاصيل حول هذه الأزمات راجع :

Douglas W. Arner , Financial Stability, Economic Growth, and the Role of Law. (New York, NY: Cambridge University Press, 2007).

بالقروض " متدينية الجودة" ، وذلك دون التحقق من قدرتهم على السداد، أو حتى الاستعلام عن هويتهم الائتمانية في معظم الأحوال.

ومع بداية عام ٢٠٠٦ م وحدوث حالة من التشبع التمويلي العقاري ارتفعت أسعار الفائدة لتصل إلى ٥٢٥.٥٪ ، وأصبح الأفراد المستفيدين من القروض متدينية الجودة غير قادرين على سداد الأقساط المستحقة عليهم، وازداد الأمر سوءاً بانتهاء فترة الفائدة المثبتة المنخفضة للقروض،% وازدادت معدلات حجز البنوك على عقارات من لم يستطيعوا السداد، لتصل إلى حوالي ٩٣٪ وقد أكثر من ٢ مليون أمريكي ملكيتهم لهذه العقارات وأصبحوا مكبلين بالالتزامات المالية طيلة حياتهم .وقد ساهم في تفاقم المشكلة اتجاه البنوك المقدمة لهذه القروض لنوريق الديون العقارية(تم ذلك من خلال تجميع القروض العقارية المشابهة في سلة واحدة وإعادة بيعها للمؤسسات والشركات المالية والعقارية الأخرى، لتقوم الأخيرة بتجميع أقساط القروض من المدينين )، وذلك في محاولة للحد من المخاطر المترتبة عليها، وهو ما أدى إلى امتداد آثار الأزمة لعدد كبير من البنوك والشركات في الولايات المتحدة وحول العالم .وبدأت الأزمة تتحرك ككرة الثلج وتنشر لتشمل معظم الشركات المالية والعقارية، وهنا بدأ الحديث عن أزمة مالية عالمية مصدرها الاقتصاد الأمريكي، ولكنها تتجاوز حدود الولايات المتحدة الأمريكية لتطول آثارها الاقتصاد في معظم دول العالم.ويمكن القول بأن أسباب نشوب الأزمة تعود إلى عاملين رئисين :

١. عوامل اقتصادية تخص الاقتصاد الأميركي كي متمثلةً بعجز كبير للغاية في الميزانيات لا يمكن تحمله وسياسة مالية منفلترة سمحت بالحصول على قروض رخيصة لا تخضع للمعاذير الازمة.<sup>2</sup>

---

<sup>2</sup> هناك العديد من الدراسات التي تناولت أسباب هذه الأزمة و للتفاصيل راجع :

- Robert J. Shiller, **The Subprime Solution: How Today's Global Financial Crisis Happened and What to Do about It** (Princeton, NJ: Princeton University Press, 2008).
- George Soros, **The New Paradigm for Financial Markets: The Credit Crisis of 2008 and What It Means** (New York: PublicAffairs, 2008).
- Mark Zandi, **Financial Shock: A 360° Look at the Subprime Mortgage Implosion, and How to Avoid the Next Financial Crisis** (Harlow: Financial Times Prentice Hall, 2008).

- سلطان أبو علي، الأزمة التمويلية العالمية وانعكاساتها على مصر، المركز المصرى للدراسات الاقتصادية، ورقة عمل رقم ١٤٢ ، ديسمبر ٢٠٠٨، ص ص ٢٠-١٠

٢. إبتكار أدوات وآليات مالية ذكية تفتقد إلى أجهزة لضبطها مما أدى إلى إساءة تقدير المخاطر وفي نهاية المطاف إلى انهيار النظام من جراء نشوء فقاعة "لأسعار العقارات المتزايدة كان لا بد من "تفجيرها".

## ٢- تداعيات الأزمة:<sup>3</sup>

لقد أخذت تداعيات هذه الأزمة تتفاقم منذ أغسطس ٢٠٠٧ م بشكل سريع، وتشير الأرقام المتاحة إلى أن الأسوأ في هذه الأزمة كان خلال الربع الأول ونهاية الربع الثالث وبداية الربع الرابع من عام ٢٠٠٨ م، وما زالت الأزمة مستمرة مع وجود اختلاف بين المؤسسات الاقتصادية العالمية بين كون الأسوأ في هذه الأزمة قد مضى أو أن الأسوأ فيها لم يأتي بعد . وتمثل أهم تداعيات

الأزمة على الاقتصاد الأمريكي والعالمي فيما يلي:

### أ- تداعيات الأزمة على الاقتصاد الأمريكي:

زادت هذه الأزمة من معاناة الاقتصاد الأمريكي، الذي يعاني بالفعل منذ سنوات من النمو المتباين نتيجة العجز التجاري، وظهرت أعراض هذه الأزمة على كافة مؤشرات الأداء الاقتصادي الكلي للولايات المتحدة على النحو التالي:

•**تفاقم العجز في الميزانية**، والذي وصل لأقصاه في الربع الأول من عام ٢٠٠٨ م، حيث أصبح يمثل حوالي ٩٠٢ % من الناتج المحلي الإجمالي . مع وجود توقعات بارتفاع عجز الموازنة في نهاية عام ٢٠٠٨ م من حوالي ١٥٥ مليار دولار حوالي ٢٥٨ مليار دولار بدون تكاليف خطة إنعاش الاقتصاد مقابل ١٦٣ مليار دولار عام ٢٠٠٧ م.

•**ارتفاع حجم المديونية** ليصل إلى ٣٦ تريليون دولار(حسب إحصاءات وزارة الخزانة الأمريكية)، فقد ارتفعت الديون الحكومية لتشكل حوالي ٦٤ % من الناتج المحلي الإجمالي، هذا إلى جانب ارتفاع مدويات الأفراد والشركات لتصل إلى ٦٠٢٧ تريليون دولار، منها حوالي ٢٠٩ تريليون دولار ديون أفراد نتيجة التمويل العقاري، وحوالي ٤٠١٨ تريليون دولار ديون على الشركات.

---

<sup>3</sup> إدارة البحث والدراسات الاقتصادية، الأزمة المالية العالمية وتداعياتها على الاقتصاد السعودي، مجلس الغرف السعودية، ١١ شوال ١٤٢٩ هـ / الموافق ١٠ أكتوبر ٢٠٠٨ م ، ص ص ٧-٤

**• تزايد تباطؤ نمو الاقتصاد الأمريكي** منذ شهر يناير ٢٠٠٨ م، حيث شهدت قطاعات الإسكان والتصنيع وحركة البيع والشراء ضعفاً في أنشطتها نتيجة لارتفاع أسعار المواد والسلع الأولية والطاقة.

**• ارتفاع معدلات التضخم** التي تجاوزت ٥٥٪ ، علاوة على ارتفاع معدلات البطالة إلى ١٥٪ فقدان أكثر من ٣ مليون شخص لوظائفهم بمعدل ٨٠٠٠٠ وظيفة شهرياً ليصل إجمالي من فقدوا وظائفهم في الاقتصاد الأمريكي بسبب أزمة الرهن العقاري حتى مايو ٢٠٠٨ م أكثر من نصف مليون شخص.

**• انخفاض المؤشر العام لشقة المستهلكين إلى أدنى مستوى له منذ عام ١٩٩٢ م** نتيجة تخوف المستثمرين، حيث تراجع كل من مؤشر النشاط الصناعي في نيويورك، وممؤشر الطلب على الاستهلاك إلى أدنى قيم لها منذ أكتوبر ٢٠٠١ م، كما انخفض معدل استخدام الطاقة الإنتاجية لأدنى مستوى له.

**• تراجع تحويل رؤوس الأموال إلى الولايات المتحدة الأمريكية بحوالي ٥٥٪** ، لدرجة أن تحويل رؤوس الأموال أصبح كافياً فقط ل مجرد سد العجز في الميزان التجاري الأمريكي، الذي بلغ حوالي ٦٠ مليار دولار.

**• تراجعت عمليات بناء المساكن بنسبة ٦٠٪ لتصل إلى ٦٥٠١ مليون وحدة سنوياً، مقارنة** بالمعدل السنوي المسجل وهو ٧١٠١ مليون وحدة، كما تراجع عدد تصاريح البناء إلى ٩٧٨ ألف وحدة مقابل ٦١٠١ مليون وحدة. وتراجعت أسعار المساكن بحوالي ١٠٪ ، مع وجود توقعات بتراجعها بنسبة ١٠٪ أخرى بنهاية عام ٢٠٠٨ م.

**• الهبوط السريع في سعر العملة الأمريكية مقابل العملات الرئيسية الأخرى في العالم، حيث** وصل الدولار إلى مستوى ١٠٠ ين ياباني وهو أدنى سعر له منذ السبعينات، كما وصل اليورو إلى ما بعد حاجز الدولار والنصف لأول مرة منذ صدور اليورو وهو ما أدى لارتفاع التحول عن التعامل بالدولار الضعيف سواء من الأفراد أو الدول.

**• تراجع أرباح البنوك الأمريكية،** وذلك بعد إغلاق مبالغ كبيرة من الديون العقارية التي لم تتمكن من تحصيلها، وتوالي إعلان الهيئات صناديق التحوط التابعة لعدد من البنوك، بسبب الفروض العقارية الرديئة، وحدوث عمليات بيع واستحواذ في الجهاز المركزي بأسعار متدنية جداً، بعد تراجع أسعار أسهم المصارف بشكل كبير.

**• زيادة مشتريات الأجانب لحصص في الشركات والمصنع الأمريكية،** وذلك بسبب تراجع أسعار الأسهم وتراجع قيمة الدولار، حيث بلغت هذه المشتريات حوالي ٤١٤ مليار دولار في نهاية الربع الأول من عام ٢٠٠٨ م، وذلك بنسبة زيادة حوالي ٩٠ % مقارنة بنفس الفترة من عام ٢٠٠٦ م.

#### **ب- تداعيات الأزمة على الاقتصاد العالمي:**

أكدت العديد من المؤسسات المالية الدولية وفي مقدمتها صندوق النقد الدولي أن أزمة الاقتصاد الأمريكي بسبب الرهن العقاري لن تنجو منها أي دولة من دول العالم، وأنها ستطول اقتصاد جميع الدول ولكن بحسب متفاوتة . وقد ظهرت تداعيات هذه الأزمة على الاقتصاد العالمي بوضوح خلال الفترة المنقضية من عام ٢٠٠٨ م، بشكل يؤكد أن العالم سيدفع ثمن التعافي من هذه الأزمة مع الولايات المتحدة الأمريكية، وتمثلت أهم تداعيات هذه الأزمة على الاقتصاد العالمي في الآتي:

**• تراجع التوقعات بشأن النمو في الاقتصاد العالمي** ألغت الأزمة المالية العالمية بظلال من الشك على آفاق النمو الاقتصادي في البلدان النامية في الأمد القصيرة، ومن المرجح أن ينكمش حجم التجارة العالمية للمرة الأولى منذ عام ١٩٨٢ . وقد أدى التباطؤ الحاد في الاقتصاد العالمي إلى تراجع أسعار السلع الأولية، منهاً بذلك فترة من الانتعاش التاريخي امتدت لخمس سنوات.

وفقاً لتقرير الآفاق الاقتصادية العالمية ٢٠٠٩ الصادر عن البنك الدولي، فإن الاقتصاد العالمي يمر في الوقت الراهن بمرحلة انتقالية بعد فترة طويلة من النمو القوي – الذي قادته البلدان النامية – إلى حالة بالغة من عدم اليقين والغموض من جراء الآثار الشديدة التي ألحقتها الأزمة المالية في البلدان المتقدمة بالأسواق العالمية. ويتوقع التقرير أن ينمو إجمالي الناتج المحلي العالمي بنسبة ٢,٥ في المائة في عام ٢٠٠٨ و ٠,٩ في المائة في عام ٢٠٠٩ . ومن المرجح أن يبلغ معدل النمو في البلدان النامية ٤,٥ في المائة في العام القادم مقابل ٧,٩ في المائة في عام ٢٠٠٧ ، في حين ستشهد البلدان المرتفعة الدخل تحقيق نمو سلبي.<sup>٤</sup>

---

<sup>٤</sup> للتفاصيل راجع التقرير على شبكة الإنترنت على الموقع التالي:  
<http://www.worldbank.org/gep2009>

• تعرض العديد من البنوك حول العالم وخاصة في آسيا وأوروبا لخسائر من جراء هذه الأزمة، الأمر الذي أدى إلى انتشار المخاوف بين البنوك من الإقراض، وترجعت معدلات تقديم الائتمان في العديد من دول العالم، الأمر الذي دفع البنوك المركزية لضخ المزيد من الأموال في أسواق المال لتقليل حدة هذه الأزمة.

• أدت هذه الأزمة إلى إيجاد نوع من عدم الاستقرار والتذبذب في الأسواق المالية العالمية، وإلى وجود حالة من الخوف الشديد في أوساط المستثمرين بشأن مستقبل الاقتصاد والاستثمار، دفعت بالكثيرين منهم إلى عدم الرغبة في تحمل المخاطر، والبحث عن استثمارات آمنة في قطاعات أخرى، بل ودفعت البعض منهم للمطالبة بعلاوات عن المخاطر تفوق ما تقدمه الحكومات، علاوة على ما أحاط بعمليات الاندماج والاستحواذ من شكوك وغموض حيال الصفقات التي تتضمن مبالغ جديدة من أدوات الدين.

• أدت الأزمة إلى شطب عدد من البنوك الكبرى في العالم ( حوالي ٢٥ بنك ) لأكثر من ٣٠٠ مليار دولار من قيمة أصولها، نتيجة انخفاض قيمة الأوراق المالية المضمونة بقروض عقارية منذ ٢٠٠٧ م، الأمر الذي أدى إلى تراجع السيولة النقدية المتاحة لدى البنوك لإقراضها للمستهلكين، وهناك تقديرات بأن تصل القيمة إلى حوالي ٤٠٠ مليار دولار بنهاية هذا العام.

وتشير الأرقام إلى أن الأزمة قد امتدت إلى مناطق مختلفة من العالم، ففي دول الاتحاد الأوروبي، وبرغم التوقعات التي سادت بعدم تأثرها بالأزمة إلا أن الواقع الفعلي أثبت مدى خطأ هذه التوقعات، خاصة مع انخفاض وتراجع أسعار العقارات في أوروبا من ناحية أخرى أطلقت العديد من الشركات الأوروبية إشارات تحذيرية من تأثير الأزمة الأمريكية عليها، واتساع تأثير الأزمة ليشمل قطاعات مثل صناعة السيارات والصناعات الدوائية وصناعات البناء.

أما في الصين والهند فبرغم التفاؤل لدى بعض الشركات المتواجدة في الأسواق الصينية والهندية بأن يكون تأثير الأزمة على الأسواق الصينية ضئيلاً ، إلا أن الواقع يؤكد حتمية تأثر الصين بهذه الأزمة بشكل واضح، وذلك لأن الصين تصدر حوالي ٢١ % من صادراتها إلى الولايات المتحدة الأمريكية . على صعيد آخر أثرت هذه الأزمة على الاقتصاد الياباني الذي شهد تراجعاً في النمو الاقتصادي، وعدم استقرار أسواق الأسهم، مما دفع البنك المركزي للإبقاء على معدلفائدة منخفضاً عند ٥٥٠٠ % ، كما تراجعت مبيعات الشركات المصدرة نتيجة لانخفاض الدولار، وأنخفض إنتاج المصانع لأدنى مستوياته منذ خمس سنوات بمعدل ١٠٣ %.

### ٣- السيناريوهات المحتملة للأزمة المالية العالمية:

تفاوتت التوقعات بشأن التطورات المحتملة في الأزمة المالية الراهنة، فهناك من يرى أن المرحلة الصعبة فيها قد انتهت، وأن الاقتصاد العالمي سيتعافى في نهاية هذا العام، وهناك من يرى أن هذه الأزمة ستطول بعض الوقت، وقد تمتد حتى عام ٢٠١٠ م، وأن بوادر تعافي الاقتصاد الأمريكي ومن ثم العالمي ستكون في النصف الثاني من عام ٢٠٠٩ م على الأقل . ولذلك فإن وضع سيناريو معين لمستقبل الاقتصاد الأمريكي والاقتصاد العالمي في ظل هذه الأزمة يتوقف على طبيعة المرحلة التي يمر بها، وعلى مدى الاستقرار أو التغير في أسعار المساكن وقدرها على تخفيف الضغط على شركات التمويل لشطب الخسائر المرتبطة بالرهون العقارية، ومن ثم فإنه قد يكون من الصعب في هذا الوقت تحديد عمق أو مدة هذا التباطؤ أو الركود<sup>٥</sup>.

---

<sup>٥</sup> للتفاصيل راجع :سلطان أبو علي، الأزمة التمويلية العالمية وانعكاساتها على مصر، المركز المصري للدراسات الاقتصادية، ورقة عمل رقم ١٤٢ ، ديسمبر ٢٠٠٨، ص ص ١٠-١١

## ثانياً: آثار الأزمة المالية العالمية على مصر

### مقدمة

لم تكن مصر بعيدة عن الأزمة وتفاعلاتها، بحكم اعتمادها على اقتصاد السوق وما ينطوي عليه من تشابكات عالمية. وحاولت تطبيق روافدها السلبية وفتح منافذ وآفاق إيجابية للاستفادة من دروسها الاقتصادية. الواقع أن سوق المال المصري، كغيره في كثير من دول العالم، تأثر بالانخفاض الحاصل في البورصات المختلفة. وهو ما كشفت تحليلاته أحوال الشركات المسجلة في البورصة المصرية. فقد تراجعت قيمة أسهم الشركات بما كانت عليه قبل حدوث الأزمة المالية. وفسرت بعض الدوائر الرسمية التراجعات في البورصة المصرية بأنها جاءت نتيجة لجوء عدد من المستثمرين الأجانب إلى ما يوصف بتسليл المخاطر في السوق المصرية والأوراق العربية عموماً، حتى شهدت جميع البورصات (تقريباً) عمليات بيع مكثفة من المستثمرين الأجانب، أدت حصيلتها إلى تراجع حاد، أثر بدوره على المستثمرين المحليين، الذين فرعوا من عمليات البيع التي قام بها الأجانب، فأقدموا هم على عمليات تصفية غير محسوبة. من جهة ثانية، لم يستبعد بعض الخبراء حدوث تباطؤ في معدل النمو الاقتصادي في مصر، بعد أن شهد ارتفاعاً تدريجياً في السنوات الماضية، تخطى خلال العام المالي ٢٠٠٨ / ٢٠٠٧ حاجز الـ ٧%. وتوقع آخرون حدوث تعثر في تمويل بعض المشروعات أو تراجع في معدل المساعدات والمنح الخارجية. فضلاً عن احتمال انخفاض في أعداد السائحين القادمين إلى مصر، خاصة من بعض الدول الغربية واليابان. وبالتالي فمن المرجح أن تتأثر القطاعات الاقتصادية التي تعتمد على السياحة كمصدر للاستثمار والدخل. ناهيك عن بعض الأضرار الطفيفة للأرصدة المصرية (الرسمية) في عدد من البنوك الغربية، التي جرى وضعها بغرض سداد أثمان بعض السلع الاستراتيجية التي يتم استيرادها. منذ بدايات الأزمة حرصت الحكومة المصرية على تأكيد محدودية آثارها السلبية. واهتمت ببث الطمأنينة إلى قلوب المستثمرين وقلوب المواطنين، من خلال توضيح بعض الحقائق الغائبة. وأهمها جدية الخطوات الاقتصادية التي اتخذت في الأعوام الماضية، ضمن برنامج الإصلاح الاقتصادي وأفضت لنتائج جيدة حتى الآن حسب التفسيرات الرسمية والتي سوف يشعر بها الناس بصورة أوضح في المدى المنظور، وأمتلاك البنك المركزي الاحتياطي الكبير من الدولار، يبلغ نحو ٣٥ مليار دولار، عبارة عن استثمارات موجودة بعملات أجنبية في الخارج، وكذلك امتلاك البنوك المصرية حوالي ١٥ مليار دولار. كما أن احتياطيات البنك المركزي بينها جزء من الذهب والباقي بين ٩٧ - ٩٨%

مستشر في أدوات دين حكومية مضمونة مثل أذون خزانة أمريكية وألمانية وبريطانية ويابانية، فضلاً عن سندات أمريكية. كما أن معظم البنوك المصرية تمتلك فوائض في جميع العملات.<sup>٦</sup>

وقد أكدت الحكومة على أن التعامل مع الأزمة الاقتصادية لابد أن يتم على ثلاثة مستويات:-

أولها: التعامل المباشر وال سريع مع السلبيات التي يمكن ان تتحقق نتائج إيجابية وتحدد من تأثيرات الأزمة.  
وثانياً: رصد المدي المتوسط والطويل الذي عليه ان يتاثر سلباً أو إيجاباً.

وثالثاً ضرورة الاستعداد لمرحلة الانطلاق المتوقعة للمرحلة التي تلي الأزمة مباشرة والتي ستشهد وجود فوائض تبحث عن مشروعات استثمارية محددة، حيث أنه في تقدير مصر أن مدي استعداد أي دولة أو أي اقتصاد للاستفادة من هذه الفترة يمكنها من زيادة النمو وتحقيق زيادة في الخدمات والعوائد والقدرة على زيادة فرص العمل.

وحددت الحكومة خمسة محاور للتحرك السريع بهدف تعويض النقص (الانخفاض) المتوقع في معدل النمو الناجم عن المعاملات الخارجية من خلال اجراءات تحقق مزيداً من النشاط الاقتصادي الداخلي:

المحور الأول: الاعتماد الإضافي الذي تم تخصيصه - كما سيأتي بيانه - أهمية تتحقق سرعة استيعاب هذا الإنفاق، و اختيار الحالات التي تحرك الاقتصاد بصورة سريعة في مجالات كثيفة العمالة واستهداف الحالات التي لها تأثير واسع في الاقتصاد. مثل البنية التحتية والخدمات الأساسية. والتركيز على الإنفاق في المحافظات والتي تصل إلى ٨٠٠ مليون جنيه واستعداد الحكومة لضخ المزيد عندما يتم الانتهاء من صرف الاعتمادات الموجهة،

المحور الثاني: أهمية استخدام مصادر التمويل المحلية المتاحة وتوجد على شكل سيولة في القطاع البنكي والبريد على أساس اقتصادي وتحث الجهات التمويلية على الاستخدام السريع والمناسب في مشروعات ذات عائد اقتصادي واضح، وأهمية قيام الحكومة بتوفير عرض لمشروعات كبرى ذات جدوبي اقتصادية والضمانات اللازمة من جهة الحكومة لمؤسسات التمويل لتشجيعها على هذا التوجه.

---

<sup>٦</sup> محمد أبو الفضل، الاجراءات المصرية لمواجهة الأزمة المالية العالمية، مجلة تقرير القاهرة ، العدد العشرون ، مركز الدراسات السياسية والاستراتيجية بالاهرام ٢٦ اكتوبر ٢٠٠٨ متاح في: <http://acpss.ahram.org.eg/ahram/2008/10/26/CAIR0.HTM>

**المحور الثالث:** أهمية تطوير البرنامج الاجتماعي للحكومة بما يتناسب مع تحديات المرحلة المقبلة التي من المتوقع ان تظهر في مجال البطالة.

**المحور الرابع:** التوجيل بتنفيذ برنامج تنمية التجارة الداخلية خاصة فيما يتعلق بإنشاء مناطق التوزيع والمناطق اللوجستية في المدن والقرى.

**والمحور الخامس:** هو الاستهداف الاستثماري الخارجي خاصة الاستثمارات العربية من خلال توفير المشروعات ذات الجدوى الواضحة والعائد المتميز في الاقتصاد العيني الذي يحقق جذب الاستثمارات في الوقت الحالي في ضوء ما يشعر به المستثمر من قلق من المشروعات ذات المخاطرة العالية.

## ١ - توقعات آثار الأزمة على الاقتصاد المصري

أكّدت الحكومة أن الاقتصاد المصري قوي وقدر على تحمل الأزمات ، ويكتنفه التأقلم مع متغيرات كثيرة بفضل البرنامج القوى والطموح الذي نفذته الحكومة على مدى السنوات الثلاث الماضية والذي استلهم خطوطه العريضة بل وبرامجه التفصيلية من البرنامج الانتخابي للسيد رئيس الجمهورية. وقد أكد الدكتور أحمد نظيف في بيان الحكومة الذي ألقاه يوم الإثنين ١٥ ديسمبر ٢٠٠٨ أمام مجلس الشعب حول الأزمة المالية العالمية وأثرها على مصر – أن الحكومة لديها حزمة من البرامج للتعامل مع آثار وتداعيات هذه الأزمة على مصر وهذه الحزمة تحتوى على العديد من الإجراءات سواء لزيادة الإنفاق العام أو لجذب وتشجيع الاستثمار أو دعم الصناعة وال الصادرات ، فضلاً عن عدد من الإجراءات المالية والنقدية. وأشار إلى أن تباطؤ النمو ووصوله في بعض الدول إلى الصفر أو ما دون الصفر سيؤدي إلى تأثيرات على الاقتصاد المصري تتمثل في الآتي :

-نقص الصادرات إلى الخارج.

-نقص إستثمارات الواردة من الخارج.

-نقص دخل قناة السويس.

-نقص دخل وإيرادات السياحة.

-نقص معدلات النمو القطاعية ومن ثم نقص معدل النمو الكلى.

وذلك بسبب التشابك مع الاقتصاد العالمي حيث أن ٧٥٪ من الناتج المحلي الاجمالي يتمثل في التبادل التجاري فنحو ٣٢٪ من صادراتنا تتجه للولايات المتحدة الأمريكية، ٥٪ من الواردات تأتي من أمريكا والاتحاد الأوروبي ، وثلثي الاستثمارات الأجنبية المباشرة خلال العامين الماضيين من أمريكا وأوروبا .

وتتوقع وزارة التنمية الاقتصادية أن تبلغ صاف الخسائر الناجمة عن الأزمة أكثر من ٤ مليارات دولار خلال العام المالي الحالي ، وأكثر القطاعات تضررا هو قطاع الصناعات التحويلية ، كما يلى:-

١. من المتوقع تراجع الصادرات السلعية بنحو ٢,٢ مليار دولار، ففي ظل الانكمash العالمي سيقل الطلب بشكل عام على المعروض من المنتجات مما سيجعل هناك أولوية للطلب على المنتج المحلي للدول التي يتم تصدير المنتج المصري إليها ومن ناحية أخرى سيزيد حجم المنافسة على التصدير ، ونظرا لانخفاض حجم الطلب ستقلل المصانع من إنتاجها مما سيقلل من حواجز العاملين وبالتالي انخفاض القوة الشرائية للمنتجات مما يؤدي إلى الركود في الأسواق .

٢. يتوقع انخفاض الميزان البترولي بنحو مليار دولار حيث انخفضت أسعار البترول من ١٤٧ دولار للبرميل إلى ٥٣ دولار للبرميل .

٣. انخفاض تحويلات العاملين المصريين بالخارج بما يعادل ٦٠٠ مليون دولار .

٤. انخفاض الإيرادات السياحية خلال عام ٢٠٠٩ بأكثر من ٢ مليار دولار مما يعكس على كافة الأنشطة الاقتصادية المرتبطة السياحة (المقاولات - الأثاث - الصناعات الغذائية - الصناعات الحرفة ... الخ) .

٥. انخفاض إيرادات قناة السويس بنحو ٤٠٠ مليون دولار(نتيجة لتباطؤ حركة التجارة العالمية).

وبالنسبة للأثر الاجيالي على الميزان التجاري فمن المتوقع انخفاض قيمة الواردات بنحو ٤ مليارات دولار(انخفاض حجم وأسعار السلع المستوردة ) ومن المتوقع أن تؤثر هذه الخسائر على قيمة الجنيه المصري والذي انخفضت قيمته أمام الدولار من ٣٠ قرشا إلى ٥٥ قرشا .

وبالنسبة للموازنة العامة للدولة فإن جانب الإيرادات سيتأثر سلبا نتيجة لتوقع تراجع حصيلة الضرائب والجمارك وحصيلة الخصخصة وستزيد النفقات العامة على الرغم من توقع انخفاض

فاتورة دعم السلع (انخفاض أسعار البترول – أسعار المواد الغذائية) وسيتم ضخ ١٥ مليار جنيه لمواجهة آثار الأزمة المالية العالمية مما يزيد من حجم العجز في الميزانية.<sup>٧</sup>

## ٢- الاجراءات التي اتخذتها الحكومة لمواجهة آثار الأزمة على الاقتصاد المصري

وتمثل حزمة البرامج للتعامل مع آثار وتداعيات هذه الأزمة على مصر فيما يلى:-<sup>٨</sup>

أولاً: زيادة الإنفاق العام بنحو ١٥ مليار جنيه خلال الستة شهور القادمة في مجالات الاستثمارات العامة ودعم الأنشطة الاقتصادية ، وسيترتب على ضخ هذه المبالغ تنفيذ مشروعات عاجلة تشغل الكثير من العمالة وتضخ الملايين من الجنيهات كأجور مما يؤدي إلى زيادة الاستهلاك وبالتالي زيادة الانتاج ودفع عجلة الاقتصاد المصري إلى الأمام.

وتشمل أوجه الإنفاق العام ما يأتي :

١- توجيه نحو ٥٠٠ مليون جنيه لزيادة الاستثمارات العامة في العديد من المجالات والمشروعات :

أ - ٢٧ مليار جنيه لمشروعات مياه الشرب والصرف الصحي .

ب - مليار جنيه لمشروعات الطرق والكبارى .

ج - ٦٠٠ مليون جنيه لرفع كفاءة خطوط السكك الحديدية وتطوير البنية التحتية لميناء شرق بور سعيد وزيادة الطاقة الاستيعابية لموانئ البحر الأحمر .

د - ٩٠٠ مليون جنيه لبناء الوحدات الصحية الأساسية وبناء المدارس وتطوير نظام صرف السلع والخدمات ورفع كفاءة أجهزة الإطفاء.

ه - ٨٠٠ مليون جنيه لمشروعات التنمية المحلية بالمحافظات وسيتم التنسيق بشأنها لمراعاة احتياجات دوائركم .. وأنتم الأقدر على تحديدها.

---

<sup>7</sup> <http://www.idbe-egypt.com/doc/financialcrisisandegypt.doc>

<sup>8</sup> راجع البيان في :

<http://www.ndp.org.eg/ar/News/ViewNewsDetails.aspx?NewsID=45013>

٢ - تخصيص ٢٨ مليار جنيه لدعم الصناعة والصادرات المصرية موزعة كما يلى :

أ - ٢٢ مليار جنيه لدعم الصادرات المصرية وزيادة قدرها التنافسية .

ب - ٦٠٠ مليون جنيه لدعم المناطق الصناعية بالدلتا ودعم البنية الأساسية للتجارة الداخلية.

ثانيا: إجراء تخفيضات في التعريفة الجمركية على سلع وسيطة ورأسمالية تقدر تكلفتها بنحو (٥١ - ٧١ مليار جنيه) مما يساعد المنشآت على المنافسة في الخارج ويشجع على الاستثمار والتشغيل.

ثالثا: سيتم تحمل تكلفة ضريبة المبيعات على السلع الرأسمالية بحيث لا يتحملها المستثمر عن أي استثمار ينشأ في ال ١٢ شهرا القادمة.

رابعا: سيتم العمل أيضا على تنفيذ استثمارات في حدود ١٥ مليار جنيه أخرى في مشروعات بنظام المشاركة العامة الخاصة (حيث سيتم التوقيع قريبا على عدد من المشروعات العامة التي ستقام باستثمارات من القطاع الخاص بقيمة ١٥ مليار جنيه ، منها مشروع بناء ٣٤٥ مدرسة جديدة - ومستشفيات - ومحطات تنقية مياه - ومحطات معالجة الصرف الصحي).

خامسا: تستهدف الاستثمار في جذب الاستثمارات من الخارج عموما ومن المنطقة العربية خصوصا و بما لا يقل عن ١٠ مليارات دولار سنويا.

سادسا: توفير فرص استثمارية حقيقية في مشروعات قطاعية ذات جدوى مدرورة ومؤكدة للترويج للاستثمار فيها :

١ - في قطاع البترول توجد مشروعات تكرير وبترو كيماويات وبحث وتنقيب ومشروعات غاز يصل إجمالي استثمارها إلى ٥٨ مليار دولار.

٢ - في قطاع الموارد المائية والرى توجد مشروعات في توشكى وشمال سيناء (ترعة السلام) ومشروعات استغلال حدائق نجع حمادى والقنطر الخيرية واسنا بتكلفة استثمارية تصل إلى ١٠ مليارات جنيه.

٣ - وهناك مشروعات في قطاع الطيران المدنى تصل استثمارها إلى أكثر من ٢٠ مليار دولار.

٤- وفي قطاعات البنية الأساسية هناك مشاريعات الطرق الحرة وتطوير الموانئ ومشروعات النقل النهري ومشروعات السكك الحديد ومترو الأنفاق بما يزيد على ٣٠ مليار جنيه.

٥- وفي مجال السياحة هناك مشروعات لزيادة الطاقة الفندقية باستثمارات تصل إلى ١٠ مليارات دولار.

٦- وفي مجال التنمية العمرانية والإسكان هناك ٩ مشروعات عملاقة لبناء آلاف الوحدات السكنية وإنشاء ٤ مدن مليونية جديدة ومناطق خدمية وترفيهية وتجارية ومدينة خيول عربية ومدينة طبية عالمية بتكلفة استثمارية إجمالية ٩٠ مليار جنيه.

٧- وفي مجال الزراعة هناك مشروعات لتخصيص مساحات من الأراضي في حدود ٥آلاف فدان لكل مستثمر لإنشاء مشروعات تصنيع زراعى باعتبارها مشروعات كثيفة العمالة.

٨- وفي مجال التجارة الداخلية هناك مشروع عملاق لإنشاء مناطق لوجيستية لخدمة التجارة الداخلية وأسواق تجارية على مستوى كبير تتبع الآلاف من فرص العمل.

٩-وفي مجال تكنولوجيا المعلومات توجد مشروعات تتجاوز قيمتها ١٠ مليارات دولار.

سابعا: تعديل دور مكاتب الاستثمار بالمحافظات وتفعيل قدرتها على الترويج للاستثمار وإصدار وترخيص تأسيس الشركات وتطبيق نظام الشباك الواحد.

ثامنا: حل مشاكل الاستثمار وإزالة معوقاته خاصة في القطاعات كثيفة الاستخدام للعمالة كالصناعة والزراعة والمقاولات وقطاعات الخدمات.

تاسعا: تفويض مجالس إدارات المناطق الصناعية بالمحافظات في إصدار الموافقة الصناعية ومنح تراخيص التشغيل والسجل الصناعي في المحافظات .. مع التأكيد على الآتي :

١- تجديد السجل الصناعي لمدة ٦ أشهر في نفس اليوم وإصداره لمدة ٥ سنوات فور استكماله.

٢- منح موافقة في يوم واحد لجميع المشروعات الصناعية الجديدة غير كثيفة الاستخدام للطاقة من هيئة التنمية الصناعية.

عاشرًا: تحقيق التوازن والاستقرار في أسعار الطاقة لأغراض الصناعة .. وفي هذا الإطار سيتم تثبيت أسعار الغاز والكهرباء لجميع المصانع حتى نهاية العام المقبل وجدولة سداد تكاليف توصيل الغاز والكهرباء للمشروعات الجديدة على ٣ سنوات.

حادي عشر: دعم ومساندة القطاعات التصديرية والإنتاجية من خلال :

١ - تخفيض ٥٠ % من تكلفة مشاركة الشركات في كافة الخدمات التي يقدمها مركز تحديث الصناعة من برامج دعم فني وتدريب ومشاركة في المعارض وذلك اعتباراً من أول الشهر الجاري.

٢ - زيادة نسبة المساندة المالية لجميع القطاعات التصديرية المستفيدة من صندوق تنمية الصادرات بنسبة ٥٠ % وتسرى هذه الزيادة على الصادرات اعتباراً من أول الشهر الجاري . فضلاً عن ضمان الصادرات بنسبة ٥٠ % من صندوق دعم مخاطر الصادرات.

ثاني عشر: توفير الأراضي اللازمة لآغراض النشاط الاقتصادي وإنشاء مشروعات البنية الأساسية.

ثالث عشر: تخصيص نحو ٥٠٠ ألف فدان للاستثمارات الجديدة في القطاع الزراعي .

رابع عشر: التنسيق بين الحكومة والبنك المركزي لتشجيع إئحة الائتمان اللازم لتمويل المشروعات المتوسطة والصغيرة لمساعدتها على التوسيع والإنتاج وتحقيقاً للتنوع في محافظ الجهاز المصرفى والعمل على استغلال الفائض الكبير في السيولة (٤٩ % من إجمالي الودائع) في تمويل مشروعات إنتاجية.

خامس عشر: دفع نشاط التمويل العقاري لتمويل محدودي ومتوسطي الدخل.

سادس عشر: الاستمرار في تنفيذ المرحلة الثانية من برنامج إصلاح القطاع المصرفي.

سابع عشر: إصدار حزمة من التشريعات الازمة لتحفيز النشاط الاقتصادي :

١ - إصدار التعديل التشريعي اللازم لتشجيع إنشاء مشروعات المشاركة العامة الخاصة (بـ بـ بـ).

٢ - مشروع قانون بتنظيم الإفلاس والصلح الواقى منه .

٣-مشروع قانون تنظيم الرقابة على الأسواق والأدوات المالية غير المصرفية.

ثامن عشر مراجعة القرارات والإجراءات ذات الأثر السلبي على النشاط الاقتصادي - المناطق الحرة لنشاط تكرير البترول.

تاسع عشر: استمرار تنشيط قطاع السياحة والحفاظ على المعدلات المالية للنمو فيه وذلك بالتخاذل الإجراءات الآتية :

أ - العمل على الحفاظ على نصيب مصر من الأسواق الكبرى عن طريق تكثيف الحملات الترويجية المشتركة مع الوكالات السياحية الكبرى.

ب - تحفيز الطيران المنخفض التكلفة.

ج - الاستمرار في دعم برنامج الطيران العارض (مرسى علم/طابا/الساحل الشمالي/أسوان). د - التركيز على أسواق دول أوروبا الشرقية في المرحلة القادمة والدول ذات معدلات النمو المرتفعة مثل الهند والصين.

### ٣- أهم النتائج المتوقعة لتنفيذ برنامج تنشيط الاقتصاد :

١. الحفاظ على معدلات نمو لا تقل عن ٥% في العامين القادمين حيث أن الحفاظ على معدلات نمو مرتفعة للاقتصاد سوف يسهم في تحقيق إيرادات سيادية للدولة دون زيادة أى ضرائب أو رسوم.

٢. الانخفاض التدريجي في معدلات التضخم.

٣. إستمرار النشاط الاستثماري المحلي عند مستويات تضمن عودة التنمية السريعة عند استعادة الاقتصاد العالمي عافيته.

٤. تقليل الأثر الإنكماشي في المجتمع المصري وخاصة لدى الطبقات محدودة الدخل.

### ٤- تأثير الأزمة المالية على الصادرات المصرية

من بين الخطط الاقتصادية في الظروف العادلة العمل علي فتح أسواق جديدة للتصدير.. وبعد الأزمة المالية العالمية وتداعياتها المستمرة تكتسب هذه الخطط أهمية خاصة حيث تمثل الأسواق الجديدة بديلاً لمواجهة حالات الكساد والركود المتوقعة خلال الفترة المقبلة . فالأزمة المالية الحالية سوف ينتج عنها نوع من الإنكماش في معدلات الطلب العالمي وسوف تصيب الأسواق بحالة من الركود سواء في دول الاتحاد الأوروبي أو أمريكا أو في آسيا.

وعلى ذلك تستوجب هذه الأزمة وضع عدد من الآليات التي تبقى على معدل النمو الاقتصادي ولعل أهم هذه الآليات البحث عن أسواق بديلة وفرص تصديرية جديدة. وإن كان يعتقد البعض أن الأزمة لم تؤثر بشكل كبير على حجم الصادرات المصرية لأنها لا تنافس في أسواق الدول الأوروبية حيث يوجد بهذه الأسواق اشتراطات عديدة معقدة كان يصعب تنفيذها ومنها عدم السماح بدخول المنتجات الزراعية إلا بعد انتهاء الموسم وذلك لتصريف المنتجات المحلية، كما كان يتم وضع اشتراطات مجحفة على المنتجات الصناعية والتي كان يواجهها مشكلة أخرى تمثل في عدم انتظام النقل وارتفاع تكاليفه بالإضافة إلى وجود دول أخرى أكثر قرباً للدول الأوروبية كانت تستحوذ على نصيب الأسد في معدلات التصدير.

وأهم التحديات التي تواجهها الصادرات المصرية هي:

- عدم وجود قدرة إنتاجية للصناعة المصرية بما يؤهلها للمنافسة مع دول مثل الهند وتركيا وقصور قواعد البيانات الخاصة بالصناعة المصرية بالإضافة إلى نقص الوعي بهذا النظام بين المصدرين المصريين وتكثيف جهودهم على تصدير ما ينتج محلياً دون النظر إلى احتياجات المستهلك الأمريكي والفرص البديلة المتاحة أمامه وهو ما يعني عدم وجود دراسات وافية للأسوق الخارجية.
- ومن بين المخاوف ارتفاع أسعار المواد الخام للصناعة المصرية واحتمال حدوث ركود عالمي والانخفاض الطلب الأمريكي على السلع المستوردة وكل هذا يعني زيادة التحديات التي يواجهها المصدرون بالإضافة إلى أنه مع انخفاض قيمة الدولار أمام اليورو قد يصبح التصدير إلى أوروبا أكثر تنافسية وهو يستدعي مزيد من التطوير في جودة المنتج المصري ووضع استراتيجية جديدة للبحث عن سبل التواجد في هذه الأسواق والاستمرارية فيها والتأقلم عليها وهو ما يستوجب ضرورة عمل بحوث ميدانية للوقوف على أنماط الاستهلاك والأذواق المختلفة.

وللتخفيف من حدة هذه الأزمة يجب البحث عن أسواق بديلة وفرص تصديرية جديدة

منها:-

١. التوجه إلى السوق الأفريقي، إن السوق الأفريقي هو البديل الأفضل لتفادي آثار تلك الأزمة التي قد تستمر آثارها إلى سنوات قادمة. وهذا يلزم ضرورة تذليل العقبات أمام المصدرين لأن المؤشرات تؤكد استمرار الانخفاض في حجم الطلب في السوقين الأوروبي والأمريكي لاسيما وأن عدد سكان أفريقيا يبلغ حوالي ٨٦٠ مليون نسمة وهي قاعدة استهلاكية كبيرة حيث يبلغ حجم وارداتها حوالي ٢٠٠ مليار دولار.

وبالتالي فهي تمثل بديلاً جيداً لل الصادرات المصرية التي تواجه ركوداً واضحاً خلال الفترة الحالية، حيث تشير الأرقام إلى أن إجمالي الصادرات المصرية إلى أفريقيا لا يتعدي المليار ويرجع الانخفاض النسبي للوجود المصري في الأسواق الأفريقية إلى ارتفاع تكلفة التجارة مع هذه الدول لصعوبة الشحن والتخزين وارتفاع المخاطر التجارية وغير التجارية في بعض هذه الأسواق بالإضافة إلى وجود قنوات تسويقية وقوية أوروبية مستقرة في معظم هذه الدول مما يزيد من صعوبة المنافسة فيها.

٢. تعظيم الاستفادة من النظام المعتم الأمريكي للأفضليات التجارية المعروف باسم GSP وهو نظام تطوعي أي منح من الدول المتقدمة للدول النامية دون أي التزام قانوني وهو نظام غير تبادلي لا مجال فيه للمفاوضات تقدم فيه الدول النامية طلبات بالإضافة بعض السلع لكن من حق الدول المتقدمة رفضها بل وسحب التفضيلات التي تمنحها بعض الدول عند بلوغها مرحلة من النضج والتقدم الاقتصادي. وتزداد أهمية هذا النظام بالنسبة للدول النامية ومصر خاصة في الفترة المقبلة في ضوء احتمال حدوث ركود عالمي ولا شك في أن الأزمة المالية العالمية هناك فائزرين وخاسرين ومصر لديها فرصة للفوز بزيادة صادراتها للولايات المتحدة من خلال هذا النظام خاصة لذا علمنا أن نسبة الصادرات المصرية في إطار هذا النظام كانت بين ٥٣٪ إلى ٦٢٪ فقط من إجمالي الصادرات المصرية إلى الولايات المتحدة خلال الفترة من ٢٠٠٣—٢٠٠٧. أن الأزمة المالية العالمية ستدفع المستوردين الأمريكيين للبحث عن مصادر تنطبق عليها ميزة الإعفاء الجمركي لأن المستهلك الأمريكي في وضع حرج الآن ويبحث عن الأرخص ولكن المهم أيضاً جودة السلعة وهو ما يزيد من الضغوط التنافسية. وأن من أسباب عدم تحقيق الاستفادة القصوى من النظام أنه لا يشمل أهم المنتجات ذات الأهمية التصديرية لمصر مثل الملابس والمنسوجات والأحذية وإن الفترة الزمنية المطلوب خلالها تقديم الطلبات فترة قصيرة في ظل صعوبة الحصول على البيانات خاصة في الدول النامية وصعوبة توفير الكم الهائل من البيانات التي يجب على المصدر استيفاؤها خاصة وأنها تتسم بقدر كبير من التفصيل دون التأكد من أنه سيتم بالفعل الحصول على تلك المعاملة التفضيلية. إضافة إلى ذلك فإن نقص الوعي بهذا النظام بين المصدرين المصريين فهناك العديد من السلع المصرية التي تدخل الولايات المتحدة وتدفع عليها جمارك بالرغم من أنها ضمن قائمة السلع المدرجة في النظام الأمريكي المعتم للمزایا وهو ما يقلل من تنافسية الصادرات المصرية في الأسواق الأمريكية وكثيراً من الدول النامية استفادت بصورة أكبر من مصر من هذا النظام حيث يأتي ترتيب

مصر في المرتبة ٣٢ من بين ١٣٢ دولة نامية في الاستفادة من النظام خلال هذا العام وحتى شهر أغسطس منه. ومصر تستفيد بتصدير ٣٦٤ سلعة فقط من بين ٣٤٠٠ سلعة معفاة من الجمارك يشملها النظام المعمم للافضليات التجارية GSP وهو ما يمثل فرصة ضائعة بالنسبة لمصر.

٣. ضرورة أن تقوم وزارة التجارة بتوفير وتطوير قواعد بيانات لتقديم المساعدة للقطاع الخاص وإمدادهم بالمعلومات الازمة عند إقدامهم على إقامة مشروع جديد أو عقد صفقة تبادل مع إحدى الدول. ودراسة التي تحول دون الوصول إلى اضافة سلع ذات أهمية تصديرية لمصر.

٤. تطوير البنية الأساسية للصناعة المصرية والبحث عن أصحاب الخبرة والكفاءة لدعم الصناعة والاهتمام ببرامج مثل برنامج تحديث الصناعة ودراسة الأسواق جيدا، بالإضافة إلى الترويج للصادرات المصرية وتطوير الاتفاقيات التجارية بين مصر ودول العالم. وضرورة تذليل العقبات أمام المصرين.

٥. رعاية وتنظيم أنشطة تمويل وتنمية المشروعات الصغيرة ومساندتها.. لأنها ستكون قاطرة الاقتصاد المصري الجديدة الحاذية للاستثمارات والمشروعات الكبيرة سواء كانت عربية أو أجنبية.. فمن الأفضل كثيراً على صاحب الشركة أو المشروع الكبير أن يجد كل ما يحتاجه من منتجات تكميلية ومغذية لمنتجاته الأصلية في البلد نفسه الذي أقام فيه مشروعه، فهو أفضل من استيرادها من الخارج ودفع المزيد من التكاليف. خاصة وأن جميع الشركات والمصانع الكبرى تلحأً للمنشآت الصغيرة لتصنيع بعض قطع الغيار التي تدخل في ٦٠% من الصناعات الكبيرة. ويمكن أن تكون أنشطة هذا القطاع بمحاصن الرهان الرابع للاقتصاد المصري، ولذلك فإنه يجب الإسراع بإصدار القواعد المحاسبية الخاصة بهذه المشروعات، ومنحها المزيد من التسهيلات والإعفاءات والحوافز. خاصة أن ٤٠% من هذه المشروعات غير مسجلة ولا تملك سجلات أو مستندات.